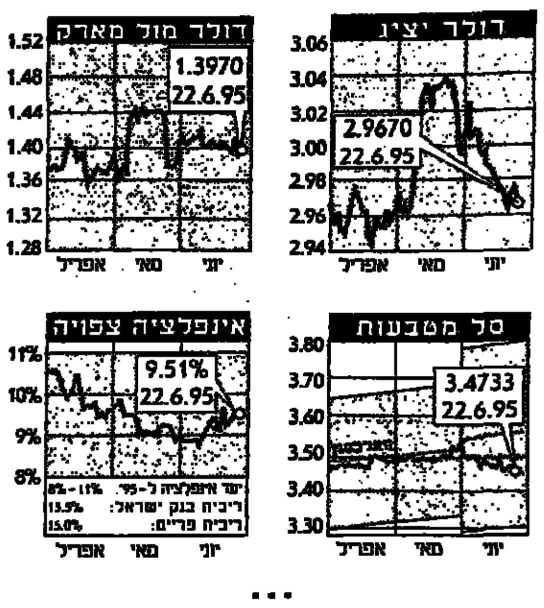
הארץ
כלכלה
יום שישי 23.6.95 · העורך נחמיה שטרסלר

מבזק



• • •

עתירה לביטול הסדר קרנות הפנסיה; העותרים דורשים הקמת ועדה לחקירת הגירעון בקרנות: "לולא סבסודן הן יקרסו בזו אחר זו" (עמוד 2ג)

• • •

טורבוביץ: המיזוג בין קראוס צפון והירשקוב – בבדיקה (עמוד 2ג)

• • •

ראשי רשויות בצפון מתנגדים לשיטת המכרז ב"בנה ביתך" (עמוד 2ג)

• • •

צמנטכל תבנה את שלד קניון חיפה תמורת 15 מיליון ד' (עמוד 2ג)

• • •

בכירים בכי"ל: ביטול חובת הארגונה – תנאי לחידוש הייצור של דשנים (עמוד 3ג)

• • •

שמרוק השלימה רכישת מניות כור ב־250 מ' ד'; גולד – יו"ר הדירקטוריון (עמוד 3ג)

• • •

פס"ד: הקלאי המחזיק בקרקע 10 שנים ורוצה לשנות ייעודה – פטור ממכרז עליה (עמוד 3ג)

• • •

גרניט: בהסכמי השכר האחרונים לא הושג יעד ניתוק ההצמדה בשכר (כוח אדם, עמוד 4ג)

• • •

מגמה מעורבת תוך ירידה במחזור; בסיכום שבועי עלו המניות ב־1% (שוק ההון, עמוד 5ג)

• • •

מבנ טפסה ב־3.4% והגיעה לשיא חדש (שוק ההון, עמוד 5ג)

• • •

סגרוסי הסכימה למינוי מפרק זמני; תגיש תגובה לכך הבוקר (עמוד 12ג)

• • •

תעריפי ביטוח חובה לרכב פרטי יעלו ב־4% בממוצע (עמוד 12ג)

• • •

ביטוח קבלני – גם לבנייה העצמאית (כספים, עמוד 12ג)

שטראוס פתחה במשא ומתן לשיתוף פעולה עם דנונה

מאת אבי שומרים

חברת שטראוס החלה לאחרונה במשא ומתן לשיתוף פעולה עם חברת דנונה. בעליה של שטראוס, מיכאל שטראוס, נועד לאחרונה עם נשיא חברת דנונה, אנטואן ריבו, ודן עימו על שיתוף פעולה אפשרי בין שתי החברות בתחום מעדני החלב.

הקשר בין שטראוס לדנונה נוצר בביקור פרטי שערך בישראל נשיא דנונה, ובמהלכו נועד לפגישה קצרה עם מיכאל שטראוס. בעקבות הפגישה בין השניים נקבעו פגישות נוספות שהביאו לפתיחת משא ומתן בין שתי החברות. במסגרת המשא ומתן יצא שטראוס למטה חברת דנונה באביין שבצרפת, שם נועד עם ראשי החברה הצרפתית.

במקביל למשא ומתן שהחל עם דנונה נמשך המו"מ שמנהלת שטראוס לשיתוף פעולה עם חברת יוניליבר, המבקשת לרכוש מחצית מהבעלות על פעילות שטראוס בתחום הגלידות. המו"מ בין שתי החברות החל לפני כשנתיים שנה, ובחודש האחרון חלה התקדמות ניכרת לקראת חתימה על ההסכם. ואולם גורמים המעורבים במשא ומתן העריכו, כי ישנם עניינים מהותיים העומדים עדיין על סדר היום במו"מ.

שטראוס נערכת לביצוע ארגון מחדש בחברה, ולריכוז פעילותה ב־3 חטיבות נפרדות. בחטיבה אחת תרוכז פעילות החברה בתחום הגלידות, ובחטיבה אחרת – מעדני החלב. שאר הפעילויות, והון ייצור הסלטים, ירוכזו בחטיבה נוספת.

שטראוס עוסקת בייצור ובשיווק גלידות, מעדני חלב, סלטים ופסטות מצוננות. מחזור המכירות של החברה הסתכם ב־94' ב־180 מיליון דולר, והיא עתידה להציג גידול של כ־15% לפחות במכירות 95', שיגדלו לכ־207 מיליון דולר.

ברודט: רווחיות היצוא סבירה במונחי הסל; תמונת היצוא הדולרית מעוותת

מאת מרית גילת

"הרווחיות הכוללת של היצואנים במונחי של המטבעות סבירה בהחלט. לעומת זאת, תמונת הרווחיות למייצאים בדולר מעוותת", כך אמר אתמול מנכ"ל האוצר, דוד ברודט, במושב הפתיחה של כנס קיסריה.

ברודט התריע, כי על הממשלה לדבוק במדיניות פיסקלית מרסנת, תוך מתן עדיפות להשקעות בתשתית, בחינוך וקידום הרפורמות הכלכליות שיביאו להתייעלות המשק.

מנכ"ל האוצר הזהיר מפני פתרונות מהירים לבעיות נקודתיות – כמו פיחות חד פעמי – ללא בחינת הנושאים בפרספקטיווה.

כל הדוברים בכנס הדגישו 3 בעיות עיקריות הניצבות בפני המשק הישראלי: הגידול המהיר בגירעון במאזן התשלומים, הירידה ברמת החיסכון, שכל הדוברים התקשו להסביר את סיבותיה, וההשפעה של תוספות השכר הניכרות בסקטור הציבורי.

נשיא התאחדות התעשיינים, דן פרופר, אמר כי הוא רואה בחומרה את ההתבטאות של האוצר ובנק ישראל מההישגים הכלכליים בתקופה של בעיות קשות – והרפה ניכרת בבעיית מאזן התשלומים וירידת החיסכון.

לדבריו, הגירעון הגדול במאזן התשלומים נובע מגידול בצריכה ומעלייה מרכיב היבוא במוצרי יצוא.

"בניכוי רכיב היבוא, אין עלייה ביצוא במשק. זה אמור להדליק לנו נורה אדומה בהקשר", אמר פרופר.

הוא הזכיר, כי בעוד שנתיים תפסיק ישראל לקבל את הערבויות של ממשלת ארה"ב – "והדבר יחמיר את מאזן התשלומים".

פרופר הביע מורת רוח מהכוונת הנגיד, כי יעד האינפלציה ל־96' צריך להיקבע כ־6%–9%. "הממשלה תתיישר לפי יעד זה?" שאל. "זה כמו שהזנב יכשכש בראשו של הכלב".

בתגובה אמר שר האוצר, אברהם שוחט, כי רק הממשלה תקבע את יעד האינפלציה, "תוך התייעצות עם בנק ישראל".

"היעד של 6%–9% משקף את דעתו של הנגיד, אבל אנחנו נתייחס לא רק למטרות בתחום האינפלציה, אלא גם ליעדי הצמיחה והתעסוקה", אמר השר.

גילרמן: הנגיד השתמש בזרים להתקיף המשק; פרנקל: זו הסתה אישית וחוסר הגינות

מאת מרית גילת

נגיד בנק ישראל, פרופ' יעקב פרנקל, ונשיא איגוד לשכות המסחר, דני גילרמן, החליפו אתמול דברים קשים במהלך דיוני כנס קיסריה. גילרמן האשים את בנק ישראל כי עמד מאחורי דו"ח הביקורת הנוקב של קרן המטבע הבינלאומית על כלכלת ישראל. "הנגיד עשה שימוש בגורם זר להתקפה על המשק הישראלי", אמר.

לדבריו, בנק ישראל מתמקד במאבק באינפלציה מאחר שהוא המודד על פיו נשפטים נגידים בעולם, בעיקר על ידי עמיתיהם. הוא טען כי פרנקל מנסה למצוא חן בעיני נגיד הפדרל רזרב בארה"ב, אלן גרינספן, וזאת בשעה שגרינספן נאלץ להודות השבוע כי על רקע מדיניותו נקלע המשק האמריקאי למיתון.

פרופ' פרנקל קרא לעבר גילרמן: "אמרת דברים חמורים הגובלים בהסתה אישית. זוהי עזות מצח לצאת באשמות שאנחנו מוציאים את דיבת הארץ רעה. איש מאיתנו לא יתחרה בציונות, יש גבול לחוסר הגינות ואופורטוניזם בחיפוש אחרי כותרות".

רשות החברות מציעה למכור את השליטה בלפידות למשקיע פרטי

מאת עמירם כהן

ועדת השרים לענייני הפרטה מתכוננת לדון בישיבתה הבאה (2.7.95) בהצעת רשות החברות הממשלתיות למכור את יתרת מניות המדינה בחברת לפידות למשקיע פרטי, או לקבוצת משקיעים. מכתב המפרט הצעה זו נשלח על ידי שר האוצר, אברהם שוחט, לחברי הוועדה.

הממשלה מחזיקה ב־72.5% ממניות לפידות. לאחר דילול מלא, אם ימומשו כל כתבי האופציה, תחזיק הממשלה ב־51.53% ממניות החברה.

באפריל 94' החליטה ועדת השרים לענייני הפרטה למכור את לפידות בשני שלבים: הראשון כבר בוצע בדצמבר אשתקד שנה. בשלב זה מכרה הממשלה בבורסה 30% ממניות החברה בגיוס מיידי ועוד 19% על ידי חלוקת אופציות. לאחר דילול מלא בנובמבר יוחזק הציבור בכ־49% ממניות החברה.

ממכתבה של רשות החברות עולה, כי הכוונה לבצע את המכירה בנובמבר 95', לאחר שיתבצע מימוש כתבי האופציות.

הרווח הנקי של לפידות הסתכם ב־94' ב־10 מיליון שקל, לעומת 7.5 מיליון שקל ב־93 – גידול של 33%. ההון העצמי של החברה הסתכם בסוף 94' ב־62.7 מיליון שקל, לעומת 34.3 מיליון שקל ב־93'.

ללפידות מונופול על הקידוחים לחיפושי נפט בישראל.

מטה כי"ל יועתק מרמת גן לבאר שבע; רוב עובדיו יפרשו

מאת אבי שומרים

מטה קונצרן כימיקלים לישראל יועתק בקרוב מרמת גן לבאר שבע – כך מסר אמש בעל השליטה בכי"ל, איש העסקים שאול אייזנברג.

בכירים בכי"ל העריכו כי הודעת אייזנברג תביא בשבועות הקרובים לפרישתם של רבים מעובדי מטה החברה: מעטים מעובדי המטה יעברו לבאר שבע. ביטול פעילות המטה של כי"ל ברמת גן יביא לחיסכון של כ־4 מיליון דולר לשנה.

מאז השלים אייזנברג את רכישת גרעין השליטה בכי"ל, נעשו פעולות, שנועדו לצמצם את סמכויות מטה הקונצרן. האווירה הקשה שנוצרה בכי"ל הניעה רבים מעובדי המטה הבכירים לבחון מעבר לחברות אחרות.

לפני כחודש החליט דירקטוריון כי"ל לאמץ את המלצותיו של אייזנברג ולארגן את כל חברות הקונצרן ב־3 חטיבות. עבודת המטה תחולק בין המטות של החטיבות.

בקרוב יוקם מטה קטן במשרדי הקונצרן בבאר שבע. רבים מעובדי המטה המצומצם יהיו בכל הנראה מקרב העובדים הבכירים במפעלי ים המלח.

מקור: עיבוד אגף התכנון התאחדות התעשיינים

היקף יצוא השוקולד והממתקים ב־94' הסתכם ב־42.4 מיליון דולר – כ־8% פחות מהיקף היצוא ב־93'. בהשוואה ל־90' גדל היקף יצוא השוקולד והממתקים פי 2.6.

גליה הר

יומן

תיירות והיי־טק

פדרמן. לנצל היתרון היחסי

כנס קיסריה הצטיין הפעם בריבוי משתתפים ובנושאים מעניינים. נראה שהמארגנים, המכון הישראלי לדמוקרטיה, הצליחו להחדיר את הכנס הזה עמוק לתוך הממסד הישראלי והאקדמיה, והוא הפך למפגש מסורתי שאף אחד לא רוצה לוותר עליו.

מתוך מגוון הדעות והנושאים, מעניין היה לחבר את דבריהם של מיקי פדרמן ממלונות דן ועוזיה גליל מאלרון. לכאורה, מה כבר יכול להיות משותף לענף התיירות וההיי־טק? מתברר שפדרמן מצא את הקשר. הוא אמר שתעשיית התיירות היא התעשייה הצומחת ביותר בעולם: 11% מכלל המועסקים בעולם עוסקים בתיירות. לדבריו, לישראל יש יתרון יחסי רק בשני ענפים: היי־טק ותיירות. בענפים אלה ניתן לנצל את שני אוצרות הטבע הגדולים של ישראל: להיי־טק נשתמש במוח ובגניוס היהודי, ובתיירות ננצל את ערכי ההיסטוריה, התרבות והשמש שיש לנו בשפע.

עוזיה גליל אמר שלא היתה תקופה דומה עם כל כך הרבה תסיסה של יזמות, של אנשים צעירים שרוצים להמציא ולייצר. הם מספיק צעירים כדי שיוכלו גם לטעות ולהיכשל – ולחזור ולנסות שנית. בצד היזמות יש עכשיו הזדמנויות חדשות רבות עקב ההשתנות המהירה של העולם – למשל, כניסה של היי־טק למוצרי צריכה יומיומיים.

דב לאוטמן חיזק את דבריו של עוזיה גליל ואמר כי יש אצלנו מאות סטרט־אפ, והעולם נפתח בממדים שלא הכרנו. חיים הררי, נשיא מכון ויצמן, חיזק את דברי פדרמן באומרו שנכון לבנות בישראל תיירות ברמה שווייצית – לא נוסח טורקיה.

רבים מהנוכחים תקפו את שר האוצר בנושא תוספות השכר הגבוהות שהעניק לסקטור הציבורי ותנאי הפרישה בתעשיות הביטחוניות. לדבריהם, תוספות אלה יוחזרו בסופו של תהליך לסקטור העסקי, ואז יפגעו ברווחיות ובצמיחה.

יוסי קוצ'יק, הממונה על השכר באוצר (שהסכמי השכר הללו נחתמו לפני תקופתו), אמר שלמרות הלחצים הרבים, אף קבוצה לא קיבלה כלום ב־10 החודשים האחרונים. קוצ'יק כנראה שכח את השופטים ואת צמודיהם.

אחר הצהריים התנהל דיון בנושא המדיניות המוניטרית. הקרב הידוע בין בנק ישראל לבין שאר העולם התנהל במלוא עוזו. למרות שהנושא ידוע ונלעס לעייפה כבר חודשים, עדיין נשמעו כמה רעיונות וגילויים חדשים. אברהם שוחט הודה שההחלטה לקבוע מטרה של 8% אינפלציה ל־94', היתה פשוט שגיאה. הוא כנראה לא יקבל את דרישת בנק ישראל לקבוע מטרת אינפלציה של 6%–9% ל־96'. דוד ויינשל, מנכ"ל כלל, העלה קושייה מקורית: אם טוענים שכדי לצמוח יש להוריד אינפלציה, מדוע לעצור דווקא ב־8%? מי קבע את המספר המאגי הזה? אם כבר, אז כדאי לרדת לרמה של 2%–3% כמו רמת האינפלציה במדינות שעמן אנו סוחרים.

יעקב שיינין בלט בלהט, שבו אמר את דבריו. הוא תקף הן את האוצר והן את בנק ישראל וניבא שככל שיתמהמהו בביצוע פיחות, כן ייאלצו לבצע פיחות חד פעמי גדול יותר במועד מאוחר יותר – וזה בלתי נמנע. הוא טען שעדיף לבצע עכשיו פיחות של 5% מאשר לחכות ולראות איך הגירעון השוטף במאזן התשלומים גדל, ואז לרוץ על ארבע ולבצע פיחות גדול נוסח זה שהיה בסוף 88' ובתחילת 89'. העתיד יוכיח אם צדק.

נחמיה שטרסלר

פתיחת דלת ליצוא הישראלי

מאת ג'ודי מלץ

הסכם הסחר עם האיחוד האירופי פותח בפני התעשייה דלתות רבות. מה שנותר לראות הוא אם ישראל תעמוד באתגר. עיקרי ההסכם

בימים הקרובים, לאחר מו"מ שנמשך יותר משנתיים וחצי, אמורים ישראל והאיחוד האירופי לחתום בראשי תיבות על הסכם סחר חדש. ההסכם החדש יחליף את ההסכם לאזור סחר חופשי שחתמו הצדדים ב־75'.

בניגוד להסכם הישן, שעסק בעיקר בתנועה של סחורות והורדת מכסים, ההסכם החדש כולל גם עניינים כלליים שאינם קשורים ישירות לסחר, כגון השתתפות ישראל בתוכניות מחקר ופיתוח אירופיות ושיתוף פעולה בתחום איכות הסביבה.

המו"מ על ההסכם התאפיין לא רק בחילוקי דיעות קשים בין הצד הישראלי לצד האירופי אלא גם בוויכוחים חריפים בתוך ממשלת ישראל. מצד אחד התייצב שר החוץ, שמעון פרס, שהעדיף להסתכל על חצי הכוס המלאה ולהצביע על ההישגים שהביא המו"מ, כשהמוטיבציה שלו נבעה משיקולים דיפלומטיים.

מנגד עמדו שר התמ"ס, מיכה חריש, ושר החקלאות, יעקב צור, שהצביעו על הדברים שלא הושגו. המוטיבציה שלהם נבעה מהרצון לקדם את האינטרסים של התעשייה והחקלאות המקומיים.

ההסכם אושר עקרונית על ידי הממשלה לפני כשבועיים, בכפוף לכמה התניות. מאז מתנהל מו"מ מייגע בין הצדדים במאמץ לסגור את העניינים שנותרו פתוחים, וכדי לאפשר חתימה על ההסכם בתקופת הנשיאות הצרפתית של האיחוד, המסתיימת ב־30 ביוני.

שיחות לא פורמליות על הסכם סחר חדש בין ישראל לאיחוד האירופי התחילו כבר בנובמבר 92' ביוזמת ישראל. ממשלת ישראל, שביקשה לעדכן את ההסכם, טענה כי ההסכם של 75' לא לקח בחשבון שינויים מבניים שעברו על המשק הישראלי, כמו המעבר מתעשיות מסורתיות לתעשיות מתוחכמות, וכן שינויים ביחסי הסחר של אירופה עם מדינות אחרות בעולם, שבגללם חלה הרעה במעמדה של ישראל ביבשת.

הנתונים תומכים בטיעוני ישראל: ב־88', עמד הגירעון המסחרי של ישראל עם האיחוד האירופי על 464 מיליון דולר, ב־90', הוא תפח ל־3.3 מיליארד; וב־94', הוא הגיע ל־7.4 מיליארד דולר.

מטרתו העיקרית של ההסכם החדש היא לשפר את גישתן של חברות ישראליות לשוק באירופה, ובכך לתת פתרון לבעיית הגירעון המסחרי ההולך וגדל לדעת ישראל. להלן עיקרי ההסכם:

● כללי מקור – כללים הקובעים איזה אחוז מהערך המוסף של מוצר מסוים חייב להיות מיוצר בישראל כדי להיחשב למוצר ישראלי וליהנות מהעדפה באיחוד האירופי. ישראל טענה כי ההסכם הישן לא איפשר לה לייצא לאירופה מוצרי היי־טק בתנאים מועדפים עקב כללי מקור מחמירים. לדוגמה, הרבה חברות ישראליות קונות שבבים במזרח הרחוק ועליהם הן מוסיפות תוכנה. עד כה סירבו האירופאים להתייחס למוצר המוגמר כמוצר ישראלי בגלל התשומות המיובאות. בהסכם החדש, הסכים האיחוד האירופי לעדכן את כללי המקור על מנת מוצרים בתחום הטכנולוגיה המתקדמת ולהתחשב בערך המוסף במוצרים יותר גמישים.

● תוכניות מחקר ופיתוח – עד היום לא יכלו חברות ישראליות להשתתף בתוכניות מחקר ופיתוח כלל־אירופיות. בתחילת המו"מ על ההסכם החדש, אמרו האירופאים שאם חברות ישראליות ירצו להשתתף בפרויקטים האלה, הן יצטרכו להגיש בקשות וכל בקשה תידון לגופו של עניין. ישראל התעקשה לקבל מעמד של חברה מלאה באיחוד בכל הקשור להשתתפות בתוכניות מחקר ופיתוח (מו"פ), דבר שהיה מאפשר לה להשתתף בוועדות המאשרות את הפרויקטים ובתהליך קבלת ההחלטות.

בסופו של דבר סוכם כי ישראל תקבל מעמד של חברה מלאה אך תשתתף בוועדות רק במעמד של משקיפה בלי זכות הצבעה. תמורת כך תשלם ישראל לאיחוד האירופי דמי חברות בסך 30 מיליון דולר מדי שנה.

● רכישות ממשלתיות – ישראל ביקשה לפתוח את הרכישות הציבוריות באירופה בתחום התקשורת לתחרות של חברות ישראליות. בתחילה סירבו האירופאים לדון בבקשה, ואולם, בסופו של דבר סוכם כי ינוהל מו"מ בעניין על בסיס פרמטרים שסוכמו. בתמורה, הסכימה ישראל לפתוח את הרכישות הציבוריות שלה בתחום התחבורה הציבורית, למעט אוטובוסים, לתחרות באירופה.

● חקלאות ומוצרי מזון – עקב תחרות גוברת מאזורים שונים בעולם, ביקשה ישראל לשפר את תנאי הכניסה של תוצרת החקלאות הטרייה ומוצרי המזון המעובדים מישראל לאיחוד האירופי. זאת, על ידי הגדלת מכסות, הורדת מכסים והארכת התקופות שבהן ניתן למכור באיחוד האירופי מוצרים מסוימים. האירופים באו לקראת ישראל, אבל לא הרבה. הם הסכימו, למשל, להגדיל את כמויות התירס הקפוא ובשר ההודו שישראל מוכרת ביבשת, וכן להאריך את עונת מכירת הענבים עד אמצע יולי. ואולם, לעומת זאת הם לא הסכימו להעניק הנחות נוספות במכסים על מיצים או מוצרי עגבניות.

● שירותים – ההסכם הישן עסק רק בסחר בסחורות. בהסכם החדש נקבע כי שני הצדדים ינהלו מו"מ על סחר בשירותים, זאת כאשר כבר נקבעו שני עקרונות: לכל חברה בתחום השירותים הפיננסים תינתן זכות להקים נציגות אצל הצד השני, וכל נציגות כזאת תזכה למעמד השווה לחברה מקומית מבחינת הרשויות המקומיות.

הדרישה העיקרית של ישראל שנדחתה במו"מ על ההסכם החדש עוסקת בעניין הנקרא Outward Processing Traffic – מתן תנאים מועדפים למוצרים מגומרים באיחוד האירופי המבוססים על תשומות ישראליות שקנו חברות אירופיות ועובדו מחוץ לגבולות האיחוד האירופי.

הנפגעים העיקריים מהיענות אירופית לבקשה הזאת היו אמורים להיות יצרני הבדים הישראלים. למרות שהאירופים דחו את הבקשה בינתיים, הם הסכימו להשאיר אותה על שולחן המו"מ.

הגדלת מכסות

כיצד ישפיע ההסכם החדש על כלכלת ישראל? אין ספק שהעלאת המכסות על מוצרי חקלאות ומזון תגדיל את ייצואם. בנוסף, השינוי בכללי המקור עשוי לפתוח עבור ליצואני ההיי־טק הישראלים שווקים חדשים באירופה. ואולם, ברור שהשינויים האלה לא יהפכו את הגירעון המסחרי של ישראל עם אירופה לעודף, לפחות לא בשנים הקרובות.

לטענת רוב המומחים, הפוטנציאל העיקרי בהסכם טמון ביכולתן של חברות ישראליות להתחרות ולזכות בתקציבי המו"פ הענקיים של האיחוד האירופי ובמכרזים ממשלתיים בתחום התקשורת.

מבחינה זו, ההסכם החדש פותח בפני התעשייה הישראלית דלת עצומה. מה שנותר לראות הוא אם ישראל תעמוד באתגר ותנצל את ההזדמנות שנקרתה לה.

סקירת הסכמי הסחר של ישראל

ישראל כבר חתמה על הסכמי סחר חופשיים עם כל שותפי הסחר העיקריים שלה: האיחוד האירופי, ארה"ב ומדינות אפט"א. כתוצאה מכך, 91% מהיבוא לישראל ב־94' היה פטור ממכס. להלן סקירת הסכמי הסחר של ישראל:

● במאי 75', חתמו ישראל והאיחוד האירופי על הסכם לאזור סחר חופשי, ובו הוחלט על הפחתת מכסים וביטול מכסות יבוא. ההסכם ביטל את המכסים וההגבלות הכמותיות של השוק המשותף על מוצרים תעשייתיים מישראל ב־1.7.77. ישראל, לעומת זאת, התחייבה להוריד באופן הדרגתי את המכסים והמכסות היבוא של המוצרים התעשייתיים מהשוק המשותף עד ה־1.1.89. השוק המשותף התחייב להפחית את המכסים על רוב היצוא החקלאי של ישראל אליה, ב־40%–50%, וישראל התחייבה להפחית הדרגתית מכסים על תוצרת חקלאית של השוק המשותף ב־15%–25%.

● באפריל 85', חתמו ישראל וארה"ב על הסכם אזור סחר חופשי. בהסכם נקבע כי המכסים על הסחר בין המדינות יבוטלו להלוטין עד ינואר 95'. המוצרים חולקו לשלוש קבוצות, ולכל אחת מהן נקבע לוח זמנים שונה של הפחתת מכסים. כדי שמוצר כל שהוא יוכל לזכות בהעדפת מכס או פטור על פי ההסכם, נקבע כי לפחות 35% מהערך המוסף שלו צריך להיות מיוצר בארץ המקור.

● בינואר 93', נכנס לתוקף הסכם לאזור סחר חופשי בין ישראל למדינות אפט"א. במסגרת ההסכם, בוטלו לאלתר כל המכסים על מוצרים שנסחרו בין שני הצדדים.

● בספטמבר 91', אימצה ממשלת ישראל את תוכנית החשיפה, שנועדה לפתוח את המשק הישראלי ליבוא ממדינות שעימן אין לה הסכמי סחר חופשיים, בעיקר מדינות אסיה, מזרח אירופה ואמריקה הלטינית. כחלק מהתוכנית בוטלו כל ההגבלות המנהליות על יבוא, והן הומרו במכסים גבוהים. כמו כן, נקבע לוח זמנים להורדת המכסים במשך תקופה של 5–9 שנים. לפני כמה חודשים, מינה שר התעשייה והמסחר, מיכה חריש, ועדה שתבדוק אפשרות להאיץ את קצב הורדת המכסים על מוצרי יבוא שישראל אינה מייצרת ממדינות אסיה. הוועדה, בראשות ראש האגף הבינלאומי באוצר, אהוד קופמן, אמורה להגיש את המלצותיה בשבועות הקרובים.

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

עתירה לביטול הסדר קרנות הפנסיה

העותרים דורשים הקמת ועדה לחקירת הגירעון בקרנות: "למרות סבסודן הן יקרסו בזו אחר זו"

רונית מורגנשטרן ועתים

קבוצת אזרחים בראשות פרופ' שמואל קניאל, מהפקולטה למתמטיקה באוניברסיטה העברית, ואריאלה שמידע-דרור, מומחית לביטוח ותוכניות פנסיה, עתרה אתמול לבג"ץ בבקשה לבטל את החלטת הממשלה לגבי הסדר קרנות הפנסיה החדש.

"ההחלטה הקיצונית ביותר שעולה על הדעת"

כמו כן, מבקשים העותרים מבג"ץ שיורה לממשלה להחליט על הקמת ועדת חקירה שתחקור את הסיבות לגירעון האקטוארי בקרנות הפנסיה, "שסכומו המשוער לפי דו"ח ועדת פוגל עולה על 100 מיליארד שקל". העותרים מבקשים להפסיק את הנפקת אג"ח הנושאות ריבית בשיעורים מועדפים לקרנות הפנסיה.

העתירה, שהוגשה אתמול באמצעות פרופ' מיכאל קורינלדי, ועו"ד ד"ר אריאל בנדור, ועו"ד ד"ר טליה איינהורן (שהיא גם אחת העותרות), מכוונת נגד הממשלה, ראש הממשלה, שר האוצר ונגיד בנק ישראל.

בעתירתם טוענים העותרים, כי בהסדר קרנות הפנסיה נטלה הממשלה על עצמה אחריות למילוי התחייבויות קרנות הפנסיה כלפי מבוטחיהן, והוולה בביצוע על ידי הנפקת אג"ח בשיעורי ריבית מסובסדים, בשעה שאין תוכנית הבראה לקרנות.

לטענת העותרים, מחישוב של אגף שוק ההון עולה, שלמרות הסבסוד הגלום באג"ח, הקרנות תקרוסנה בזו אחר זו. קרן פועלי בניין תקרוס בשנת 2001, ומבטחים ב-2035.

לטענתם, משיקולים אקטואריים אי אפשר לאמוד את הסכום המדויק שיידרש לסבסוד את הקרנות, כשהסכום המשוער עולה על 100 מיליארד שקל. עוד נטען, כי החלטת הממשלה לא בוססה על נתונים עובדתיים כנדרש בעת קבלת אחת ההחלטות הכלכליות החשובות ביותר. כן קובעים העותרים, כי הממשלה לא דנה בחלופות אחרות קודם להחלטתה, וכי ההחלטה (הסדר הקרנות) פוגעת בעקרון השוויון.

"הממשלה קיבלה את ההחלטה הקיצונית ביותר שאפשר להעלות על הדעת. היא קבעה ללא כל בסיס חוקי, כלכלי ומוסרי, שעליה לעמוד מאחורי כל ההתחייבויות של הקרנות, והחליטה על הסדר חד צדדי ומעוות, היוצר אי ודאות במשק ומסכן את שוק ההון", נכתב בעתירה.

"דימון" ו"עוד" מונפקות בלא הרשאה מתקציב המדינה"

לשכת לה.ב — המאגדת 24 ארגוני עצמאים בהם חברים כ-50 אלף איש — עתרה גם היא אתמול לבג"ץ באמצעות עו"ד פרופ' מיכאל קורינלדי, בדרישה לבטל את הסדר קרנות הפנסיה. העתירה מופנית נגד ראש הממשלה, שר האוצר, נגיד בנק ישראל וההסתדרות.

הלשכה מבקשת בעתירתה להורות על הפסקת הנפקת איגרות החוב הצמודות המיועדות "דימון" ו"עוד", שלטענתה מונפקות בלא הרשאה מתקציב המדינה.

עוד מבקשת העותרת, כי בג"ץ יורה לממשלה להחליט על הקמתה של ועדה לחקירת הגירעון בקרנות הפנסיה, וכדי שתמליץ על הצעדים שיש לנקוט, כדי להביא לפתרון הבעיה.

עוד טוענת ל.ה.ב. כי החלטת הממשלה על סבסוד קרנות הפנסיה מפלה לרעה גופים המשלמים לגימלאיהם פנסיה תקציבית, זאת מאחר שאינם יכולים לרכוש את איגרות החוב הנושאות ריבית מועדפת, כמו שיכולות קרנות הפנסיה.

צמנטכל תבנה את שלד קניון חיפה תמורת 15 מיליון ד'

מאת זיו מאור

חברת צמנטכל זכתה במכרז לבניית שלד קניון חיפה שפרסמו יזמיות הפרויקט החברות דנקנר, פריצקר ויעקב חי. צמנטכל תקבל עבור ביצוע העבודה 15 מיליון ד' ועליה לסיימו תוך 20 חודש. צמנטכל התחייבה על תשלום של 1.5 מיליון ד', ערבות ביצוע.

במכרז השתתפו 8 חברות. שטח הפרויקט הוא 65 אלף מ"ר והוא ממוקם בכניסה הדרומית לחיפה, על דרך פרויד, באזור ההייטק החדש. הקניון יכלול עם סיומו 23 אלף מ"ר למסחר.

אנשים ועסקים

ברעם. הכנסה של 3 מיליון ד'

ורטהיים. נבחר לנשיאות

מרידור. מלבן סוגיות כלכליות

רזן. עוד 3 שנים

עמנואל שרון בטריקו; אלוני בכפכפים

כנס קיסריה אמור להפגיש את מיטב המוחות הכלכליים במשק הישראלי כדי ללבן סוגיות כלכליות מרכזיות, באופן שישמש תשתית לשר האוצר לקראת דיוני התקציב. הפופולריות של הכינוס, הנערך זה השנה השלישית ברציפות, הולכת וגוברת: מלבד המסובים לשולחן העגול ישבו ועמדו אתמול עוד עשרות שהצטופפו בתוך אולם הדיונים.

בקהל נראו יושבים זה לצד זה אנשי משק בהם אליעזר פישמן, אלי הורוביץ ואהרון דוביק; אנשי אקדמיה בהם אסף רזין, אפרים צדקה וליאו ליידרמן; ח"כ דן מרידור ודליה בלן; כל צמרת בנק ישראל; כל צמרת משרד האוצר; כל מנכ"לי הבנקים, ועוד.

גם אם מעת לעת סטו הדרות — כמו בעת חילופי הדברים בין הנגיד, יעקב פרנקל, לדני גילרמן — האווירה הכללית היתה נינוחה, כפי שהעיד הלבוש הלא פורמלי של המשתתפים. הגדילו לעשות יו"ר בנק הפועלים, עמנואל שרון, שהסתובב באולם בחולצת טריקו עם כתובת צבעונית, והשרה שולמית אלוני, שתופפה בכפכפים.

ברעם: 2.4 מיליון תיירים יגיעו השנה

לשכת מלונות העבודה קיימה אתמול לראשונה בתולדותיה דיון בנושא התיירות בישראל. במפגש השתתף גם ראש הממשלה, יצחק רבין, אשר אמר כי משרד התיירות בראשותו של השר עוזי ברעם הפך את התיירות לאחד הענפים הכלכליים החשובים במדינה, אשר תורם לישראל את ההכנסה עם הערך המוסף הגבוה ביותר במשק.

שר התיירות, עוזי ברעם, אמר בדיון כי הוא צופה שב-95' יגיעו לישראל כ-2.4 מיליון תיירים — כמות שיא לשנה אחת. השר אמר, כי תיירים אלה יכניסו לישראל יותר מ-3 מיליארד דולר.

מערך ממוחשב בקופת חולים מכבי ב-3 מ' ד'

קופת חולים מכבי החלה להפעיל מערך ממוחשב של שירותי מעבדה, המאפשר העברה מהירה של תוצאות הבדיקות הרפואיות אל מרפאות הרופא.

בפרויקט המחשוב שנמשך ארבע שנים השקיעה מכבי 3 מיליון דולר.

הפרויקט פותח בסיוע 3 קבלני משנה: חברת לירז מחשבה את המעבדות; ראש טוב מחשבה את מרפאות הרופא; וחברת מיתוג — את תוכנת התקשורת.

המערכת מופעלת כיום ב-100 מרפאות של רופאים, ובחודשים הקרובים יחוברו 2,000 מרפאות פרטיות למחשב המעבדה.

ורטהיים — נשיא מועצת לשכות המסחר באירופה

נשיא לשכת המסחר והתעשייה ישראל-אמריקה, משה (מוזי) ורטהיים, נבחר לנשיאות מועצת לשכות המסחר האמריקאיות באירופה.

הנשיאות מונה 5 נשיאי לשכות מסחר אמריקאיות — מהולנד, רוסיה, גרמניה, בלגיה וישראל. ליו"ר הנשיאות נבחר המנכ"ל של הפולד מריבוק, לי הובנר, מצרפת.

במהלך הכינוס השנתי של לשכות המסחר האמריקאיות שהתקיים ב-9 ביוני בוואשינגטון בארה"ב, צורפה בולגריה למועצת הלשכות. מועצת לשכות המסחר האמריקאיות באירופה מונה היום 23 מדינות.

זוהר בלומנקרנץ

טויס.אר.אס נכנסת לישראל

נשיא חברת הצעצועים טויס.אר.אס, רוברט נקסונה, הכריז אתמול רשמית על כניסתה של הרשת לישראל.

במפגש עם עיתונאים אתמול במלון הילטון בתל-אביב, אמר הזכיין, ליאון קופלר מקבוצת סופר-פארם, כי הוא צופה שבתוך שנתיים יגיע מחזור המכירות ל-10 מיליון דולר בשנה. הוא לא היה מוכן לומר כמה שילם עבור הזיכיון.

החנות הראשונה תיפתח בקיץ הקרוב, במרכז חוצות המפרץ בקריות שליד חיפה.

לדברי קופלר, מדובר בהשקעה של "הרבה מיליונים".

לדברי מנכ"ל הרשת, יוסי הוד, מסע הפרסום יהיה עם רגש מקומי, בהשקעה של כחצי מיליון שקל לתקופה הקרובה.

זוהר בלומנקרנץ

חברת קוסמטיקה בחצי מיליון ד'

חברת קוסמטיקה חדשה, אקולוג'יק, הוקמה אתמול בהשקעה ראשונית של חצי מיליון דולר.

החברה השיקה את סדרת הטיפוח לוג'יק, המכילה 17 מוצרים לטיפוח הפנים. בעלי השליטה בחברה הם משפחת רוזו פרוסי מלונדון, משפחת צינדלר, והיזמית רות שמרית. הסדרה הושקה בבניין המועצה לישראל יפה. פיתוח המוצרים מתבצע במעבדות אלפול שבצרפת.

זוהר בלומנקרנץ

לבטל את השבתון

ארגון מורי ירושלים פנה לראש הממשלה, יצחק רבין, לבטל את השבתון ביום הבחירות לכנסת. במכתב ששיגר המזכיר הכללי של הארגון, אברהם בירנבאום, לראש הממשלה, נכתב בין השאר, כי "גם בארה"ב — המתוקנת שבדמוקרטיות — יום הבחירות לנשיאות, לסנאט ולבית הנבחרים, הינו יום עבודה רגיל. אין סיבה שבישראל יהיה יום הבחירות לכנסת יום שבתון".

זוהר בלומנקרנץ

קפה אילהקארט בבנייני נ.ת.מ. נכסים

נ.ת.מ. ניהול, חברת הניהול של נ.ת.מ. נכסים שבבעלות חיליו שורץ ויהונתן שטיינברג, הכניסה שירות ייחודי לדיירים בבניינים שבניהולה — עגלת קפה אילהקארט לדלת המשרד, ולפי הזמנה.

השירות מסופק על ידי מסעדת "קפה בר" בבעלות מתי ורותי ברודו ואילן ברמי, ומופעל בבית שבח בתל-אביב.

רונית מורגנשטרן

מינויים

- דירקטוריון חברת הפוס הלאומית בחר ברם רזן ליו"ר הדירקטוריון לתקופה נוספת של 3 שנים. רזן היה המנכ"ל הראשון של חברת הפוס.
- פיני גמרביץ מונה למנהל מלון גרנד (לשעבר דורות) בתל-אביב.
- אבי שפורן מונה כמנהל אגף המחשבים האישיים בדיג'יטל ישראל.
- יורם נמטביץ מונה למנהל מכירות ופיתוח עסקים של חברת התיירות "המתור".

ראשי רשויות בצפון מתנגדים לשיטת המכרז ב"בנה דירתך"

מאת זיו מאור

כמה ראשי רשויות בצפון הארץ הודיעו אתמול על התנגדותם לשינוי שיטת "בנה דירתך" במכרזים החדשים של מינהל מקרקעי ישראל. על פי התוכנית החדשה, תשווק הקרקע באמצעות מכרז, במקום בשיטת ההרשמה וההגרלה הנהוגה כיום.

בשיטת בנה דירתך הקרקע משווקת ישירות לזכאים, ובניית הדירות מבוצעת באמצעות קבלן מבצע הניגש למכרז של הרשות המקומית. לטענת ראשי הרשויות, שיטת המכרזים תייקר מאוד את מחיר הקרקע, ותהפוך את השיטה לכזו המתאימה לעשירים בלבד. גם על פי התוכנית החדשה יינתן פטור ממכרז לבני היישוב, להם יוקצו עד 20% מכלל המכרזים.

חברת מרחב תקים בסין תחנת כוח הידרואלקטרית

מאת עמירם כהן

חברת מרחב, שבשליטת איש העסקים יוסי מימן, תקים בסין תחנת כוח הידרואלקטרית בהספק של 300 מגוואט; ההשקעה בתחנה עשויה להגיע לכ-300 מיליון ד'. בקרוב תבצע החברה, בשיתוף מומחים סיניים, סקר היתכנות ובחינת האתר לתחנה.

במעמד שר החקלאות, יעקב צור, ונציב המים, גדעון צור, נחתם אתמול הסכם מסגרת להרחבת שיתוף הפעולה בין מרחב לגופים עסקיים וממשלתיים בסין. השניים מלווים את ביקורם בארץ של סגן שר המים הסיני, צו יונג, וסגן השר לתכנון הקלאי, צ'אנג צ'וניאן.

סגן נשיא מרחב, גדעון ויינשטיין, אמר כי ההסכם החדש מהווה המשך למעורבות החברה בסין. הוא הוסיף כי החברה תקדים את הקמתם של ארבעה מפעלים לייצור ולייבוש מזון.

כמו כן חתמה אתמול מרחב על הסכם להקמת מפעל לייצור ושיווק מערכות השקיה מתקדמות, המבוססות על ידע ישראלי, עם נציגים סיניים; מומחים ישראלים ייקחו חלק בשילוב המערכות החדשות בחקלאות הסינית. ההשקעה המתוכננת של מרחב בפרויקטים להשקיה — 10-20 מיליון דולר.

איש העסקים שאול אייזנברג אירח שלשום בביתו את המשלחת מסין, וככל הנראה תתחרה בקרוב גם קבוצת אייזנברג על מכרז הבנה להקמת תחנת כוח הידרואלקטרית נוספת בסין ומפעל לייצור צינורות, שיהיה משותף לאייזנברג ולחברת צינקל. שתי החברות כבר הקימו באחרונה מפעל צינורות ראשון בסין בהשקעה של 9 מיליון דולר.

מפעל לטיפול בפסולת רפואית ייחנך היום

מאת צפריר רינת

חברת הלבדו תחנך היום בפתח תקוה מפעל חדש לטיפול בפסולת רפואית. המפעל ישתמש בשתי מערכות, שכל אחת מסוגלת לטפל ב-350 קילוגרמים של פסולת בשעה. המפעל החדש יטפל בכל סוגי הפסולת — פרט לפסולת רדיואקטיווית.

המתקנים במפעל הלבדו פועלים בשיטת ריסוק הפסולת והפיכתה לפתיתים, תוך כדי חיטוי באמצעות תמיסה. בסוף התהליך מהווים הפתיתים כחמישית מנפח הפסולת המקורית.

בישראל מצטברת פסולת רפואית בהיקף של כ-4,000 טונות בשנה. חלק ניכר מפסולת זו מוגדר כמזוהם או רעיל. כיום מפונה הפסולת למזבלות עירוניות, גורמת לזיהום נחלים ומי תהום בחומרים רעילים ביותר, ועלולה להביא להפצת מחלות.

בעוד כמה שבועות אמורות להיכנס לתוקף תקנות חדשות של משרד הבריאות, המחייבות לסלק פסולת זיהומית מבתי חולים ומרפאות למתקן לטיפול בפסולת שיאושר על ידי גורמי איכות הסביבה.

טורביביץ: המיזוג בין קראוס צפון והיפרשוק — בבדיקה

מאת זוהר בלומנקרנץ

בדיקת המיזוג בין רשתות קראוס צפון להיפרשוק, שנעשית על ידי הממונה על הגבלים עסקיים, ד"ר יורם טורבוביץ, מתמקדת בכמה אזורים, על מנת להבטיח שלא ייווצר מונופול. טורבוביץ דוחה את הפרסומים משבוע שעבר, כאילו החליט לעכב את המיזוג, ואמר כי מדובר בתהליך מקובל וכי עוד לא תמו 30 הימים הנקובים לו למתן תשובה בנדון.

הבדיקה נעשית בעקבות דיון שהתקיים בוועדה המייעצת לענייני מיזוגים, בראשותו של עו"ד אריה שר. הדברים אמורים בוועדה בת 3 חברים, שממנה שר התמ"ס ושמייעצת לממונה על הגבלים עסקיים, לפני קבלת החלטה.

טורבוביץ אמר אתמול ל"הארץ", כי "בהתאם לתוצאות הבדיקה ניתן יהיה לקבל החלטה מושכלת בשאלת אישור המיזוג שעל הפרק". לדבריו, המיזוג בין קראוס צפון לבין היפרשוק ייצור את רשת השיווק השלישית בגודלה בארץ, אחרי הריבוע הכחול ושופרסל. "לא מדובר בהיווצרותה של רשת מאוד גדולה, אך יש לוודא שלא ייווצר מונופול בערים ספציפיות", אמר. לדוגמה, באזור עכו, חיפה והצ'קפוסט יש ריכוז גדול יותר של חנויות מאשר בסביבה.

מנכ"ל קראוס צפון, דורון קשוב, אמר קודם לכן בתשובה ל"הארץ", כי בשלב זה לא ננקטים צעדים מעשיים למיזוג וממתינים להחלטת הממונה על הגבלים עסקיים. לדבריו, אף העברות נתונים הדדית בין הרשתות הצפויות להתמזג מתעכבת עד לקבלת ההחלטה.

אסיפת חירום של רואי חשבון במשרדים קטנים מתחה ביקורת על נשיא לשכת רו"ח

מאת זוהר בלומנקרנץ

ביקורת על נשיא לשכת רואי החשבון, רו"ח דניאל דורון, נמתחה באסיפת חירום של רואי חשבון במשרדים קטנים, שהתקיימה שלשום, בבית ציוני אמריקה, בתל-אביב. באסיפה בנוכחות נשיא הלשכה, הביעו חברים את מורת רוחם מ"ניסיונה של הלשכה להפריע לעבודתם של רואי החשבון במשרדים הקטנים, בדרך של פרסום גילויי דעת בנושאי בקרת איכות ומחשבים".

לדברי רו"ח ישראל פניני, המייצג את המשרדים הקטנים בוועד המרכזי של הלשכה, "גילוי הדעת בנושא בקרת איכות, הוא נוהל שדרוש למשרדים גדולים ואינו ישים במשרדים קטנים. נוהלי עבודה צריכים להיקבע לגופו של עניין, לפי גודל החברה".

הוועד המרכזי של לשכת רו"ח עמד לאשר ביום שני שעבר את גילוי הדעת בנושא בקרת איכות. גילוי דעת אחר, בנושא מחשבים, קובע — לדברי פניני — כי על רו"ח להיות בעל ידע במחשבים בצורה שיוכל להבחין, לפקח ולסקור את העבודה שבוצעה. "מי יקבע אם יש לרו"ח את הידע הנדרש?" שאל פניני.

באסיפה נמתחה, לדבריו, ביקורת על נשיא הלשכה, שאינו מדווח לכאורה באופן שוטף לוועד המרכזי על פעולותיו.

פניני אסף 250 חתימות של חברים המבקשים לזמן אסיפה כללית יוצאת מהכלל. לזימונה דרושות 300 חתימות.

נשיא לשכת רואי החשבון, רו"ח דניאל דורון, אמר אתמול בתשובה ל"הארץ", כי לטענת הדיווח אין רגליים. "לפני שמונה שנים לנשיא היה הוועד המרכזי מתכנס 11 פעם בשנה. היום יש 24 פגישות בשנה". לדבריו, "גילויי הדעת מיועדים ליעל את עבודתם של משרדי רו"ח. באשר למיחשוב, הנושא נמצא בדיון מ-82' ומיועד לעשות את עבודת הרו"ח ליעילה יותר. בכל מקרה, אין בכוונתי לגרום שייווצרו שני סוגי משרדים".

רשת השקם תסגור בקרוב את הסניף בנהריה

מאת זוהר בלומנקרנץ

רשת השקם תסגור את סניפה בנהריה. נציגי הוועד הארצי של עובדי השקם, בראשותו של יצחק מיאל, ביקרו השבוע במקום כדי להרגיע את העובדים.

מיאל ציין כי נעשה ניסיון לשלב בחברה עובדים מהסניף.

מקור בחברה אמר אתמול כי עפ"י התוכנית, החנות תיסגר בסוף אוגוסט. לדבריו, באותו מועד תסתיים תקופת חוזה השכירות, אין כוונה לחדשו, והעובדים קיבלו מכתבי פיטורים.

הוא הוסיף כי ההחלטה לסגור את החנות נובעת בין השאר מכך "שאין היא משתלבת באסטרטגיה של החברה. מדובר בחנות שגודלה כסופרמרקט קטן, והיא לא מתאימה לימים אלה".

מהנהלת השקם נמסר בתגובה, כי "בגלל אי-רווחיות ובעקבות הארגון מחדש של החברה, הוחלט לסגור את החנות בנהריה ולפטר את עובדיה".

עבודה במשפט / נחום פינברג

רכז הביטחון הוכר כעובד

רכזי ביטחון שוטף צבאי (רבש"צים), שתפקידם לארגן שמירה ביישוב, הם עובדים המקיימים יחסי עובד-מעביד עם מעסיקיהם. קביעה זו נקבעה בפסק דין שניתן בימים אלה על ידי בית הדין הארצי לעבודה. הפסיקה נקבעה בעקבות מקרה שבו רכז ביטחון בשטחים הועסק על בסיס הסכם בין האגודה שהעסיקה אותו לבין משרד הביטחון, לפיו שילם המשרד חלק מהוצאות שכרו של הרכז, ובשל העובדה שהאגודה התייחסה לרכז כאל עובד והפקידה בגינו כספי פיצויים לקופת פיצויים מרכזית.

בכך שינה בית הדין הארצי הלכה קודמת שלו באותו עניין. המדובר בפסק דין מ-78' נפסק כי השירות הביטחוני המבוצע על ידי הרבש"צים, "יסודו במעמד" ולא ביחסי עובד מעביד".

בית הדין קבע את ההלכה החדשה בגלל שמדובר ביישוב שבשטחים בו לא חל החוק הנ"ל, אלא חלים צווי המושל, ובמקרה זה — צו הקובע הוראות זהות להוראות החוק. הצו קבע עוד, כי אם ניתן צו שמירה, על הממונה על השמירה לקבוע את דרך ביצועה של החובה על ידי התושבים.

במקרה המיוחד קבע בית הדין, כי על פי ההסכם שבין האגודה לבין משרד הביטחון, תפקידו של הרכז היה לדאוג "לקיום סדרי הביטחון באותו יישוב", כלומר, לארגן את השמירה ביישוב. כיוון שכך, נקבע שעיסוק זה אינו בגדר החובים בשמירה מכוח החוק.

על פי פסק הדין, מדובר באדם שתפקידו לארגן ולפקח על קיומו של הצו, יכול להתבצע על ידי אחד מעובדי הרשות המקומית בעיסוק נוסף, או על ידי אדם מיוחד שנשכר לצורך כך.

סעיף 10 לחוק ולצו זה קבע הוראה זהה, לפיה "מי שאינו חייב בשמירה מכוח חוק זה רשאי להתנדב בכתב לשמירה, והחייב בשמירה רשאי להתנדב כאמור לשמירה נוספת על זו שהוא חייב בה, ומשעשה כן, יהא דינה של השמירה או השמירה הנוספת, לכל דבר, כאילו קיימה מכוח חוק העזר... והמתנדב לא אחת יהיו לו כל הזכויות, וישא בכל החובות הקבועות בחוק זה".

החוק קבע דין אחד לשמירה מכוח החובה שבחוק ולשמירה מכוח "ההתנדבות". בהלכה שנפסקה ב-78' הסיק בית הדין, שיש לראות כל שמירה כמבוצעת מכוח החוק, וכי לגבי שירות ביטחוני זה לא התיר המחוקק "חלל" שבתוכו אפשר יהיה לפעול במסגרת יחסים חוזיים.

את הסטייה מההלכה הקיימת ביסס בית הדין גם על כך שאין לראות ברכז כמי שהתנדב, ולפיכך יש לראותו כעובד, וזאת חרף העובדה שההלכה הקודמת כלל לא התבססה על כך שרכז הוא בגדר מתנדב.

יש קושי ליישב בין ההלכות, ופסק הדין החדש אינו נותן מענה מלא לקושי זה. ניתן, כנראה, להסביר את הסטייה מההלכה במסגרת מגמה כללית של בית הדין לעבודה לבחון את מהות הקשר לגופו, ולאו דווקא את המסגרת.

(דב"ע נד/3-193. למערערת: עו"ד רוזנצקי).

הכותב הוא עורך-דין

ניהול פרוייקטים באמצעות **MS-PROJECT 4**

קורס יישומי להכרת התוכנה למנהלי פרוייקטים

5 מפגשים בימי ב' החל מ-3.7.95 בתל-אביב

תוכנת ה-MS-PROJECT היא כלי גרפי המפשט את תהליך התכנון, התזמון, הבקרה וניהול של פרוייקטים.
בתום הקורס המשתתפים יכירו לעומק את תוכנת MS-PROJECT וידעו לנהל פרוייקטים באופן מעשי ובצורה יעילה.

דרישות מוקדמות: הכרת ה-PC, הכרה בסיסית של מערכת ההפעלה Windows, נסיון עבודה עם עכבר, ידע תאורטי בניהול פרוייקטים (תרשימי גנט, רשתות פרט, תקציב ובקרה)

המרכז הישראלי לניהול

פרטים והרשמה: 03-6957202, 03-6990234, פקס. 03-6953104, 03-6995207

הכינוס השנתי

של

מנהלי/ות לשכה ועוזרי/ות מנכ"ל (P.A.)

יום ב', 3.7.95, בין השעות 09.00-14.30, בתל-אביב

בתכנית:

- דברי פתיחה - מנחה יום העיון
  דר' שמחה ורנר, ראש בית-הספר למנהלים של המרכז הישראלי לניהול
- הרצאת אורח: **"השלום עם ירדן: תרומות וסיכויים"**
  דר' אליקים רובינשטיין, היועץ המשפטי למערכת הבטחון ועוזר ראש הממשלה
- **"הסכמים אישיים מול הסכמים קיבוציים"**
  דר' לינדה עפרוני, כלכלנית ומשפטנית, מומחית לשכר
- **"הפוטנציאל הסמוי באוטוסטרדת המידע העולמית — אינטרנט"**
  מר מנחם זולינסקי, מנהל מרכז המידע, חברת מ.ס.ר.
- **"נשים בעמדות מנהיגות והשפעה — סיכוי וסיכון"**
  גב' שפירית קליינר, מרצה במוסדות להשכלה גבוהה ויועצת לארגונים

המרכז הישראלי לניהול

פרטים והרשמה: טל. 03-6957202, פקס. 03-6953104

חוק חובת המכרזים

משמעותו לתעשיה ולמגזר העסקי

יום עיון

יום ד', 19.7.95, בשעות אחה"צ, בחיפה

בתכנית

דברי פתיחה -
מר יוסי גלוזמן, חבר הנהלת המי"ל חיפה והצפון
מר יוסי אנסורג, יו"ר התאחדות התעשיינים חיפה והצפון
מר יחיאל אסיה, מנהל אגף המתכת והחשמל, התאחדות התעשיינים

סימפוזיון:

- **חוק חובת המכרזים במינהל מקרקעי ישראל**
  עו"ד אריאל דר, הלשכה המשפטית, מינהל מקרקעי ישראל
- **חוק חובת המכרזים הלכה למעשה (בחב' חשמל)**
  מר אשר כהן, מנהל אגף אספקה, חב' החשמל לישראל בע"מ
- **חוק חובת המכרזים ואמנות בינלאומיות במסגרת גאט"ט**
  עו"ד יוסי לוי
- **העדפת תוצרת הארץ ושיתוף פעולה תעשייתי**
  מר אפרים שוהם, סמנכ"ל הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי
- **מעמדו של מציע בתקיפת החלטת ועדת מכרזים**
  עו"ד יהודית קורן, משרד עו"ד יריב גונן ושות'
- **תהליך האישור של תקנות חובת המכרזים בועדת חוקה חוק ומשפט של הכנסת**
  ח"כ יוסי כץ, יו"ר ועדת העבודה בכנסת

מנחה: עו"ד יוסי לוי

פרטים והרשמה:
טל. 04-523593, 04-526476
04-517888, 03-6957202
פקס. 04-517888, 03-6953104

התאחדות התעשיינים בישראל — סניף חיפה והצפון
המרכז הישראלי לניהול — סניף חיפה והצפון

בכירים בכי"ל: ביטול חובות הארנונה הוא תנאי לחידוש הייצור של דשנים

מאת אבי שוברט

בכירים בקונצרן כימיקלים לישראל מסרו כי רק ביטול מר־בית חובות הארנונה של מפעל דשנים וחומרים כימיים לעיריית קרית אתא יאפשר את המשך הפעלתם של חלק קטן ממתקני הייצור. חובות המפעל לקרית אתא מסתכמים בכ־25 מיליון ש' וסילוקם יביא לסגירת המפ־על ולפיטורי 650 עובדים, מתוכם 450 עובדים קבועים.

מכימיקלים לישראל נמסר כי ברוב פעילויות הייצור של חברת דשנים וחומרים כימיים אין כדאיות כלכלית, ולכן לא יהיה מנוס מסגירת פעילויות אלה. רק חלק קטן מאוד מפעילויות המפ־על יכול להציג רווח, ואולם דרישת הארנונה הגבוהות של עיריית קרית אתא משמיטות את הכדאיות הכלכלית להפעלת מתקני הייצור המעטים שיוות־רו. לחלופין נבחנת העברת יי־צור הדשנים המגורענים לרותם־אמפרט־נגב וסגירת המפ־על במפרץ חיפה.

דירקטוריון דשנים וחומרים כימיים עתיד להתכנס ביום א' כדי להחליט על עתידה של החב־רה. הדיון הוחל בשבוע שעבר, ובו ביקשה הנהלת החברה להמ־שיך חלק מפעולות הייצור. באותה ישיבה הוצג דו"ח של יו־עץ חיצוני שהדגיש את גבול הכדאיות הכלכלית בהמשך פעי־לותה של החברה. דירקטוריון קונצרן כי"ל עתיד להתכנס ביום ג' הבא ולדון אף הוא במצבה של דשנים וחומרים כימיים. הנהלת החברה החלה בהדממת חלק ניכר ממתקני הייצור במפ־על ובעשות הכנות לסגירה אפשרית של כל אתרי הייצור.

דשנים וחומרים כימיים עוס־קת בייצור ושיווק דשנים מוצ־קים ונוזליים, וכן מוצרים לטיפול במים ותוספים לתע־שיית המזון והתרופות. החברה צברה הפסדים כבדים בשנים האחרונות, ונוצרו קשיים בתזרים המזומנים. ההפסדים אילצו את ההנהלה לנקוט צמצומים: בחו־דשים האחרונים צומצמה מצבת כוח האדם, ו־40 עובדים פרשו.

שמרוק השלימה רכישת מניות כור ב־250 מ' ד'; גולד – יו"ר הדירקטוריון

מאת אבי שוברט

חברת שמרוק האמריקאית השלימה אתמול את רכישת מניות קונצרן כור בתמורה ל־250 מיליון דולר. שמרוק רכשה את חלקה של חברת העו־בדים בבעלות על קונצרן כור – 22.5% מהון המניות. לאחר הש־למת העסקה התכנסה מועצת המנהלים החדשה של כור ובחרה בנשיא שמרוק, סטנלי גולד, לתפ־קיד יו"ר מועצת המנהלים במ־קומו של פרופ' איתן ששינסקי, שישמש מעתה יועץ לקונצרן.

לאחר השלמת העסקה נערכה קבלת פנים חגיגית במלון היל־טון בתל־אביב ונכחו בה ראש הממשלה יצחק רבין, נשיא שמ־רוק סטנלי גולד, מנכ"ל כור בני גאון, ואישי משק וכלכלה בכי־רים. גאון אמר כי עסקת רכישת מניות כור על־ידי שמרוק מהווה את ההשקעה הזרה הגדולה ביו־תר במשק הישראלי. הוא הזכיר את ימיו הקשים של הקונצרן בעבר, ואמר כי כור הוא התאגיד התעשייתי הגדול והרווחי ביש־ראל זה 13 רבעונים ברציפות.

הנפקה עולמית

גאון ציין, כי קונצרן כור יצ־פיק מניות על בסיס הדו"חות הכספיים של ששת החודשים הראשונים של השנה. לדבריו, מדובר בהנפקה עולמית, לגיוס של 100–150 מיליון דולר, ובכך תהפוך כור לחברה רב־לאומית.

הוא הדגיש כי הרכב הבעלות החדש על כור, המבטיח גרעין שליטה של הבנק הגדול במדינה, בנק הפועלים וחברת ההשקעות האמריקאית שמרוק, יבטיח בסיס איתן לפעילות זו.

ראש הממשלה אמר באירוע כי גאון מסמל את המהפך הכל־כלי האמיתי בישראל, כאשר בחר לנהל תאגיד מט לנפול והשכיל לנווט אותו להשגיו הנו־כחיים. גולד אמר כי על ממשלת ישראל לקחת את כור כדוגמה.

פס"ד: חקלאי המחזיק בקרקע 10 שנים ורוצה לשנות ייעודה – פטור ממכרז עליה

מאת עמירם כהן

בית המשפט המחוזי בנצרת פסק כי חקלאי המחזיק בקרקע מינהל במשך 10 שנים או יותר, יהיה פטור מחובת מכרז על הקר־קע בשינוי ייעוד. בית המשפט פסק לטובת קיבוץ כברי ואישר לו לשנות ייעודו של שטח מר־עה למתקנה.

בקשת הקיבוץ נדחתה קודם לכן על ידי המינהל בטענה כי שינוי הייעוד מחייב – לפי חוק המכרזים – לערוך מכרז על השטח. לטענת הקיבוץ, סעיף 25/1 בחוק חובת המכרזים קו־בע, כי קרקע מוחזקת בידי חק־לאי 10 שנים או יותר – פטורה ממכרז.

בתשובה טען המינהל כי הפ־טור ממכרז חל רק על שימוש חקלאי בקרקע אך אינו חל על שינוי ייעוד בקרקע לצורך אחר.

בית המשפט פסק לטובת הקיבוץ וקבע שאמנם אין לקי־בוץ זכויות מלאות בקרקע אבל לגבי חוק חובת המכרזים – הוא אכן פטור ממכרז.

מנכ"ל משרד החקלאות, יונתן בשיא, אמר בתגובה כי משמעות ההחלטה היא כי אם המינהל יחד ליט לתכנן על קרקע, המצויה בהחזקת קיבוץ, מעבר למגבלות השטח שנקבע בהחלטה 441, הוא לא יוכל להוציא את הקרקע למכרז והקיבוץ יהיה רשאי לב־צע את היזמות.

משמעות דומה יש לפסיקה גם לגבי ההחלטה שתחליף את 666 (שינוי ייעוד לבנייה למגו־רים), מאחר שסעיף 25/1 בחוק חובת המכרזים הוא בגדר "חק־נה", הנוברת, מבחינה משפטית על החלטות מועצת ממ"י.

שגב הגביל הזרמת הדלקים בקו הלבן ל־30% מהקיבולת

מאת עמירם כהן

שר האנרגיה והתשתית, גונן שגב, הורה אתמול על הגבלת הזרמת הדלקים בקו הלבן ל־30% מקיבולת הצינור. שגב ציין כי לנוכח החלטת בג"ץ שנמנע מלאסור על קו מוצרי נפט, המפעילה את הקו, להזרים דלק בקו, החליט על ההגבלה.

הקו הלבן עובר בחיפה ומזרים לדרום הארץ דלק מבתי הזיקוק, קים ומבתי זיקוק. לפי תוכנית משרד האנרגיה יועתק הקו הלבן ממקומו כדי למנוע הזרמת הדל־קים בשטחה העירוני של חיפה.

בג"ץ נמנע שלשום מלהוציא צו ביניים, שיאסור על חברת קו מוצרי דלק להזרים מחדש דל־קים ב"קו הלבן".

הקו הלבן שנסגר לפני כמה חודשים עקב חשש לדליפה – נפתח שלשום. חברה בריטית וחו־ברת תשתיות נפט ערכו בצינור בדיקות מקיפות אך לא נמצאה בו דליפה.

שופטי בג"ץ גבריאל בך, אליעזר גולדברג ומישאל חשין, הוציאו צו המורה לשר האנרגיה ולשר לאיכות הסביבה, יוסי שריד, לנמק בתוך 30 יום את הסיבות להחלטתם להזרים מח־דש דלק בצינור, ואולם, הם נמ־נעו מלאסור על ההזרמה.

דרישה להפסיק ההזרמה

בעתירה נגד שרי האנרגיה ואיכות הסביבה שהגיש ראש עי־ריית חיפה, עמרם מצנע, ואיגוד ערים חיפה, נטען כי המשך הזר־מת הדלק בקו הלבן מסכנת את תושבי חיפה, העיר, ויש להפסיק את ההזרמה עד שיובהר סופית כי אין בה סכנה.

עו"ד רן כהן, שטען בשם קו מוצרי דלק, ציין כי הבדיקות הראו שהצינור לא דולף וכי הוא מוגן באמצעים רבים, ועל כן, אמר, יש לדחות את העתירה.

סימנס ו־ABB זכו במכרז חברת החשמל ב־42 מ' ד'

מאת עמירם כהן

הקונצרנים ABB משוויץ וסימנס מגרמניה זכו במכרז חב־רת החשמל לאספקת 60 מערכות פיקוד הגנה עבור 48 תח־נות משנה במרכז הארץ, ששוויו – 42 מיליון דולר. כך קבעה ועדת המכרזים העליונה של חברת החשמל, בראשותו של יו"ר החברה, עדי אמוראי.

מערכות פיקוד ההגנה לתחנות משנה משלבות מערכות הג־נה דיגיטליות על כבלי המתח הגבוה להולכת חשמל (22 קילוולט) עם הפיקוד הממוחשב של תחנות המשנה.

חברת ABB זכתה בחלק הארי של המכרז, והתבקשה לספק 46 מערכות הגנה, בעוד שלסימנס תימסר הזמנה לאספקת 14 המערכות הנותרות. מכירת ההזמנות לשתי החברות מותנית בסיום המו"מ עמן.

ועדת המכרזים של הדירקטוריון החליטה אתמול למסור עבודות אזרחיות בשווי כולל של 35 מיליון שקל לארבע חב־רות קבלניות.

במכרז לטיפול במי השופכין של תחנת הכוח בחיפה, בשווי כולל של 6.5 מיליון שקל, זכתה החברה הקבלנית גרופר קורן בשיתוף עם מעגן עבודות ימיות וצלילה. במכרז לביצוע עבו־דות אזרחיות, בהיקף של 10 מיליון שקל, להקמת טורבינת גז באילת זכה הקבלן אברהם יצחקי. במכרז לביצוע עבודות אזר־חיות להכשרת שטח עבור אתר הפחם בחדרה, בשווי של 7.8 מיליון שקל, זכתה חברת האחים רדיכמן, ובמכרז להקמת מב־נה קבוע של חדר אוכל ומטבח באתר תחנת הכוח של חברת החשמל בחדרה, בשווי של 11.6 מיליון שקל, זכה הקבלן צמב־טכל.

טורבוביץ לביהמ"ש העליון: לאסור על חברת דלק להתקשר בהסכמים חדשים עם התחנות

מאת עמירם כהן

הממונה על ההגבלים העסקיים, ד"ר יורם טורבוביץ, עידער לבית המשפט העליון על החלטת בית הדין להגבלים עסקיים לדחות את בקשתו לאסור בצו ביניים על חברת דלק להתקשר בהסכמים חדשים עם מפעילי התחנות הדלק שלה, עד להחלטה בערעור שהגישו 3 חב־רות הדלק הגדולות על החלטת טורבוביץ, לפיה החוזים ארוכי הטווח בין אותן חברות דלק לבעלי תחנות הדלק שברשותן, הם הס־דרים כובלים.

טורבוביץ הגיש את בקשתו, לאחר שהתברר לו כי חברת דלק מתקשרת בחוזים חדשים עם בעלי תחנות, הקשורים איתה בהסכמים שמקנים לה בלעדיות באספקת דלק תמורת להפעלת התחנה.

טורבוביץ אמר בבקשתו, כי מטרת ההסכמים החדשים של דלק היא למנוע ביצוע החלטה עתידית של ביה"ד להגבלים, אם תאשר את קביעתו ותדחה את החלטת הכוחות.

תיקון

במשרד האוצר נמסר אתמול כי בחוברת התשואות של קר־נות הגמל לשנת 94', שנתוניה התפרסמו אתמול במדור, נפ־לה טעות בחישוב התשואות של שלוש הקופות שהתחילו לפעול במשך 94'.

להלן תיקון התשואות: תל"מ של בנק יהב החלה לפעול ב־1 בנובמבר 94' והניבה תשואה ריאלית נטו של 0.5% בדצ־מבר; כלל דגש חוק של כלל גמל החלה לפעול ב־1 במארס והניבה תשואה ריאלית של 12.4% בחודשים אפריל־דצמבר; מתן של קידמה החלה לפעול ב־1 בנובמבר והניבה תשואה ריאלית שלילית של 1.1% בדצמבר.

מרית גילת

בית המשפט / יונתן אהרונסון

ביהמ"ש: אופציות וחוזים עתידיים בשוק המעו"ף אינם בגדר "נייר ערך"

מסחר בחוזים עתידיים ובאופציות בשוק המעו"ף אינו מהווה מסחר ב"נייר ערך" כהגדרתו בחוק – כך קבעה אתמול שופטת בית משפט המחוזי בתל אביב הדה אלשיך. השופטת דחתה בכך בקשה שהגיש לקוח של בנק המזרחי, צבי הררי רוזן, לקבוע כי פעולות הבנק במסחר בשוק מכשירים עתידיים ופיננסיים (שוק המעו"ף) היו נגוע באי חוקיות מהותית.

הלקוח טען כי הגדרת "נייר ערך" בחוק נ"ע כוללת את המכשירים הפיננסים שנסחרו בבנק המזרחי – אופציות וחוזים עתידיים, ולפיכך היו פעולות הבנק פתיחה וניהול של בורסה למסחר בני"ע – ללא רישיון. כמו כן טען הלקוח, כי הבנק הציע ני"ע ותעודות התחייבות לציבור – שלא על פי תשקיף שהרשות התירה את פרסומו. בעקבות ההחלטה חויב רוזן לשלם לבנק 561 אלף שקל – יתרת חובה שהצטברה בחשבונו.

לפני כשנתיים הגיש בנק המזרחי תביעה בסדר דין מקוצר נגד רוזן בסך 561 אלף שקל, בגין יתרת חובו בבנק. בתגובה הגיש רוזן בקשה לסי־לוק התביעה על הסף, בטענה שהמסחר שבו השת־תף הבנק בשוק מכשירים עתידיים ופיננסיים (שוק המעו"ף) היה נגוע באי חוקיות מהותית.

הטענות שהעלה רוזן נכללו בבקשה למחיקה על הסף של תביעה שהגיש הבנק נגד רוזן ב־93'. התביעה הוגשה בגין יתרת חובה שהצטברה בחש־בונו של רוזן – בעקבות מסחר באופציות וחוזים עתידיים בשוק המעו"ף שרוזן ניהל.

את בנק מזרחי ייצג עו"ד אהוד ארצי.

עם הוגשה אך ורק לשם קיומה והפעלת החברה, בעל השליטה בה, קריש שרמיסטר ובנו, יגאל שרמיסטר, ואת, בין השאר, לשם פגיעה ביוקרה הכלכליים של החברה. קריש שרמיסטר ועודד שרמיסטר הם אחים.

בתגובה לטענתו של עודד שרמיסטר, כי כיהן בהצלחה כמנכ"ל – דבר שמצא את ביטויו בתו־צאות הכספיות של החברה – טוענת החברה כי "התנהג, שוכה בכל תפקידיו הודות לקרבתו המשפחתית לקריש שרמיסטר, לא קצר הצלחה בשום תפקיד שמילא". עוד נטען בכתב ההגנה, כי עודד שרמיסטר גרם להעכרה – שלא לצורך – של יחסים עם לקוחות החברה והציג כלפי פנים "משטר של טרור, הטלת אימה וגרימת הרדה לאנשי הסגל של החברה". בין השאר נטען כי עודד שרמיסטר איים לפטר כל מי שיענה לשא־לות של אחיו, קריש שרמיסטר, ויספר לו מידע.

לפיכך מבקשת החברה כי ביהמ"ש ידחה את התביעה מכל וכל על כל חלקיה.

מנהל לשעבר בחברת ההשקעות נתיב עוז מאשם במרמה בני"ע

(ע). עוזי כהן, מנהל לשעבר בחברת ההשקעות נתיב עוז, שהואשם בהשפעה בתרמית על תנודות השער של מניות בשני אירועים, באוגוסט 82' ובמארס 93', הודה בחקירה ושיבוש הליכי מש־פט, כפר ביום חמישי בבימ"ש השלום בת"א, בכל האשמות שיוחסו לו.

באמצעות בא כוחו, עו"ד אורי סלונים, התלונן הנאשם בפני ביהמ"ש שעל כתב האישום נודע לו מן העיתונות. לטענתו, קיבלה העיתונות, לרבות הטלוויזיה, עותק מכתב האישום, לפני שהנאשם קיבל אותו. "אני סבור כי מה שנעשה כאן היתה פגיעה אמיתית על פי חוק יסוד כבוד האדם, ואני מבקש לציין בפני ביהמ"ש שלא ייתכן שאדם יקום בבוקר ויקרא בעיתון כי הוא נאשם ולא יקבל את כתב האישום עד עצם היום הזה" אמר.

השופטת יהודית אמסטרדם קבעה, כי כתב האישום לא צולם בביהמ"ש, אלא נשלח על ידי רשות ני"ע, כהודעה לעיתונות. עוד קבעה השופ־טת, כי עתה, לאחר שהנאשם נתן את תשובתו לכתב האישום, ניתן לקבוע תאריכים להוכחות. הדיון הבא יתקיים ב־14 בדצמבר 95'.

עובד במשרד הנהלת חשבונות הורשע במעילה ב־110 אלף ש'

(ע). יעקב אזון, עובד לשעבר במשרד הנהלת חשבונות הורשע אתמול בבית משפט השלום בתל אביב בגניבה ובזיוף סכומי צ'קים הסכומם לחשבונו האישי, בסכום של כ־110 אלף שקל.

בכתב האישום נטען, כי הנאשם עבד במשרד הנהלת חשבונות ובשנים 91'–93' גנב מהמשרד כסף, מזומנים וצ'קים. הנאשם שינה בצ'קים שגנב את הסכומים והסב אותם, ללא רשות, לחשבונו הפרטי, בסכום של 110,265 שקל.

אזון כפר בעובדות העיקריות של כתב האישום, וטען כי בפועל גנב רק כ־14 אלף שקל.

שופט הרשיע את אזון בגניבה על ידי מורשה, בגניבה, בזיוף מסמך בכוונה לקבל באמצעותו דבר, שימוש במסמך מזויף וקבלת דבר במרמה.

המשטרה: הפסיכולוג רפי בלאו רצה להונות את חברת הביטוח

(ע). שופט שלום בבאר שבע ציווה אתמול לשחרר בערבות ממעצר את הפסיכולוג הקליני, ד"ר רפי בלאו (41), שנעצר ביום שלישי לחקירה בחשדות שווא, בחשד שזייף מכוניתו כדי להוציא במרמה כספים מחברת הביטוח. נציג המשטרה הודיע שהפסיכולוג הודה בחקירתו כי רצה להו־נות את חברת הביטוח שבה ביטח את מכוניתו.

לדברי חוקר המשטרה, בדיקה העלתה כי לד־חות הרישוי שהתקין בלאו על מכוניתו שייכות לתושב עזה, שהעביר את מכוניתו לרצועה ובכ־ראה קיבל בעזה לוחיות כחולות של הרשות האו־טונומית. לדבריו, בלאו חשוד בניסיון למסור לחברת הביטוח דיווח כוזב על גניבת מכוניתו, ולקבל במרמה פיצוי על המכונית שכאילו נגנבה.

השופט ציווה לשחרר את בלאו בערבות של 20 אלף שקל והפקדת ערבות בסך 4,000 שקל.

משפחת פרוטיץ עתרה שוב נגד הקצאת המניות בחברת לב אשדוד: "תגדיל אחזקות יעסור"

משפחת פרוטיץ, בעלי מניות בחברת "איתן און השקעות ופיתוח" הגישו אתמול לביהמ"ש המחוזי בת"א בקשה למתן צו מניעה האוסר זמנית על חברת "לב אשדוד" ו"לב אשדוד ניהול ואחזקה" לבצע פעולה של הקצאת מניות לבעלי מניותיה. המבקשים, באמצעות עו"ד מיכל הלפרין, טוענים כי הקצאת המניות נועדה לדלל אחזקותיהם בחברות הנזכרות, לטובת הגדלת אחזקותיה של יעסור.

מהבקשה עולה, כי איתן און מחזיקה ב־44.5% מהמניות הרגילות וב־50% ממניות ההנהלה של חברת לב אשדוד. בעלת מניות נוספת בחברות אלה היא יעסור – המחזיקה ב־50.5% מהמניות הרגילות ו־50% ממניות ההנהלה של חברות לב אשדוד.

מהבקשה עולה, כי לפני כחודש הועברה לצ־דדים "הצעת הסלוגה" בדבר הקצאת מניות בחב־רות לב אשדוד. בעקבות זאת הגישו בני משפחת פרוטיץ בקשה למתן צו מניעה זמני האוסר על קיום ישיבת הדירקטוריון שהיתה אמורה לדון בהקצאה. שופט בית המשפט המחוזי בתל אביב, אורי גורן, נענה לבקשה.

כעבור ימים מספר קבע השופט גורן, כי היש־בה תתקיים במועד חדש, ואילו למשפחת פרוטיץ "יינתנו כל הפרטים הסבירים כדי לשכנעם כי אכן ההקצאה דרושה בנסיבות העניין". השופט ציין, כי אם תתקבל בישיבה ההחלטה על הקצאה, היא תעוכב בשבעה ימים כדי לאפשר למשפחת פרוטיץ לעתור נגד ההחלטה.

המבקשים טוענים, כי ישיבת הדירקטוריון הב־זכרת לא רפאה את הפגמים שנפלו בהצעת ההח־לטה ולכן על ביהמ"ש לתת צו ארעי כמבוקש. טרם הוגשה תגובת המשיבות.

חברת השמירה: המנכ"ל לשעבר מונה רק עקב קרבה משפחתית

חברת השמירה הגישה אתמול לבית הדין האז־ורי לעבודה בת"א כתב הגנה לתביעה בסך 8.7 מיליון שקל שהגיש נגדה ונגד בכירים בה מנכ"ל החברה לשעבר, עודד שרמיסטר. שרמיסטר טען בתביעה, כי הודח שלא כדין מתפקידו כמנכ"ל ולפיכך הוא זכאי לפיצויים.

החברה טוענת בתגובה, כי התביעה שהוגשה חסרת עילה, מרושעת וטורדנית. לטענתה התבי־

עובדי התמ"ס בת"א מתלוננים על אווירה עכורה

מאת אבי שוברט

עובדי משרד התמ"ס במחוז ת"א מטיחים טענות קשות נגד מנהל המחוז, יצחק רגואלי. המ־תיחות בינם לבין המנהל נמשכת זה שנים, ונסיונות ראשי המש־רד להשיג הסדר עלו בתוהו. גם מועצת פועלי ת"א ניסתה לשווא ליישב את הסכסוך.

דובר מועצת פועלי ת"א מסר כי עובדים שהתייצבו נגד מנהל המחוז, נושלו מתפקידם; חברת ועד נותרה ללא עבודה וללא חדר, וסגנית המינהל נושלה ונותרה ללא עיסוק משמעותי.

משרד התמ"ס במחוז ת"א מעסיק כ־60 עובדים.

מזכיר הסתדרות עובדי המדי־נה בת"א, מנחם הירדני, הפנה אצבע מאשימה כלפי סגנית שר התמ"ס, מאשה לובלסקי, שהטי־פול בבעיות העובדים במחוז הו־פקד בידיה.

ממשרד התמ"ס נמסר בתגו־בה, כי הנהלת המשרד פועלת ליישוב הסכסוך.

יענא ולירז רכשו את פעילות RTS בישראל ב־800 אלף דולר

מאת אבי בליזובסקי

יענא מחשבים ולירז מערכות התקשרו בהסכם לרכישת פעילו־תה של חברת RTS בישראל, הפעילה בעיקר בתחום המערכות הפתוחות בסביבת אורקל; שווי העסקה 800 אלף דולר.

העסקה תגדיל את מחזור הה־כנסות של יענא בכ־2 מיליון דולר. RTS החליטה להתמקד בפעילותה הבינלאומית, ולכן מכרה את פעילותה בישראל.

על פי ההסכם, עובדים מ־RTS יעברו לקבוצת לירז מערכות. רכישה זו היא חלק ממדיניותה של לירז להגדלת פעילותה באמצעות רכישת פעי־לויות וחברות, התואמות את כיווני התפתחותה העתידיים.

רכישת פעילות RTS ביש־ראל כוללת השמת כוח אדם באתרי הלקוחות, ביצוע פרויק־טים, הפעלת בציגיות לתוכנות SQR – מחולל דו"חות בסביבת יוניקס/אורקל, JAM – מחולל יישומים באותה סביבה ו"מצוף" שפותחה ופועלת בארץ.

בקבוצת לירז ראים חשיבות רבה למהלך זה, בעיקר לאור הרחבת הפעילות בתחום המער־כות הפתוחות.

לפידות תרכוש 50% מאוריאלי ליבנה קידוחים

מאת עמירם כהן

חברת לפידות תרכוש 50% מהשליטה ומהבעלות בחברת אוריאלי־ליבנה קידוחים, העוס־קת בקידוחי קרקע וביסוס, בכ־1.7 מיליון שקל. העסקה הד־רשה כפופה לבחינת הנתונים הכספיים של אוריאלי־ליבנה בר־בעון השני ולאישור ועדת הש־רים לענייני כלכלה.

מלפידות נמסר כי הרכישה נועדה לגוון את תחומי פעילותה של החברה כך שלא תישען רק על פעילות בענף חיפושי הנפט. לאחרונה מבצעת לפידות עבו־דות קידוחה שונות בפרויקט כביש חוצה ישראל ובקידוחי קרקע ומים.

בכיר נוסף מכייבל אנד ויירלס יגיע לארץ בתחילת השבוע

מאת אבי בליזובסקי

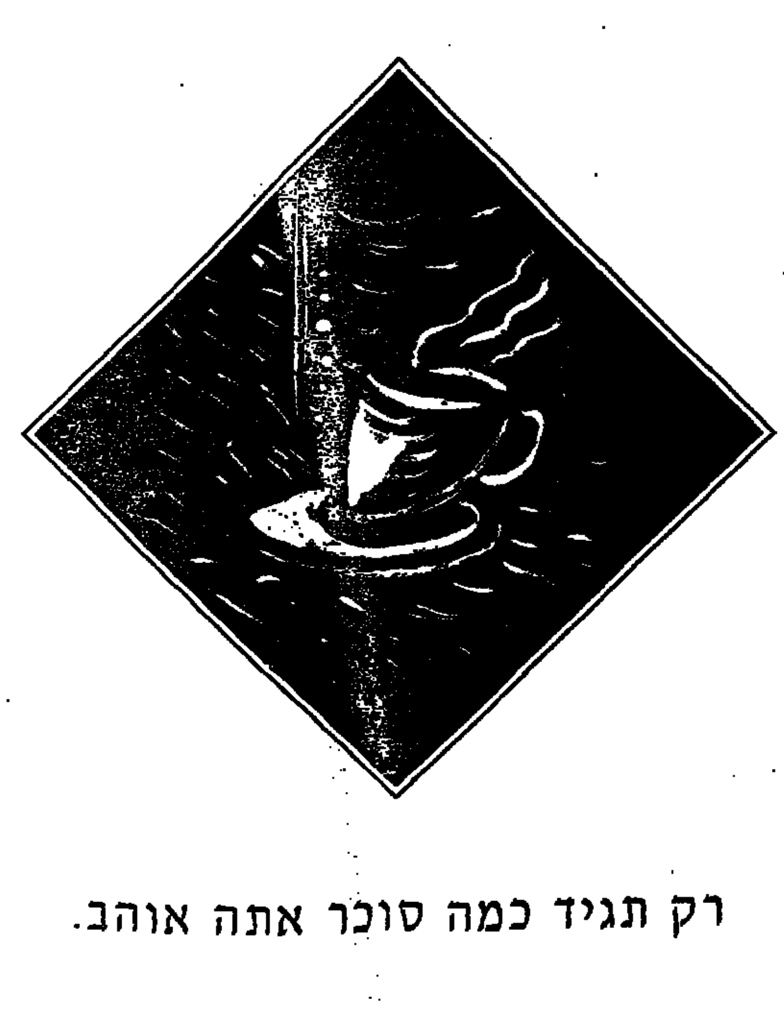
הנתק בין ראשי בזק לאנשי החברה הבריטית כייבל אנד ויי־רלס, שרכשה 10% ממניות בזק, עומד להסתיים עם בואו של בכיר נוסף בחברה לארץ בתחי־לת השבוע הבא. השבוע שהה כאן מנכ"ל החברה, ג'יימס רוס, וקיבל לידיו את החלטת הממש־לה הקוראת לשתי החברות לנהל מו"מ על עתיד היחסים ביניהן.

כייבל אנד ויירלס דורשת להיות המשקיע האסטרטגי השו־תף בבזק ב־25%. ואולם, בממש־לה מתנגדים לכך ואומרים כי על החברה להתמודד מול חברות אחרות על האפשרות הזאת, ולא לקבל עדיפות בגלל המניות שרכשה בחברה. זאת כדי לשמור על האינטרסים של המדינה בב־זק.

אנשי עסקים רבים הביעו חשש מכך שחברות זרות שהמ־משלה היתה מעוניינת שיכנסו כשותפים בבזק ימנעו מהשתת־פות במכרז, עקב השותפות של כייבל בבעלות על בזק והיותה בעלת נציג בדירקטוריון, דבר שיקנה לה גישה למידע פנים.

יו"ר דירקטוריון בזק, גורי מלצר, שלח אתמול מכתב לנשיא החברה, הלורד יאנג, ובו כתב כי "מועצת המנהלים של בזק מברכת על הצהרת הכוונות של החברה לתמוך בהנפקה בתהליך עצמאי של בזק ומציאת שותף אסטרטגי. אנחנו מעוניי־נים להגיע להגדרת היחסים בי־נינו, בשם הידידות ושיתוף הפעולה כדי שההתאמות בין החברות ימוצו עד תום".

רוצה להשקיע בראש שקט?



רק תגיד כמה סוכר אתה אוהב.

דיואל 8008

פגישה על כוס קפה יכולה להפוך את השנה לרווחית עבורך.

היום, כאשר מסתמן כיוון חדש בשוק ההון, כדאי לך יותר מתמיד לבוא לפגישה ב"סולומון השקעות". אנחנו משוכנעים שפגישה אישית עם אלי סולומון, עזרא עטר והצוות הבכיר יכולה לשנות את עתידך הכלכלי. ראיה לטווח ארוך, תכנון נכון, נסיון וסולידיות הם המפתח. נוכל להראות לך שיש דרך בטוחה להשקיע בלי לקחת סיכונים מיותרים. אם אתה רוצה לשמוע על ראיה כוללת לטווח ארוך, על דרך העבודה האישית שלנו ועל ניהול תיקים נכון, גם בתקופות קשות, אתה מוזמן לפגישה ב"סולומון השקעות".

אלי סולומון מייסד "סולומון השקעות" ומומחה בעל מוניטין להנפקות וניהול פיננסי. עזרא עטר, שעמד בראש קרנות הנאמנות של בנק הפועלים עד סוף 1993, והצוות הבכיר של החברה ישמחו להפגש אתך.

סולומון השקעות ויעוץ בע"מ

עכשיו הזמן להתקשר 03-5600924

היום הבורסה נראית אחרת –

אילנות כר"מ

* מוניטין ומקצוענות.

* קרן הכר"מ שהוכיחה את עצמה לאורך זמן.

* מאפשרת השקעה מהירה ופשוטה באפיק הכר"מ.

התוצאות מובילות לאילנות

אילנות דיסקונט קרנות נאמנות

הכזא من الأصل

هكذا من الأصل

מושגים במשאבי אנוש

● הלבשה – בגדים הנחוצים לעבודה, כגון בגדי מגן, מדים וכדומה, שהעובד זכאי לקבלם או לקבל את מחירם מהמעביד. המקצועות והתפקידים המזכים בקבלת הלבשה כלולים בהסכם העבודה.

תשלום עבור בגדים אינו רכיב שכר המובא בחשבון לעניין חישוב פיצויי פיטורין. (Clothing).

● הלנת שכר – אי תשלום שכר תוך התקופה הקבועה בחוק הלנת שכר. החוק בישראל קובע עונשים כבדים עקב הלנת שכר. משך ההתיישנות לתביעה בגין הלנת שכר הוא שנה מיום ההלנה. (Delay of pay).

● הנדסת אנוש – 1. הניסיון לפתח וליישם טכניקות ייצור המביאות ליעילות מירבית ושימוש מיטבי בכושרם של העובדים. 2. חקר עובדים ומכונות שעה שהם פועלים ביחד. תחום העוסק בעיצוב מכונות, שיטות עבודה ועיצוב סביבת העבודה, תוך הבאה בחשבון של הגורמים האנושיים המפעילים מערכות אלה. (Human factors engineering).

● הנדסת ייעול – ענף בהנדסה העוסק ביחס שבין זמן, תקנון (סטנדרטיזציה) של העבודה, סדירותה, רציפותה והתאמה הדדית של אלה. (Efficiency engineering).

● הנדסת ייצור – ענף בהנדסה העוסק בבעיות אחסון חומרי גלם, מוצרים בתהליך הייצור, המלאי המוגמר ושילוב פתרונות אפשריים של אלה בבעיות ייצור ותעסוקה, בהכשרת עובדים, פיתוח צוותי עבודה עצמאיים ושיפור איכות תנאי העבודה. (Production engineering).

הגינה פתוחה
ברנר 2
מסעדה
הדיל שלנו לקיץ: דגים • 6 סוגי סלטים תוצרת הבית - 38 ש"ח. מנות קטנות מיוחדות, פירות ים וקוסקוס.
שעות פתיחה: כל השבוע מ-12:00 עד חצות • רח' ברנר 2 ת"א, 5281378

גרניט: בהסכמי השכר האחרונים לא הושג יעד ניתוק ההצמדה בשכר

בהסכמי השכר האחרונים, שנ־חתמו במגזר הציבורי, ואשר תק־פם עד סוף 96', לא הושג יעד ניתוק ההצמדה בשכר בין קבו־צות העובדים השונות – כך אמר שלום גרניט, לשעבר הממונה על השכר באוצר. גרניט, כיום בעל חברה המייעצת להנהלות בתחום יחסי העבודה, ניהל מט־עם האוצר את המו"מ עם ההסת־דרות על חתימת הסכמי השכר בשנים 93'–94'.

גרניט, שדיבר באחרונה בכנס האגודה הישראלית לחקר יחסי העבודה, הוסיף כי "תמיד תהרנו לניתוק ההצמדה בשכר בין החב־רות הממשלתיות ויתר הסקטו־רים – דבר שעדיין לא הושג."

הוא הצביע כדוגמה על העוב־דים המוציאליים. "הם קיימו את השביתה הקשה ביותר שהיתה עד כה במשק. המחיר ששילם האוצר כדי להפסיק את השביתה היה מחויב המציאות, אבל את ניתוק ההצמדה בין קבוצה זו לקבוצות אחרות, לא הצלחנו להשיג".

לדברי גרניט, הקושי הגדול נעוץ בכך שהסכמי השכר מסוב־כים. "אין טבלאות שכר להסתד־רות הפקידים ולהסתדרות עובדי המדינה, המונות יותר כ־250 אלף איש".

יישום דו"ח ועדת זוסמן

גרניט גם הביע צער על כך שבתקופת כהונתו וגם לאחריה, לא קודם יישום המלצות ועדת זוסמן בעניין פישוט רכיבי הש־כר והפעלת סולם שכר אחיד במגזר הציבורי, עקב התנגדות האיגודים המקצועיים, שנבעה בין היתר מניגוד אינטרסים.

לדבריו, אמנם נחתמה טיוטת הסכם ליישום דו"ח ועדת זוסמן עם הסתדרות הפקידים, אולם הימנעותן של הסתדרויות המוצ־רסים, עובדי המדינה, ההנדסאים והטכנאים להצטרף לטיוטת הה־סכם, מנעה את הפעלת הרפור־מה בשכר. הוא הביע תקווה כי המלצות הוועדה "שהונחו בצד", יקודמו במו"מ על חתימת הסכמי השכר ב־97'.

גרניט קבל על כך שקיים קושי להשיג עובדים טובים למ־גזר הציבורי, ובמיוחד לשירות הממשלתי. בהתייחסו לכוונה לבטל את הפנסיה התקציבית, הנהוגה במשרדי הממשלה וב־רשויות המקומיות, והחלפתה בפנסיה צוברת (באמצעות קרנות הפנסיה), אמר כי מהלך זה ייאר־לץ את האוצר לשלם פיצויי לעו־בדים, מאחר שפנסיה צוברת מחייבת ניכוי של 5.5% משכר העובד. "האיגודים המקצועיים שוכנעו כי יש לבטל את הפנסיה התקציבית. ההסכם בעניין צריך להיחתם כחוק, ואני מקווה שזה ייעשה בחודשים הקרובים", אמר.

נמיר: המקצוע מנתח מערכות יוכר על ידי משרד העבודה

שרת העבודה והרווחה, אורה נמיר, החליטה לתמוך בדרישתם של מנתחי המערכות בענף המחשבים להכיר במקצועם. "לא מובן לי מדוע ההכרה במקצוע זה לא ניתנה עד כה", אמרה.

מקצוע אחר בענף המחשבים – מתכנתים – כבר נהנה מהכרה, למרות שמתכנתים בדרך כלל עוזרים למנתחי מערכות. בארץ ישנם 6,000–5,000 מנתחי מערכות: רבים מהם – מהנדסים בתחומי המת־מטיקה, הפיסיקה ובתחומים אחרים – עבוד הסכה.

כיום פועל איגוד מנתחי מערכות ליד המכון לפיריון העבודה והייצור, ובאחרונה הבריז האיגוד על הקמת לשכה, ואולם הדבר טרם עבר את הליכי החקיקה הדרושים. במשרד העבודה חוששים שהקמת לשכה, שתיקבע תקנונים פנימיים וקריטריונים למקצוע, תיצור מעין גילדה הדיית מאבקים כוחניים, דוגמת לשכת עורכי הדין.

השרה נמיר מעדיפה שלצורך מתן ההכרה יירשמו מנתחי המער־כות במשרד העבודה והרווחה, ומקצועם יוכר על פי חוק שירות התע־סוקה, המחייב לעבור בחינות מיוחדות. הכרה בדרך זו תאפשר למנתח מערכות שהפך למובטל, זכות להירשם בלשכה כבעל מק־צוע, ופקיד ההשמה לא יוכל לאלצו לקבל כל עבודה.

שאלות ותשובות

לא ניתן להעסיק עובד ללא שכר

קצין המשרתת בקבע הלומד על חשבון הצבא במכניון, מעוניין לעבוד בחברה אפשטיין ובניו בזמנו הפנוי ולהשתלם במקצוע ההנדסה. הוא אינו מבקש שכר תמורת עבודתו, פרט להחזר הוצאות אש"ל וחלק. האם אפשר להעסיקו מבחינת החוק והביטוח?

אי אפשר להעסיק עובד ללא תשלום שכר עבור עבודתו, משיב עו"ד דן לפידות, בגיליון האחרון של "נטו פלוס". לדבריו, אם לא חל על המעביד הסכם קיבוצי או צו הרחבה, עליו לשלם לפחות על פי הקבוע בחוק שכר מינימום. במקרה שלפנינו, אם אין יחסי עובד־מעביד בין הקצין לבין החברה שבה הוא משתלם, הקצין לא יהיה בחזקת מבוטח, אם תקרה לו תאונת עבודה.

הודעה מוקדמת על פרישה מהעבודה – מי העובד הזכאי לקבלה שבועיים מראש ומי זכאי לקבלה חודש מראש?

פרק הזמן שבין מועד מתן ההודעה המוקדמת ועד מועד הפיטורים לעובדים חודשיים, שאינם בתקופת ניסיון, נקבע באופן נרחב בהסכמים קי־בוציים ובהסדרים קיבוציים, אומר עו"ד בנימין כהן.

כך, למשל, ההסכם הקיבוצי בין לשכת התיאום של הארגונים הכלכליים להסתדרות הכללית קו־בע שעובד חודשי זכאי להודעה מראש של חודש בעניין פיטוריו מהעבודה. הוראה דומה מצויה בחוקת העבודה לעובדי מוסדות ההסתדרות ובת־קנון שירות המדינה (תקשי"ר).

משקימת תחולה כה רחבה לעיקרון, הרי שפ־רק הזמן להודעה מוקדמת על פיטורים לעובדים חודשיים הוא חודש אחד, אם לא נקבע במפורש אחרת, אומר עו"ד כהן. המצויין שגישה זו אף עוגנה בפסיקה. עם זאת, לעובד שהועסק תקופה קצרה בלבד של חודשים ספורים ניתן לקצר את פרק הזמן של ההודעה המוקדמת.

חובת ההודעה המוקדמת מוטלת לא רק על המעביד, אלא גם על העובד המתפטר, כדי שהמ־עביד יוכל להיערך לשינוי הצפוי.

הודעה על כוונה בלבד לפטר עובד – ולא הודעה החלטית על הפיטורים בתום תקופת ההוד־עה המוקדמת – אין לראותה כהודעה מוקדמת על הפיטורים, והמעביד יחויב במתן הודעה מוקדמת.

עובדת הועסקה כעוזרת במשק בית פרטי; מעבידה נפטר, והותיר לו יורשים. המעביד חייב לעובדת דמי הבראה ודמי חופשה. האם אפשר לתבוע ולקבלם מיורשי המעסיק שנפטר?

ביחסי העבודה שבמסגרתם נותן העובד שירות אישי למעבידו, מסתיים חוזה העבודה עם מות העובד או המעביד, אומר עו"ד כהן. לדבריו, עובד שמעבידו נותר חייב לו כספים, הוא נושה, וככל נושה הוא רשאי לתבוע את כספו מעזבון המנוח.

לגבי חופשה שנתית, חוק חופשה שנתית התשי"א־1951 קובע, בין היתר, שעם סיום יחסי העבודה, זכאי העובד לתשלום פדיון חופשה בס־כום השווה לדמי החופשה שהיו משולמים לו אילו יצא לחופשה ביום שבו חדל לעבוד.

לגבי דמי הבראה, חובת מעביד לשלם לעובד דמי הבראה, מעוגנת בהסכם הקיבוצי הכללי וצוי ההרחבה שהוצאו מכוחו; צו ההרחבה חל גם על עובדות במשק בית.

פוליטיקה / צבי זרחיה

בוחבוט. מונע אישור

אלוני. המדענים נפגעים

גולדפרב. רוצה "תוכי"

"תוכי" במימון הכנסת

במכתב ששיגר ליו"ר ועדת הכנסת, ח"כ חגי מירום (עבודה), מחה סגן שר הבינוי והשיכון, ח"כ אלכס גולדפרב (יעוד) על כך שהכנסת מסרבת לרכוש עבורו מתקציבה מכשיר בשם "תוכי".

מדובר ביומן קולי מקליט ומדבר, המכיל 99 הודעות, 99 פגישות, 400 מספרי טלפון ו־100 שעות. באמצעות המכשיר ניתן, לדוגמה, להקליט הודעות על מועדי פגישות, ולפני הפגישה יישמע קול שיזכיר את קיומה.

גולדפרב ביקש לרכוש את ה"תוכי" מתקציב "הקשר עם הבוחר", העומד לרשות הח"כים בהי־קף של 22,500 שקל בשנה לכל אחד, אך נענה בשלילה. אגב, מחיר ה"תוכי" הוא 880 שקל.

מירום הסביר לגולדפרב כי ה"תוכי" לא מופיע ברשימת הפריטים שהכנסת אישרה את רכישתם לח"כים מתקציב ה"קשר עם הבוחר". מירום ציין כי רשימה זו כוללת: מכשירי טלפון סלולריים, פקסימיליות, מחשבים אישיים, מזכירות אוטומ־טיות, מכשירי זימון ועוד.

מירום ביקש שהות לבדוק את המכשיר, וציין כי אם ייווכח שהוא מסייע ליצירת קשר בין הח"כ לבוחר, הרי שאפשר יהיה לכלול אותו ברשימה המומלצת לח"כים.

עניין של כבוד

ז'אק אביטל שהואשם על ידי שרת התקשורת והאומנויות, שולמית אלוני, בתקיפתה באירוע שבו השתתפה בארה"ב, העסיק לא מעט גם השב־וע את ועדת הכנסת, נשיאות הבית והמליאה.

יו"ר סיעת מרצ, ח"כ רן כהן, תבע השבוע בוועדת הכנסת לא לאפשר לח"כ אריה דרעי (ש"ס) להעלות במליאה הצעה לסדר היום בעניין אביטל. לדבריו, אביטל תרם בעבר כספים לש"ס, והוא נחשב לידידו של דרעי.

לדברי כהן, מדובר ברצון לגנות את אלוני. תקיפתה של השרה כבר נדונה לפני שבועיים במליאה, אמר כהן, ועל כן אין סיבה לאשר את הצעת דרעי כהצעה דחופה לסדר היום ולדון בה כבר השבוע.

דרעי התנגד לדברי כהן, וטען שבשיחות שקיים עם עשרות אנשים, התברר שאיש מהם לא ראה שאביטל אכן מכה את אלוני.

ועדת הכנסת החליטה לפנות לנשיאות הכנסת בבקשה שתשקול שוב את החלטתה להציב את העניין על סדר יומה של המליאה. אולם נשיאות הכנסת סירבה לשנות את החלטתה.

בסופו של דבר, דנה המליאה בפרשת תקיפתה של אלוני, כשמרצ וש"ס מחליפים האשמות מילד־ליות. מי שיצא להגנת אלוני בשם הממשלה, היה שר־המשטרה, משה שחל, שהתעמת עם אלוני זמן קצר לאחר שהחליפה אותו במשרד התקשורת, אך אמר בדיון כי מעולם לא הטיל ספק בכך שאלוני דוברת אמת.

פריפריה במקום ה"בימה"

ועוד על אלוני. שרת התקשורת והאמנויות מתקשה באחרונה לקבל את אישורה של ועדת הכספים לעריכת שינויים בתקציב משרד האומ־נויות. מי שמונעים לפי שעה את העברת ההצעה, הם בעיקר ח"כים מהקואליציה: ח"כ שלמה בוח־בוט (עבודה), ח"כ רפי אלול (עבודה) וח"כ סאלח טאריף (עבודה). גם ח"כ יעקב שפאי (ליכוד) פועל לעיכוב האישור בוועדה.

מדובר בשינויים רבים בתקציבי המשרד, ובהם תקצוב מלגות למדענים עולים, כספים למוסדות חינוך תרבות דת.

באמצע השבוע ביקשו בוחבוט ושמאי התיי־צות סיעתית, בטרם תועלה ההצעה לשינויים בת־קציב להצבעה בוועדה. בוחבוט, אלול וטאריף קיימו שלשום ישיבה מתוחה עם אלוני, שבה הודיעו על התנגדותם להעברת השינויים בוועדה.

בוחבוט, המשמש כראש מועצת מעלות, טען שערב אישור תקציב המדינה ל־95' בכנסת, הב־טיחה לו אלוני להגביר את תקציבי משרדה המיו־עדים לפריפריה. בעקבות סיכום זה הוסרו התחיי־בויותיו לחוק התקציב, שנועדו להגדיל את תקצי־בי המשרד לאזורי הפיתוח. אולם, לדבריו, כעת התברר שההבטחות לא קוימו.

"אותי לא מעניין תיאטרון הבימה. אני רוצה שיהיו תקציבים לתיאטראות ולתזמורות בפריפ־ריה", טען בוחבוט.

אלוני הודעמת על העיכוב באישור השינויים בתקציב משרדה, טענה לאחר הישיבה ש"בוחבוט מוכן לקרקע את מוסדות התרבות במדינה ולפגוע במחקריהם של מדענים עולים".

נוכח המחלוקת הזו מתעכב בינתיים האישור להעברת הכספים. בימים אלו מחפשים בקואלי־ציה דרך להגדיל את התקציבים לאזורי הפיתוח ולאפשר בכך את העברת הבקשה בוועדה. לחילו־פין שוקלים להחליף את הח"כים המתנגדים להצ־עה, בעת שההצבעה תיערך בוועדה.

ילד בן 22

ח"כ נעמי חזן (מרצ) מבקשת לקבוע כי ההגד־רה "ילד" לצורך מתן קיצבאות ילדים תחול על מי שמשרת בשירות סדיר וטרם מלאו לו 22 שנה.

חזן מציינת בהצעת חוק שהגישה על שולחן הכנסת, כי במצב הקיים חייל בשירות סדיר ממשיך להיות סמוך על שולחן הוריו, והוצאותיו לא רק שאינן קטנות עם גיוסו, אלא שהן גדלות, ושכרו, אין בו כדי לכסות על הוצאות אלה.

לדבריה, במצב הקיים אין זה צודק שהכנסתה הפנויה של המשפחה תקטן דווקא בתקופה זו, ולכן יש לשנות את ההגדרה של "ילד" ולתת קיצבאות ילדים להורים לחיילים בסדיר עד גיל 22.

משרד האוצר, מיותר לציין, יתנגד להארכת תשלום קיצבאות הילדים מגיל 18 עד 22.

הטבות לעובדי המשכן

בכנסת שוררת תרעומת בקרב עובדים לנוכח כוונתו של יו"ר הכנסת, שבח וייס, לחתום על חוזים אישיים עם שישה עובדים במשכן. בקרב העובדים נשמעה הטענה כי וייס רוצה להיטיב את תנאי שכרם של אותם עובדים ולהעניק להם שכר בגובה של 90% בשכר מנכ"ל – קרי, כ־12,300 שקל ברוטו בחודש.

זאת ועוד, שכרם של חלק מהבכירים עשוי לגדול בעת פרישה – שנה וחצי מהיום – שכרם של הח"כים המנכ"לים בכ־33%.

לטענת העובדים, על פי כללי נציבות שירות המדינה חלק מהעובדים שאמורים לקבל את הצר־זה, אינם זכאים לו. הם ציינו כי אם ייחתמו חוזים אישיים לאותם שישה עובדים, יתבעו חלק מהעוב־דים לידעת אף הם תוספות שכר מפליגות.

מלשכתו של וייס נמסר בתגובה, כי היו"ר ביקש מהיועץ המשפטי לענייני העובדים בכנסת, משה בוטה, לבדוק את העניין על כל היבטיו. לאחר מכן יובא העניין לעיונם של מבקר הכנסת ושל ועד העובדים. לאחר קבלת כל המסמכים יבקש וייס את התייחסותו של נציב שירות המדי־נה, ורק לאחר מכן יחליט כיצד לנהוג.

המנכ"לים יקדמו החלטות

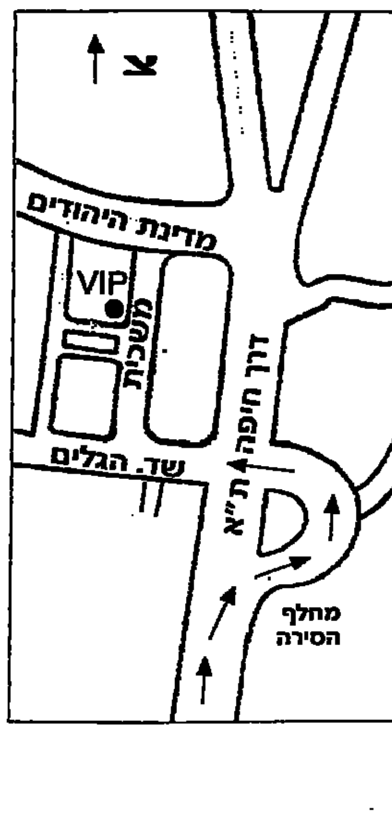
"פורום המנכ"לים במשרדי הממשלה" החל באח־רונה לחדש את פעילותו לאחר הפסקה של כשנה בהתכנסויותיו. נציב שירות המדינה, פרופ' יצחק גל־נור, ומזכיר הממשלה, שמואל הולנדר, מבקשים מהמנכ"לים לדחוף בקידום החלטות בממשלה ש"נתקעו" בגלגלי הביורוקרטיה.

אחד הנושאים שחזר ועלה בפגישה, הוא חוסר התיאום בין משרדי הממשלה. המנכ"לים ציינו כי הם רוצים לספר מצב זה בפגישותיהם הקבועות שייערכו אחת ל־2–3 שבועות.

אגב, בפני המנכ"לים הופיע שלשום שבס, שש־מש עד לפני כמה שבועות כמנכ"ל משרד ראש הממשלה, ותיאר את הקשיים בשיתוף פעולה בין משרדי.

לוח העיד
הלוח של אזור המרכז

GM, אופל, איסוזו, סאאב,
חונים קרוב לבית שלך
אז למה לנסוע כל כך רחוק
כדי לקנות אותם?



יותר קרוב - יותר טוב

מהיום אתה מוזמן להנות מעוצמת ג'נרל מוטורס גם בהרצליה פיתוח. ג'נרל מוטורס, יצרנית המכוניות הגדולה בעולם מכריזה על מהפיכה בשירות ואתם כמובן הראשונים שירוויחו. חברת UMI היבואנית הבלעדית של דגמי GM , אופל, איסוזו וסאאב מרחיבה את מערך המכירות שלה, מהיום כבר לא צריך לנסוע עד רח' המסגר ולחפש חניה כדי לרכוש מכונית. VIP מוטורס - מרכז השיווק האזורי החדש של חברת UMI מייצג תפיסה חדשה בקניית רכב ושירות בישראל.

אחריות 3 שנים 100,000 ק"מ
הרצליה פיתוח הקו הישיר 1555-022-177
רח' משכית 22, הרצליה פיתוח, טל: 09-564556

UMI
מפיצים מורשים בלעדיים לדגמי שברולט, ביואיק, פונטיאק, ג'י. אם.סי, סאאב, איסוזו, אופל
SAAB CHEVROLET GMC OPEL ISUZU PONTIAC BUICK
עוצמת ג'נרל מוטורס לשרותך

שוק ההון

עורך גיא רולניק

מגמה מעורבת תוך ירידה במחזור; בסיכום שבועי עלו המניות ב־1%

מחזור המסחר הכולל בשוק ירד אתמול, בסיום השבוע, ל־125 מיליון שקל. הירידה נבעה בעיקר ממניות המשתנים – בעוד שבכר"ם נשמרה הרמה – 39 מיליון שקל

המסחר במניות נפתח אתמול במגמה מעורבת עם נטייה להיצעים, כפי שצפו סוחרים רבים. במניות הכבדות של המשתנים היו עודפי היצע של 30 מיליון שקל, מול עודפי ביקוש של 9 מיליון שקל בלבד. בכר"ם – מצב הרוח עדיין משופר יותר – בעיקר בגלל רמת המחירים. שהרי מדד הכר"ם עדיין נמוך בכ־20% ממדד המשתנים.

כל המניות שריכזו בבוקר עודפי ביקוש גדולים היו מ"מניות השורה השנייה", חלקן אפילו מהשלישית. הקרקעות של רוגוזין ממשיכות להלהיט את המניה והיא פתחה את הבוקר בעודף ביקוש של 1.6 מיליון שקל ועלתה במדד"ק ב־4% במחזור של 1.7 מיליון שקל. במשתנים בחלשה הנסחרה בירידה של 3%.

הביקוש השני בשוק – מיליון שקל – הורם למניות תראה, בעקבות כתבה חיובית שפורסמה על החברה ב"גלובס", והיא עלתה ב־6%. ההזמנה הענקית מרוסיה, ב־40 מיליון דולר, של ליפמן גררה גם היא ביקוש דומה, והמניה רשמה שער קונים בלבד. על פניו נראית ההזמנה הזאת כפריצה משמעותית של ליפמן, אבל נוכח העובדה שהלקוח נמצא ברוסיה –

המחזור הפסיכולוגי נשבר – זאת האווירה שעלתה השבוע מהבורסה בת"א. הפחד, השיתוק, שגרמה המפולת בשוק המניות ב־'94 מתחילים להיחלש – אצבעותיהם המאובנות של הסוחרים והמשקיעים על טופסי הקנייה מתחילות לנוע לאט־לאט.

"עשה מהלך", אומרים הסוחרים בשוק המניות בימים האחרונים, וכוונתם בדרך כלל היא, שזה הזמן לעצירה, להתגבשות, למחשבה. האופטימיים יותר אומרים: הוא ימשיך ויפרוץ, כי בסופו של דבר שהציבור הרחב יותר יתחיל להגיע בהדרגה לשוק. הריאליים יותר אומרים: מניות המשתנים לא זולות, השוק יתייצב ברמה הזאת או ברמה נמוכה יותר – ומכאן והלאה ימתין להתפתחויות.

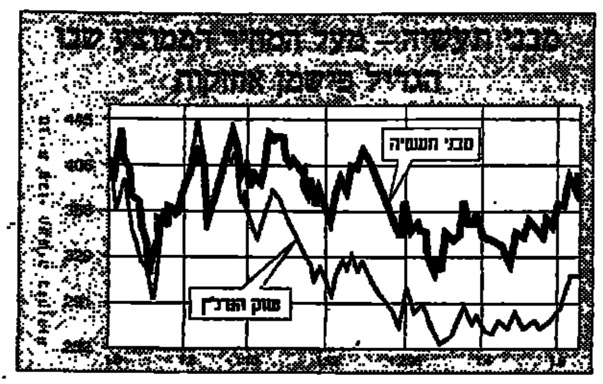
ייתכן שיהיו משקיעים שיעדיפו לראות כיצד סעיף הלקוחות מתדרגם לתזרימי מזומנים מפעולות – בטרם יצטרפו להרפתקאותיהם של האחים ליפמן.

ביקוש חריג של מיליון שקל הורם אתמול למניות תאת 5, והיא עלתה במדד"ק ב־5%; גם במשתנים היא המשיכה לשמור על אופטימיות. ביקוש של 900 אלף שקל נרשם אתמול לאג"ח ב' של אנגל מסחר, הנסחרת בתשואה ברוטו של 15%.

ייתכן שהתעוררות באג"חים של אנגל נבעת מעיקרון ההשראה – הקבלן המבטח השני הדר מינוטי בכר"ם – מריו לוניק זוכה לעדנה בימים האחרונים. איגרות החוב מסדרה 2 של לוניק בניין התחילו את הבוקר עם עודף ביקוש של 900 אלף שקל. הדיסקונט של מריו לוניק השתפר בשבועות האחרונים לבלי הכר. רק לפני חודשים הוא נחשב לפושט רגל גמור, לפני שלושה ימים נסחרו האג"ח בתשואה של 25%, המבטאת חשש גדול לפשיטת רגל, והנה אתמול בערב כבר יצא לוניק לביתו כאחד מאנשי העסקים עם תשואה ברוטו של כ־15.8% – עדיין גבוהה יחסית – אבל בהחלט לא חריגה בנוף שוק האג"ח.

הקפיצה באיגרות החוב של לוניק בימים האחרונים נובעת כמובן מכניסת רו"ח יצחק סוארי ושותפו צבי יוכמן להשקעה וניהול בחברה. בשוק מתרשמים פחות מ־1.5 מיליון השקלים שהשקיע סוארי בחברה, ויותר – מכך שהוא מוכן להמר עם המוניטין שלו על השקעה בלוניק.

לבד מהאג"חים להמרה בלטה אתמול. בבוקר שורה של מניות גדולי"ן בעודפי ביקוש גדולים. מאגרי בנייה של שמעון קדם נהנתה מעודפי ביקוש של 600 אלף שקל, והשלימה עלייה של 20% החודש. מבני תעשייה פתחה את היום בעודפי ביקוש של 900 אלף שקל, עלתה במדד"ק ב־1% במחזור חריג של 1.3 מיליון שקל – אולם סגרה במשתנים בירידה של 0.25%. מבני תעשייה, שעלתה בחודש האחרון ב־13%, אל מעל לקו 400 הנקודות, היא המניה שבה בעל השליטה ביצע את הרכישות הגדולות ביותר במפולת. יו"ר החברה הכלכלית, אליעזר פישמן, רכש באמצעותה מניות של מבני תעשייה בכ־130 מיליון שקל בשנה האחרונה. עד היום נהנה פישמן בעיקר מהדיווידנדים הכבדים שחילקה החברה – בימים האחרונים הוא מתחיל ליהנות גם מרווחי הון. כלכלית עצמה פתחה את הבוקר בעודפי ביקוש של 600 אלף שקל, עלתה במדד"ק ב־1.25% וסגרה בעלייה של 0.75% – קרוב לרמת 1,000 הנקודות.



ברשימת ההיצעים צדו את עינו אתמול בבוקר כמה מניות קלות יותר, כמו ממעלי סלודה, יפאורה, יעקור אג"ח וקרדן 5, שספגו עודפי היצע של כחצי מיליון עד מיליון שקל. היצעים גדולים בניירות קלים יחסית עשויים גם הם לאותת על השיפור שבשוק – שכן מי שמוכרים היצעים גדולים – מנית, בדרך כלל, שיהיו מולו גם קונים. זהו הנוה שלא היתה מובנת מאליה לפני שלושה חודשים.

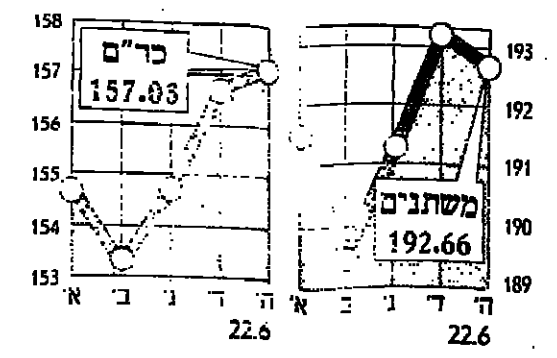
את המחזור הגבוה ביותר בשוק ריכזה אתמול – שוב – טבע, המתמקדת עתה עניין רב בשל הבכסים הרפואיים שבוגם נבחנת התרופה לטרשת. עוד בלטו במחזורים – בזק, תדיראן, רוגוזין, מכתשים ודגם. זאת האחרונה, שספגה מכה כואבת עם פרסום דו"ח גרוע לרבעון הראשון של השנה, עלתה אתמול ב־3% במחזור של 1.5 מיליון שקל. דגם נסחרת בשווי שוק של 25 מיליון דולר, לעומת הון עצמי של 23 מיליון דולר.

מחזור המסחר הכולל ירד אתמול ל־125 מיליון שקל. הירידה נבעה בעיקר ממניות המשתנים – בעוד שבכר"ם נשמרה הרמה – 39 מיליון שקל.

מכפילי רווח ומכפילי הון ממוצעים

הענף	אתמול 22.06.95 מכפיל רווח (מחיר למניה / רווח למניה)	אתמול 22.06.95 מכפיל הון (שווי שוק / הון עצמי)	סוף '94 31.12.94 מכפיל רווח	סוף '94 31.12.94 מכפיל הון	תחילת '94 1.1.94 מכפיל רווח	תחילת '94 1.1.94 מכפיל הון
מניות כללי	28.1	1.3	19.4	1.3	24.5	2.4
מניות משתנים	18.7	1.3	15.7	1.3	18.0	1.9
מניות בר"מ	<0	1.2	43.4	1.3	41.8	3.7
מניות מעוף	19.7	1.5	16.3	1.4	16.0	1.9
מקבילה	<0	1.2	<0	1.4	51.2	3.8
בנקים	11.6	1.0	10.9	1.0	17.3	1.4
משכנתאות	9.5	1.1	10.2	1.2	18.5	2.3
ביטוח	43.0	1.2	11.6	1.3	17.5	2.9
מסחר	<0	1.3	39.0	1.3	32.1	2.5
שירותים	18.7	1.4	21.1	1.2	23.2	2.0
תיירות	<0	1.1	47.2	1.2	>100	2.8
מחשבים	<0	1.4	<0	1.2	37.7	4.6
נדל"ן	<0	1.3	86.1	1.3	45.7	3.0
מזון	31.7	1.5	23.3	1.5	32.8	2.9
טקסטיל	>100	1.0	27.4	1.1	23.3	2.1
מתכת	46.9	1.2	20.9	1.0	19.0	2.1
אלקטרוניקה	27.6	1.6	19.4	1.4	24.8	3.2
מוצרי בניה	<0	1.1	52.8	1.1	24.9	2.7
כימיה	21.9	2.1	24.0	1.9	20.9	1.8
עץ ונייר	14.5	1.3	20.6	1.3	>100	2.3

מדדי המניות – בשבוע



המניות הפעילות במשתנים

מחזור במיליוני ש"ח		
טבע	⇩	7.5
בזק 1 ש"ח	⇧	5.8
כור בכ	⇩	3.7
תדיראן	⇩	2.9
רוגוזין	⇩	2.8
אלביט	⇩	2.7
מבני תעשיה	⇩	2.2
פועלים	⇧	2.2
מכתשים	⇧	2.1
דיסקו' השק	⇩	2.0

המניות הפעילות בבר"מ

מחזור במיליוני ש"ח		
[illegible]		0.5
[illegible]		0.5
[illegible]	–	0.4
[illegible]		0.4
[illegible]		0.4
[illegible]	–	0.4
[illegible]		0.3
[illegible]	–	0.3
[illegible]	–	0.3
[illegible]		0.3

עליות בולטות במשתנים

העלייה ב־%		
פס פורט	⇧	10%
יזאל	⇧	5%
תאת 5	⇧	5%
דנבאר 5	⇧	4%
דגם 1	⇧	3%

עליות בולטות בבר"מ

העלייה ב־%		
[illegible]	⇧	11%
[illegible]	⇧	10%
[illegible]	⇧	10%
[illegible]	⇧	10%
[illegible]	⇧	10%

ירידות בולטות במשתנים

הירידה ב־%		
לה נסיונל	⇩	5%
קרדן 5	⇩	4%
ממן 1	⇩	4%
קרור 5	⇩	3%
מהדרין	⇩	3%

ירידות בולטות בבר"מ

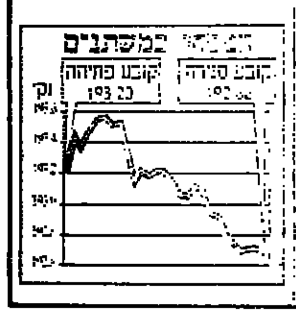
הירידה ב־%		
[illegible]	⇩	10%
[illegible]	⇩	10%
[illegible]	⇩	10%
[illegible]	⇩	10%
[illegible]	⇩	10%

מחזורים

במיליוני ש"ח	
מחזור כולל	125.0
מחזור מר"ץ	41.8
מחזור משתנים	44.4
מחזור כר"ם	38.8

מדדים נבחרים

נקודות		
משתנים	⇩	192.66 – 0.25%
מר"ץ	⇩	194.72 – 0.37%
כר"ם	⇧	157.05 + 0.14%
[illegible]	⇩	142.03 – 0.15%

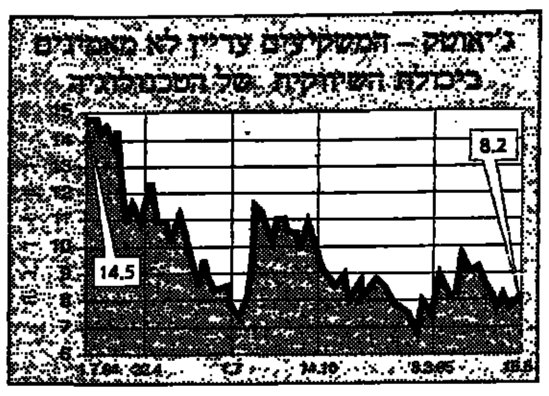


תנועות ניירות ערך

עלו	⇧	377
ירדו	⇩	325
ללא שינוי	–	401
קונים בלבד	⇧	7
מוכרים בלבד	⇩	11

לידר

ג'יאוסק – בי.אי.איי רכשה 2.6%. חברת ההשקעות האמריקאית BEA, המנהלת בין השאר את קרן ישראל, רכשה בימים האחרונים כ־2.6% ממניות ג'יאוסק במהלך המסחר. בימים האחרונים ניתן היה לראות הבילות של מאות אלפי מניות של ג'יאוסק מחליפות ידיים במהלך המסחר. ידוע, כי הרכישה לא בוצעה עבור הקרן לישראל, שמחזיקה כ־1 מיליון ג'יאוסק.



מעניין היה לראות את ביצועיה של לנבט במידה שהנהלת החברה היתה מתבססת בתחילת דרכה בשוק האמריקאי. האם מאדג' היתה רוכשת את לנבט או האם ייתכן שהתמונה היתה הפוכה?
(עמוד 6ג)

צנורות המזרח התיכון תשקיע 19.5 מיליון שקל בקו ייצור חדש. מרבית ההשקעה תמומן בכספי מימוש האופציות שגייסה החברה בסוף החודש שעבר – 18 מיליון שקל (עמוד 7ג).

כור – דירקטוריון חדש. באסיפה כללית שהתכנסה שלשום בכור הוחלט על הרכב הדירקטוריון החדש של החברה. הדירקטורים החדשים הם רוברט מוסקביץ, מיכאל גייגר, קרן מרל, זאב בן־אשר, יוסף דאוכר וסטנלי גולד שמונה ליו"ר הדירקטוריון (עמוד 7ג).

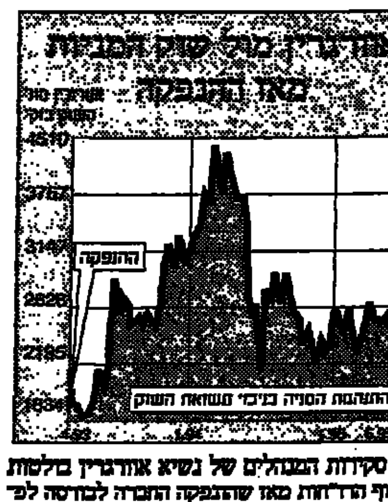
נמבים קיבלה הודעה מחברת ממורוקס, שהיתה הלקוח העיקרי של החברה, כי אין בכוונתה לממש את האופציה להארכת ההסכם בין שתי החברות לשנה נוספת והוא יפקע ב־20 ביולי '95 (עמוד 7ג).

מעו"ף – קיאו נבון את עוצמת השוק. העסקות בזירת המעו"ף הסתכמו בכ־14,478 חוזים, כשהחוזים ליולי ריכזו 80% מהמחזור. נפח המסחר בזירת המעו"ף ירד אתמול בצורה משמעותית, לפחות מ־15,000 חוזים, בעיקר בגלל ההעדרויות הבוכה.
סטיות התקן באופציות הקול ליולי הקרובות לכסף היו לאורך כל היום כ־12%–14%, בעוד שאופציות הפוט נסחרו בסטיות תקן של 23%–25%. לדברי צימר חריש הסוחרים במעו"ף, מרבית הפעילים קיאו אתמול נכון את עוצמת השוק, דבר שהתבטא בסטיות התקן של האופציות.

בורק מספר למשקיעים על סביבתו העסקית באוורגרין

שווי שוק
גיא רולניק

מנהלי החברות הבורסאיות נחלקים ל־5 סוגים: 1. אלה שלא אוהבים לכתוב סקירות מנהלים בפורמט החדש המפורט שקבעה לפני שנה רשות ני"ע – אבל עושים זאת בלית ברירה. 2. אלה שלא מאמינים בפירוט הגילוי למשקיעים – ולכן עושים זאת לצאת ידי חובה, בתמציתיות יתרה – כך שמטרת התקנות של רשות ני"ע מוחטאת למעשה. 3. אלה שלא מתנגדים לעשות זאת – אבל כותבים סקירות לא ברורות או ארוכות מדי ולא ממוקדות. 4. אלה שמבינים את חשיבות הגילוי וההסברה לציבור – וכותבים את סקירת המנהלים כנדרש. 5. וגם, כמובן, יעקב בורק מאוורגרין.



סקירות המנהלים של נשיא אורגרין בולטות בנוף הדו"חות מאז שהנפיקה החברה לבורסה לפני שנתיים. לא רק בגלל הפירוט המפושט שמאפיין, אלא גם בגלל הסגנון. בניגוד לרוב המנכ"לים וכותבי סקירות המנהלים לדו"חות הכספיים, שעורכים את הסקירות בדרך טכנית, על פי הסעיפים שנקבעו בהנחיותיה של רשות ני"ע, בורק מנסה ליצוק תוכן מסוג אחר לסקירות.

הוא מסביר בסקירות המנהלים שלו את האסטרטגיה של החברה, הפילוסופיה העסקית שלה ואת מחשבותיהם של המנהלים על עולם ההשקעות והפיננסים.

> "בחינת האפשרות לגייר את החברה לאלתר העלתה כי המהלך יצית אירוע מס הדסני השולל אפשרות זאת על הסף, לפחות כרגע"

שלשום פורסמו הדו"חות הכספיים של אורגרין לרבעון הראשון של השנה. בהיותה חברה קנדית – השנה הפיננסית שלה שונה משאר החברות. היא מתחילה בפברואר ומסתיימת בסוף ינואר. הדו"חות לרבעון הראשון של אורגרין מתייחסים לחודשים פברואר עד אפריל '95.
הפעם בחר בורק להשתמש בפרק "הסביבה העסקית של החברה" כדי לתנות את צרותיו בסבך הבירוקרטיה הישראלית. להלן מובאים הדברים, בלי השמטות או קיצורים.

"סביבתה העסקית של החברה משופעת מאז הקמתה בגורמים רבים שאינם עסקיים. כחברה קנדית הנסחרת בבורסה של תל אביב נוגעים מגזרים שונים של פעילותה לרשות לניירות ערך בתל אביב, לאחותה הקנדית, נציבויות המס של ישראל וקנדה, הבורסה בתל אביב וכמובן, בנק ישראל.

"מה שהיה אמור להיות דוגמה לאפשרויות הגלומות בפני המשקיע הזר בישראל, הצטמצם למכלול אילוצים (בלתי יציב לכשעצמו) המעמידים את הנהלת החברה בפני אתגרים חדשים כמעט מדי רבעון.

> "מה שהיה אמור להיות דוגמה לאפשרויות הגלומות בפני המשקיע הזר בישראל, הצטמצם למכלול אילוצים (בלתי יציב לכשעצמו) המעמידים את הנהלת החברה בפני אתגרים חדשים כמעט מדי רבעון"

"בעוד הרשות לניירות ערך התנתה את ביצוע ההנפקה בדיווח כספי במטבע קנדי (לא יעלה על הדעת כי חברה הרשומה בחו"ל תדווח בשקלים) גרס בנק ישראל, כי החברה לא תוכל להשקיע בחו"ל אלא 20% מנכסי החברה. רכישת איגרות חוב של ממשלת קנדה כאמצעי הגנה על יתרות המזומן סווגה כהשקעה זרה ולפיכך נסתם הגולל על יכולתה של החברה לגדר את סיכוני המטבע שלה.

"בחינת האפשרות לגייר את החברה לאלתר העלתה כי המהלך יצית אירוע מס הדסני השולל אפשרות זאת על הסף, לפחות כרגע. בניסיון נוסף לדלל את מאפייניה הזרים והצורמים, פנתה החברה לשלטונות המס בהצעה לשלם מס הכנסה בישראל ובכך לדמות לאחיותיה הישראליות (לפחות לרווחיות שבהן). שלטונות המס טרם מצאו את הדרך לממש הצעה זאת.

"הצגת מס רווחי הבורסה בשלהי השנה הקודמת לוותה בתבילת צעדים שיום בנק ישראל לגבי מסוי רווחי הון על מניות חברות זרות הנסחרות בישראל (יש כרגע שתיים כאלה). בהתאם ליוזמה זו ביקש הבנק להטיל מס של 35% על רווחי הון במניות חדשות של חברות אלה שיונפקו לאחר 1.1.1995.

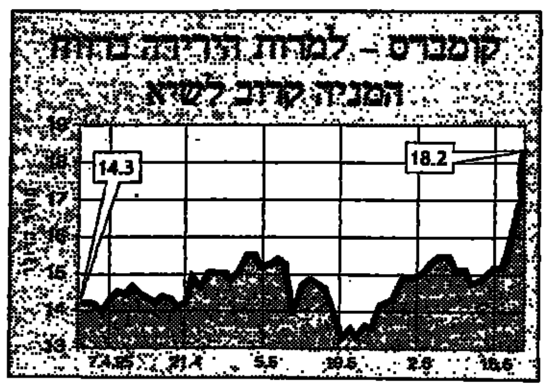
"ביטול מס הבורסה על חברות ישראליות לא לווה במהלך מקביל לחברות הזרות הנסחרות בישראל. המגעים שניהלה החברה לביטול כולל של המס בדומה לחברות ישראליות לא צלחו. בנק ישראל מוכן לאפשר לחברה לבצע במשך שנתיים הנפקות פרטיות מבלי להטיל מס על המניות המונפקות, אך לחייב במס את רווחי ההון שיושגו על כל מניות שתונפקנה לאחר תום תקופת השנתיים. ה"גזר" שמעניק הבנק המרכזי מאפשר לחברה זהה להשקיע את תמורת ההנפקה ללא הגבלה בחו"ל.

"הצעה זו כפופה עדיין לאישורה של ועדת הכספים של הכנסת, הנופכת בהקשר זה למסמך נוסף של "סביבתה העסקית" של החברה".

טבע טיפסה ב־3.4% והגיעה לשיא חדש

וול סטריט
צבי רבין

כצפוי, טבע ממשיכה לרכז את עיקר הפעילות בקרב המניות הישראליות. התנודתיות במניה שהיתה צפויה בגלל הכנס במינכן, נמשכה גם אתמול. שלשום ירדה המניה כ־1 דולר בשעה האחרונה של המסחר, ואילו אתמול היא חזרה לטפס בחוזקה והגיעה ממש בסיום לשיא חדש – 38.5 דולר – מחיר אסק. אולם במחיר זה לא נעשתה עסקה סופית וטבע סגרה ב־38.1 דולר.



מניה נוספת שאמנם רחוקה מהשיא אך ביומיים האחרונים מתקרבת אליו בצעדי ענק, היא קומברס. החברה הודיעה לפני כשנה על הגידול הצפוי בהוצאות שלה, והמניה הגיבה בירידה מ־14 דולר ל־8 דולר. אולם מאז היא החלה במסע תיקון כלפי מעלה, כשהסיבה העיקרית לכך היא צבר ההזמנות הגדל וההצלחה שקיצרים מוצריה במדינות חדשות. קומברס הגיעה אתמול חזרה ל־18.5 דולר במחזור של 2.2 מיליון מניות.

אחת המניות המפתיעות אתמול היתה תאת. זו ריכזה מחזור של 1.1 מיליון דולר מבלי שתבילה גדולה אחת של מניות החליפה ידיים.

הרבה משקיעים חוששים מפני נפילה פתאומית של הדאו ג'ונס, אך הוול־סטריט עדיין לא גמר את הסיפור. אמש עלה מדד הדאו ג'ונס, הודות לציפיות לקיצוץ בשערי הריבית ביולי, קיצוץ שמטרתו להמריץ את הכלכלה המצויה בתהליך של האטה. סוחרים אמרו כי קיצוץ הריבית יקטע את תהליך ההאטה וכי סביבה כלכלית של משק צומח ושערי ריבית נמוכים, מיטיבה עם המניות.

חמש המניות הפעילות ביותר

שם המניה		מחיר סגירה בדולרים	שינוי באחוזים	מחזור במיליוני דולרים
קומברס	⇧	18.3	8.5%	41.5
טבע	⇧	38.4	3.4%	18.5
לנבט	⇧	23.9	1.6%	11.5
גילת	⇧	21.0	4.3%	1.9
תאת	⇧	3.5	16.7%	1.1
מדד דאו ג'ונס	⇧	4589.6	0.9%	
מדד נאסד"ק	⇧	940.1	1.2%	

אתמול פורסמו נתונים על מצב האבטלה בארה"ב. מספר דורשי התעסוקה הגיע בשבוע החולף ל־395 אלף. כן נרשמה עלייה של 20 אלף תביעות מצד מחפשי עבודה – העלייה הגבוהה ביותר מזה 17 חודשים. נתון זה גבוה פי 5 מהציפיות, שעמדו על 4,000 תביעות. נתון זה עודד את המשקיעים לחשוב כי בכך גוברים הסיכויים להאטה הכלכלית, דבר שיקל על הממשל האמריקאי לקבל החלטה בעניין הריבית.

בואו לעולם ה[illegible]
PENTIUM – מחשבים בטכנולוגית
אריסון פתרון בטכנולוגיה
משווק מורשה של יורוקום
טכנולוגיה משרדית
מזמינה אתכם עכשיו! בואו [illegible]
AceR
מבצע מחשבי פנטיום ACER 60
★ מעבד INTEL פנטיום BUG FREE 60
★ זכרון בסיסי 8MB ניתן להרחבה
★ זכרון מטמון 256KB
★ מתאם מסך גרפי CIRRUS LOGIC 1MB + מאיץ ל-WIN
★ ניתן להרחבה עד PCI 2MB
★ מסך איכותי ACER L.R.
★ בקר PCI IDE
★ כניסות: טוריות, מקבילית, עכבר, מקלדת
★ כונן 1.44MB
★ מקלדת מקצועית ACER
★ מארז MINI TOWER ייחודי
★ דיסק קשיח 420MB מהיר
★ תוכנות דוס 6.22 + WIN3.11
★ עכבר + משטח + כיסויים
מחיר 6,100 ב־5 X 1,220
Panasonic מדפסות
★ מדפסת KX-1150 9 סיכות 240-CPS במחיר של 1225x5=6125
★ מדפסת לייזר KX-4400 4 דפים לדקה במחיר של 480x5=2400
★ מדפסת הזרקת דיו שחור JP-250 במחיר של 200x5=1000
★ מדפסת הזרקת דיו צבע JP-360 במחיר של 276x5=1380
רשתות תקשורת – נובל, לנטסטיק, התקנה, תמיכה, תשתית, ייעוץ.
מעבדה מרכזית – שירות ביטוח שנתי, שירות לפי קריאה, תיקונים במעבדה.
✔ ספק מורשה למשרד הבטחון
✔ זכו במכרז חשב כללי
● כפוף לתקנון החברה. המחירים כוללים מע"מ.
אריסון המאה ה־21 בע"מ
חולון רח' סרלין 40, 58298 טל. 03-5056917, פקס. 03-5056934 ת.ד. 2100 חולון 58120
רעננה רח' החרושת 19 בית קוצר טל. 09-461048 פקס. 09-461049

هكذا من الأصل

ההבדל בין סנטה קלרה לפתח תקוה

מאת צבי רבין

רכישת לנגט הישראלית על ידי מארג' הבריטית עוררה אצל פעילים ומנתחים בענף הרהורים. שתי החברות דומות אחת לשנייה במובנים רבים: לשתיהן יש את המוצר הטוב ביותר בענף בו הן פועלות, ענף הצומח בשיעורים חזקים; לשתיהן הון עצמי זהה; שתיהן הוקמו לפני 9 שנים בלבד; נסחרות באותה בורסה – ובכל זאת הרווח הנקי ושווי השוק של מארג' גדולים פי 3 מאלה של לנגט.

הסבר אפשרי לפער המשמעותי בין השתיים, פער שגרם לכך שלנגט תתמזג לתוך מארג' ולא להיפך, יכול להיות במוצרים ובטכנולוגיה שמפתחת כל חברה. אך ייתכן גם הסבר אחר לכך, המסביר את ההבדל לא רק בין לנגט לנט מנג', אלא בין לנגט לרשימה של חברות ישראליות שהעדיפו למקם את המוקד והפיתוח בישראל, אך את ההנהלה, מחלקת השיווק וחלק מהפיתוח בעמק הסיליקון האמריקאי.

ברוב החברות הישראליות שהעדיפו לעשות כך – אפי, נט מנג', מרקורי, די.אס.פי.ג'י וג'יאנטק – ניתן להבין מדוע העדיפו להתחיל בארה"ב ולא בישראל, אם נעיין בקורות החיים שלהן ונגלה היכן רכשו מנהליהן את ניסיונם העסקי.

מייסד נט מנג', צבי אלון, החל את דרכו בחברת אינטל בסנטה קלרה, קליפורניה. מאוחר יותר עבד וניהל בשתי חברות אמריקאיות – SYTEX והיילי. את נט מנג' ייסד והקים אלון בקופרטינו, לא רחוק מאינטל.

מייסד מרקורי, אריה פיינגולד, החל את דרכו באלביט כמהנדס, אולם הוא מעיד על עצמו כי את הניסיון העיקרי שלו צבר באינטל ובחברת מחשבים אותה הקים מאוחר יותר – ריידי. גם מרקורי החלה את דרכה בעמק הסיליקון ורק מאוחר יותר עבר מרכז הכובד שלה לאור יהודה.

פיינגולד מסביר: "חברה שלה בסיס בעמק הסיליקון מצבה טוב יותר, כי היא קשורה בטבורה למרכז הטכנולוגיה וההיי־טק העולמי. אם אתה רוצה להיות בסוף, אתה חייב להיות שם. מה שיוצא היום בסיליקון יהיה עוד שלוש שנים באירופה. נוסף לכך, להיות בסנטה קלרה נותן לך את התדמית של הסיליקון־ואלי, וזה הדבר הכי חשוב בענף. נוכחות חזקה שם מראה לי לאן ללכת בעתיד ולאיזה כיוון הכל מתפתח. אם אתה רוצה לדעת את הסודות האחרונים בענף ואיזה ג'וק חדש ייצא בעוד חצי שנה, מספיק שתשב חצי שעה במקדונלד'ס ותתעדכן. שם מדברים כל היום אלקטרוניקה ועושים אלקטרוניקה".

פיינגולד מדגיש גם מה שלמדו בדי.אס.פי על בשרם: "המשקיעים האמריקאים רוצים אותך קרוב אליהם, כדי שיוכלו לראות כל הזמן מה קורה". את די.אס.פי. הכריחו האמריקאים לעבור לארה"ב במלחמת המפרץ, ושם נשאר מטה החברה.

אחת החברות הישראליות הבודדות שניתן להוסיף לרשימה זו היא טבע. אבל מה שעשה את ההבדל בין טבע לחברות ישראליות כמו סאיטקס ואי.סי.איי, היתה רכישה לשוק האמריקאי. דרכה מרכזת טבע את הפעילות בארה"ב והיא זו שהפכה את טבע לאחת החברות הגדולות בשוק זה.

מלבד טבע, כל השאיפות בעליות של השנה האחרונה הן בעיקר חברות שרשומות בארה"ב ושבדרך כלל ההנהלה ומרכז הכובד שלהן נמצאות שם.

אחת הבולטות ברשימה היא נט מנג'. לפני כ־4 שנים היא הוקמה כחברת סטארט־אפ קטנה בהשקעה של כמה עשרות אלפי דולרים. לפני כשנתיים היא הונפקה והפכה תוך כמה חודשים לאחת החברות המצליחות בעולם בתחום התוכנות. החברה הגיעה לשווי שוק של 740 מיליון דולר. כדי להיות בענף כזה שמאופיין בדינמיות רבה, חייבת החברה לשמור גם היא על קצב פיתוחים מהיר.

שלשום, לדוגמא, פירסמה נט מנג' 6 הודעות על פיתוחים חדשים. לאור הנתונים המרשימים שמציגה החברה בשנתיים האחרונות, הדבר אינו מפתיע. בגלל העלייה החדה במחיר המניה מאז החלה להיסחר בספטמבר 93', נאלצה החברה לבצע פעמיים "ספליט" ולהוריד באופן מלאכותי את מחירה. אחרת היתה נסחרת כיום במחיר הקרוב ל־80 דולר.

הסיבה העיקרית לעלייה היתה קצב הצמיחה של נט מנג'. ב־92' הרוויחה החברה 900 אלף דולר על הכנסות של 5 מ' ד'. ב־93' קפצו המכירות פי 4 ל־20 מ' ד' והרווח הנקי גדל ל־4.8 מ' ד'. מגמה זו נמשכה גם ב־94', שבה גדל הרווח הנקי חזק יותר מהמכירות – החברה רשמה רווח של 16.4 מ' ד' על הכנסות של 61.6 מ' ד'. צמיחה כה חדה אפשר להשיג רק מחברה שפועלת בענף "לוהט" ושלה המוצרים הטובים ביותר בענף.

עיקר ההכנסות של החברה באות מתוכנה אחת שזיהתה החברה לפני כמה שנים: שימוש בתוכנת ההפעלה "חלונות" יחד עם שפת התקשורת הבין מחשבית ("פרוטוקול תקשורת") טי.סי.פי./איי.פי. התוכנה מאפשרת שימוש מתוחכם ברשתות תקשורת בין מחשבים. רשתות אלה מחברות בין תחנות מידע שונות באותו מסוף, וגם מקשרות בין משתמשים רחוקים.

התוכנה מאפשרת לקבל דואר אלקטרוני ממוין, לשלוח מסמכים ולשוחח באמצעות המקלדת עם משתמש הנמצא מעבר לים. החומר שבו דנים המשתמשים, טקסט או תמונה, נמצא בו זמנית על שני המסכים.

הדוגמא הפופולרית היא חברה גדולה שמשרדיה פרוסים על פני העולם כולו, ובכל משרד יש כמה סוגי מחשבים. למשל, הנהלת החשבונות נעשית במחשבי יבמ, הנהלת הייצור על דיג'יטל ומהנדסי הפיתוח עובדים על יוניקס. המערכת מאפשרת לכל המחשבים הללו לדבר ביניהם. מוצר זה הפך להצלחה כבירה בשנים האחרונות, בגלל מיזוגים רבים שנעשו בין חברות שיצרו את הצורך בכך.

כשהחלה המניה לרדת לפני כחודשיים הופצו שמועות בשוק כי התוכנה של נט מנג' תופץ החל מהשנה הבאה חינם על ידי מיקרוסופט. דני גייזר הציג את התוכנית כך: "מיקרוסופט תספק את הגלגלים למערכת: את הקישוריות הבסיסיות, ונט מנג' תספק את היכולת להעביר את האינפורמציה באמצעות טי.סי.פי./איי.פי. – את התוכנה."

"אם אתה רוצה לדעת את הסודות האחרונים בענף ואיזה ג'וק ייצא בעוד חצי שנה, מספיק שתשב חצי שעה במקדונלדס. שם מדברים כל היום אלקטרוניקה"

מקופרטינו ועד חולון

החברה	מושב ההנהלה	% עליה מינואר 94	בעל השליטה	תוצאות כספיות
מרקורי	סאני־ויל קליפורניה	18%	אריה פיינגולד	צמיחה ב־25% ב־94'
די.אס.פי.ג'י	סנטה קלרה קליפורניה	56%	דוידי גילה	יתרה מהצפוי לרווח של 4 מיליון דולר
נט מנג'	קופרטינו קליפורניה	117%	צבי אלון	שנה שנייה ברציפות בה צמחה ב־300%
אפי	פוסטר סיטי קליפורניה	228%	אפי ארדי	הצמיחה ירדה ב־94' מ־93% ל־66%
ג'יאוטק	מונטוויילה ניו־ג'רזי	-43%	ירון אייזן	החברה מפסידה בגלל פיתוח מערכת
קומברס	וודבורי ניו־יורק	10%	קובי אלכסנדר	הפסיקה לצמוח ב־94' בגלל גידול בהוצאות
סאיטקס	הרצליה	-4.5%	דסק"ש	ירידה חדה ברווח ב־94 מצפים לצמיחה מחודשת
אי.סי.איי	פתח תקוה	-41%	כלל אלקטרוני'	צמיחה של 16.3% חשש מהמשך צמיחה
לנגט	תל אביב	100%	האחים זיסאפל	יצאה מהמשבר של 93 וחזרה לצמוח
טבע	ירושלים	35%	מיפרלים	גידול של 24% ברווח ב־94
תדיראן	חולון	-20%	כור	ירידה של 50% ברווח
אלסינט	חיפה	-41%	אלביט	נפילה של 60% ברווח ב־94

נט מנג', מרקורי ודי.אס.פי כמודל חיקוי

מאת אורי נצר

במשך שלוש השנים האחרונות הושקעו עשרות מיליוני דולרים, ייתכן שיותר, בחברות היי־טק צעירות בארץ. המוטיבציה להשקעה ניזונה בעיקר מהצלחת החברות הציבוריות הישראליות הנסחרות בארה"ב. חברות כמו לנגט, אופטרוטק, ואיי־איי־אס שהונפקו בגל ההנפקות ב־93', נהנו משווי שוק גבוה ולעתים גבוה מאוד, והן הציתו את דמיון המשקיעים. חברות בהקמה הציגו למשקיעים תוכניות עסקיות אגרסיביות וחישובי שווי שעלו בקנה אחד עם האופוריה הכללית ששררה ב־93'.

עם חלוף הזמן התפכחו המשקיעים היזומים, וגילו מציאות שונה באופן מהותי מהמשתקף בתוכנית העסקית ששימשה לגיוס הכסף. מציאות שונה זו באה לידי ביטוי בשני נושאים מרכזיים:

● ריחוק מהשוק – הימצאות החברה מרוחק אלפי מייל מהשוק המרכזי (ארה"ב) גוררת הגדרת מוצר ופתרון טכני שאינם מותאמים באופן מלא לדרישות השוק. קיימים קשיים אובייקטיביים באיסוף תגובות מהשוק הפוטנציאלי עוד בטרם יצא המוצר לשוק, וקשיים גדולים בניהול המכירות במידה שהחברה לא מקיימת פעילות משמעותית של מכירות ושיווק בשוק המרכזי.

● עלות תפעול החברה – תהליך הפיתוח הוא השלב הזול בחיי החברה. בחברות בהקמה בארה"ב מקובל בדרך כלל יחס של 4:1 בהוצאה לפיתוח ולשיווק בהתאמה. חברות ישראליות המסיימות את הפיתוח נתקלות ברוב המקרים בקשיים בגיוס הסכומים הנדרשים לצרכי שיווק, וכל זאת לאחר שהושקעו כמה מיליוני דולרים בשלב הפיתוח של המוצר.

הריחוק מהשוק והמחסור במשאבים לצורכי שיווק המכירות פוגעים קשות בהצלחת החברה. אין אף חברה ישראלית פרטית שהוקמה בארבע השנים האחרונות והגיעה למחזור מכירות של 5 מיליון דולר לשנה. יתרה מזו, גם החברות הישראליות שהונפקו בשנתיים האחרונות מרשידות ברובן במחזורי מכירות נמוכים מ־10־5 מיליון דולר.

ההצלחה המטאורית של נט מנג', מרקורי ושתי החברות בקבוצת די.אס.פי מלמדת על פתרון אפשרי. חברות אלה ריכזו את קבוצת הפיתוח בישראל (נט מנג' במידה חלקית), אך הקפידו לרכז את מירב מאמצי השיווק והמכירות בשוק המרכזי – ארה"ב. יתרה מזו, נשיא החברה ואקזקוטיבות השיווק והמכירות נמצאים בארה"ב. הימצאות צוות זה פתרה את שתי הבעיות שהוזכרו.

הקירבה לשוק איפשרה הגדרה מדויקת של המוצר, בחינת הרעיון מול לקוחות פוטנציאליים בשלב הפיתוח והשקעת מאמצי שיווק ומכירות עם גמר הפיתוח. נט מנג' שינתה באופן מהותי את כיוון הפיתוח כבר בשלבים הראשונים כתוצאה מהיזון חוזר מלקוחות פוטנציאליים, והציגה מוצר שענה על דרישות השוק.

הימצאות הנהלת החברה בסמוך למשקיעים איפשרה לחברה לגייס סכומים משמעותיים ממשקיעים אמריקאיים, בכדי להוציא לפועל את תוכנית השיווק. לא אחת שמעו מנהלי חברות ומשקיעים ישראלים תגובות חיוביות ממשקיעים פוטנציאליים אמריקאים, אך ברוב המכריע של המקרים התלוו לתגובות אלה משפט אחד: "נהיה מוכנים להשקיע במידה שהנהלת החברה תעתיק את מקום מושבה לארה"ב".

למשקיעים מתוחכמים ומנהלי חברות בארה"ב יש הערכה רבה לטכנולוגיה הישראלית. במידה שחברות ישראליות תשכלנה לגייס הנהלה אמריקאית, והדבר אפשרי, ישתפרו סיכויי החברות האלה לגייס את הכסף הדרוש ממשקיעים אמריקאים, לפרוץ ולהוות גורם משמעותי בשוק בו הן פועלות.

מעניין היה לראות את ביצועיה של לנגט במידה והנהלת החברה היתה מתבססת בתחילת דרכה בשוק האמריקאי. האם MADGE היתה רוכשת את לנגט או האם ייתכן שהתמונה היתה הפוכה?

הכותב משמש כדירקטור בכמה חברות היי־טק צעירות בארץ

מדוע אלרון עלתה ב־70% מתחילת מארס

ממאי צימצמה המניה את הדיסקאונט שבו היא נסחרת מ־40% ל־23%. מרבית האחזקות הגדולות שלה רשמו עליות שערים של מעל ל־20% מתחילת הרבעון השני של השנה

מאת גלית חמי

במניית אלרון נרשמו בימים האחרונים מחזורים גבוהים והשלימו מתחילת החודש עלייה של 20%, ומתחילת מארס עלייה בשיעור חריג של 70% – לא רק בגלל שמדד הבו"ם עלה ב־30% בלבד אלא בעיקר משום שאלרון היא מהמניות היותר כבדות יחסית בבו"ם. שווי השוק שלה כיום הוא 110 מיליון שקל.

יתרה מכך, בניגוד למרבית החברות הבורסאיות האחרות שאצלן קשה לפעמים לקשור את העליות עם שיפור שהוא או שיפור צפוי בתוצאות הכספיות, הרי שאצל אלרון כמעט כל הקלפים פתוחים על השולחן.

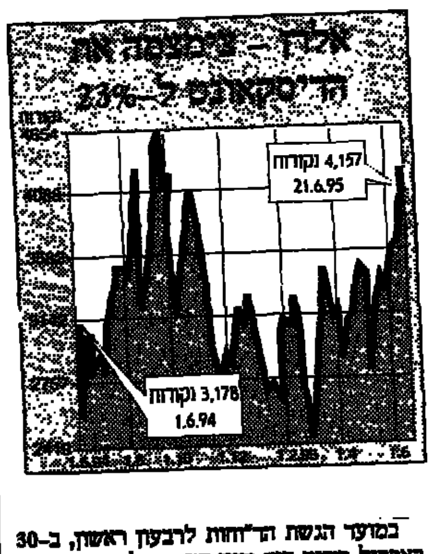
כחברת השקעות מחזיקה אלרון בכמה אחזקות ארוכות טווח המניבות ביצועים טובים, שאת הרכבן היא דואגת לפרט מדי רבעון. סיבה זו מאפשרת למעשה לשערך את שווי הנכסים של אלרון כל יום בדומה לקרן נאמנות סגורה. זאת כמובן בהנחה שלא נעשו שינויים מהותיים בהרכב האחזקות.

קניאל לא תרמה לפרפורמנס

בטבלה המובאת ניתן לראות כי 10 האחזקות הגדולות ביותר של אלרון כוללת את טבע, רלק, כלל אלקטרוניקה, החברה לישראל ונייר חדרה – חברות כבדות הנסחרות ברשימת המשתנים. בולטת העובדה כי מרבית האחזקות הכבדות רשמו תשואות של יותר מ־20%. למשל אלגר, שהיא חברה בת של אלרון, תרמה לה באופן פעילותה עלותה מתחילת אפריל ב־23%; רובק, שאחזקותיה היוו בסוף הרבעון הראשון של השנה כ־1.87% מהיקף נכסיה הכולל של אלרון, עלה ב־65%.

אולם, דווקא ההשקעה המרכזית של אלרון בקניאל, לא תרמה לפרפורמנס של החברה במשך התקופה. קניאל מקבוצת דסק"ש, שמרה על אותה רמה בה נסחרה בסוף הרבעון הראשון של השנה. אך במקרה של קניאל כדאי לזכור כי מדובר באחזקת קבע של אלרון, שהיוותה בסוף הרבעון הראשון של השנה כ־30% משווי נכסיה הכולל. כלומר כיום גם אם אלרון מעוניינת לממש את אחזקותיה בקניאל הדבר אינו פשוט לעשייה באמצעות המסחר בבורסה.

מלבד ההשקעות הסחירות של אלרון היא מחזיקה גם בכמה השקעות שאינן סחירות – אלה בניגוד לראשונות, אינן ניתנות להערכה מדי יום. אלרון מחזיקה במשרדים ופרדסים ששוויים הנכסי מהווה כחצי אחוז משווי הנכסים הכולל, וכן מושקעים בהיקף של 19.5 מיליון שקל המהווים כ־19% משווי נכסיה הכולל שהיה נכון לסוף הרבעון הראשון של השנה, ב־100 מיליון שקל. לחברות שמרבית נכסיה ניתנים להערכה מדי יום במידה ולא חל שינוי מהותי בהרכבם, הרי שאלרון נסחרה מאז ומתמיד בדיסקאונט לשווי הנכסים שלה.



במועד הגשת הדו"חות לרבעון ראשון, ב־30 באפריל השנה היה שווי השוק של נכסי החברה כ־105.8 מיליון שקל המשקפים מחיר של 49 שקל למניה – ואת לעומת שער של 34.8 שקל למניה בו היא נסחרה, כלומר בדיסקאונט של כ־40%. אם ננסה להעריך את שווי הנכסי של אלרון על פי התשואות של 10 אחזקותיה הכבדות ביותר, הרי שהשווי הנכסי שלה כיום עומד על כ־115 מיליון שקל המבטא מחיר של 53 שקל מניה.

זאת לעומת מחיר של 41 שקל למניה בו היא נסחרת כיום – המבטא דיסקאונט של 23%. אמנם ניתן לראות כי חלה ירידה משמעותית בדיסקאונט אולם היא עדיין מפגרת אחר העלייה בשווי הנכסים של החברה.

אלרון למעשה מתנהגת כמו קרן נאמנות סגורה לכל דבר – אלו נסחרות בד"כ בדיסקאונט קבוע מתחת לשווי הנכסים שלהן. לפיכך דיסקאונט זה אינו מפתיע כלל ושכיח אצל קרנות סגורות בעולם.

10 האחזקות הגדולות של אלרון

החברה	שווי האחזקות ב־31.3.95 באלפי שקלים	% משווי הנכסים ב־31.3.95	תשואה מ־31.3.95
קניאל	30,589	29.63%	–
מהדרין	8,295	8.0%	+22%
אלגר	7,858	7.6%	+23%
טבע	6,655	6.45%	+22%
נייר חדרה	2,130	2.09%	+9%
רלק	1,987	1.92%	+4%
אי.סי.איי	1,960	1.90%	+3%
רובק מוכ"ן	1,838	1.78%	+65%
החברה לישראל	1,604	1.56%	-2%
כלל אלקטרוניקה	1,048	1.02%	+15%

ניו־יורק / 22.6.1995

שם החברה	מחיר סגירה	שינוי ב־%	BID	ASK	גבוה יומי	נמוך יומי	מחזור במניות	מחזור בדולרים	גבוה	נמוך	% שינוי שנתי 95	הון עצמי (במליוני דולרים)	רווח שנתי	מכירות	שווי שוק	מכפיל רווח
מדד ישראליות	143.87	0.6	---	---	144.85	142.47	---	---	144.40	108.68	25	---	---	---	---	---
מאטקס	21⅛	0.6	21⅛	21⅜	21⅜	20⅝	248,400	5,078,450	24¾	15½	29	749.0	64.0	704.0	900.8	14
טבע	38⅜	3.4	38⅜	38½	38⅝	37	481,900	18,492,913	38⅝	21⅜	59	342.0	57.4	588.0	2058.1	36
אי.סי.איי.	14⅜	0	14⅜	14⅝	14½	14⅛	435,800	6,253,125	17¾	11¼	6	322.0	77.0	385.0	1076.5	14
אריתמדיקס	1 7/16	0	1 7/16	1 9/16	1 9/16	1⅜	38,500	55,343	2 3/16	15/16	5	11.3	-6.5	7.3	8.6	---
אורוטופס	9	0	8⅝	9	9	8⅝	16,700	150,300	9¾	5⅞	29	16.0	1.7	9.8	36.0	21
אורבוטק	12½	-2.0	12½	12¾	13	12½	23,600	295,000	13¾	8	54	51.0	9.2	118.0	150.5	16
אי.איי.אס	3 9/16	-5.0	3½	3¾	3⅞	3⅜	147,400	525,112	4¼	1⅞	43	68.0	-9.2	91.8	49.6	---
אי.אס.בי.	3⅞	-1.6	3¾	4	4	3⅝	19,000	73,625	4⅝	1	104	6.3	-3.3	15.0	17.6	---
אלביט	24¼	-2.0	24¼	24¾	24⅜	24⅛	2,300	55,775	24¾	16¼	15	325.0	38.8	709.0	436.3	11
אלדין	20¾	1.8	20¾	21½	21½	20	123,600	2,564,700	24	6¾	137	11.1	2.4	7.4	89.0	37
אלסינט	2¾	-4.3	2¾	2⅞	2⅞	2¾	59,000	162,250	2⅞	1¾	45	175.0	10.1	234.0	218.4	22
אלרון	10⅛	0	10⅛	10⅝	10½	10⅛	1,100	11,137	10¾	8	11	188.0	7.6	459.0	176.1	23
אלקטריק פיול	10¾	4.9	10½	10¾	10⅞	10¼	90,100	968,575	13⅞	4¼	72	23.5	-0.6	4.2	91.8	---
אס. סיסטמס	5¼	-2.3	5¼	5⅝	5¾	5¼	4,700	24,675	7	3⅛	27	9.0	-3.1	4.8	28.2	---
אראל	3¼	18.2	2⅞	3¼	3¼	2¾	26,200	85,150	4¾	2⅝	-19	10.0	1.1	4.1	12.8	12
ארית	1	0	31/32	1	1⅛	31/32	73,600	73,600	1 78/128	⅝	-33	10.0	-3.7	26.7	6.2	---
בי.וי.אר	5½	6.0	5⅛	5¾	5½	5	14,400	79,200	5¾	3⅝	10	13.7	-1.1	17.6	32.1	---
ביוטכנולוגיה	3⅛	-3.8	3⅛	3¼	3¼	3⅛	156,800	490,000	4¼	2	45	19.0	-7.4	17.4	117.8	---
גילת	21	4.3	21	21⅛	21	20⅛	88,200	1,852,200	21¼	12	75	36.6	6.1	27.0	175.3	29
די.אס.אס.איי.	11⅜	-1.1	11⅜	11½	11⅝	11¼	515,200	5,860,400	12⅛	4¾	139	46.5	9.8	80.0	79.9	8
הכשרת ישוב	9⅝	0	9⅝	9⅞	---	---	---	---	12	7¼	-12	124.0	3.8	156.0	89.6	24
הלת'קייר	1⅞	0	1 13/16	2	2⅛	1⅞	59,800	112,125	2 3/16	1 5/16	23	16.0	-0.2	7.2	21.0	---
מימד רביעי	4½	-5.3	4½	4¾	4⅞	4½	86,400	388,800	6⅞	3⅛	8	40.0	-6.6	24.7	49.4	---
טאואר	31⅜	1.2	31	31⅜	31¾	31	67,700	2,124,088	32½	10¼	185	62.0	7.7	58.0	313.7	41
טי.וי.ג'י.	⅞	16.7	¾	⅞	⅞	⅞	2,400	2,100	1 3/16	11/16	-13	5.6	-0.2	2.5	2.6	---
טכנומטיקס	8½	4.6	8½	8⅝	8⅝	7⅞	109,900	934,150	8⅛	3⅝	66	30.5	-1.0	19.0	66.8	---
טלנוף	1⅝	-7.1	1⅝	2	1⅝	1⅝	1,200	1,950	3⅛	1⅛	-38	7.0	-4.9	2.4	5.2	---
טלדטה	9¼	4.2	8⅞	9¼	9¼	8⅞	11,900	110,075	9½	4⅛	95	50.2	0.6	28.2	96.0	160
ישטק	⅜	9.1	5/16	13/32	⅜	5/16	8,200	3,075	½	7/32	-25	10.0	2.0	1.0	7.0	3
כרמל	9⅝	0	9⅝	9¾	---	---	---	---	10¼	7	31	17.8	2.5	75.0	---	---
לן־הם	23⅞	1.6	23⅞	24	24	23⅛	481,400	11,493,425	25¼	15⅞	2	78.0	5.6	70.0	255.0	46
לייזר	7 7/16	0	7⅜	7½	7½	7⅜	7,300	54,293	8	4 15/16	29	10.0	4.0	38.0	42.9	11
לנאופטיקס	13 11/16	-0.4	13⅝	13⅞	14	13⅝	30,400	416,100	15¼	6	68	35.0	3.0	20.5	81.9	27
מג'יק	10¾	0	10¾	11¼	11¼	10¾	17,400	187,050	11	3⅝	83	15.0	-1.5	21.0	41.7	---
מגל	4⅝	0	4⅝	4⅞	4⅞	4⅝	12,300	56,887	5	2¾	54	14.4	1.7	16.8	23.0	14
מדיס אל	1 7/16	0	1 5/16	1 9/16	---	---	---	---	1⅞	5/16	-23	4.2	-2.6	0.4	12.2	---
נייר חדרה	54¼	0.9	54⅝	55⅛	54½	54¼	200	10,950	55	41½	16	145.0	10.6	252.0	208.0	20
נקסוס	3 9/16	-5.0	3⅛	3¼	---	3 9/16	2,200	7,837	5	2 15/16	-25	-13.6	3.7	-1.8	17.7	5
סילקום	3	14.3	2 15/16	3⅛	3	3	7,000	21,000	4⅜	2	-27	6.0	0.5	3.0	8.7	17
שופ"פ	3⅛	6.4	2 15/16	3⅛	3¼	2⅞	33,400	104,375	3⅝	1¾	47	9.7	-0.5	27.6	21.4	---
עידן	5/16	-16.7	5/16	⅜	46/128	5/16	6,700	2,093	9/16	¼	-9	13.2	-3.0	14.5	9.3	---
עץ לבוד	7	0	6⅞	7⅛	7	6⅞	2,900	20,300	7⅞	5⅜	12	25.0	2.8	97.0	21.0	8
ראדא	4¼	-2.9	4¼	4⅝	4⅝	4¼	17,700	75,225	5	3	13	13.0	0.1	34.0	24.9	249
קוסט	1 7/16	0	1 7/16	1 11/16	---	---	---	---	3⅝	1	-48	4.7	0.6	4.3	7.7	13
ת.א.פ.	3⅞	0.	3¾	4	3 15/16	3¾	21,500	83,312	4¼	3¼	15	51.0	2.0	172.0	101.5	51
תאת	3½	16.7	3⅜	3⅝	3⅜	2 13/16	319,100	1,116,850	3⅛	1 11/16	37	11.0	---	16.5	31.2	---
תרו	7⅛	0.9	6⅞	7¼	7⅛	6⅞	5,500	39,187	8½	6½	-3	21.8	3.4	42.1	67.8	20
תדיראן	19⅛	2.0	19	19¼	19⅛	18¾	14,200	271,575	24	15	-8	222.0	36.0	813.0	375.1	10
אמפל	6 11/16	-1.8	---	---	6⅞	6 11/16	39,800	266,162	7⅛	5½	---	172.0	14.4	81.8	158.8	11
אינדיגו	48¼	1.2	48¼	48½	48½	47⅞	174,000	8,395,500	53½	15¾	189	50.0	-21.0	81.0	2419.7	---
אפי	48	-2.5	48	48¼	49⅝	48	223,400	10,723,200	57¼	24	75	113.0	21.0	130.0	577.0	27
ניאופק	8⅛	-2.3	8⅛	8⅜	8½	8⅛	336,000	2,730,000	9⅞	6¾	-6	80.0	-37.0	64.0	411.4	---
די.אס.פי.	20¾	6.4	20	20¾	20¾	19½	414,400	8,598,800	20¾	10	107	---	---	---	165.4	---
די.אס.פי.גרופ	25 62/128	5.1	25	25½	25½	24	389,500	9,926,162	24¾	13¾	31	---	16.4	61.6	234.5	14
נט מנג'	17¼	-0.7	17¼	17½	17⅝	17¼	517,800	8,932,050	22	13	-15	39.0	5.0	23.4	683.1	137
מרקורי	21	0	21	21½	21½	21	61,200	1,285,200	24¼	11¾	53	39.0	5.0	23.4	268.4	54
ספיאנס	3 7/16	-5.2	3 5/16	3 7/16	3 9/16	3 1/16	98,000	336,875	4¼	½	93	107.0	29.0	-6.3	42.0	1
פי.אי.סי.	24⅝	1.5	24½	24¾	24⅝	24⅛	3,000	73,875	28¼	20¼	-14	307.0	33.4	31.8	462.0	14
קומברס	18¼	8.5	18¼	18½	18½	17	2,271,300	41,451,225	16⅞	11	54	103.0	12.0	99.0	363.2	30
קרן ישראל	12½	0	12⅛	12¾	12½	12⅜	16,200	202,500	12⅞	9	23	---	---	--	---	---

הנתונים מבוססים על הדו"חות של ארבעת הרבעונים האחרונים שפורסמו. הרווחים מהשקעה במניות הרגילות [illegible]

הכי זול בתיעוד...הכי זול בתיעוד...הכי זול בתיעוד...

העשירים של מחר משקיעים בעצמם היום!

כישראלים יש לנו יתרון יחסי בפיתוח, בתיעוד בע"מ יש מומחים ל"אריזת רעיונות".
לך יש מוצר- אנו נעזור לך לארוז, להציג ואולי גם לשווק אותו.

כללית אנו מתמחים ב:

תיעוד, עריכה ותרגום.
שרותי עיצוב, הכנה לדפוס, הפקה ושכפול.
בפיתוח מצגות עסקיות, שקפים ומולטימדיה.

נותני השרות הינם אקדמאים בעלי ידע ונסיון השולטים בכלי התוכנה ושפת אימם אנגלית אמריקאית. עד כה העניקנו שירות לחברות הנמנות עם המתקדמות ביותר בתחום הטכנולוגי. רשימת הלקוחות תוצג בפניך לבקשתך, בפגישה.

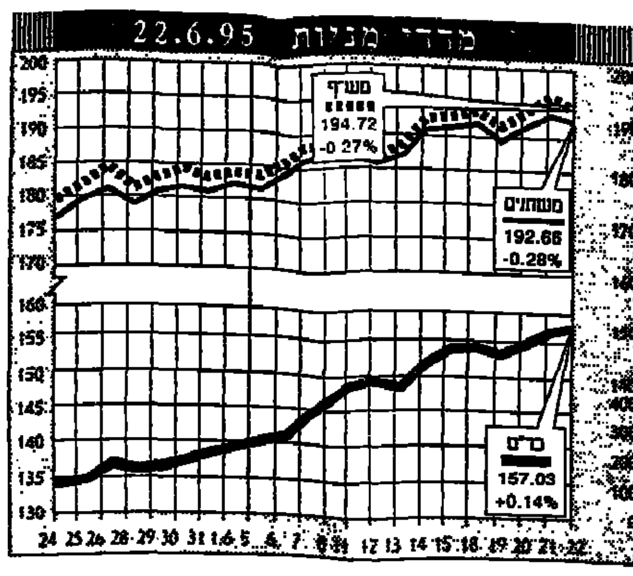
אנו מציעים מודלים שונים להתקשרות: עבודה עפ"י פרוייקט, לפי דפים, לפי שעות ואפילו שרות ריטיינר ללקוחות על בסיס מתמשך.

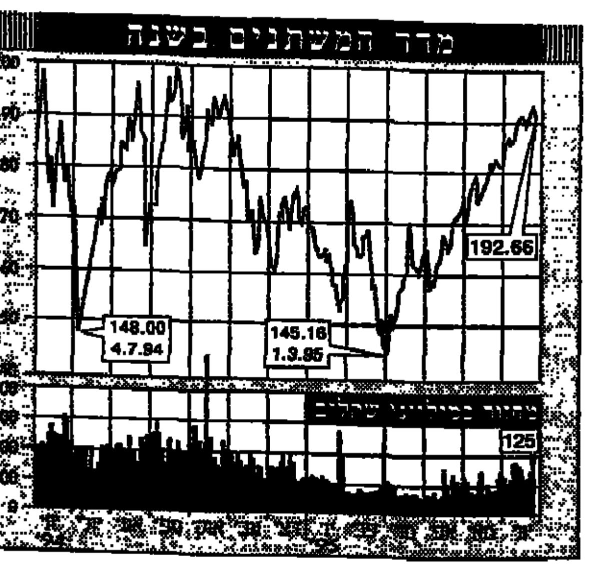
תיעוד הינה **One Stop Shop**: אצלנו כל השרותים, תחת קורת גג אחת.

מוצרינו כוללים:

- מדריך למשתמש ומדריך מקוצר Quick Reference Card & User's Guide.
- מדריך ללימוד עצמי Tutorial בשיטת Hypertext & Hypergraphic.
- עזרה מקוונת Help On Line תחת מיקרוסופט Windows עם צלמיות מקוריות ומרהיבות.
- מצגות עסקיות Multimedia Marketing Systems שילוב קריינות מקצועית באנימציה תלת מימדית עם תמונות וכיתוב בשלל צבעים.
- שקפים צבעוניים מקצועיים, ממדפסות מיוחדות, המיועדים לימי עיון, כנסים וישיבות הנהלה.
- עיצוב וביצוע פרוספקטים בעיצוב חדשני המבוסס על מו"פ שיווקי בשווקי היעד.
- תיעוד מדויק של מוצרי תוכנה, עריכה ועימוד מקצועיים ותרגומים נאמנים למקור בשפות אנגלית, צרפתית, גרמנית, ספרדית, ערבית ועברית.
- הוצאה לאור איכותית של כל השלבים: סדר לייזר וסדר צלם ממוחשב, דפוס, חיתוך, איסוף, חירור, כריכה ולמינציה.
- תכנון, עיצוב והפקת אריזות מתוחכמות של מוצרי תוכנה לשיווק, עיצוב וביצוע כריכות מקרטון, מפלסטיק, חוצצים, מדבקות מודפסות לדיסקטים.

תיעוד ע.ר. בע"מ עתידים, בנין 7, ת.ד. 58061, תל־אביב 61580
טל: 03-6479222, פקס: 03-6479223, מודם: 03-6477296





מדדי מניות

שם המדד	מדד בנקודות	% שינוי יומי	% שינוי מתחילת החודש	% שינוי מתחילת השנה	% שינוי ריאלי מתחילת השנה
כללי	177.84	-0.15%	8.78%	8.10%	5.42%
כר"ם	157.03	0.14%	13.93%	2.51%	-0.03%
משתנים	192.66	-0.28%	6.70%	11.00%	8.24%
מעוף	194.72	-0.27%	6.28%	10.96%	8.21%
אופציות כללי	50.17	0.14%	24.83%	-21.41%	-23.36%
אג"ח להמרה כללי	175.63	0.18%	5.95%	2.10%	-0.43%
בנקים מסחריים	229.98	0.38%	6.38%	6.88%	4.22%
בנקים למשכנתאות	198.49	-0.85%	6.16%	11.81%	9.04%
חברות ביטוח	173.26	-0.76%	16.81%	-5.31%	-7.66%
מסחר ושירותים	177.73	0.36%	13.11%	17.91%	14.98%
נדל"ן וחקלאות	140.28	0.36%	16.53%	0.08%	-2.41%
חברות תעשיה	184.02	-0.45%	7.48%	10.50%	7.75%
חברות להשקעה	176.86	-0.46%	5.17%	2.68%	0.13%
חיפושי נפט	49.65	1.26%	7.86%	-31.95%	-33.64%
מקבילה	187.54	0.29%	14.12%	-2.41%	-4.83%

מדדי איגרות החוב

שם המדד	מדד בנקודות	% שינוי יומי	% שינוי מתחילת החודש	% שינוי מתחילת השנה	% שינוי ריאלי מתחילת השנה
כללי	142.29	-0.11%	1.07%	1.84%	-0.69%
כללי ממש.	141.67	-0.12%	1.07%	1.85%	-0.67%
צמוד למדד ממש.	142.03	-0.15%	1.26%	1.84%	-0.69%
צמוד ומוחר מט"ח ממש.	142.64	0.06%	-0.63%	1.83%	-0.69%
כללי קונצרניות	146.32	0.02%	1.08%	1.70%	-0.83%
צמוד למדד קונ.	145.73	0.01%	1.12%	1.34%	-1.17%
צמוד ומוחר מט"ח קונ.	153.02	0.08%	0.43%	6.60%	3.96%
מק"מ	132.36	0.03%	0.58%	7.79%	5.11%
גילון	136.64	0.12%	0.63%	8.40%	5.71%
צמוד ממש. 0-2 שנים	145.64	0.01%	1.08%	3.47%	0.90%
צמוד ממש. 2-5 שנים	144.24	-0.14%	0.71%	3.26%	0.69%
צמוד ממש. 5-7 שנים	144.36	-0.17%	0.80%	2.39%	-0.15%
צמוד ממש. 7-10 שנים	143.18	-0.11%	1.86%	0.55%	-1.94%
צמוד ממש. 10-15 שנים	136.59	-0.39%	1.93%	-0.72%	-3.18%

אופ' בפרמיה גבוהה

	שם האופציה	פרמיה ב-%
1	אורלד	-3.2%
2	אמות	-1.6%
3	קמפ' ד	-0.9%
4	ת.קן	-0.5%
5	טמבור	-0.5%
6	מלרוד	-0.4%
7	כורת	-0.3%
8	לפידות אר א	0.2%
9	אלקטרה צר"2	0.3%
10	טלומור	0.9%

אג"ח בפרמיה גבוהה

	האג"ח להמרה	פרמיה ב-%
1	אפריקה ישראל 2	-1.2%
2	אלקטרה 4	-0.4%
3	אימונו ב'	-0.4%
4	קרגל א'	0.7%
5	בנק למסחר חוץ 1	1.1%
6	4 אלי	1.2%
7	כלל תעשיות 8	1.5%
8	ישפרו	2.6%
9	קרור השקעה 2	3.1%
10	דלת 2	4.2%

תנודות בולטות באופ'

	שם האופציה	% שינוי
1	בדש אופ' א	100.0%
2	הנדת אופ' 2	-55.2%
3	בוו"ק אופ' 1	35.2%
4	מז אופ' 1	34.5%
5	שבר אופ' 1	30.8%
6	דסק אופ' 1	30.0%
7	שטמברג אופ' 1	30.0%
8	הבר אופ' 1	28.8%
9	אינוקום אופ' 1	28.2%
10	נסיס אופ' 1	25.0%

אג"ח ממשלתיות

מספר שנים לפדיון	תשואה שנתית (צמוד)	תשואה שנתית (גליל)
0.5 - 1	3.37%	5.17%
1 - 2	2.81%	4.68%
2 - 3	2.88%	4.44%
3 - 5	3.05%	4.52%
5 - 7	2.78%	4.33%
7 - 10	2.73%	4.36%
10 - 13	2.83%	4.45%
13 - 17	2.93%	4.45%

מלוות קצרי מועד

מס' הנייר	מחיר	תשואה שנתית לפדיון	תשואה שנתית בניכוי עמלה	מחזור באלפי שקל	ימים לפדיון
645	99.81	14.86%	6.56%	108.7	5
715	99.53	15.40%	11.70%	2453.3	12
725	99.33	13.80%	11.37%	146.2	19
735	99.04	14.50%	12.66%	51.8	26
745	99.17	9.66%	8.20%	1725.8	33
815	98.55	14.25%	12.97%	696.4	40
825	98.33	13.97%	12.84%	107.9	47
835	98.15	13.45%	12.44%	6.1	54
845	97.76	14.52%	13.58%	136.0	61
855	97.64	13.68%	12.82%	588.1	68
915	97.31	14.19%	13.39%	631.6	75
925	97.43	12.29%	11.54%	276.1	82
935	96.90	13.79%	13.07%	1027.9	89
945	96.61	14.01%	13.33%	166.6	96
1015	96.33	14.02%	13.51%	350.1	103
1025	96.00	14.51%	13.88%	44.4	110
1035	95.92	13.88%	13.27%	41.6	117
1045	95.60	14.16%	13.58%	556.5	124
1115	95.31	14.32%	13.75%	5947.3	131
1125	95.13	14.12%	13.57%	105.0	138
1135	94.93	13.99%	13.46%		145
1145	94.80	13.68%	13.16%	233.0	152
1155	94.40	14.14%	13.63%	3746.2	159
1215	94.14	14.20%	13.70%	3173.9	166
1225	93.97	14.02%	11.32%	300.0	204
1235	93.80	13.86%	11.27%	777.6	211
116	93.20	14.17%	13.70%	1199.6	194
156	92.25	14.18%	13.75%	1272.3	222
246	91.32	14.18%	13.76%	2441.2	250
416	90.22	14.09%	13.69%	914.6	285
516	89.25	14.18%	13.80%	8218.5	313
616	88.12	14.19%	13.82%	33161.7	348

טוטנאור: חילוקי דעות עם לווה של 3 מיליון דולר

כניסתה של טוטנאור לשותפות בפטור 47 במנהטן מתחילה להצביע על בעיות. רשת האלקטרוניקה עדיין נמצאת בצ'פטר 11

כניסתה של חברת מוצרי הסטריליזציה, טוטנאור, לעסקי האלקטרוניקה לפני כשנה מתחילה להצביע על בעיות.

טוטנאור רכשה באפריל '94 25.5% מרשת פטור 47 ממנהטן הנמצאת בצ'פטר 11, תמורת העמדת קו אשראי לחברה בהיקף של עד 3 מ' ד' ועמלות חדשיות בגין האשראי. טוטנאור דיווחה אתמול על חילוקי דעות שנתגלעו בין השותפים והובילו אותן לבית המשפט. הרקע לתביעה היה החלטתה של פטור 47 לצרף אליה גורם ממון נוסף. טוטנאור טענה כי צעד זה ישפיע לרעה על מעמדה כבעלת מניות בחברה.

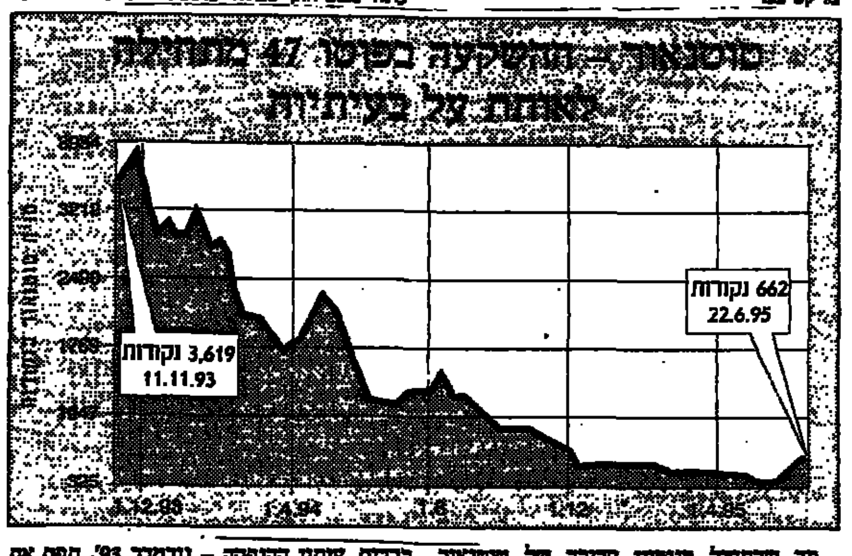
נוכח התנגדותה הוציא ביהמ"ש צו למינוי מנהל מפעיל לפטור 47, ובהסכמת ביהמ"ש אישר הנאמן להפעיל על ידי טוטנאור באופן זמני את אחת משתי חנויות הרשת ואת הטלמרקטינג.

הביאה את החברה לקשיי נזילות והיא נכנסה לצ'פטר 11, שם היא נמצאת עד היום.

לא ברור מה משמעות החלטתו התמוהה של שופט בית המשפט שקבע כי אחת החנויות תפקד לניהולה של טוטנאור – שאין לה כל נסיון בשיווק מוצרי אלקטרוניקה במנהטן. יתרה מזאת, עדיין לא ברור מה יעלה בגורל ההלוואות שהעמידה טוטנאור לפטור 47. הלוואות אלו שועבדו לני"ע של טוטנאור בסכום של 10.5 מ' ש' לטובת בנק ישראל.

אולם גם שווי מניותיה של טוטנאור איבד מאז גובה רב. טוטנאור הונפקה לציבור במחיר של 36 ש' למניה, ונסחרת כיום ב-6.6 ש' לפי שווי שוק של 15.5 מ' ד' – הסכום אותו גייסה מהציבור רק לפני שנה וחצי.

למעט השקעתה בפטור 47, שלא נראית לעת עתה מבטיחה, סבלה טוטנאור מהפסדי בורסה



מה שהתחיל כניסיון חדירה של טוטנאור לשוק האלקטרוניקה, שנראה לחברה כפוטנציאל להחדרת מוצריה לשוק במנהטן, נראה כי אינו תואם עוד לתוכניות.

טוטנאור רכשה את חלקה בפטור 47 ביוני '94, כשהתחזיות לתזרים המזומנים של פטור 47 ל-'95 היו כ-3.7 מ' ד'. זאת בתנאי שהכל יילך בהתאם לתוכנית וכשהשקעתה של טוטנאור היתה אמורה להוציא את החברה מצ'פטר 11. זה היה התסריט האופטימי.

התסריט הפחות אופטימי היה שפטור 47 תיקלע לצרות גדולות יותר – ונראה כי הוא קרוב יותר לנעשה במציאות. פטור 47 המנהלת רשת חנויות למוצרי אלקטרוניקה, זכתה לפופולריות רבה ועד לפני כשנה היה היקף מכירותיה כ-350 מ' ד'. אלא שכניסתו של בעל החברה לעסקי הנדל"ן בעיתוי לא מוצלח

כבדים. עיתוי ההנפקה – נובמבר '93, תפס את טוטנאור עם עודפי מזומנים ערב נפילתה של הבורסה. עוד לפני שהספיקה ליהנות מהכספים הרבים שגייסה (47 מ' ש') הפסידה כ-5 מ' ש' בהשקעות בבורסה ב-'94.

על כל הצרות מחוץ נוספו גם צרות מבית. טוטנאור החלה לסבול מחולשה בפעילותה העיקרית בתחומי ייצור מוצרי הסטריליזציה לענף הרפואה. ב-'94 הציגה החברה הפסדים תפעוליים רצופים מדי רבעון, וסיימה את השנה בהפסד כבד של 8.7 מ' ש', לעומת רווח נקי של 8.3 מ' ש' שהציגה ב-'93 ורווח דומה ב-'92.

ברבעון זה חל שיפור קל בתוצאותיה והיא סיימה את התקופה ברווח נקי של 12 א' ש'. טוטנאור עדיין נהנית מיחס שוטף של 2.4 והון עצמי של 53.4 מ' ש' המממן 69% ממאזנה.

גלית חמי

צנורות המזרח התיכון תשקיע 19.5 מיליון שקל בקו ייצור חדש

מרבית ההשקעה תמומן בכספי מימוש האופציות שגייסה החברה בסוף החודש שעבר – 18 מיליון שקל

צנורות המזרח התיכון שבשליטת כור, תשקיע 19.5 מיליון שקל בהקמת קו ייצור חדש לעטיפה תלת שכבתית עם פוליאתילן שתול באתר החברה בצריפין.

טכנולוגיה חדשה זו תהווה קו משלים למערך העטיפות והציפויים לצינורות הפלדה הנמצאים כיום ברשות החברה. הטכנולוגיה תאפשר לחברה לספק צינורות להולכת מים, ביוב, דלק וגז בסטנדרט מערבי. צינורות כאלה אינם מיוצרים כיום בארץ והיקף יבואם מגיע ל-120 מיליון ש' בשנה.

ההשקעה תמומן ברובה מכספים שגייסה החברה ממימוש האופציות בסוף מאי. צנורות הצליחה לגייס סכום כולל של כ-18 מיליון שקל, כתוצאה ממימוש סדרת האופציות שהנפיקה לציבור.

את הרבעון הראשון של '95 סיימה צנורות ברווח נקי של 4.3 מיליון שקל ואת '94 כולה ברווח נקי של כ-15 מיליון שקל – כולל רווח חד פעמי של 11.3 מיליון שקל שנבע מחיסכון במס כתוצאה מהחזקת חוב של כור.

מתחילת השנה רשמו מניותיה של החברה עלייה של 42% לשער של 592 נקודות, המבטא שווי שוק של 45.8 מיליון דולר ומכפיל הון של 1.7.

גלית חמי

תיעוש אלקון השלימה גיוס של מיליון דולר

למופת, המחזיקה ב-12% ממניותיה של אלקון, אופציה להשקיע בחברה 200 אלף דולר נוספים

אלקון תיעוש בה מחזיקה מופת ב-12.3% השלימה גיוס הון בהיקף של מיליון דולר, המהווה את שלב המינימום במסגרת הנפקה פרטית.

מופת דיווחה אתמול כי אלקון עשויה לגייס הון נוסף במהלך השבועות הקרובים כאשר שווי החברה ייקבע על סמך רווחיות החברה בארבעת הרבעונים הבאים, החל מהרבעון השלישי של '95, והוא ינוע בין 6 מיליון דולר לבין 11 מיליון דולר.

תיעוש אלקון עוסקת בפיתוח וייצור מוצרי צריכה אלקטרוניים רפואיים למוצאה לשוק הבינלאומי, וכן מוצרי צריכה ביתיים, במסגרת החברה הבת אפליקון, שהוקמה בשנה האחרונה.

במהלך '93 הסתכמו מכירותיה של אלקון במיליון דולר ובמהלך '94 בכ-3.1 מיליון דולר.

מופת השקיעה באלקון לראשונה ב-'93 סכום של 512 אלף דולר בתמורה ל-12.3% ממניותיה. כיום יש למופת אופציה להשקיע 200 אלף דולר נוספים, על פי תנאי הגיוס הנוכחי המתוכנן, במשך שלוש שנים.

מופת מימשה עד כה שתי השקעות שלה בשתי חברות – שני מחשבים ונייסקום, שנמכרו לאינטל ול-COM3, בהתאמה.

שלשום נסחרו מניותיה של מופת במחיר של 76 אגורות, המבטא שווי שוק של 9.7 מיליון דולר לעומת הון עצמי של 14.6 מיליון דולר.

הודעות בורסה

גלית חמי

כור – מינוי דירקטוריון חדש
באסיפה כללית שהתכנסה שלשום בכור הוחלט על הרכב הדירקטוריון החדש של החברה. הדירקטורים החדשים שהתמנו הם חנבים מוסקוביץ, מיכאל גייגר, קרן מרל, זאב בן-אשר, יוסף דאוכר וסטנלי גולד שמונה ליו"ר הדירקטוריון.

חדלו לכהן כדירקטורים: איתן שישנסקי, כלל אשכנזי, עמוס לביא, צבי פיכמן, רפאל פלי, דב פקלמן ומשה שטיינגרט. הרכב הדירקטוריון החדש של כור לאחר השינויים כולל, למעט הדירקטורים החדשים, את בני גאון, דן יזם, רוני פיינשטיין, ומשה וידמן והורה פגל המכהנים כדירקטורים מקרב הציבור.

גמביט עומדת לאבד 10% נוספים ממכירותיה
גמביט קיבלה הודעה מחברת ממורקס, שהיתה הלקוח העיקרי של החברה, כי אין בכוונתה לממש את האופציה להארכת ההסכם בין שתי החברות לשנה נוספת והוא יפקע ב-28 ביולי '95.

ממורקס היתה הלקוח העיקרי של גמביט במשך '94 והפיצה את מוצרי החברה בצפון אמריקה, אירופה ואסיה.

ברבעון הראשון של השנה היתה הידרדרות משמעותית ניכרת במכירות שביצעה החברה לממורקס, בעקבות צמצום מהותי ברכישות של ממורקס. כתוצאה מכך ירד היקף המכירות של גמביט לממורקס ל-200 אלף שקל, לעומת 2.3 מיליון שקל ברבעון הראשון של '94. מכירות אלו היו ברבעון הראשון של השנה כ-11% מסך המכירות. גמביט מציגה במשך ארבע השנים האחרונות הפסדים רצופים.

בני שלמה: הקרנות התנגדו לרכישת מניות אלישב
כל נציגי קרנות הנאמנות שנכחו באסיפת בעלי המניות של בני שלמה התנגדו לרכישת מניות החברה האחות אלישב, למעט נציג להק שנמנע. בנוגע לעדכון עלות שכרו של אליהו מרזי ל-40,000 החל מנובמבר '94, היו כוחות המצביעים מאוזנים – נציגי החברה המרכזית, אנליסט וסיגמא הצביעו נגד בעוד שנציגי להק, מודיין ומכלל תשואה בעד.

לגבי אישור העסקתה של אורנה מרזי בתפקיד סמנכ"ל בשכר ברוטו של 10,000 שקל, הצביעו בעד כל נציגי הקרנות, למעט סיגמא שהתנגדה.

אחים עופר: 840 אלף ש' רווח משליש מלגונה
עופר השקעות תרשום רווח לפני מס של כ-840 אלף שקל כתוצאה ממכירת כשליש מאחזקותיה בלגונה לבעלי מניות המיעוט, מסכת מלונות תיירות. מחיר העסקה היה 4.2 מיליון שקל, כאשר לאחריה יחזיק כל צד בכ-28% ממניות לגונה.

עופר מחזיקה בלגונה באמצעות חברת סי.אי.די, שבבעלותה ובשליטתה המלאה. עופר שבשליטת האחים עופר סיימה את '94 ברווח נקי של כ-13 מיליון שקל ואת הרבעון הראשון של השנה ברווח של 7.1 מיליון שקל. שלשום נסחרה החברה לפי שווי שוק של 25.8 מיליון דולר ומכפיל הון של 1.3.

יעקור מכחישה פרסומים על חשבונות פיקטיביים
בתגובה לפרסומים אודות חקירות שהועלו למעורבות יעקור בעניין חשבונות פיקטיביים בתחום הנדל"ן, מבקשת יעקור להדגיש כי אין ולא היה לחברה כל קשר או נגיעה לנושא.

בנוסף מסרה החברה כי בידה כל מידע ביום לחשדות כלפי פעילותה של חברת מצות ליבוביץ, ממנה רכשה יעקור קרקעות, ו/או יעקב סטמבלר, שאינו נושא משרה כלשהי בחברה ואינו קשור לניהולה השוטף.

העסקה לרכישת הקרקעות מחברת המצות ומחברת אמריק ונייסד שביצעה יעקור, בוצעו לדבריה לפי החוק ואין בהם פגם כלשהו. שלשום זומן הלמן סטמבלר לחקירה על ידי חוקרי מע"מ ונשאל בנוגע לשתי עסקות אלה.

טל – תרכוש את איגרות החוב שלה
אסיפת בעלי המניות של טל אישרה את החלטתה של החברה לרכוש את האג"ח שלה, באמצעות החברה או במימונה. דירקטוריון החברה יהיה רשאי לבצע הרכישות גם במידה שהיקפן יסטה מייעוד תמורת ההנפקה עפ"י התחייבויותיה בתשקיף. שלשום נסחרו האג"ח של טל במחיר של 49 נק' לעומת ערך מתואם של 117.9 נק', ובתשואה ברוטו של 28.1%.

היקף התחייבויות של-בגין האג"ח היו בתחילת השנה כ-19 מיליון שקל שהיוו כ-60% ממאזנה. היקף המזומנים שלה ותיק ני"ע הסתכם ב-16 מיליון שקל. כיום מחזיקה טל באמצעות החברה הבת, טל תקשורת, כ-28% מהאג"ח שהנפיקה. רכישת האג"ח הנותרות בשוק ברמת המחירים הנוכחית תעלה לטל כ-8 מיליון שקל, ועשויה לחסוך לה כ-10 מיליון שקל.

דנאל גרופ – מרים להכנסת שותף לפרויקט בת"א
דנאל גרופ מנהלת משא ומתן להכנסת משקיע לחברה הבת, דנאל פיתוח, המתכננת בניית פרויקט משולב של מסחר עסקים ומגורים ברחוב הירקון בתל אביב. השותף יידרש לשאת בהמשך מימון הפרויקט, ביהלו והעמדת הון עצמי לצורך הקמתו.

ההסכם יהיה מותנה באישור דירקטוריון החברה והחברה הבת וכן באישור של בנק דיסקונט, שהוא המלווה של החברה הבת.

א.מ.ת: בעלי השליטה רוצים להעלות את שכרם
א.מ.ת. החליטה לדחות את הדיון על העלאת שכרם של בכירי החברה ומתן מענק עבורם למועד אחר במקום המועד הקודם שנקבע ל-9 בפברואר '95.

במסגרת ההחלטות שיועלו באסיפה הכללית יוצע להעלות את שכרם של בכירי החברה, שרגא שוק, יגאל שפר, יעקב ולמר וראובן שריפס, שהם גם בעלי השליטה בא.מ.ת. בנוסף תועלה ההצעה להעניק לארבעה מענק ל-'94, בנוסף למענק הקבוע שהם מקבלים במסגרת הסכם העסקתם.

באסיפה שהתכנסה במועד הקודם הוחלט להעלות את הגמול השנתי של הדירקטורים שאינם נושאי משרה בחברה ב-25%. החלטה זו התקבלה ברוב, למעט חלק ממחזיקי מניות המיעוט שהתנגד וחלק אחר שנמנע, ואשר יוצג על ידי עו"ד בן נפתלי.

בלנטיין – רווח הון של 6 מיליון שקל
בלנטיין תרשום רווח הון של 6 מיליון שקל נטו, ממכירת קרקע בנתניה. החלקה היתה בבעלות חברה בת של בלנטיין ונמכרה תמורת כ-12.5 מיליון שקל, ששולמו לבלנטיין במלואם, למעט סכום של 620 אלף דולר שיוחזק בידי הנאמן.

רם צור – הזמנות לייצור מעליות בכמיליון ד'
רם צור קיבלה עבודות לייצור חלקי מעליות ומנגנוני פתיחת דלתות מחברות מעליות הפועלות בארץ ביותר ממיליון דולר. ייצור חלקי המעליות והמנגנונים ייעשה באמצעות מפעל מאושר, במסלול פטור ממס ל-10 שנים.

קרמני – חברה בת חדשה
קרמני הקימה חברה בת בשם קרמני פרוייקטים, שתעסוק בפיתוח מוצרים חדשים ובניהול פרויקטים עבור החברה האם.

פיימון – מרים להקמת מפעל שנאים באירופה
חברה בת של פיימון, פיימון פלאגר מגנטיקס, מנהלת משא ומתן עם חברה אוסטרית להקמת מפעל משותף לייצור שנאים באירופה.

בעלי עניין קונים

החברה	בעל העניין	שער	כמות	**סכום	תאריך	החזקה
אישור	היימר חיים	184.5	212,456	392	6.6.95	4.83
אקסטרה	קאל פיננסים	3493-3763	2,590	86	7.6-31.5.95	31.04
אורדן	אנליסט קבוצ'	402	5,000	20	25.5.95	7.06
אנליסט	אנליסט קבוצ'	616	13,747	85	11-12.6.95	0.56
אספיר	נבינגור ברלן	2535	1,505	38	13.6.95	16.26
אפק	אפק הנדסה	293-294	15,000	44	12-13.6.95	5.43
בן יקר גת אג' ב	בן יקר גת שיווק	37.1	360,646	134	11-12.6.95	–
בן יקר גת אג' א	בן יקר גת שיווק	83.5	115,101	96	15.6.95	–
בזית אג' א	בזית ישראל	79	34,900	28	15.6.95	–
גרופית	שכרוף אברהם	305	39,968	122	18.6.95	4.31
דובק עשי	וים סיגריות	13000	22,807	2,965	14.6.95	7.83
דובק מכבי	וים סיגריות	13000	12,193	1,585	14.6.95	0.68
דובק עש	אנליסט ק. באמ'	11136-13000	858	106	13.6.95	2.09
דובק מכו	אנליסט ק. באמ'	13000	448	58	14.6.95	0.87
דובק עש	אנליסט ק. גמל	13000	200	26	14.6.95	0.07
דוברת שרם אג' א	דוברת שרם השק'	86.5	72,274	63	11.5.95	–
דסטיני	אפסילון קבוצ'	1400-1407	4,386	61	31.5-12.6.95	21.02
פריידאינב	קאל פיננסים	2261-2582	7,159	172	31.5-14.6.95	35.70
יונה	תפציבה	422-439	38,969	168	11-13.6.95	1.08
יעקובינסקי	לינוס	158-166.5	25,602	41	8-12.6.95	0.68
כבלים	עופר	1760-1796	29,974	537	12-13.6.95	40.23
לידן אג' 1	לידן השק' (בת)	286-315	4,952	15	5-8.6.95	
מבני תעשיה	כלכלית ירושלים	371-384	454,139	1,699	11-15.6.95	19.43
מטעי הדר 1	נתיב עוז	24611-26226	193	50	1-8.6.95	14.74
מטעי הדר 5	נתיב עוז	19794-21650	181	38	6-12.6.95	1.92
מילומור	רובינשטיין פרדי	401-456	26,012	113	17.5-8.6.95	66.41
נבינגור השקעות	רן יובל	2731-2738	529	14	31.5-12.6.95	17.33
נבינגור השקעות	ציטרין שמעון	2780-2953	424	12	23-28.5.95	17.27
נבינגור ברלן	קאל פיננסים	161.5	6,228	10	14.6.95	31.70
ניסקו	ניסקו אלקטרוניק	1388	1,800	14	5.6.95	1.48
צמיתה	אקירוב אלפרד	260	17,718	46	12.6.95	7.87
קו מנחה	דנבור טכנולוגיות	1177-1277	997	12	6-13.6.95	4.17
קיטאל אג' ב'	קיטאל לובין	77.5-79	31,972	25	21.5-1.6.95	–

מוכרים

החברה	בעל העניין	שער	כמות	**סכום	תאריך	החזקה
אישור	היימר	184.5	214,602	396	6.6.95	2.62
אופי רוק	קרמר עופר	3815-3932	1,917	74	24-30.5.95	43.61
אורדן	אנליסט קבוצ'	397-398	45,000	179	5-7.6.95	6.85
גילתק	לידר	387	16,500	64	5.6.95	4.99
דובק עשי	אנליסט קבוצ'	13000	16,108	2,084	14.6.95	–
דובק מכבי	אנליסט קבוצ'	13000	6,238	811	14.6.95	–
דובק עשי	אנליסט ק.גמל	13000	300	39	14.6.95	–
ישראלום	אנליסט קבוצ'	1746-1764	4,387	77	5-6.6.95	12.83
ישראלום אג' ב	אנליסט קבוצ'	211	73,918	156	5-7.6.95	
לידן	אנליסט קבוצ'	1150-1150	7,000	80	5-7.6.95	6.24
לידן אג' 1*	לידן השק' (בת)	315	10,000	32	8.6.95	
קוי אשראי אג' א	קוי אשראי מרכז	76.5	426,286	326	12-13.6.95	–

* עסקות מחוץ לבורסה ** הסכום הינו באלפי שקלים

חדש בפלורנטין
מסעדה הודית צמחונית כשרה
Tarkari טרקארי
מדיה '88
חוויה קולינארית במחירים עממיים.
ניתן לקחת אוכל הביתה.
ימים א' - ה' 15:00 - 11:30, 24:00 - 19:00
יום ו' 16:00 - 11:30, מוצ"ש: עד חצות
רח' הקישון 68 תל-אביב
טל. 03-6834702

LUCA
המסעדה
הבשר - מיושן כהלכה
הדגים - טריים מהנמל
הפסטה - מכפר מל"ל
היין - על חשבוננו*
מסדרת הרמון של ירדן
* מ-4 סועדים ומעלה לקוראי "הארץ" בלבד
לוקה - רח' ששת הימים 55 כ"ס
טל: 09-421551 קומה 2

"... בטיולים בין הכפרים באיטליה
אתה מתפלל "ליפול" על מסעדה כזו..."
טאבולה
טרטוריה
Tavola
TRATORIA
הרצליה פיתוח, הנשיא 75, פינת קרן היסוד
(ספארי לשעבר), טל. 574404, 09-573818

הגינה פתוחה
ברנר 2
מסעדה
הדיל שלנו לקיץ:
דגים + 6 סוגי סלטים תוצרת הבית - 38 ש"ח.
מנות קטנות מיוחדות, פירות ים וקוסקוס.
שעות פתיחה: כל השבוע מ-12:00 עד חצות • רח' ברנר 2 ת"א, 5281378

هكذا من الأصل

שווקים

וול סטריט ממשיכה צפונה עקב ציפיות לקיצוץ בשערי הריבית בארה"ב

הדולר התחזק אמש עקב חששות כי הפד מתכנן מסע קניות ומתוך ציפייה לתוצאות חיוביות בשיחות הסחר על יבוא כלי רכב וחלפים בין ארה"ב ליפאן; נסחר תמורת 1.397 מארק לדולר ו־84.5 ין לדולר

וול סטריט

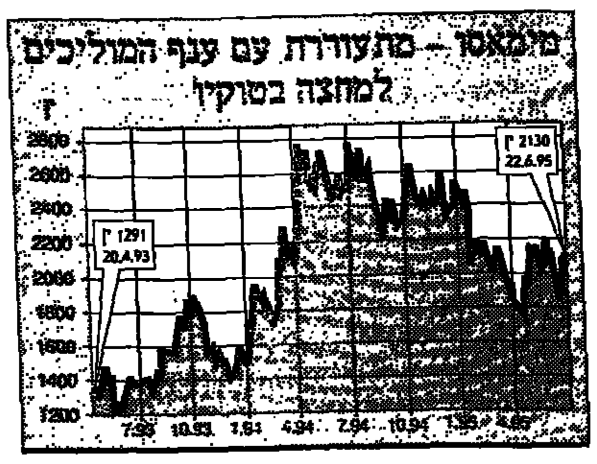
בכל פעם כשמתעוררת התחושה שוול סטריט גמרה את הסיפור והיא עומדת בפני קריסה, צצה לה סיבה חדשה המזרימה אדרנלין בעורקי הסוחרים. אמש עלתה וול סטריט הודות לציפיות לקיצוץ בשערי הריבית בידי הפד כדי לתמרץ את הכלכלה המצויה בתהליך של האטה. סוחרים אמרו כי קיצוץ הריבית יסיים את תהליך ההאטה וכי סביבה כלכלית מסוג זה של משק צומח ושערי ריבית נמוכים, מיטיבה עם המניות.

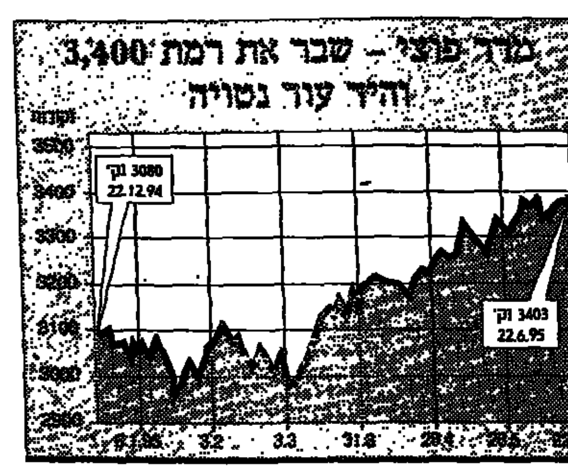
י.ב.מ. עלתה אמש ב־2 דולר או 2.05% למחיר של 99.125 דולר. סוחרים ציינו כי העליה באה בעקבות ההסכמה שבשתיקה שהעניקה הממשלה לעיסקת י.ב.מ – לוטוס כאשר לא דרשה פרטים נוספים אודות העיסקה. קוקה קולה עלתה ב־1.25 דולר או 1.95% למחיר של 65.25 דולר וזהו השער הגבוה ההיסטורי שלה. השיא הגיע לאחר דיווח מכיוונה של החברה כי היא מצפה לגידול של 11% במשלוחי המשקאות שלה.

מגזר יצרניות המוליכים למחצה היה אמש החזק ביותר בשוק. מניית מיקרון עלתה ב־2.5 דולר או 4.5% למחיר של 57.25 דולר.

התשואה על איגרות החוב בכל הטווחים הוסיפה לרדת אתמול. הלחץ על התשואות נוצר בעקבות הערכות כי הפדרל ריזרב עומד לקצץ בשיעורי הריבית כדי לאושש את כלכלת ארה"ב המצויה בתהליך של האטה. התשואה על איגרות חוב ל־30 שנה, ירדה מרמה של 6.54% לרמה של 6.48%.

אתמול פורסמו נתונים על מצב האבטלה בארה"ב. מספר דורשי התעסוקה הגיע בשבוע החולף ל־395,000, העליה הגבוהה ביותר מזה 17 חודשים, עליה של 20,000 תביעות. נתון זה גבוה פי חמישה מן הציפיות שעמדו על 4,000. עצם העובדה כי נתון זה היה גבוה מן הציפיות עודד את המשקיעים לחשוב כי בכך גוברים הסימנים להאטה הכלכלית, דבר שיקל על הפד בתהליך ההחלטה בנושא הריבית.





אירופה

בלונדון, ניפץ אמש מדד פוטסי את רמה 3,400 לראשונה מזה 16 חודשים. עליות המחירים הן ביטוי לביטחונם של הסוחרים כי שערי הריבית בארה"ב עומדים בפני קיצוץ. עליות המחירים נתמכו על ידי שוק איגרות החוב החזק.

מדד פוטסי עלה אמש ב־25 נקודות או 0.75% לרמה של 3,403 נקודות.

בפרנקפורט היו אמש עליות מחירים קלות. לאחר ירידות בתחילת היום חלה התאוששות בעקבות מספר הצהרות ששחררו פקידים בכירים בבונדסבנק ועוררו תקוות חדשות לקיצוץ בשערי הריבית. דיטר היס, חבר מועצת המנהלים, אמר כי הוא רואה מרווח תימרון מוניטרי כדי לתמוך במדיניות הכלכלית של הממשלה. לכאורה אמירה סתמית, אך סוחריה הרעבים של פרנקפורט עטו עליה והריצו את השוק.

מדד דאקס עלה אמש ב־5 נקודות או 0.23% לרמה של 2,148 נקודות.

פאריז ראתה אמש עליות מחירים כאשר תקוות כי העלאת המיסים המתוכננת בקרוב תקוזז על ידי קיצוץ מקביל בשערי הריבית. מדד CAC עלה אמש ב־22 נקודות או 1.18% לרמה של 1,925 נקודות.

יום עליות רביעי רצוף בבורסה של מילאנו. עליות המחירים במילאנו באו כתגובה להתייצבות במישור הפוליטי. שוק העתידיות משך את המניות מעלה ונתן ביטוי לשביעות רצון ותחושה כי הבחירות לראשות הממשלה שהיו מתוכננות לשנה הנוכחית ידחו לשנה הבאה, דבר שיתן לראש הממשלה הנוכחי, לאמברטו דיני, זמן להוציא את תוכניתו העיקרית לפועל ולקצץ בגירעון התקציבי.

את העליות הובילו מניות הבנקים והטלקומוניקציה, כאשר האחרונות נסחרות בסמוך לשערי שיא הסטודיים. טלקום איטליה עלתה אמש ב־55 נקודות, או 1.23% לרמה של 4,525 נקודות. באנקו די רומא עלתה ב־72 נקודות או 4.9% לרמה של 1,520 נקודות. סוחרים טענו כי העליות במניות הבנקים באו בעקבות הערכות כי ענף זה מצוי בתהליך התאוששות מן ההפסדים של השנה החולפת. מניית פיאט שמרכזת בתקופה האחרונה את תשומת ליבם של הסוחרים, ירדה אמש ב־25 נקודות או 0.41% לרמה של 6,055 נקודות.

מדד מיבטל עלה אמש ב־110 נקודות או 1.1% לרמה של 10,117 נקודות.

מזרח הרחוק

מגמה מעורבת תוך נטייה לירידות קלות במחירים בינוניים, אפיינו את יום המסחר אמש בטוקיו. שתי סיבות לכך. משקיעים יושבים כרגע על הגדר בהמתנה להכרזה על התוכנית הכלכלית שיזמה ממשלת יפאן. התנודתיות הקלה ומחזורי המסחר העידו על כך. מנגד, נראה היה כי אתמול מיקדו המשקיעים היפאנים את תשומת הלב על מניותיהן של יצרניות המוליכים למחצה. סקטור זה עלה אמש ב 1.3%. הסיבה להתנפלות היא שבעוד הין החזק מדסל בשיטתיות את רווחי היצואניות, משקיעים הולו להעשות סלקטיביים לאחרונה ומעדיפים חברות שאינן מושפעות משער הין ומאפיינות בפוטנציאל צמיחה גבוה. מניית מיטאסו, השייכת לענף עלתה אמש ב־261 ין או 14.5% לרמה של 2,130. Advantest עלתה אמש ב 240 ין או 7.9% למחיר של 3,280 נקודות. ההתלהבות ממניות המוליכים למחצה, הקרינה על השוק שמעבר לדלפק ובניגוד לניקיי, עלה אמש.

מדד ניקיי ירד אמש ב 24 או 0.17% לרמה של 14,926 נקודות.

יום שלישי רצוף של ירידות מחירים בהונג קונג. הירידות שהחלו לצבור מומנטום נובעות ממספר סיבות. הערים של משקיעים הן מן החוץ המקומי והן משקיעי חוץ המצירים לאחרונה רגליהם מבורסות אסיאתיות והונג קונג בכלל. משקיעים אלו ממתינים להחלטתו של נגיד הפד, אלן גרינספאן, בנושא שערי הריבית. קיצוץ שערי הריבית בארה"ב יזניק את הנג קונג מעלה. סיבה אחרת לירידות המחירים הינה חששות לירידה ברווחיות החברות בחצי השני של השנה. מי שראנו להחרפת הירידות היו שתי מניות בדרות, קתי פאסיפיק ומוראייר פאסיפיק שירדו כל אחת בלמעלה מ־2% ומשכו את השוק מטה.

מדד האנג סאנג ירד אמש ב־84 נקודות או 0.92% לרמה של 9,158 נקודות.

מטבעות

עם תחילת המסחר בשוקי הכספים באירופה נשאר הדולר בעמדת ההמתנה בה הוא מצוי מזה כשלושה ימים. במשך תקופה זו, נע הדולר בטווח מחירים צר ולא משמעותי. סוחרים יושבים על הגדר בהמתנה לתוצאות שיחות הסחר בין ארה"ב ליפאן על יבוא כלי רכב יוקרתיים וחלפים. נשיא ארה"ב, ביל קלינטון, הצהיר כי אם עד ה־28 לחודש לא יושג הסכם, תממש ארה"ב את הסנקציות ותטיל מכסים גבוהים על כלי רכב יפאניים. מנגד, מסר סגן שר המסחר היפאני, סושיהירו סקאמוטו, כי יפאן פנתה לאירגון הסחר הבינלאומי שימנע את הטלת הסנקציות. הבוקר, נמסר כי לא הושגה כל התקדמות ובניגוד לכל הציפיות, נשאר הדולר יציב וקבוע במהלך המסחר באירופה.

במהלך המסחר בניו יורק החל הדולר להתחזק אל מול המטבעות העיקריים מתוך חששות כי הפד מתכנן מסע קניות נוסף בשוק כדי לתמוך בשערו של המטבע. יתכן וחלק מן העליות נבע מכיסויי פוזיציות שורט בגלל שסוחרים מפחדים להיקלע למצב של שורטים.

במהלך המסחר בניו יורק, נסחר הדולר ברמה של 1.397 מארק לדולר עליה של כ־1%. אל מול הין הוא נסחר ברמות של 84.6 ין לדולר, עליה של כ־0.65%.

שערי הסגירה בשווקים

מטבעות

מערכת מוניטרית אירופית

מטבע	שער מול המארק	יחס הפרשות בין המטבעות
גילדן הולנדי	1.1195	6.81
פרנק בלגי	20.544	6.56
מארק גרמני	1	6.15
לירה אירית	2.2695	6.1
פרנק צרפתי	3.5034	3.75
כתר דני	3.905	3.64
אסקודו פורטוגלי	105.4	3.13
פזטה ספרדית	86.88	1.52

שערי חליפין ניו יורק

מטבע	קניה	פורוורד 3 חודשים קניה	פורוורד 3 חודשים מכירה
מארק	1.3975	1.397	1.3922
פרנק שווייצרי	1.1582	1.1572	1.1495
לירש"ט*	1.5972	1.5967	1.5946
ין	84.58	84.48	84.52
דולר קנדי	1.3752	1.3747	1.3775
פרנק צרפתי	4.8955	4.8925	4.9056
אקו*	1.322	1.321	1.3210
ד' אוסטרלי*	0.7205	0.72	0.7176
ד' סינגפור	1.3998	1.3988	1.3848
לירטה	1638	1635	1636.69

*כנגד דולר אמריקאי

ריביות

ליבור – לונדון

•	3 חוד'	6 חוד'	שנה
דולר	6.000%	5.875%	5.813%
שטרלינג	6.667%	6.875%	7.188%
ין	1.188%	1.125%	1.063%
פר"ש	3.042%	3.125%	3.271%
מארק	4.500%	4.478%	4.563%
אקו	6.156%	6.164%	6.250%
פר"צ	6.969%	6.688%	6.500%
גילדן	4.250%	4.290%	4.460%
ד' קנדי	6.750%	6.630%	6.630%

ריבית הבסיס (פריים) בארה"ב: 9.00%

יורודולר – פרנקפורט

תקופות	דולר	מארק
3 חודשים	6.000%	4.500%
6 חודשים	5.850%	4.500%
1 שנה	5.800%	4.590%

תשואה על שטרי אוצר אמריקאים

תקופה	תשואה
3 חודשים	5.53%
שנה	5.56%
10 שנים	6.02%
30 שנה	6.47%

בורסות

בורסה	מדד	סגירה	שינוי בנקודות	שינוי ב־%	שער גבוה	שער נמוך	שינוי ב־% מ־31.12.94
ניו יורק	דאו ג'ונס 30	4589.64	42.54	0.94%	4589.64	4545.72	19.70%
	S&P 500	551.06	7.08	1.30%	551.06	543.98	19.99%
טוקיו	ניקיי 225	14926.37	-24.84	-0.17%	14953.82	14792.93	-24.32%
הונג קונג	האנג סנג	9158.95	-84.7	-0.92%	9243.62	9123.94	11.82%
סינגפור	סטרייטס טיימס	2102.4	-18.14	-0.86%	2117.52	2102.4	-6.12%
לונדון	FTSE 100	3403.8	25.5	0.75%	3404.2	3372.2	11.04%
פרנקפורט	דקס	2148.68	4.99	0.23%	2149.86	2134.51	2.34%
פאריס	CAC 40	1925.21	22.46	1.18%	1927.43	1895.63	2.34%
מילנו	MIBTEL	10117	110	1.10%	10132	10032	-0.73%
ציריך	SMI	2843.3	26.5	0.94%	2843.4	2804.4	8.16%
אמסטרדם	EOE	435.52	1.16	0.27%	435.52	432.78	5.08%

סחורות

מתכות יקרות

ניו יורק	מחיר	שינוי
זהב יולי (דולר לאונקייה)	390.2	-0.1
כסף יולי (סנט לאונקייה)	535	-7.8
פלטינה יולי (דולר לאונקייה)	441.8	-0.6

לונדון	מחיר
זהב (דולר לאונקייה)	389.2
כסף (דולר לאונקייה)	5.37
פלטינה (דולר לאונקייה)	442.3
פלדיום (דולר לאונקייה)	158.5

ניו יורק (סנט לליברה)	מחיר	שינוי
רכז תפוזים יולי	100.95	-0.2
כותנה יולי	110.15	-2.75
קפה יולי	151.15	1.35
קקאו יולי (דולר לטונה)	1315	-15
סוכר יולי	12.1	0.08

גרעינים ובקר שיקגו	מחיר	שינוי
פולי סויה יולי (סנט לבושל)	601	-4.75
חיטה יולי (סנט לבושל)	410.25	12.5
תירס יולי (סנט לבושל)	279.25	-2.75
בקר חי יולי (סנט לליברה)	63.55	0.3

מתכות תעשייתיות לונדון (דולר לטונה)

	מחיר
נחושת ספוט (דולר לטונה)	3095
בדיל ספוט (דולר לטונה)	6800
עופרת ספוט (דולר לטונה)	612
אבץ ספוט (דולר לטונה)	1083.5
אלומיניום ספוט (דולר לטונה)	1811
ניקל ספוט (דולר לטונה)	8125

נפט (מחיר חבית בדולרים)

	מחיר
ברנט ספוט	16.45
ברנט יולי	16.25
דובאי ספוט	15.4
[illegible] ספוט	15.25
טקסס קיור ספוט	17.72
נפט לחימום ספוט	44.5

מוצרים מוגמרים (דולרים לטונה)
איכות ים תיכון (מקביל לאיכות להרורה):

	מחיר
בנזין (עופ' 0.15)	195
נפטא פו"ב	161

סחורות רכות

לונדון	מחיר	שינוי
קפה יולי (דולר לטונה)		6
קקאו יולי (לירש"ט לטונה)	929	154-4
גומי מארס (דולר לקילו)	0	

מדד CRB (של 21 סחורות, ארה"ב)

סגירה	שינוי	שינוי ב־%
237.28	-0.22	-0.09%

שערי מטבע חוץ / 22.6.95

המטבע	בנקנוטים לאומי קניה	בנקנוטים לאומי מכירה	בנקנוטים הפועלים קניה	בנקנוטים הפועלים מכירה	בנקנוטים דיסקונט קניה	בנקנוטים דיסקונט מכירה	העברות והמחאות לאומי קניה	העברות והמחאות לאומי מכירה	העברות והמחאות הפועלים קניה	העברות והמחאות הפועלים מכירה	העברות והמחאות דיסקונט קניה	העברות והמחאות דיסקונט מכירה	שער יציג	שינוי יומי	מתחילת החודש	מתחילת שנה נומינלי	מתחילת שנה ריאלי
1 דולר ארה"ב	2.86	3.03	2.89	3.03	2.90	3.03	2.9383	2.9857	2.9376	2.9821	2.9400	2.9880	2.9670	-0.30%	-1.26%	-1.69%	-3.18%
1 מארק גרמני	2.08	2.19	2.10	2.20	2.09	2.19	2.1232	2.1575	2.1248	2.1570	2.1243	2.1589	2.1442	0.34%	-1.05%	10.02%	8.35%
1 לירה שטרלינג	4.64	4.87	4.67	4.89	4.66	4.88	4.7233	4.7995	4.7290	4.8005	4.7252	4.8028	4.7741	0.01%	-1.07%	1.27%	-0.26%
1 פרנק צרפתי	0.59	0.63	0.59	0.63	0.59	0.63	0.6061	0.6159	0.6059	0.6152	0.6065	0.6164	0.6117	0.48%	-0.57%	8.40%	6.76%
100 ין יפני	3.43	3.60	3.43	3.60	3.44	3.61	3.4930	3.5494	3.4880	3.5408	3.4931	3.5501	3.5284	-0.11%	-2.89%	16.58%	14.82%
1 גילדן הולנדי	1.86	1.96	1.87	1.96	1.87	1.96	1.8972	1.9279	1.8903	1.9271	1.8979	1.9289	1.9157	0.38%	-1.03%	10.07%	8.40%
1 פרנק שווייצרי	2.52	2.65	2.53	2.65	2.53	2.65	2.5682	2.6097	2.5685	2.6074	2.5686	2.6107	2.5948	0.64%	-1.21%	12.76%	11.05%
1 כתר שוודי	0.39	0.42	0.40	0.42	0.40	0.42	0.4064	0.4130	0.4068	0.4130	0.4066	0.4137	0.4105	0.37%	-1.08%	1.48%	-0.06%
1 כתר נורבגי	0.46	0.50	0.47	0.49	0.47	0.50	0.4763	0.4840	0.4762	0.4835	0.4764	0.4842	0.4809	0.31%	-1.19%	7.75%	6.12%
1 כתר דני	0.53	0.56	0.54	0.56	0.54	0.57	0.5434	0.5522	0.5435	0.5518	0.5437	0.5526	0.5484	0.33%	-1.08%	10.45%	8.78%
1 מארק פיני	0.67	0.72	0.68	0.71	0.68	0.71	0.6892	0.7004	0.6892	0.6997	0.6890	0.7011	0.6961	0.32%	-0.93%	9.18%	7.52%
1 דולר קנדי	2.09	2.20	2.09	2.19	2.10	2.20	2.1289	2.1633	2.1264	2.1586	2.1313	2.1662	2.1512	-0.49%	-1.86%	0.08%	-1.44%
1 דולר אוסטרלי	2.08	2.19	2.05	2.20	2.06	2.19	2.1166	2.1508	2.1188	2.1509	2.1186	2.1532	2.1394	-1.08%	-0.31%	-8.69%	-10.07%
1 ראנד דרא"פ	0.73	0.82	0.69	0.83	0.69	0.81	0.8064	0.8195	0.8063	0.8186	0.8071	0.8205	0.8149	0.04%	-0.56%	-4.31%	-5.76%
10 פרנק בלגי	1.01	1.07	1.01	1.07	1.02	1.07	1.0335	1.0502	1.0334	1.0491	1.0341	1.0510	1.0440	0.40%	-1.03%	10.10%	8.43%
10 שילינג אוסטרי	2.96	3.12	2.97	3.11	2.98	3.12	3.0201	3.0689	3.0160	3.0617	3.0210	3.0703	3.0507	0.40%	-1.07%	10.11%	8.44%
1000 לירטה איטל'	1.77	1.86	1.77	1.88	1.80	1.88	1.8047	1.8339	1.8055	1.8329	1.8084	1.8380	1.8242	0.50%	-1.96%	-1.79%	-3.28%
100 פזטה ספרדית	2.39	2.52	2.42	2.58	2.43	2.55	2.4415	2.4809	2.4419	2.4789	2.4459	2.4858	2.4635	0.32%	-1.03%	7.60%	5.97%
1 (ECU)	---	---	---	---	---	---	3.9199	3.9832	3.9193	3.9786	3.9218	3.9858	3.9587	0.42%	-0.96%	6.92%	5.29%
1 דינר ירדני	4.14	4.43	4.12	4.40	---	---	---	---	---	---	---	---	4.3170	-0.30%	-0.92%	1.81%	---
10 לירה לבנונית	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	0.0183	0.00%	-1.08%	0.00%	---
1 לירה מצרית	0.83	0.91	0.84	0.89	---	---	---	---	---	---	---	---	0.9198	-0.30%	-0.45%	-3.25%	---
1 סל מטבעות	---	---	---	---	---	---	3.4396	3.4951	3.4395	3.4916	3.4425	3.4984	3.4733	-0.06%	-1.33%	3.21%	1.64%

שערי חליפין מצטלבים / אירופה צהרים / 22.6.95

	דולר ארה"ב	לירה שטרלינג	מארק גרמני	100 ין יפני	פרנק שווייצרי	פרנק צרפתי	גילדן הולנדי	1000 לירטה איטלקי	10 פרנק בלגי
1 דולר ארה"ב	---	0.6215	1.3837	0.8409	1.1434	4.8504	1.5486	1.6265	2.8420
1 לירה שטרלינג	1.6091	---	2.2265	1.3530	1.8399	7.8046	2.4921	2.6171	4.5729
1 מארק גרמני	0.7227	0.4491	---	0.6077	0.8263	3.5053	1.1193	1.1754	2.0538
100 ין יפני	1.1892	0.7391	1.6456	---	1.3598	5.7682	1.8418	1.9342	3.3797
1 פרנק שווייצרי	0.8746	0.5435	1.2101	0.7354	---	4.2419	1.3545	1.4224	2.4854
1 פרנק צרפתי	0.2062	0.1281	0.2853	0.1734	0.2357	---	0.3193	0.3353	0.5859
1 גילדן הולנדי	0.6457	0.4013	0.8934	0.5429	0.7383	3.1318	---	1.0502	1.8350
1000 לירטה איטל'	0.6148	0.3821	0.8508	0.5170	0.7030	2.9822	0.9522	---	1.7473
10 פרנק בלגי	0.3519	0.2187	0.4869	0.2959	0.4023	1.7067	0.5450	0.5723	---

מפוארת
קומה שלמה - כ־170 מ"ר
בבנין חדש ליד שדרות ח"ן בת"א
$950,000
טל' 03-6967434

מאגר המידע של
הארץ
לרשותכם כל המידע שפורסם ב"הארץ" מ־1945 ועד היום, בכל התחומים
עסקים, חברות, אישים, אירועים, אקטואליה, כלכלה, משפט, היסטוריה, ספרות, מדע, בידור, אוכל, ספורט
פנה אלינו בטלפון: 5121162/3 או בפקס: 5121165
הנחה למנויי הארץ

רייכרט תעשיות בע"מ
הודעה לבעלי כתבי האופציה (סדרה 1)
בהתאם לאמור בתשקיף החברה מיום 3 באוגוסט 1993, מודיעה החברה בזאת כי המועד האחרון למימוש כתבי האופציה (סדרה 1) של החברה הינו ה־10 ביולי 1995 (כולל). כתב אופציה אשר לא ימומש עד יום 10 ביולי 1995 ועד בכלל יפקע ולא תהא למחזיק בו כל זכות או תביעה שהיא כלפי החברה. כל כתב אופציה (סדרה 1) ימומש למניה רגילה אחת רשומה על שם בת 1 ש"ח ע"נ כ"א כנגד תשלום במזומן של מחיר מימוש מותאם בסך של 28.52 ש"ח (2852%) לכל כתב אופציה.

הודעה בדבר פירוק חברה
[illegible]
הודעה כי ביום 30.3.95 הוגשה לביהמ"ש המחוזי בנצרת בקשה לפרק את החברה הנ"ל.
דיון נקבע ליום 6.7.95 בשעה 9:00 בפני כבוד השופט אברהם אבזא.
כל נושה או אחר שברצונו לטעון בעד צו הפירוק רשאי לטעון לאחר שימסור למבקש הודעה על רצונו זה.
את ההודעה יש למסור לא יאוחר משעה 10:00 ליום 4.7.95.
בכבוד רב,
עו"ד עבדאלחק חטיב
ת.ד. 2122 נצרת
טל: 06-556851

הזמנה להציע הצעות
לרכישת חנות בדימונה
1. מוזמנות בזאת הצעות לרכישת חנות בדימונה מסחרית.
2. החנות מצויה ברחוב הנטל בחיפה, וידועה כחלק מחלקה 22 בגוש 10889
3. בידי החיים מצויה הערכת שמאי של הנכס. ביקור בנכס יערך בתאום עם החיים.
4. המעוניינים יגישו הצעה למשרד החתום ברח' ירושלים 3 ת.ד. 46234 חיפה 31462 עד ליום 15/7/95 בצירוף המחאה בנקאית על סך 10% מההצעה.
5. החתום שומר על זכותו לנהל מו"מ עם המציעים ואינו מתחייב לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר או כל הצעה אחרת.
עו"ד רון סוקול
כונס הנכסים

חברת חשמל מחוז ירושלים בע"מ
מכרז 20/95
נתיכי שמן
החברה מבקשת באה להגיש הצעת מחיר ע"י המעטפה החתומה למכרז מס' 20/95 נתיכי שמן.
המעוניינים להשתתף במכרז זה יוכלו לקבל את דרישי המכרז ותנאיו במשרד מזכירות מועצת המנהלים החברה ברחוב צלאח אלדין מס' 15 - ירושלים עד 2/7/1995.
ההצעות תוגשנה במעטפות סגורות וחתומות בשעווה אדומה עד צוהרי יום 31/7/1995.
החברה אינה מחוייבת לקבל את ההצעה הגדולה ביותר והיא רשאית לדחות ו/או לבטל כל הצעה מבלי שתציין את הסיבות לכך.

חברת חשמל מחוז ירושלים בע"מ
מכרז 22/95
כבלי חשמל אחודיים 33 קילוואלט
החברה מבקשת באה להגיש הצעת מחיר ע"י המעטפה החתומה למכרז מס' 22/95 כבלי חשמל אחודיים 33 קילו וולט
המעוניינים להשתתף במכרז זה יוכלו לקבל את דרישי המכרז ותנאיו במשרד מזכירות מועצת המנהלים החברה ברחוב צלאח אלדין מס' 15 - ירושלים עד 2/7/1995.
ההצעות תוגשנה במעטפות סגורות וחתומות בשעווה אדומה עד צוהרי יום 31/7/1995 החברה אינה מחוייבת לקבל את ההצעה הגדולה ביותר והיא רשאית לדחות ו/או לבטל כל הצעה מבלי שתציין את הסיבות לכך.

מספרנו: פר/11518
פקודת פשיטת הרגל (נוסח חדש) תשמ"ם 1980 הודעה על ביטול צו כינוס נכסים
שם החייב תיאור ומען: אברהמי יורם ת.ז. 52288369 מקצוע ביזל עסק לשווק מזון רח' דוד המלך 83 הרצליה
בית המשפט המחוזי: תל אביב, תיק אזרחי 832/91
תאריך מתן צו כינוס: 12/05/92
סיבת הביטול: פשרה
תאריך הביטול: 20/03/95
אלישבע גלילי, עו"ד
סגן הכונס הרשמי
תל אביב 07/06/95

מספרנו: פר/11461
פקודת פשיטת הרגל (נוסח חדש) תשמ"ם 1980
הודעה על מתן צו הפטר
שם החייב תיאור ומען: צבעוני לילי ת.ז. 54494331 מקצוע ביזל עסק לקונדיטוריה הים 5 בת ים
בית המשפט המחוזי: תל אביב, תיק אזרחי 117/93
תאריך מתן צו כינוס: 13/06/93
תאריך מתן צו פ"ר: 09/11/93
סיבת הביטול: הפטר על פי בקשת החייב
תאריך צו ההפטר: 27/04/95
אלישבע גלילי, עו"ד
סגן הכונס הרשמי
תל אביב 07/06/95

מספרנו: פר/11460
פקודת פשיטת הרגל (נוסח חדש) תשמ"ם 1980
הודעה על מתן צו הפטר
שם החייב תיאור ומען: צבעוני רפי ת.ז. 42617753 מקצוע ביזל עסק לקונדיטוריה הים 5 בת ים
בית המשפט המחוזי: תל אביב, תיק אזרחי 116/93
תאריך מתן צו כינוס: 13/06/93
תאריך מתן צו פ"ר: 09/11/93
סיבת הביטול: הפטר על פי בקשת החייב
תאריך צו ההפטר: 27/04/95
אלישבע גלילי, עו"ד
סגן הכונס הרשמי
תל אביב 07/06/95

מספרנו: פר/11317
פקודת פשיטת הרגל (נוסח חדש) תשמ"ם 1980 הודעה על ביטול צו כינוס נכסים
שם החייב תיאור ומען: אברהמי אלימלך ת.ז. 2667756 מקצוע ביזל עסק לשווק מזון מוהליבר 7 הרצליה
בית המשפט המחוזי: תל אביב, תיק אזרחי 831/91
תאריך מתן צו כינוס: 12/05/92
סיבת הביטול: פשרה
תאריך הביטול: 20/03/95
אלישבע גלילי, עו"ד
סגן הכונס הרשמי
תל אביב 07/06/95

02-254245-8
03-5121333/44
04-623166/7
חייג ואתה מנוי על הארץ

בוא נתערב שקונה הדירה שלך יבוא מאיזור המרכז.
03-638-20-20
לוח העיר
הלוח של איזור המרכז

LAYAM CO. LTD. חברת "לים" בע"מ
מכרז למכירת מכוניות 1/95

סוג הרכב	שנת ייצור	מס' רישוי	תוספות
מיצובישי גלנט	1992	30-850-02	מזגן, אזעקה.
מיצובישי לנסר	1992	39-492-02	גיר אוטו', מזגן, אזעקה, רב בריח.
מיצובישי לנסר	1992	39-493-02	גיר אוטו', מזגן, אזעקה, רב בריח.
פולקסווגן טנדר	1986	44-900-56	קבינה כפולה.

את המכוניות ניתן לראות בתיאום מוקדם עם מונה ריינר, בטל: 04-652965, 04-674570
בימים א'-ה' בין השעות 08:00-14:00 בחצר מחסני חברת "ילים" ברחוב נחום ולבוש בחוף שמן בחיפה (מול שער הנמל מס' 1).
הוצאות העברת הרשיונות והבעלות יחולו על הקונה.
ההצעה יש להגיש במעטפת סגורות בצרוף המחאה בנקאית בגובה 10% מערך ההצעה לת.ד. 1313 חיפה מיקוד 31012 עד ליום 3.7.95 בשעה 14:00
למציע אשר הצעתו תתקבלה ולא הסכים לקנות את המכוניות לא הוחזר המחאתו בגובה 10%.
החברה איננה מתחייבת לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר או כל הצעה שהיא.

מי יכול להרים לאוויר 126 טון?
כל אחד משני מטוסי ג'מבו 747 החדשים של אל על מטענים!

לאל על מטענים
יש תשובה לכל בקשה
צלצל 03-6917211
השמים פתוחים
EL AL אל על
CARGO מטענים

בעולם

בקצרה

טוקיו מכינה רשימות של מוצרים אמריקאים שעליהם תטיל מכסי תגמול אם וושינגטון אכן תטיל את המכס על מכוניות יוקרה יפאניות. קבוצה של פקידים יפאנים בכירים התכנסה ביום ג' כדי לדון בשאלה האם להטיל סנקציות.

חברת סואץ שוקלת יצירת קשרים הדוקים יותר עם ליונז דז או, בניסיון להתגונן מפני שמועות שסואץ היא מטרה להשתלטות.

סיטיקורפ הודיע על תוכנית להוציא עד 3 מיליארד דולר לרכישה מחדש של מניותיו בתוך שנתיים. הצעד שבוול סטריט ציפו לו רבים נראה כסיום של פרק קשה בהיסטוריה של החברה.

התחלות הבנייה בארצות הברית ירדו במאי ב-1.3%, הירידה הרביעית בתוך 5 חודשים. נתון זה נמסר יחד עם עדותו של יו"ר הפדרל ריזרב, אלן גרינספן, שהצמיחה הכלכלית האטה והתנופה עשויה אף להצטמק.

כלכלתה של יפאן צמחה רק ב-0.3% ברבעון האחרון, ובכך אושרו חששות שההתאוששות האטה של מדינה זו מתחילה להיפסק. העלייה הזעירה בתמ"ג מגדילה את הלחץ על טוקיו לעורר את הצמיחה.

חברת לאבאט נכנסה לשיחות עם גופים שונים בקשר למכירת נכסי השידור שלה לפני הסגירה ב-27 ביולי של הצעת ההשתלטות של אינטרברו הבלגית.

קבוצת זינבה פיטרה שליש מ-139 עובדיה משום שעתודות המטבע של חברת הביוטכנולוגיה המתחילה מצטמקות במהירות ומחייבות קיצוצים נמרצים בהוצאות כדי לשמור על מה שנותר.

גלקסו ולקום מגבירה את הקצב של הקיצוץ בעלויותיה אחרי המיזוג בכך שסגרה את מתקן המחקר של ולקום לשעבר בפרבר של לונדון, דבר שישפיע על כ-300 עובדים. החברה עשויה לפטר גם עובדים אמריקאים.

פירסט יוניון הפתיע כמה משקיפים בגודל ההסכם שלו לרכישת פירסט פידליטי בסכום של 5.4 מיליארד דולר, אף שעסקאות גדולות נוספות עשויות לבוא בעקבות עסקה זאת, כאשר בנקים שונים מנסים להשיג יעילות וצמיחה.

לונרו מתכננת לאחד את פעילות הפלטינה שלה עם זו של גנקור ואימפלאטס וליצור ישות חדשה שתהיה קרוב לוודאי יצרנית הפלטינה השנייה בגודלה בעולם.

הארודס מתכננת להציע קו של יותר של ביגוד ומוצרי בית תחת המותגים שלה, בתקווה שיהיה להם כוח משיכה מעבר לשוק התיירים. החברה הקמעונאית הבריטית מנסה לצמצם את התדמית האלגנטית שלה ולהגדיל את הרווחים.

מחריף העימות האווירי בין ארה"ב לבין יפאן. יפאן רומזת על פעולות תגמול נגד ענף המטענים של התעופה האמריקאית, אחרי שוואשינגטון הודיעה על סנקציות נגד שתי חברות תעופה יפאניות בסכסוך מעמיק והולך לגבי זכויות טיסה.

סיינסברי תשקיע באולסטר 100 מיליון ליש"ט. רשת המרכולים הבריטית תפתח לפחות 7 חנויות, צעד שייצור 2,000 מקומות עבודה חדשים.

בריטיש איירווייס תעביר טיסות לנמל התעופה גטוויק. החברה הודיעה כי כל הטיסות שלה למרכז ומזרח אפריקה יועברו לגטוויק כדי לאפשר לה להרחיב שירותים אחרים בנמל התעופה הית'רו.

חברת האיירוספייס והמערכות הרפואיות הבריטית סמית אינדסטריז מרחיבה את האינטרסים שלה בעסקי ההנדסה באמצעות הרכישה של קבוצה של חברות אירופיות ואמריקאיות בעלות עסקים דומים לעסקיה.

ארה"ב מקווה שיפאן תעלה רעיונות חדשים בשיחות הסחר ביניהן

שני הצדדים מעוניינים לחתום על הסכם פשרה כלשהו עד 28 ביוני, תאריך היעד לסנקציות של ארה"ב

ז'נווה (בלומברג). ארה"ב הביעה אתמול את תקוותה, כי יפאן תציג רעיונות חדשים בשיחות על הסחר במכוניות, שמטרתן לשבור את הקיפאון בפתרון המחלוקת שנתגלעה בין שתי המדינות.

שני הצדדים מעוניינים לחתום על הסכם עד ה-28 ביוני, התאריך בו יוטלו מכסי מגן בשיעור 100% על 13 דגמים של מכוניות פאר מיובאות מיפאן. וואשינגטון איימה להטיל את הסנקציות, הנוגעות לדגמים שמכירותיהם הסתכמו אשתקד ב-5.9 מיליארד דולר, לאחר שסבב שיחות קודם נכשל בתחילת החודש שעבר.

פקיד אמריקאי בכיר אמר, כי לדעתו הן יפאן והן ארה"ב עשויות להנהיג הצעות חדשות לשבירת הקיפאון בשיחות הסחר ביניהן, הנמשכות זה זמן רב.

"נגמיש את דרישותינו", אמר מיקי קנטור? — אמר בתו גארדנר, שגריר ארה"ב בארגון הסחר העולמי (WTO), זמן קצר בטרם החלו השיחות אתמול אחה"צ. "יש לנו סיבה טובה להאמין, כי ייתכן שיש להם (ליפאנים) רעיונות חדשים", הוסיף.

התבטאויותיו של גארדנר באו לאחר פגישה נפרדת שהתקיימה הבוקר במרכז ה-WTO בנוגע לסוגיות המשפטיות הקשורות למחלוקת.

נציגי תעשיית הרכב האמריקאית, אשר השתתפו בפגישה בז'נווה, הביעו אף הם תקווה כי יושג הסכם בטרם ייכנסו הסנקציות האמריקאיות לתוקפן.

"אף אחד אינו מעוניין שהסנקציות ייכנסו לתוקף", אמר סטיב קולינס, דירקטור הפעולות לענייני כלכלה ויחסים בינלאומיים בהתאגדות יצרני הרכב בארה"ב.

קולינס אמר עוד, כי יצרני המכוניות בארה"ב בטוחים כי ממשלת יפאן תעלה הצעות חדשות לדיון, אך הוסיף, כי נציגי התעשייה בארה"ב לא יסכימו להסתפק בהסכם חלקי. "היפאנים ניסו להעלות את הרעיון בפני אנשים שונים, אך דחינו זאת מכל וכל", אמר.

על פי דיווחים בכלי התקשורת ביפאן, נציגים של יצרניות הרכב החשובות ביפאן הגיעו לז'נווה כשבאמתחתם חבילת הצעות לפירוק פצצת הזמן של הסנקציות.

היוזמות החדשות מתמקדות סביב תוכניות לעידוד רכישות של חלקים המיוצרים בארה"ב על ידי מפעלים לייצור מכוניות יפאניות בארה"ב עצמה.

תוכניות אלו נוגעות אמנם לסוגיה המרכזית שעל הפרק, אך ישנן עוד שתי סוגיות אחרות. האחת היא דרישתה של ארה"ב לשפר את גישתן של יצרניות אמריקאיות לשוק היפאני והשנייה היא הסרה חלקית של הפיקוח הממשלתי על השוק לחלקי חילוף.

ברונפמן יציע לסידני שיינברג לעמוד בראש חברה חדשה להפקת סרטים

יוניברסל סיטי, קליפורניה (בלומברג). מנכ"ל חברת סיגרם, אדגר ברונפמן, מתכנן להציע לנשיא חברת MCA, סידני שיינברג, לעמוד בראש חברה חדשה להפקת סרטים, אמר מנהל המקורב לדיונים.

ניסיונו של ברונפמן למצוא תפקיד חדש לשיינברג ביחידת הבידור של סיגרם מבוצע על רקע השעיה זמנית של מאמציו למצוא מנכ"ל חדש ל-MCA. טרי סמל, אחד משני היו"רים של וורנר בראדרס ויו"ר QVC לשעבר, בארי דילר, הם עדיין המועמדים המועדפים עליו, אמרו מנהלים ובנקאים המקורבים לברונפמן.

מנהלים בענף הבידור מעריכים כי ברונפמן ישקיע בין 50 ל-100 מיליון דולר בחברת ההפקה של שיינברג, אשר תתבסס על אולפני יוניברסל של MCA.

חוזה ההפקה הראשון של שיינברג עשוי להיות הפקה מחודשת של סדרת הטלוויזיה הקלאסית "פליפר", מסר מקור יודע דבר.

בראיון שהתקיים בשבוע שעבר, אמר ברונפמן כי אין לו תוכניות מיידיות למנות מנהל חדש ל-MCA, לאחר שהמו"מ עם סוכן השחקנים מייקל אוביץ נקלע למבוי סתום.

"מייק היה המועמד הראשון שלי", אמר. "זה לא הצליח. אני מעוניין לעבוד בכל האפשר עם סיד כדי להכיר את החברה הזו".

מעמדו של שיינברג היה מרכיב מכריע בהסכם שנחתם בשבוע שעבר עם דרימוורקס SKG – האולפן שנחנך על ידי הבמאי סטיבן ספילברג, המנהל ג'פרי קאצנברג והאמרגן דייוויד גפן. שיינברג הוא מורו הרוחני של ספילברג, והלה איים להפסיק להפיק את סרטיו באולפני יוניברסל אם שיינברג יוחלף.

סיגרם השלימה החודש רכישה של 80% מ-MCA תמורת 5.7 מיליארד דולר. הבעלים הקודמים, חברת מאצושיטה אלקטריק אינדסטריאל, ימשיכו להחזיק ב-20% מהמניות.

עלייה של 21.5% במכירות אאודי בחמשת החודשים הראשונים של השנה

אינגולשטאט, גרמניה (בלומברג). חברת אאודי, יחידת מכוניות הפאר של פולקסוואגן, הודיעה כי מכירותיה עלו ב-21.5% בחמשת החודשים הראשונים של השנה, וכי הן מסתכמות ב-192,800 כלי רכב.

"המגמה החיובית נמשכת", מסרה אאודי בהודעתה.

החברה מסרה עוד, כי המכירות בגרמניה עלו ב-46.9%, ל-94,300 יחידות, דבר המעניק לה נתח שוק בשיעור 6.6%. המכירות במערב אירופה עלו ב-19.6%, ל-163,600 יחידות, והמכירות בארה"ב עלו ב-34.6%, ל-7,200 יחידות. בשאר השווקים, עלו המכירות ב-32.4%, ל-22 אלף יחידות.

אאודי דיווחה על רווח של 195 מיליון מארק (141 מיליון דולר) ב-1994 לאחר שהפסידה בשנה שקדמה לה 148 מיליון מארק.

ניסאן תקנה עוד חלקי מנוע מחברות בצפון אמריקה

טוקיו (בלומברג). חברת ניסאן מוטור, יצרנית המכוניות השנייה בגודלה ביפאן, תגדיל את היקף הרכישות של חלקי חילוף, כולל חלקי מנועים, מחברות בצפון אמריקה, דיווח העיתון "ניהון קייזאי". החברה תעביר גם את ייצורם של כמה חלקים ממקסיקו לארה"ב. ניסאן תכריז על תוכנית זו ברגע שממשלת ארה"ב תבטל את דרישתה מיפאן לעמוד ביעדים מוגדרים להגדלת רכישות החלקים מחברות אמריקאיות, דיווח העיתון.

ארגנטינה השתמשה בקרן להצלת בנקים לכיסוי גירעונה

בואנוס איירס (בלומברג). ממשלת ארגנטינה כיסתה את הגירעון התקציבי שלה בעזרת כספים מקרן, שהוקמה כדי לסייע בארגונה מחדש של מערכת הבנקאות, דיווח העיתון "אמביטו פיננסיירו". בכתבה צוטט רוקה מקארונה, המזכיר לענייני בנקים, פיננסים וביטוח, אשר אמר לוועדה של הקונגרס כי העברות הכספים אינן בגדר ניצול לרעה של הקרן, וכי זו תעמוד לרשותה של המערכת הפיננסית כאשר יהיה בכך צורך.

לקרן נותרו בסה"כ 253 מיליון דולר בלבד, המופקדים בשני בנקים זרים, בעוד שהממשלה גייסה 1.75 מיליארד דולר באמצעות מכירת אג"ח לשלוש שנים, שהכנסותיה נועדו לקרן, נאמר בכתבה.

מכירת הנדל"ן הגדולה של פיליפין נשיונל בנק תקבע את עתיד השוק

מנילה (בלומברג). מכירתו של מגרש גדול ברובע העסקים מקאטי במנילה על ידי פיליפין נשיונל בנק (PNB), אשר תבוצע היום, תשפיע לא רק על מצבו הפיננסי, אלא גם תעצב בעתיד הקרוב את פני שוק הנכסים הירקעיים בפיליפינים.

"יהיה זה מבחן ברא"ה הירייה של השוק", אמר מארק טאונסנד, נציגה בפיליפינים של חברת הייעוץ לנדל"ן ריצ'רד אליס. "משום שכל פרטי המכירה ידועים".

מרבית מכירות המגרשים, במיוחד במקאטי, האזור בו מחירי הקרקעות הם הגבוהים בפיליפינים, מבוצעות באמצעות מו"מ פרטי, דבר המקשה לקבוע את מצבו של השוק או אמות מידה למכירות דומות.

הבנק הממשלתי קבע מחיר מינימלי של 1.6 מיליארד פסו (62.5 מיליון דולר), או 200 אלף פסו למ"ר, למגרש ששטחו 8,000 מ"ר. המגרש יימכר היום אחה"צ במכירה פומבית.

המגרש מצוי בפינת שניים מהרחובות הסואנים ביותר במקאטי.

מומחים בענף אינם סבורים כי הבנק יתקשה למצוא קונים, לאור מיקומו של הנכס וגודלו. המגרש מצוי בסמוך למשרד המרכזי של בנק מתחרה, חברת מטרופוליטן בנק אנד טראסט, שהוא הבנק השני בגודלו במדינה, אחרי PNB, ולמלון מנדרין אוריינטל.

"זהו מגרש יחיד במינו", אמרה קתרינה יאסקו, מנהלת מחלקה בחברת הקבלנות איאלה לנד. "לא בכל יום נמכרת חלקת אדמה ענקית כזו". גודלם הממוצע של מגרשים ברובע העסקים מקאטי הוא פחות מ-1,000 מ"ר, אמרה יאסקו.

הנכס של PNB מוצע למכירה בזמן הנכון. המשק המשגשג, שקצב צמיחתו צפוי להגיע השנה ל-6.5%, הרים מזומנים לחברות נדל"ן רבות והעלה את מחירי הקרקעות.

"זהו מחיר סביר, לאור מצב העניינים השורר כיום", אמר ברנארסה אגאאס, אנליסט לענייני נדל"ן בחברת סאן האנג קאי סקיוריטיס. "אנו מצויים רק בתחילתה של תקופת פריחה בשוק הנדל"ן, אשר החלה בסוף 1993".

מחיר נמוך לקוואנטס וביטול מס יחסלו עודף תקציבי באוסטרליה

סידני (בלומברג). יכולתה של ממשלת אוסטרליה לצבור בשנת הכספים הבאה עודף תקציבי מוטלת כיום בספק לאור האטה בקצב הצמיחה, מריבה פרלמנטרית סביב הטלתו של מס חדש ומחיר נמוך מהצפוי לחברת קוואנטס איירווייז, המוצעת למכירה.

"ייתכן כי הממשלה תיכשל כישלון חרוץ", אמר ג'ון שורט, הכלכלן הראשי בהונג־קונג־בנק אוסטרליה.

לדבריו, ייתכנו בשבוע הבא "הלם שימשך "ימים" וירידה של סנט אמריקאי אחד בשווי של הדולר האוסטרלי אם חלק מהעלאות המס המוצעות על ידי הממשלה לא יאושרו על ידי הסנאט האוסטרלי.

תוכניתה של הממשלה להטיל מס בשיעור 12% על מכירה סיטונאית של חומרי בניין שונים עלולה להיכשל, לאחר שמפלגת הדמוקרטים האוסטרליים, המחזיקה לשון מאזניים בסנאט, מסרה כי חבריה יצביעו נגד התוכנית.

כישלון התוכנית יותיר גירעון תקציבי בסך 215 מיליון דולרים אוסטרליים.

אתמול ספג התקציב מהלומה נוספת בעקבות הידיעה כי מכירת אחזקותיה של הממשלה בשיעור 75% בחברת התעופה הלאומית, קוואנטס, תכניס לכל היותר 1.53 מיליארד דולר אוסטרלי, ואולי אף לא יותר מאשר 1.31 מיליארד דולר.

המחיר נמוך בהרבה מ-2 מיליארד דולר שציפתה הממשלה לקבל תמורת אחזקותיה, למרות שבתקציב מאי לא קבע שר האוצר ראלף ויליס, את המחיר הצפוי.

אלייד דומק עשויה למכור את טטלי תמורת 250 מ' ליש"ט

לונדון (בלומברג). דיווחים לפיהם החברה הבריטית למזון ולמשקאות, אלייד דומק, תמכור בימים הקרובים להנהלתה את חטיבת התה שלה, טטלי טי, תמורת 250 מיליון ליש"ט (400 מיליון דולר) הם "בגדר השערות בלבד", מסרה החברה.

בכתבה שפורסמה אתמול בעיתון "איבנינג סטאנדרד" נכתב, כי החברה תימכר ב-150 מיליון ליש"ט פחות מהמחיר שנדרש בתחילה.

"לא הסתרנו כי טטלי עומדת למכירה, אולם עד שיתמם הסכם של ממש, אין לנו מה למסור", אמר דובר החברה, מייקל קרופס.

פרודנשיאל ונצ'רס ושרדר ונצ'רס, חברות להון סיכון, מנהלות את המכירה, שחציה ימומן באג"ח וחציה במניות, מסר העיתון.

החברה מחזיקה עדיין "בשני מיזמים משותפים ובעסק אריזות מעבר לתעלה", אולם חברת טטלי, שנרכשה ב-1978, היא "קרוב לוודאי העסק האחרון שיועמד למכירה", אמר קרופס לעיתונאים.

רווח של 58 מיליון דולר לליהמן ברדרס ברבעון השני

ניו יורק (בלומברג). ליהמן ברדרס הולדינגס דיווחה אתמול על רווח נקי בסך 58 מיליון דולר, או 0.45 דולר למניה רגילה, ברבעון השני שהסתיים בסוף מאי. הרווח הנקי עלה ב-29% לעומת רווח בסך 45 מיליון דולר ברבעון הראשון של השנה, וב-81% לעומת 32 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד.

פפסיקו מעלימה עובדות לא נעימות

FORTUNE

חברה זוהרת שכרה את סינדי קראופורד, דוגמנית־על, לספר לה את סיפורה. כתב העת "פורצ'ן" מעדכן אותה בכמה בעיות קשות שיש לחברה בשנים האחרונות

סינדי קראופורד מייפה את שער הידיעון האחרון של פפסיקו

סינדי היקרה,

ברכותינו על שנבחרת להיות הדוגמנית־הזוהרת הגלובלית של פפסיקו ובמשקיעה סיפורית בוגרה.

בתפקיד זה את בוודאי קשורה קשר עמוק מאוד לתרבות החברה. אבל יש לנו הרגשה שההנהלה לא סיפרה לך על כמה בעיות מיוחדות. פפסיקו היא בעלת המסעדות הגדולה ביותר בעולם, עם 27,000 מסעדות בכל העולם, לעומת 15,000 של מקדונלדס. הצרה היא שיש יותר מדי מסעדות. החברה השתוללה באחרונה והזרימה מיליארדי דולרים לשלוש הרשתות הגדולות ביותר שלה – פיצה האט, טאקו בל וקנטקי פרייד צ'יקן (KFC) – וקנתה כמה רשתות אטרקטיביות חדשות. התשואות עלובות. המצב מבוער יותר מאשר שומן עוף בגוף.

הכלל הוא שאחרי הילולה גדולה חייבים להצטמצם, כפי שעושות כמה מתחרותיך בעולם האופנה. לכן עכשיו, סינדי, מתחילה פפסיקו בדיאטה.

החברה תמכור מסעדות רבות לזכיינים, תקים בעצמה פחות מסעדות חדשות ותשוב מכל לבעלי מניות כמוך, תפנה מאות מיליוני דולרים להשקעות מבטיחות יותר. את חכמה – היית התלמידה המצטיינת בבית הספר התיכון ב-1984 – לכן לא תתקשי להבין איזו תפנית קריטית היא האסטרטגיה הזאת.

הביטי בנתונים. משלושת עסקיה של פפסיקו שולי התפעול של המסעדות הם 7% בלבד, בהשוואה ל-13% במשקאות קלים ו-17% בחטיפים. יחידת פריטו־ליי, המוכרת מוצרים כמו החטיפים המלוחים המובילים בארצות הברית, היא קרוב לוודאי חברת המזון בעלת הניהול הטוב ביותר באמריקה. הבעיה היא שהמסעדות הן אלה שקבעו שמחיר המניות שלך ידשדש במקום בשנים 1993 ו-1994.

הסיבה העיקרית לכך שמחיר המניה עלה השנה ב-35% והגיע באחרונה ל-49 דולר, שיא של כל הזמנים, היא שוול סטריט צפתה שההנהלה תטפל בבעיה. אנליסטים היו מורידים שפפסיקו תפנה כספים אל העסקים בעלי התשואות הגבוהות, כמו מכירת הדוריטוס מעבר לים. חלק מן הכסף יוקדש קרוב לוודאי לרכישה בחזרה של מניות.

איך שלא תסתכלי על כך, סינדי, מנהלים חכמים אלה של פפסיקו (בין המנהלים הזריזים והעקשים ביותר באמריקה, נכון?) מודים שטעו. הם אפילו גונבים רעיונות ממקדונלדס.

האם את מכירה את רוג'ר אנריקו, סגן היו"ר של פפסיקו שניהל את השינויים האחרונים? הוא מנהל מדבר במהירות, חובב סיגרים, מכור לעבודה, שפוחדים ממנו ומעריצים אותו באותה המידה בפפסיקו. אנריקו כבר החזיר לחיים את שני עסקיה האחרים של החברה. קודם את מכירות המשקאות הקלים בשנות ה-80, שם ביצע רהארגון מקיף במערכת מילוי הבקבוקים. הוא גם האיש ששכר את מייקל ג'קסון ואת מדונה לעשות את סרטוני הפרסומת הקיטשיים האלה. (האם רוג'ר יכול להיות זה שבחר בך כמשקיעה סיפורית?) בראשית שנות ה-90 הוא החייה את החטיפים באמצעות קיצוץ בעלויות ומיקודה של פריטו־ליי במוצרים נמוכים ובמוצרים חדשים.

מסעדות הן זירה חדשה. אנריקו קיבל את הפיקוד בנובמבר האחרון ושאל מיד את השאלה הבסיסית: האם זו בעיה של השוק, או שמא הבעיה היא שלנו? כפי שאמר, "רציתי לדעת אם ענף המסעדות סובל מאותה מחלה כמו ענף הקמעונות: בניית יתר גדולה מדי וכמעט בלתי הפיכה. או שמא הענף בריא מספיק כדי שנוכל להתחרות בו?"

אחרי הרבה מסעות של הרבה קלוריות לשטח ושיחות עם מומחי המסעדות של פפסיקו, הגיע אנריקו למסקנה ש"הענף בריא למדי". הוא אומר שמה שהכניס את פפסיקו לעסקי המסעדות של מזון מהיר ב-1977, כאשר קנתה את פיצה האט, נכון גם היום: זהו ענף ענקי – מכירות של 91 מיליארד דולר בארצות הברית וצמיחתו לא רעה – עם סיכויים מצוינים בחוץ לארץ. להוציא את מקדונלדס (חברה עלובה) אין מתחרים עולמיים עם מחקר ופיתוח מצוין ומשאבים פיננסיים עצומים. פפסיקו הגיעה למעמד של מספר אחת ברשתות מסעדות משום שסיכנה את הכסף והכישרון שלה. בעוד מקדונלדס משתמשת בכספם של אחרים – זה של הזכיינים, שבבעלותם 80% מן המסעדות שלה בארצות הברית – בבעלותה של פפסיקו 60% מן המסעדות של רשתות פיצה האט, טאקו בל ו־KFC.

אם כך ההצלחה היא שקילקלה את פפסיקו. "הצלחה היא עניין של איזונים וגמישות", אומר אנריקו. "האסטרטגיה שלנו של החזקת מרבית המסעדות שלנו בבעלותנו פעלה היטב במשך זמן רב. אבל אנחנו החזנו את המסוסלת רחוק מדי". פפסיקו הוסיפה למשקלה יותר מדי קילוגרמים. אפשר לראות בגרפים, סינדי, שהחברה בנה הרבה יותר מדי מסעדות אפילו כאשר התחיל להיות קשה להביא אליהן לקוחות. הרווח התפעולי גדל, אבל לא במהירות מספקת.

אלה הדברים שהשתבשו, רשת אחרי רשת:

● כאשר פיצה האט, הרשת הגדולה ביותר של פפסיקו, נכנסה למלחמת מחירים עם דומינוס, ירדה האיכות וסוגי פיצה חדשים לא יצאו מן התנורים. מכירותיה של מסעדה טיפוסית ירדו בשנה שעברה ב-6%. עכשיו יש לרשת פריים להם ברוטתה של פיצה בעלת קרום ממולא, פשטידות ממולאות בגבינת מוצרלה שהעלו את המכירות ביותר מ-10%. הבעיה הכרונית של פיצה האט, סינדי, הם אותם חדרי אכילה חשוכים. פפסיקו מחליפה עכשיו את העיצוב אחת ל-4 שנים, במקום אחת ל-7 קודם לכן.

● הטענה של טאקו בל שהיא המציאה הגדולה ביותר במזון מהיר איבדה את צלצולה כאשר מקדונלדס קיצצה בעלויות ולמדה למכור את ביג מק ברווח גם במחיר של 99 סנט או פחות. קו בורדר לייט דל השומן החדש של הרשת למזון מקסיקאי מוכר לקשישים יותר שאינם אוכלים מזון מהיר. המנכ"ל ג'ון מרטין בשבוע מרוכך ואומר: "הזזנו את עינינו מן המשתמשים הכבדים שלנו". לפיכך בקיץ זה הוא ינסה להשיג את אוכלי המזון המהיר בגילי 18–24 שנה, שהם הפורענים הגדולים".

● בקנטאקי פרייד צ'יקן הציפור אינה עפה. זאת רשת בכירה מזון בלא שומן, עם מספר לא גדול של זכיינים והרבה מסעדות מרופטות. רוטיסרי גולדן צ'יקן החדש עזר ל־KFC במידה מוגבלת. החטא הגדול: נטישת השוק לארוחות הנראות כמו בישול ביתי לבוסטון צ'יקן החדשה בשוק. "אני מרגיש כמו הבחור הזה בסרט 'רשת שידור' שצעק, 'אני מטורף לחלוטין ואני לא מוכן לסבול את זה יותר'", אומר המנכ"ל החדש של KFC, דייוויד נובאק, איש של פפסי־קולה לשעבר. (דייוויד הוא באמת אדם פיקח, אבל הוא עלול להתקרר קצת. זה בסך הכל מכירת תרנגולות.) בלי ברכה הוא פתח בדאלאס את מסבאת הקולונל, חיקוי למסעדות של בוסטון צ'יקן, ומתכנן להכניס בפתיח לשוק את פשטידת הסיר בעוף. הוא גם בתקן מיני־מסעדות של טאקו בל בתוך אחדות מן המסעדות של KFC, האלה מגדילים את המכירות הקבועות של מסעדות אלה בכמעט 300,000 דולר.

אבל התיקון הגדול לכל הבעיות הללו הוא לשחק את משחק המסעדות יותר בדרך שעושה זאת מקדונלדס. מרבית המסעדות החדשות ימסרו לזכיינים. אנריקו רוצה גם למכור לזכיינים מאות מסעדות שבבעלותה של החברה. התוצאה הצפויה: תזרים מזומנים חופשי של 300 מיליון דולר השנה, שהוא הכסף הנותר אחרי הוצאות הון ורכישות. בשנה שעברה לא היה תזרים מזומנים חופשי זה: החברה הוציאה 200 מיליון דולר נוספים כדי להתרחב. אנריקו מקווה שהתשואה על הנכסים תוכפל כאשר קצב הצמיחה יואט.

הקונץ הוא לשכנע את הזכיינים לקנות את התוכנית. אומר ג'ורג' תומפסון, אנליסט בפרודנשל סקיוריטיס: "הזכיינים ... את העסק לטוב יותר. אנשים לא עומדים בתור כדי לקנות במסעדת פיצה האט". אנריקו יודע זאת. אם מישהו מסוגל לגרום לזכיינים לספק רווחים לפפסיקו, הוא האיש. אם יצליח, הוא בעמדה להיות המנכ"ל הבא. כמובן, אפילו זה לא יביא את תצלומו לשער של "ווג".

מדיניות סחר מעוותת

יפאן אולי מטומטמת – משום שהיא ממשיכה לסגור את שוקיה ואפה נעוץ בשמים – אבל סנקציות המכוניות של הבית הלבן מטומטמות עוד יותר

FORTUNE

כבר ראיתם את הסרט וקראתם את הספר: טיפוס חלש אופי, היוצא עם החברה, אומר משהו שלא היה צריך לומר ונבוך, חוטף מכות או מביש בצורה אחרת כלשהי במקום פומבי. הוא הולך הביתה במצב רוח נורא וצועק על אשתו או בועט בכוראות בכלב.

זה בערך מה שמתרחש בימים אלה בשדרות פנסילבניה 1600. הנשיא קלינטון הוכיח שוב ושוב שכל אחד מסוגל להביך אותו, מבאסטר ווסר ועד לאיל מלחמה סומאלי. על כן במי הוא בוחר כמטרה כאשר הוא מחליט באביב להפוך להיות איש המאצ'ו ביפאן – ויותר במדויק בתעשיית הרכב היפאנית. בתגובה על חוסר נכונותה של יפאן לפתוח את שוקי המכוניות שלה הטיל הממשל מכס בשיעור 100% על מכוניות יוקרה יפאניות.

יפאן, כמובן, מנסה להיחלץ מן המיתון הגדול ביותר שפגע בה אי־פעם. המדינה שפעם התגאתה בתעסוקה לכל החיים סובלת עכשיו משיעור אבטלה של יותר מ-6% לצעירים ושיעור אבטלה כללי גבוה עוד יותר – אפילו כשהוא עומד על רמה מרשימה של 3.2% – מכפי שהיה במדינה מאז התחילו לנהל רישומים בנושא. יצרני המכוניות היפאניים? מרביתם נפגעו קשות. אחדים עלולים להתמוטט. אחדים אולי כבר פשטו רגל לפי כללי החשבונאות האמריקאיים.

אין להכחיש שיש משהו מפיק סיפוק כאשר מסתכלים בבפילה הזוקה. יפאן – באמצעות הגנה על השווקים שלה ולעתים קרובות פעולות שהוצגות מלאות שביעות רצון עצמית – זרעה חלק גדול מן השנאה שהיא קוצרת היום. אבל מבוגרים אינם אמורים לעסוק בסוג זה של מחשבות ובוודאי שלא לבסס עליהן מדיניות כלכלית.

לא, היפאנים מוענשים משום שהם פגיעים, משום שאפשר להרוויח מכך נקודות פוליטיות, משום שקיימת שנאה עזה אליהם בחלקים מסוימים של המפלגה הדמוקרטית, ויותר מכל בשל הצלחתם – הצלחה להבין את השווקים של ארצות הברית ואחר כך תכנון, עיצוב, ייצור ומכירה של מכוניות שהאמריקאים רוצים בהן.

האם מכסי הענישה של הנשיא קלינטון הם טקטיקת משא ומתן מחוכמת? זה לא נראה כך. (פורצ'ן וכתבי עת רבים אחרים כבר ציינו שהם ככל הנראה בלתי חוקיים לפי כללי ארגון הסחר העולמי – הגוף המתווך החדש שממשלת ארצות הברית תמכה בו.) אומות אחרות גינו את הצעדים הללו ופוליטיקאים יפאנים רוכבים על גל של ריאקציה אנטי אמריקאית ביפאן. ההימור הציני – וקרוב לוודאי שגם הנכון – הוא שממשלו של קלינטון יגיע לפשרה לפני תאריך היעד של 28 ביוני, כדי להימנע מעימות אפשרי עם ארגון הסחר העולמי.

חוץ מהיפאנים, המפסידים המובהקים מאליהם אם המכסים ייכנסו לתוקף הם הצרכנים האמריקאים של מכוניות יוקרה יפאניות (והבעלים, המוכרים והמכונאים בסוכנויות המוכרות אותן). רבים יימנעו מרכישת מכוניות שהם רוצים בהן. עוד מפסיד פוטנציאלי: כלכלת העולם. היא עצומה וגדולה ורחבה, אבל לפעמים היא נתקפת בפחדים, ומלחמת סחר בין שני המשקים הגדולים בעולם היא בדיוק הדבר שיעורר את אותם הפחדים.

הזוכים הגדולים הם החברות האירופיות המייצרות את מכוניות ב.מ.ו, מרצדס ואאודי, שהן התחליף הקרוב ביותר למכוניות לקסוס, אינפיניטי ואקורה שמכירתן תיאסר למעשה. בשביל יצרני המכוניות האמריקאים הסנקציות חיוביות רק בצורה קלה. כמה קונים בכוח של מכוניות יוקרה יפאניות יחילו בסופו של דבר לנהוג במכוניות קדילאק או לינקולן במקומן. בטווח הארוך יעזור לחצו של הממשל למכירת יותר מכוניות וחלקים מארצות הברית.

השאלה המעניינת ביותר היא האם מגיעה לתעשיית המכוניות האמריקאית הגנה זו של הממשל. התשובה שלילית בצורה ברורה. לפני שבועות אחדים כתב בעיתון "ניו יורק טיימס" בעל הטור תומס פרידמן לטובת מדיניות הסחר של קלינטון. באחת הפסקאות הוא ציין: "הסיפור הישן של אמריקה מייצרת את הסוג הלא נכון של מכוניות כבר אינו מתקבל. החברות האמריקאיות מייצרות עכשיו שמונה סוגים נפרדים של מכוניות בעלות הגה ימני המיועדות ליפאן". זוהי קביעה מעניינת. החברות האמריקאיות התחילו רק לפני שנים אחדות לשים את ההגה במקום שבו היפאנים מצפים למצוא אותו. רק שניים מן הדגמים הללו מיוצרים למעשה בארצות הברית. בניגוד לכך, יצרני הרכב היפאנים התאימו במשך עשרות שנים את מכוניותיהם לטעם האמריקאי.

האמת היא שיצרני הרכב האמריקאים נכשלו לבד בשוק היפאני. מנהלי רכב כנים מודים בכך, לפחות כשאינם משוחחים עם עיתונאים מוושינגטון. אומר ריק ואגונר, נשיא הפעולות של ג'נרל מוטורס בצפון אמריקה, בראיון ב"אוטומוטיב ניוז": "הטעות האסטרטגית הגדולה ביותר שעשינו ב-30 השנים האחרונות היתה לא לתקוף באגרסיביות את השוק היפאני... אין ספק שזה עלה לנו ביוקר. היום היינו יכולים להיות מתחרים מאוד במכירות כלי רכב ביפאן. היינו עוברים על כלי רכב שאפשר למכור שם".

הדבר הטוב ביותר שהממשל הנשיא קלינטון יכול לעשות הוא לא להפריע להם לבצע את מלאכתם.

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

הצעות עבודה

תנאים טובים
לעובדי ניקיון מטוסים.
03-9304025 03-5373972
03-9699155
877249979

דרושים

לחברת סיעוד
דרושים בדחיפות לגוש דן:
עובד/ת סוציאלי/ת
עם רכב, יידיש - יתרון
פקיד/ת כח-אדם
בעלי נסיון בהקלדה על מחשב, יידיש - יתרון
- תנאים טובים -
לפרטים, טל: 03-9323745
קורות חיים בפקס: 09-920435

סנוש
מכיני/ות משלוחים לחברת מזון בפ"ת
למשמרת בוקר וצהריים, רשיון 02,
שכר מעולה.
עובדי/ות "יצור" למפעל בפ"ת, למשמרות
הסעות וארוחות, שכר מעולה.
לפנות לקהילת סלוניקי 9 פנת אפקה ת"א
(ליד מפעל כיתן), בין השעות 18:00 - 8:00
טל. 03-6482120/1

קורן יהב
לחברת הייטק
דרושים/ות
מכשירנים
אלקטרואופטיים
● אפשרי משוחררי צה"ל
עם ניסיון צבאי בלבד
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

פרומרקט
פנויה בקיץ?
בואי להיות דיילת
באירועים התמים של הקיץ
03-5653922
פנויה אחה"צ?
03-5653922

אם בית
דרושה לעבודה קבועה
03-6393777

רווחים גבוהים
+
בונוסים יוקרתיים
+ הדרכה
03-5463549

עמית שרותי כח-אדם
- תכנת/מפעיל כרסמות C.N.C - מנוסה
- תכנת/מפעיל למחרטות C.N.C - מנוסה
- פקידה טכנית- שרטטת CADTECH
- מהנדס/הנדסאי מנוסה לתיכון מכני
- ברסם קונבנציונלי- עצמאי
- רתך/מסגר CO_2- חשמלי
- אחראי שיווק- בעל רקע טכני
- בוגרי ביה"ס מקצועי- לאחר צבא
- מהנדס/הנדסאי- נסיון בניהול "יצור"
- פקיד תביעות אלמנטרי- לחברת ביטוח

03-5012533-4 תנקין 25 חולון

קורן יהב
מוקדנים/ות
לשירות לקוחות
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

למשרד שידוכים בת"א
עובדת למשרה מלאה-
ומפוצלת
משכילה מעל גיל 28

לחברה מובילה בתחומה דרושים:
1. סוכני מכירות
2. תפקידי משרד
לפנות לחיה 03-6745573

ליאסקופיה" - אספרסו בר אמיתי:
בפלטים צעירים (עד גיל 27)
• בעלי נתונים גבוהים במיוחד
• לא חייב ניסיון קודם
למתאימים שיעברו מיון קפדני תנאים מעולים
ואפשרויות קידום

מורה
3000 לחודש בעבודה
מעניינת ניידת, אלנבי
53

לרשת ארצית
סגן/ית מנהל סניף

בת"א
להלוקת עיתונים למנויים
בשעות הבוקר המוקדמות
רכב/קטנוע חובה
03-5632189

חשמלאי/ת מוסמך/ת
הנדסאי/טכנאי/ת מכונות

למכון בריה
דלתות כניסה פלדלת
דרושים מתקיני דלתות
כניסה + מקדמי מכירות,
שכר הוגן וטוב.
09-956520

לטלסקר-שרותי מחקר
ל-3-4-7 שעות ביום.
עבודה קבועה ועצמאית
למחקר שוק באזור
רעננה-הרצליה
מתאים לעקרת בית
עם רכב
03-6130333 (לרינת)

לטלמרקטינג,
אינטליגנטית, תקשורתית,
משכנעת ומוסה
לשעות הבוקר

לחברת כח אדם
לסניף ראשל"צ
דרוש/ה
רכז/ת כח אדם
● רשיון נהיגה-חובה
● נסיון-יתרון
קורות חיים לת.ד
15217 ראשל"צ.

תנובה
15 ש"ח
לחברת תקשורת בת"א
בוגרי/ות
חשמל, אלקטרוניקה,
לעבודות שטח,
יוצאי/ות צבא
03-9305147
03-5036885/6

עובדים צעירים
להתקנות שערים
בעלי רקע טכני
ידע במסגרות
ורשיון נהיגה
9302597 ,9343006

"יהלומים"
כח אדם לשרותך
03-5759665

בחורים יוצאי צבא
עד 25
לעבודה מרתקת בתל"ל,
רקע בשיווק וידיעת השפה
האנגלית הכרחית
03-6298802
24 שעות ביממה

דרושים
מהנדס/ת
בעל/ת נסיון
שרטט/ת
בעל/ת נסיון
03-5615155

למלון בהרצליה
דרושים/ות
מצילים
עובד ניקיון
תנאים טובים למתאימים
03-5249155 למנוסה

לחברה גדולה
כלכלן
● אפשרי ללא נסיון
ת.ד. 15217
ראשל"צ

קורן יהב
בלתי מקצועיים
לעבודות רבות
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

CASIO ל:
דרושה
פקידת-קבלה
למחי שירות
(אחרי שירות צבאי)
למשרה מלאה
ידע בהפעלת מחשב
03-5103456

סידור סחורה
בפ"ת ורחובות
בחורים/ות לעבודה
קבועה ברשתות
השיווק מיידי!
03-7522474

למעצב אופנה
מנהל/ת מוכר/ת
לבוטיק
להפנות תולדות חיים
וצילום לת.ד 6044 ת"א

דרושים
אדריכלים
עד משרה מלאה
תנאים טובים למתאימים

לחברה לייעוץ פיננסי דרוש/ה:
איש/אשת מכירות בכיר/ה
לעבודה מול גופים גדולים במשק
דרישות התפקיד:
– בעל/ת תואר B.A בכלכלה/מנהל עסקים
– נסיון מוכח במכירות
– בעל/ת רכב
נא לפנות החל מיום א' למיכל טל': 03-6962094
או לשלוח קורות חיים לפקס: 03-6962062

מכיני המנות לבשר -
נשואים עד 32, לרשת
שיווק גדולה, 03-9304025
03-5373972 ,

תנאים טובים
למתקין/מרכיב
סככות/פרגולות, בעל רקע
טכני. 03-9304025
03-5373972

יוצא צבא
מאזור המרכז, עד גיל 30,
השכלה תיכונית, רשיון ג'
- כבד, רקע טכני, שעות
עבודה רבות ולא שגרתיות.
09-402195 בבוקר.

קורן יהב
מחסנאים
מסגרים
מלגזנים
נהגי ג'
רתכים
חשמלאים
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

למועדון הספורט
אמריקן סטייל בכ"ס
מדריכים מוסמכים (זינגייס)
לפנות לאייל
09-979250

דרושים/ות
מטפלות, אחיות
כולל לינה
או לשעות גמישות
09-501069

-דרוש-
מפקח שמירה לילה
לאזור הדרום
■ בעל רכב.
■ תפקיד פיקודי בצה"ל.
■ עד גיל 55.
נאים טורים
טל. 08-502252/0

למחקר רפואי דרושים/ות
מראיינות/ים
לאזור באר שבע והדרום
☐ בעלי/ות רכב פרטי
☐ גילאי 35-50
טל: 03-5303257

כתבנית
מהירה
לעבודה מעניינת ומשתלמת
מגורים בת"א ע"ח החברה
הכשרה מקצועית ולימוד
תוכנה ע"י החברה.
תנאים טובים למתאימות

נמרץ, שאפתן,
כושר שכנוע
בשיווק לקבלני בניין
הופעה נאה
מחשבים, עד גיל 30
רשיון רכב ורו-גלגלי
טל: 03-5270304

שרותי כח אדם
לעבודה מרתקת ב-
מראיינים
צעירים/ות-סטודנטים/ות.
לעבודה במשמרות.

שרותי כח אדם
דרושים/ות
עובדי/ות כללים
צעירים/ות
למשמרות שונות
רקע טכני, רכב-יתרון

לעיתון ידוע
אנשי
טלמרקטינג
03-6133558

שבר תנאים טובים
למנהלי משמרות + נסיון
במחסן ממוחשב
, 03-9304025
03-5373972

תנאים טובים
למכירי משלוחים ברשת
שיווק מאזור פתח-תקוה -
בני-ברק 03-5373972 ,
03-9304025

בחורים נאים
לאיכותיים לעבודה מעניינת
שעות בלתי שגרתיות, שכר
גבוה למתאימים
03-9269505

דרוש:
למוקד שירות טלפוני
בחורים/ות אחרי צבא +
בגרות למשמרות מסביב
לשעון (לא מתאים
לסטודנטים)
03-6295706-7
03-9663917 03-9347480
03-5036885-6

למוקד ציבורי
בת"א ממיינים/ות מגיל 18
ומעלה, לעבודה מיידית
"תיגבור" 03-6295706-7 ,
03-9305147 ,
03-5036885-6

-20 ש"ח ויותר לשעת
עבודה! למתאימים
בטלמרקטינג, בשעות
הערב. 03-5160441

איש שירות-אחזקה
בחברה ותיקה, לקבועה,
תנאים טובים.
03-9604178

למפעל מתכת
דרושה עקב, דרושות
פקידות + הנהלת חשבונות
09-956520

דיילות
חברות ריפות למבצע
פרסום מרליק 20 ש"ח
לשעה 03-6888106

דרושים עובדים
לאחר צבא לתחנות דלק,
העבודה במשמרות, תנאים
מצויינים. פתח-תקוה,
ראשון: 03-9309012
08-362674 08-473347

פקידות ממחשב
אנשי מחשב למידע כ"אגף
ת.ד. 2672 פתח-תקוה

מציל/ה מוסמך
למועדון גבעת-השלושה,
מאזור פתח-תקוה.
03-9374914

מנהל/ת חשבונות
קורות חיים -פקס: 03-5253547
טל: 03-5253588
כורם הנדסה בע"מ פינסקר 10, ת"א

תנובה
דחוף!!!
1. מלחימים/ות+נסיון (SMT)
2. מחווטים/ות+נסיון (הארנס)
3. מרכיבים/ות+מכינים+נסיון
03-9305147
03-5036885/6
09-953931

עובדי גיוון

לחברה בשרון
טכנאי תקשורת ומחשבים
לשירות והתקנות
09-911647

עבודה מבטיחה
טכנאי לתיקוני
רדיו-טייפים לרכב.
03-6823928

דרוש מנהל/ת
סוג 2 או 3 רצוי עם נסיון
מיום א' 03-377091

טכנאי מומחה/מתלמד
למושבי מקינטוש וציוד
היקפי 03-5370106 לדורון

מהנדסים
אדריכלים

קבלני משנה
+ עוזרים עבודות חשמל,
09-959008 050-347361

אלקטרונאים
לעבודת שטח ומעבדה
מיידית 03-5621077

לחברה ארצית לאזור המרכז
חמ"מ/חשמלאי
להתקנת ציוד חשמל/אלקטרוני
"אטלס" 03-5221726

ל"כפיר מעליות"
ברעננה
דרוש/ה
מנהל/ת חשבונות
סוג 2
למשרה מלאה
09-989660 מיום א'

בתאום!!!
להלוקת עיתונים למנויים
בשעות הבוקר המוקדמות,
רכב/קטנוע חובה
03-5632189

לתחנת דלק
בתחנות דרושים עובדים,
העבודה במשמרות תנאים
טובים 050-386483 לברוך

דרושים/ות מחלקים/ות
עיתונים לשעות הבוקר
המוקדמות לבת-ים טלפון:
03-588259 רכב/קטנוע

לחולון עובדים/ות
לקידוחי מים + רקע טכני
במכונאות (עד גיל 35)
"תיגבור" 03-6297840
03-5036885/6
03-9663917

דרושים/ות
מחלקים/ות עיתונים
בשעות הבוקר המוקדמות
בבת-ים 03-588259

לאבטחה
בחורים חסונים 1.80 מ'
ומעלה יוצאי יחידות
קרביות, שכר גבוה
09-979656

לתחנת דלק
בתחנות דרושים עובדים,
העבודה במשמרות, תנאים
טובים 08-473347
08-362674

למועדון אקסלוסיבי
בחורות נאות ואיכותיות
לעבודה בשכר גבוה
אפשרות למגורים
050-353255

למשרד פרסום גדול
דרושות צעירות בעלות
מראה מרשים ביותר
לפעילות תדמיתית, דיילות
ואירועים במהלך הקיץ
03-6388957

לחב' יבוא באזור תולון דרוש/ה
מנהל/ת חשבונות
עם ידע מלא בחשבונות
וניהול מלא.
משרה מלאה
קו"ח לת.ד. 51546 ת"א 67213

לשמירה אדריכלים דרוש/ה
הנדסאי/אדריכל
+נסיון באוטוקד
לפנות לרחל 03-5212435

דרוש/ה
מהנדס/הנדסאי בניין
לפיקוח צמוד על
עבודות תשתית ופיתוח
נסיון מוכח הכרחי
03-5405158

קורן יהב
לחברת הייטק
חשמלאי מוסמך/ראשי
● נסיון באחזקת מכונות
ומתקני פיקוד ובקרה
● ידע במיזוג אויר- יתרון
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

מהנדס/ת הנדסאי/ת
אדריכלות, קונסטרוקציה
תו"ב, לשרטוט ותכנון
בניהול פרוייקטים בצפון
04-9841468 פקס:
04-9841458

לחולון חוטר/ת
לחוות חשמל + תעודה של
טכנאי/ת חשמל
03-6297840
03-5036885/6
03-9663917

לחברה בתחום הפרסום
למחלקת הנהח"ש
דרוש/ה
פקיד/ה נמרץ/ת
עם ראש פתוח ומוטיבציה
ידע בהנהלת חשבונות
לפנות מיום א' לטלפון
03-6382020-3-4 אפרת או יוני

רכבות

מנוטרים
למשרה מלאה בתנאים
טובים, 050-304058
03-6816132-4

להפצת עלונים
ללא רכב, 15 ש"ח לשעה +
בונוסים, 03-371942

אחיות

למט"ב
סניף ת"א
אח/ות
בחצי משרה לתפקיד
חדש עם אתגר ועניין
03-5288898

רוקחי צנרת
צנרים, שרברבים, ממרכז
הארץ. 03-5742170
03-5745953

לחלוקת
עיתון יומי בעלי רכב אחרי
צבא מאזור השרון
09-977059

עובדי מוסך

דוגמניות צילום

GARBO
לדוגמנות מסלול וצילום
+תשדירי-שרות פנים חדשות
בכל הגילאים

רואה חשבון

הנהלת חשבונות

אינסטלטורים

לעבודה מיידית/עבודה מועדפת
מלחימות/מחווטות/ים
(S.M.T ושרטוטים-רצוי),
תנאים טובים - הסעות + ארוחות
03-7527813

קורן יהב
ללקוחותינו דרושים
מנהלי חשבונות
● סוגים 3,2 ומוזמנים
● נסיון
חשב/ת שכר
● נסיון
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

אינסטלטורים
+ עובדי בנין, תנאים טובים
למתאימים. 03-9387094
050-247974 בערב

EXTRA
הסוכנות הבינלאומית
המובילה לדוגמנות
מכל הגילאים
דרושים/ות פנים
חדשות
לקטלוגים,
סרטים,
טלויזיה
ופרסומות!
כל הגילאים
03-5617769

חרטים מסגרים

עובדי מחשב

אנשי אחזקה

להדרכה והטמעה
של תוכנת אחזקה, רכב
יתרון 03-6889174

חוקרים/ות

לחברת שמירה גדולה
● נסיון הכרחי
● עבודה במחשב
● שעות עבודה נוחות
● שכר ותנאים טובים
03-6392233 עפרה

עובדי ביטוח

להדרכה והטמעה
של תוכנת אחזקה, רכב
יתרון 03-6889174

למשרד חקירות
דרושים/ות
חוקר/חוקרת
רשוים/מתלמדים
לתחום הסמוי
03-5408759

לתנועת הצופים בר"ג
והסביבה, מרכז שבטים,
רצוי רכב, מיידי
למתאימים
03-6303673/4

טכנאים
הנדסאים

לחברה בינלאומית
מהנדס"ש + נסיון
03-5221726

גזירה ותפירה

למבזק שבועי
מנהל מחלקת מודעות
וסוכנים. 03-6957672

חשמל אלקטרוניקה

קוסמטיקאית

דרוש/ה
הנדסאי/ת-טכנאי/ת
אלקטרוניקה
ידע בדוס ומיקרופרוססורים,
להתקנה ושירות.
ת.ד 53278 תל-אביב 61532

דרושים בדחיפות
לחב' גדולה במרכז
■ חשמלאים/עוזרי
חשמלאים
■ טכנאים/עוזרי טכנאים
■ עובדים בעלי רקע טכני
תנאים מעולים למתאימים
03-5754821

מנהלים (2)
מושב, נסיון כשנה -
לחלקית/ מלאה
03-5750556

מתפרה חרשה ברעננה
מקבלת עבודות גזירה
ותפירה. 09-448477

לרשת הגירות
גראל דרושות מנהלות
חנות, לכפר-סבא, חולון
וראשון-לציון.
050-306451

קורן יהב
טכנאי מיזוג אויר
● לשירות והתקנת
מערכות מרכזיות
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

מוכרים/ות קופאים/ות

שרותי כח אדם
דרושים ית
צעירים יח לאחר שירות צבאי
לעבודות הבאות:
מוכרים/ות
טלמרקטינג

להברה לשילוח בינלאומי
דרוש/ה
איש מכירות
בעל נסיון של מספר שנים בענף.
תנאים טובים מובטחים למועמד המתאים.
תעודת פקיד רשוי למכס יתרון.
קורות חיים בכתב יד לת.ד. 30546 תל אביב 66853 עבור משה 111

• שליח עם קטנוע/רכב לאזור השרון בערב, 09-547478
785648616

• שליח לחברת פרסום, עם קטנוע בתל-אביב. 03-6299287
779748549 03-5253064

• לחברה בתחום המשפטי, שליח/ה + רשיון לרכב/קטנוע. 03-5607313
764647022

• לקבוצה יוצאי יחידות קרביות הכנסה גבוהה למשמרות 03-5622122
758546902

• שליח רציני + רשיון לטוסטוס לעבודה קבועה. 03-5372081
734346660

• לחברת מקצועית בת"א דרוש שליח 03-5609926
729546610

• למשרד שליחים לעבודה קבועה, תנאים טובים 03-7526254, 03-7520246
727446580

• רשיון וטסה + ב' + אנגלית, לעבודה במשמרות, בתל-אביב 03-5617971
718946421

• לחברת שליחות בינלאומית, יוצאי צבא לעבודה קבועה, רשיון לאופנוע עד 500 סמ"ק, תנאים טובים. 03-5763939
706846211

• דרוש שקטנועים/לא קטנועים, משכורת בסיסית + בונוסים. 03-5621980
647645412

4,800 בסיס
לבעלי וספות/קטנועים
המכירים ת"א.
03-5616050

647345409

שליח עם רשיון לקטנוע
בתנאים מצויינים,
03-5285844,
03-6293006

633245228

• שליחים + רשיון לקטנוע ל-TAKE AWAY
612442887 03-3628090

• בהרצליה, אחראי לעבודה + רשיון לטוסטוס. 09-504730
623542805

• לחברת בריגס, דרוש שליח עד גיל 27, 12 שעות ליום
606142633 03-5750111

• שליחים + קטנועים למשרד גדול בת"א, פרנסה בשפע 03-5609
567842216

להולקה

עיתון ערב בעלי קטנועים
אחרי צבא מאזור השרון
03-6106666 ,09-977059
מנוי 39295 לצ'יקו

554342026

• דרושים שליחים רציניים בעלי מוטיבציה, משכורות גבוהות. 03-5609958/9
414838300

• שליחים/ות, הרוכבים ואינסטלטורים עם בעלי קטנוע, 03-5625764
513641168

• לשליחי גבעתי שליחות + רשיון לטוסטוס 050-363567
484640821 03-6853920

• שליחים אחרי צבא, עם כלי מעולה, ראשל"צ 03-9628816
407937903

שמירה ואבטחה

• לשמור "99" - מיידים ת"א, חולון, בת-ים, ב"ס, רעננה, הוד-השרון, ראש-העין. 03-9374568
839849358

• חסנים כראשי צוות, תנאים טובים. 03-9233150
822849254

• לשמר "עבודה כ"ל" יוצאי יחידות קרביות + רשיון נהיגה, באזור השרון. 09-959319
803948302 09-959329

• לשמר אבטחה, יוצאי צבא, רצוי 03-5470001
771947146

למתקן בטחוני בשרון
אחראי משמרת
קצינים מיחידות שדה בלבד
שכר של 17 ש"ח לשעה
(מתאים לסטודנטים)
03-6392233

14.87 לשעה!!!
למתקן בטחוני בעוף ים
קרבים. גם סטודנטים
במשמרות "קלע"
לרחלי 03-5620375

לחברת שמירה בת"א
שומרי לילה
לבניינים יוקרתיים בת"א
• עד גיל 55
• ידיעת השפה העברית חובה
03-5375626

שומרים!!!
במתקנים ציבוריים, בהוליה,
הרצליה וכו"א -
במשמרות 03-373242

752046897

• מאבטחים בני 18 יוצאי צבא אנגלית טובה 03-5612475
721746448

שומר לילה
לאחר צבא, בוגרים בכירים
+ רכב לשעות גמישות
03-6391244

698146121

שומרים, מאבטחים, עד 55
בת"א - יפו 050-522276,
052-455959

697545116

• מאבטחים 03-5107496
620742970

מאבטחים
14 ש"ח לשעה, יוצאי
יחידות שדה עד גיל 40
למשמרות 03-373242

613242895

• שומר לאחר צבא 03-5468351
592842487

• שומרים עד 55 לבניינים 03-5601213
409337921

ביקוש עבודה

אינסטלטור ותיק + רכב
03-884681

840549460

815640921

717346404

598942553

• איש-מכירות, ידע במוצר ומשפטים, בוגרת ותיקה שעות עבודה גמישות. 03-6990546
785948619

• לחברת אלקטרוניקה מובילה בגוש-דן, איש מכירות, שכר בסיס + אחוזים. 03-5470001
771547144

• לעבודת טלמרקטינג, יחודית, בסיס + אחוזים, בשעות נוספות. 03-6138990
724746553

להברה ותיקה ומבוססת
דרושים
אנשי מכירות
עם מוטיבציה ויכולת למכור
חוגים מעולים
למורכים טובים
טל: 03-6727555

למחלקת המכירות הטובה בעיר
תנאים מצויינים!
+ קידום
09-503915

לחברה
אשת מכירות
• אוטוליגנטית,
• מוטיבציה גבוהה,
• כושר הבעה והתמדה
• לעבודת שטח, נסיון מוכח,
• תנאים טובים.
טל: 03-6130107

דיילת טעימות

מגוש-דן, בעלת רכב,
תנאים טובים למתאימה.
03-9304025 03-5373972

722046503

• דרושים בדחיפות אנשי מכירות בעלי מוטיבציה + רכב, תנאים מעולים 03-5781201
707046215

• בניג/ת מכירות לפרויקט קוסמטיקה 03-6540181
692146061

• יועצים לעבודת הלפון בעלי כושר הבעה במשמרות 03-286020
689146031

• לירד גב לעבודה מעניינת, אנגלית, בראשל"צ, משרה מלאה 03-5280010
677045885

לאופטיק רשות

צעיר/ה בעל/ת הופעה נאה
לעבודה מעניינת.
03-6737104

633645239

לחברה אמריקאית

עם מוצר יחודי בתחום
גמריצים/ות לרווחים
גבוהים + בונוסים +
הכשרה, רכב חובה,
09-561629

633745220

• דיילים/ות לקידום מוצרים יוקרתיים ברשתות שיווק 03-6426606
627043034

בנות לטלמרקטינג

בשעות אחה"צ/ ערב
לפנות לרן 03-5175066

614347906

• מכונים מכירות + ידע טכני, רצוי נסיון קודם 08-361935
609141854

למפעל בבריקו,

למחלקת מכירות
טלמרקטינג אנשי מכירות
03-9366101

490440935

אנשי מכירות נמרצים

למוצרים מתוחכמים,
מוטיבציה גבוהה + רכב,
שכר + אחוזים.
03-5781173

524241570

• למשרד תיווך מתפתח, איש/ת שיווק, הופעה נאה 03-6772030
494740977

מקצוען/ית במכירות!!!

להומלי ר"ג, לרציניים
בלבדי!! 03-6182934
03-5702475

482340923

• למלון יוקרה אנגלית 03-5197111
481840793

לחברת קוסמטיקה

מובילה, מנהל שיווק, נסיון
בשיווק ישיר, רכב ומגורים
בשרון חובה, תנאים
מצויינים למתאימים.
09-840846

429438520

• לשרות, נסיון + רכב 03-6482997/8
416338315

• דרושה עובדת לטלמרקטינג 03-5714753
414438273

שליחים

• למכון העוסקת רצינים לעבודה 03-5731294
867449871

למשרד שליחויות

שרים מקצועיים שאוהבים
לעשות כסף, הרבה +
תנאים מעולים
03-9626949

858049730

מנופים

+ רשיון 150/3,000 בסיס
מנכח + פרמיות.
03-5615011

856449704

• פקידה רצינית וידעות + נסיון בהדפסה, מהירה באינשטיין, 03-5372881
733448475

• לעבודה בבנק, כתבנ/ית מנוסה ב-א-ב, 6.2 + צבא + תנאים טובים 03-7522475
730046614

תנאים טובים

לקלדניות מאיזור פ"ת,
לאחה"צ - ערב.
03-5373972 03-9304025

722446507

• להברת ביטוח פקידת ביטוח חיים, א-ב מעולה 5012475
721346444

• פקידת כתבנית WORD א-ב אינשטיין 5012475
721646441

• מזכירות משרד + הנה"ח, גמרבה, ראש אליש. 03-9822510
716046391

• פקידה למחלקת תיעוד בבית חולים 03-691406
716846330

• לפליגה-קרק, לעבודת משמרות ערב 19:00 עד 01:00 03-5763979
708046223

• למשרד בהרצליה פקידה אחרי צבא, ידע במחשב. 09-558554
706746210

• בהרצליה פקידות/סטודנטיות לטלמרקטינג 09-505805
706546208

• פקידה טובה מעולה + הדפסה עברית אנגלית ב-WINDOWS. 03-5616257
694146081

• בב"ס פקידה ידע בהנהלת חשבונות 050-280053 ,09-954461
693946079

• ריגמות העיניים מוכמים למשרות: פקידה + ידע במחשב 03-5751435
692546065

• דרושה פקידה למשרה מלאה, בגנת, מחולה 03-4349394
687946018

• קלדנית ל-28 שעות בשבוע 03-6382066
664745686

• למשרד בהוד-השרון למשרה מלאה פקידה + נסיון 09-405742
626043024

פקידה

למשרד תיירות גדול, מיידי
03-5627449

625643019

• למשרד עו"ד בחוננית מעולה + נסיון 03-5254141
618842942

• פקידה אחראית ורצינית לעבודה מעניינת 03-6294771/2/3,25
616542928

לקבוצת ממעלי גלי

פקיד/ה למחלקת שיווק
משרה מלאה ידע ונסיון
במעבד תמלילים ונסיון
בעבודה מול לקוחות.
קורות חיים: לת.ד 4429
רמת-אליהו 75143 או
לפקס: 03-9631026

614142903

• למשרד בתחום קיוסקס, ראש 03-6918219
626142832

• לעיר בת"א לצהריים, נסיון, 03-6958415
613542707

• כבור-ככב, פקיד/ה + נסיון 03-919292
605842630

• למשרד עו"ד פקידה + הנה"ח 09-571919
591042468

• פקיד/ת קבלה, משרה מלאה 03-5270621
559842097

• למשרד ביטוח ברעננה 09-7710497/8
541641761

• למכללת רעננה פקידת מכירות 09-488666
524941584

• לחברה בהרצליה כתבנית אנגלית 09-521674
521041552

• פקידה + עיבוד תמלילים 03-5581319
519541235

• לחברת שליחויות, רצינית אחרי צבא 09-588020
496440995

• למשרד פקידה + ידע בהנה"ח 03-6957941
493240962

• פקידה כללית, הדפסה ע/א 03-9387164
491540946

• פקידה כללית, א-ר, ביטוח 03-6725424
471339063

• עובדת ראש גדול לעבודה 03-5465399
445838783

• לפוצלאור, פקידה ידע, בוקר 03-6814231
663045669

• דרושה פקידה מנהלה 09-986011
648645421

• דרושה פקידה + נסיון 03-7529049
635245288

• בסיס אריה, פקידה לאחה"צ 03-9247361
635245255

• דרושה פקידה למשרה מלאה 03-9349394
632545206

• לחברת אנגלית למשרה מלאה 03-5376799
630043132

מקדמי מכירות ודיילים

• לחברת יבוא כלי איור ועיצוב רצינית, תנאים מעולים 03-5376779
868049877

• סלטרות לשיווק רפואי עם נסיון 050-312431
865149848

• לרשת יוקרתית לכלי בית 09-655967/9
847049526

• כושר ובני מעלה הייצוגות 03-6726274
837549431

• T.V.SHOP, משרד מכירות + נסיון 050-367909
814849173

• עובד/ת לטלמרקטינג בפ"ת 03-9314308
814248905

• בניצות מכירה בקלות 03-6395970
801748780

פוטנציאל
כח אדם
לקוחותינו, חברות מובילות
במשק הישראלי
דרושות
דיילות ייצוגיות
• דוברות ע/א.
לעבודה בתערוכות, כנסים
ודיילות אויר.
שכר גבוה למתאימות
רח' דיזנגוף 288 ת"א
טל. 03-5442874
03-6044014

• פקידה כללית + מעבד תמלילים, למשרה מלאה בחולון 03-5580117
873149929

דרוש/ה:
פקידה
בעלת נתונים באים:
• נסיון קודם בפקידות
• נסיון בעבודה על מחשב (גלגלת אלקטרונים- לוטוס וכד')
• רקע בהנהח"ש-לא הכרחי
• היקף עבודה-5 שעות ביום
• שעות הגעה וסיום גמישות
• אזור מגורים-ת"א
אפשרי גם לסטודנטיות
למתאימים תנאים מעולים -
פלאפון: 050-372206
משעה 12:00 ואילך

מנפאואר
התפנו שתי משרות עבור
* מזכיר/ה
* מעבד/ת תמלילים
לשעות אחר הצהריים
שכר גבוה למתאימים/ה.
נא לפנות מיום א' לשושן.
טל: 03-6729165

• מיידית קלדניות אלפא טופי, שעות גמישות, שכר גבוה 03-5442874
863949827

• לחברה בכלל, קלדנית מנוסה 03-6470033
860349791

• לעיר, כתבנית עברית/אנגלית, לשעות אחה"צ 03-7515433
859549783

• פקידה במשרה מלאה למשרד בכפר-שמריהו 09-565654
858349721

• למספרה יוקרתית, דרושה פקידה-קלדנית, למשרה חלקית 09-556782
848949627

• לחברה בתחום המשפט דרושה פקידה/שליחה + רשיון לטוסטוס 03-5607313
848049618

למשרד מהנדסים בת"א
דרושה
פקידה
בעלת יוזמה ונסיון,
+ידע בקיוסקס,
לשעות אחה"צ
03-6918919

מזכירה
עם נסיון מוכח
03-5759665

שרותי כח אדם
דרושים/ות
פקידים/ות
- לעבודות משרד שוטפות + הדפסה ע/א.
- לעבודה מידית
- תנאים טובים למתאימים/ה.

• פקידה כללית, במשרה מלאה, לעבודה עם קהל 03-5758773
837949434

• לחברת הייטק אחרי צבא רצוי ידע במחשב 03-5490269
831749367

• לחברת יבוא, מכירה 03-6684824
831349363

• צעירה אחרי צבא, לחברת מחשבים, למזכירות ופקידות 03-6471486
825249302

• לחברת ספנות, קלדנית עברית + אנגלית, תנאים טובים 03-5102020
824949299

לחברה בתחום הפרסום
למחלקת הנהח"ש
דרוש/ה
פקיד/ה נמרץ/ת
עם ראש פתוח ומוטיבציה
וידע בהנהלת חשבונות
לפנות מיום א' לטלפון
03-6382020-3-4 אפרת או יוני

• לחברת ספנות, טלמרקטינג בתחום מעולה 03-5102020
824749297

• לחברה בהרצליה-פיתוח פקידה למשרה חלקית 09-574044
821949246

להברת פרסום

פקידת קבלה/קלדנית
לעבודה במשמרות
03-6951319

816149186

• פקידה למשרה מלאה, הנהח"ש, ידע 03-9211266
814949174

• לחברה תקשורת המחשבים ברמת-גן, פקידה 03-6747780
814649171

• להנדסה, פקיד/ה עם ידע, 18 + שכר 03-5716792
813749162

• פקידה, למחלקת שיווק ברמת-גן 03-5788571
807948842

• פקידת שיווק אחרי צבא, נסיון 03-5613970
807348836

• בפ"ת פקידה/מזכירה, שליטה בחשבשבת 03-4349553
786448624

• צעירה נבונה, ראש פתוח 03-9617858
783348585

• לעיר פקידה הכלה הכרחית 03-6965168
766147038

לעיתון בצפון ת"א

פקידה מוכנת
לוקלדנית מלאה
03-5227770

754746864

• פקידה + נסיון + קשה לטפסת 03-5569204
751746834

למסעדת יוסבתה בעיר
ת"א-נתניה דרושים/ות
1. מלצרית-אפשרות למשרה חלקית
2. עובדי/ות דלפק/מטבח
03-5107985
09-627576

טבחים וקונדיטורים

• למטבח וקייטרינג בראשל"צ טבח + נסיון 050-280584
865049847

לקייטרינג יוקרתי,

עוזרי טבח ועובדי נקיון
09-500804/6
052-513583

846149999

סכינים מקצועיים
במדרחוב קונים
שלמה לובלינסקי
נחלת בנימין 16 ת"א
03-5177742

• טבח מקצועי + עוזר למסעדה חלבית תנאים טובים 03-5170039
816449189

• למסעד תימני טבח/ית 09-444542
728846595 09-428845

• טבחים צעירים למסעדה אמריקאית 03-6966177
726746573

• לקפה מסעדה בחולון, טבח/עוזר 03-5590313
632243156

• לקפה-בר טבחים, עוזרי טבחים + נסיון 03-6420812 ,050-307040
612342696

• למסעדה יוקרתית בת"א דרוש טבח + עוזרי טבח 03-5272988
483446810

• לתוכנת פ"ת, טבחים מנוסים 03-9346635
427738582

מלצרים/ות

• מלצרית למסעדת מקר 18:00 בערב, ברמת-גן 03-5754666
867949874

• למסעדה יוקרתית דרושים/ות מלצרים/ות מנוסים/ות 09-556782
848549625

• למסעדה בצפון תל-אביב 03-6049967
764447064

• מלצרית + מלצריות בפסה-קרן 03-7515413
748046797

• למסעדה חדשה בבורסה ר"ג 03-7321546
716646397

דרושים/ות בדחיפות
לעבודה באזור ת"א
מלצרים/יות
ברמנים/יות
עוזרי טבחים
העבודה מתאימה גם לסטודנטים
03-5754821

לאולם שמחות בבני ברק
דרושים
- מלצרים/ות
- טבח
- שף מטבח קר
בעלי נסיון
תנאים טובים למתאימים
טל. 03-5799091/2 בין השעות: 14:00-17:00 בלבד

• לקפה-בר חדש מלצריות + נסיון 03-6420812 ,050-307040
611642609

• דרושים מלצרי בתל-אביב 03-6889696
540041741

• למלון קטן בת"א מלצרים/ות 03-5242184
538041720

• למסעדת הקורה אחרי צבא, מלצרים/ות, ברמנים/ות 03-5106494
522841268

לגאטו-הרצליה!!!

בדחיפות מלצריות מנוסות
+ סופ"ש, הכנסה גבוהה!
09-563621

482840929

• לפאב בצפון ת"א, מלצריות ועובדי מטבח 050-307241
650645466

• דרושות מלצריות אחרי צבא + נסיון 09-509299
644345379

• למסעדה יוקרתית בת"א, דרושות מלצריות 03-5272988
483740813

• מלצרים ת"א לעבודה עם ארועים 03-9558189
465739003

• לאסקימו, מלצרים/ות 03-5462318
418338336

• לחסילון!!! דרושים/ות מלצרים/ות 09-570236
256135895

פועלים/ות

• סעל מקצועי + עוזר לעבודות שיפוצים 050-347480
643945375

פקידים/ות קלדניות

ללוח העיר

דרושה פקידה + ידע
בוקלדה, לעבודה
במשמרות 03-6382021
מיום א' לוד.

876349960

קורן יהב
קלדניות
+ נסיון
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

• דרושה מטפלת לתינוקת למשרה חלקית באור-יהודה 03-6990478
819449220

• בהרצליה למשק בית + בישול 5-3 ימים בשבוע, 4 שעות. 09-505535
814149166

• בגוש, חצה, באמגה, נקיון, עם המלצות, למלאה. 03-5346131
817749072

• מטפל מנוסה בקשישים, מתעניין לטפל בקשיש, מלאה, 24 שעות. 050-382269
817149066

• "אופר" 2 בית-ילדים, לא מעשנת. 09-647449
811349008

• מטפלת, ל-2 בנות, 4 ו-11 03-5465303
810148864

• ברעננה, מטפלת ל-2, 17:00 - 11:00 09-7719802
807448837

• מטפלת צעירה משקה ל-2 ילדים 13:00 050-301712
798148744

• מטפלת מנוסה לבוגרן 15 ש"ח לשעה. 03-6991126
798048743

• לקשיש ברמת-גן דרושה מבוגרת 03-6484888
783548595

בתי-הרצליה

דרושה עוזרת עם המלצות
לפעמיים בשבוע
09-503463

778848540

• מטפלת במשרה מלאה מיידי בת"א 03-5230835 03-5250758
774348495

• לקיבוץ אייל, מטפלות לגיל הרך 09-493718
771147140

• דרושה ותיקה 6 ימים בשבוע 09-564643
767447103

• מטפלת מסודה לבן שבעים 03-6421751
765747043

• למשפחה מעודה בהרצליה 050-287557
754846865

• ברעננה, בוגרה לעזור בטיפול בשני ילדים + עבודת בית קלות 09-7713794
738846705

• מטפלת מוסמכת + נסיון + המלצות 03-5562342
721446497

• ברמת-גן, בוגר עלית, מטפלת לתינוקת 03-6131167
721646447

• אשה לניהול משק בית, כל יום ברמת-השרון 03-3495569
719546426

• ברמת-אביב, למשק בית, כל יום 03-6416776
718446416 852-501196

• עוזרת משק-בית + המלצות 09-540650
716146392

• ברעננה, אישה לניהול משק בית + בישול 09-7710263
694246082

• מטפלת לילד 2.5 לוטרי יום 03-6046269
682845960

• בפר סירקין לעבודת משק בית 03-9330993
677345858

• מטפלת לילדה בת שנתיים 09-588897
656945608

• לילה "בבובות ירושלים" 02-733312
655645594

• למשק בית + בישול 058-267567
658145567

• בבאורי-חן, ביני שינר 03-6990146
649045426

• ברמת-גן, מטפלת לבנה 03-5405677
648245418

• בחור/ה לילינה בערב 03-9343923
646545401

• בבאורי-חן, עוזרה בבקרים 03-6990146
633645272

• ל-"שילוב" מטפלת וקשישה 09-980607
636145263

• אשר לעבודת בית + 3 ילדים 04-9885494
633045226

• ברמת-אביב אשה, נקיון + בישול 03-6410971
628443079

• לבן בת"א, מיידי, למשרה חלקית 03-7518499
605842622

• בתל-השומר מטפלת מנוסה לבן 3 03-5354561
569142229

• בתל-אביב, מטפלת לתשה קשישה 09-493950
568142219

• ברעננה, משק בית + ילדים 09-426467
556342054

• מטפלת לתינוקת בבפר גנים 03-9245167
555742047

• לטיפול בטבריים 03-9385442
552941886

• אשר לטיפול ומשק בית 08-263586
524441580

• מטפלת משק בית אפשרות לינה 09-506946
523941567

• מטפלת + המלצות לבן 6, 5 בשבוע 09-541215
521041550

• עוזרת, מטפלת, הרצליה 09-546530
522641264

• ברעננה מטפלת מתמודדים 09-918826
505541086

• מטפלת לאחה"צ לילדות 09-917723
495740989

• מטפלת לקשיש בבית-אבות 03-9645681
488140858

• בית אבות מטפלת לקשישה 03-5341482
477439124

• בהרצליה מטפלת לתינוק + המלצות 09-586233
473339083

• ברמת-השרון, עוזרת למשק בית 03-5406261
446838739

מטפלת ל-2 ילדים

בצהלה 17:30 - 12:00,
03-6484581 בערב

426138487

• מטפלת מעולה לתינוק בגבעת, ברמת-גן 03-6734146
417738331

• ברעננה אישה לבישול ונקיון 09-7741446
414538293

• בפתח-תקוה, מטפלת, לאשה מבוגרת + מגורים, תנאים טובים. 03-9314021
414038288

• בהרצליה, למשק-בית + השגחה 09-570636
414238277

• מטפלת משק-בית כלל ניקיון 03-6768666
471438244

עובדי מטבח

• לחברת המזון מזונות בטבח באזור השרון דרושים עובדי מטבח 09-488420-1
834349399

• למסעדה ברעננה שוטפי כלים ועובדי נקיון 09-980420/1
579342350

• בחורות להיכנס גמר, לעבודה בגני ילדים. 052-505671 03-6472686
764547065

• בהרצליה מטפלת לניהול משק ביתי + בישול 09-588412
750746824

• לבן בתל-אביב, בגנת, 03-5462257 03-5462571
744746764

• לבית-"שה יואנ בגבעה, מודה לאנגלית + משפחה ר.ק. 08-588695
715546317 07-774914

• לבן צורי בהרצליה בגנת מסמכת + המלצות 09-503570 09-7718647
634445247

• דרושה בגנת לבן מקובלות 03-5224180 ,03-5234928
570442247

• בגי-מגן 1, בגנת 2, מטפלת מוסמכת. 09-402448
273636082

מרכזניות

• למרכזי מטבחית + אנגלית למרכזיית סלולר + תנאים. 03-5250875 03-9346114
841749472

• למרלים רמת-גן מקצועית לשעות הלילה. 050-397802
836949424 03-6726274

עובדי נקיון

• עובדי/ות בסופרמרקט בכפר-סבא, ברעננה, הרצליה 03-9311442
867349870

• מנקה למשרד בת"א 3 פעמים בשבוע 050-376660 03-6964103
846049598

• דרושים עובדים מקצועיים לניקוי מקצועיים, לחברת פוליש, 03-9325884
835149407

• מפוברכז עובדים/ות לנקיון לשעות הבוקר/אחר הצהריים 03-201181-5
816348926

• עובדי פוליש רצוי נסיון 03-5526530
718646353

• עבודות נקיון 6 ימים בשבוע 03-5616162
717546342

• לודאור, 10:00-06:00 050-354485
716346325

מלון

במפעל תרופות עבודות
נקיון, מלאה/ חלקית
03-5581233

656145600

לחברה ארצית לשרותי נקיון
דרוש/ה
מנהל/ת עבודה
לאזור השרון
+נסיון מוכח
09-440395

• עובדי פוליש מקצועיים / בלתי מקצועיים 050-219429
627243062 09-552072

עובד/ת נקיון

לעבודה קבועה בשעות
היום. 24 03-6768045
שעות

616342926

• עובדי נקיון לאזורים ת"א, הרצליה, נתניה 03-673242
627142842

• דרושים עובדי נקיון למשרדים 03-5442695-6
494640976

• למלים עובדים רציניים 050-298960
420938362

עוזרות ומטפלות

• למשק-בית + טשל, 5 ימים 13,00 שכר הולם 03-5483085
854449682

לקיבוץ עינת
דרושות
עוזרות/מטפלות
03-9385168

השמת עובדים וסיעוד בע"מ
דרושים/ות
מטפלות/ים
לקשישים/ות
24 שעות
ליוו שעות גמישות
03-6294525
03-5280283

לאיזור תל-אביב והסביבה
• דרושים •
מטפלים/ות
לקשישים
בביתם
■ תנאים מצוינים ■
טלפון: 03-5229904

למט"ב
סניף ת"א
דרושים:
מטפלים/ות
לטיפול בקשישים
בביתם
למתאימים תנאים טובים
טל: 03-5288898

מטפלים/ות בית
לקשישים
תושבי/ות בת-ים
למשרה חלקית
בשעות הבוקר
או.אר.או.
03-5661234
לאירית/אורית

פיליפינים/ות
ל-24 שעות
עם נסיון בארץ ומתו"ל
לזכאים
אחריות "יעוד"
09-972658
03-5076165

• מטפל בקשיש בנבת ברמת-גן 04-254515
826549315

• ברעננה משק-בית, 3 פעמים X 4 09-7719856
826349313

• לתינוקת, שלושה ימים 17:00 - 03-6847576
824349269

• מטפלת ל-2 ילדים, 6 ,8 + עזרה 03-5407614
823049256

• דרושה מטפלת מנוסה המלצות 03-9619467
821549241

• למסגרות הגלה בנ"ם טפרים/ות, 050-341017
754346860 03-7514081

• למטה - טפרית, פניסטות מקצועית, ימי שלם + תנאים
717246333 09-916191

• דרוש/ה ספר/ית מקצוע/ת למספרה בחולון
714746309 03-5048738

• ל"ויאל-חות" פתח-תקוה 03-6347870
709446239

• ספר/ית מקצוע/ת 3,000 - 2,500
707546210 03-9644470

• למספרה ברעננה דרושה פניסטית 09-901938
555742041

• "דניאל-רייך" בהרצליה 09-576766
491640871

• למספרה מנוסה לטפל 09-7718751
477639188

• ספר/ית בכפ"ס פניסטית 09-971874
465739006

• למספרה רציניות 03-5228648
444338713

• למספרה בצפון ת"א 03-6990195
415138287

עובדי מתכת

• לענף המתכות, נב + רקע טכני 050-532454
863449831

• בסקי/ת איבת 08-361060
863749825

• מסגרים בעלי נסיון בבנין 09-565769
845949597

• מסגר רתך, 03-5360640
849649552

• למפעל אלומיניום ברעננה 052-509606
847749533

• דרושים מסגרים קונבנציונליים + C.N.C 09-587213
829349343

מסגר מנוסה

אחרי צבא נסיון במסגרות/
מכביקה ת.ד 53122 ת"א

746146778

• בהרצליה, מיסם קונבנציונלי מנוסה 09-587536
650545485

• למפעל מתכת בהוד-השרון 09-402865
647845414

טכנאים

שרטטים ואדריכלים

• גרפיקאי/ת מקצועי/ת מקפה למשרה מלאה 09-581854
853749675

• גרפיקאי/ת נסיון 5 שנים 050-89447885
823849264

• גרפיקאי/ת ידע במחשב 05-517155
651545456

למשרד פרסום

גרפיקאי/ת עיצוב גרפי +
נסיון במק (פרי ובר
(פוטושופ) 03-5442224

622042983

לשכת שרות למקינטוש
- עד 24,800 פילם גלין +
אופטיקה 03-5370106

586042417

• מעצב/ת מתוק צעיר ואחראי 03-5255218
535841694

• למשרד מהנדסים בתחום הקונסטרוקציה 050-321436
507641108

• מעצב/ת ידוע 03-5625847
180140770

• מעצב/ת 03-5625847
415638308

ביה"ס למקינטוש, ת"א
ירושלים 03-5251253
02-233118/9

417738330

מפעיל/ה מיומן/ת

מתלמד/ת ללשכת שרות
הרצות ותריקות, לתקופה
ארוכה 03-5370106

893832161

רוקחים לבורנטים

• רוקחת לשרות בית-מרקחת 050-577518
637745313

• דרושים רבנים לעבודה במעבדה 050-365582
698246122

רפואת שיניים

• חשמ/ה, חק שלוש שנים 03-6898812
875149948

• דרושה סייעת מנוסה 03-6966265
869549892

• סייעת עם נסיון 5 שנים 050-512431
864549842

• לפרופסור שיניים בתל-אביב 09-506687
766247039

• לפרופסור שיניים ברמת-גן 052-520034
718446351

• למרפאת שיניים גדולה ברעננה 09-916848
711246275

• למרפאה שיניים מנוסה 09-902688
639045327

• דרושה במסגרת סייעת 03-5713802
628643081

• סייעת למרפאת שיניים 09-7745605
519741320

רפואה

• לעבודה במשמרות לילה 050-307882
836449419

• למעבדת-שיניים 03-7521295
813048991

• למרכז רפואי 09-879239
732044451

מורות וגננות

• למעון "הצופים" בהרצליה 09-542964
809148854

• מטפלות ...
827641612

• מדריכות, מורות 09-543250
774948501

• בית-ים דרושה גננת 03-5582302
721946525

• ברעננה, מזכירה 5,12:00 - 16:30 09-911811
642045356

• למשרד בתל-אביב, מזכירה/פקידה, שליטה בחשבשבת 03-5106735
633345239

• מזכירה למשרד אדריכלים 03-5465771
622842991

• מזכירה למשרד יבוא + אנגלית 03-5371954
518541234

• לחברה בענף המחשבים 57140
492540902

• למשרד פרסום, מזכירה 03-7744561
487840854

• לשלון יפות מזכיר/ה אנגלית 03-5197111
482640801

• כתבנית למשרד עו"ד 09-7711729
445738782

• מזכירה/כתבנית חדה 03-5498496
422538442

• מזכירה 3 ימים, 6 שעות 03-5466055
410237930

סוכנים/ות

• סוכנים/ות מתל-אביב לעבודה 03-5241118
876949966

• למשרד תיווך ברעננה, סוכנ/ת 09-986558
847249869

דרושים/ות
סוכנים/ות
מצליחנים/ות
אוהבי/ות כסף וקידום
שכר+בונוסים רצוי רכב
טל: 03-5281919
03-5286222

• סוכן מכירות מתוך טכני + רכב 050-245978 ,03-5682048
862049806

• סוכן עצמאי + רכב למשרד לביטוח 03-5284895
860649794

רתוך

מוכן לענף הבניה לשיווק,
מכל הארץ, 03-9381697

858749735

• סוכנים/ות מתל-אביב לעבודה 03-5241118
856349701

• איש מכירות, לקידום מוצר 03-6461540
851149567

• סוכני הרצליה, סוכנים 03-6742282
840849463

• איש מכירות מנוסה 03-9611565
816249077

• לשוכנת מכונית 09-984638
777248523

מיידיות

מסגרים/ות רתכים/ות
שרברב/ית תעשייתי,
בעלי/ות מקצוע בענף
הבניה 03-5250744

514741179

• לבנס האוטומטיקה 09-588744
422138434

• דרושים רצפים מנוסים 050-346084
408437912

מפעילי ציוד כבד

• לחברת בניה לעבודה מול-אביב 04-626269
595542518

נהגים

• נהג ב' עד 15 טון 03-5440572
866449861

• מיידית נהג/ות ושרים/ות 03-561935
862849816

• לחברת בלודות, נהג ב' 03-5765979
856849706

• דרושה נהג/ת למלית 050-587802
837249427

• נהגים ב + 3 ושמים 03-6185666
817249198

תנאים טובים

למלגזן מנוסה + הסמכה,
עבודה במשמרות,
03-9304025 ,
03-5373972 ,
03-9699155

724646551

נהג ב'

עד/מעל 15 טון,
להולוקה/איסוף סחורה.
03-9304025,
03-5373972,
03-9699155

720946464

• נהג אוטובוס לאזור השרון 09-564654
707846221

• דרושים נהגים לעבודה במסעה 03-9255724
698246122

נהגים - ב'

להולוקה + נסיון, לחברת
מזון בגוש-דן.
03-9211289

683845970

• לחברה גדולה, נהג משאית 03-9611185
674845863

• נהג ג', רינמה, 03-9242208
622542986

• נהגים + רכבים, לחברת הובלה 03-6395454
613142893

• לחברה נהג ב' 08-361060
609642859

נהגים למשקאות

דרושים לעבודה קבועה
050-334256

621442784

• שעל-סבא, מעל 15 טון 03-5104443
605542628

• להולוקה מוצרי מזון, רשיון ג' 03-5566436
317941218

• לחברת גרידה 03-9315878
507741109

ספרים

• ספרים/ות מקצועיים, תנאים טובים 03-5497742
832349373

• ל"ויזי רקל" ברמת השרון 03-5401594
830449354

• ספרים/יות מקצועיים 09-7717792
816849194

• ספרים/ות לסיינויק 03-5400481
765547091

• דרושים ספרים/ות מקצועיים/ות 03-6742150
762546981

שרותי כח אדם
דרושים/ות
עובדי/ות מחסן בכירות שונות
מנהל/ת מחסן בכיר/ה
ידע בחשבשבת
מחסנאים/ות
+נסיון מוכח בעבודה על מחשב

• מחסנאי טכני עצמאי לניהול מחלקה מחסן, אנגלית יתרון 03-6819191
499841030

• מחסנאי טכני - מנוסה 03-6721129
489640871

נגרים

• נגר מקצועי ברמת-השרון 03-5495282
798248745

• נגר מקצועי/בלתי מקצועי 050-347763
783448594

גבר מאזור השרון לעבודה
בישפן 09-506946
09-561316

727346579

• נגר מקצועי 052-535104
445938795

עובדי בניין

• טפסן, עם רשיון, לאזור בניה 09-428737
873949736

• טייח מקצועי ואמונטי + עובדים 03-5440285
834949485

• דרושים מנהל עבודה + פועלים 050-286524
771847147

• מקצועיים למחיצות גבס 050-278530
763747057

• מקצועיים, למחיצות גבס 03-5193161
752146838

• לחברה קבלנית בראשל"צ דרושים 050-296509
745946776

• קבלנים וקבלני משנה 03-6138528
722746510

• לחברה לבניין עובד עם ידע 03-9218066
720646460

• עובדים לענף הבניין 050-260659
688546024

• מנהל עבודה מהנדס 03-585615
652145507

• מקצוענים ידע בכלי 03-5108151
571942266

• לעבודות בנה בבנין, ספלינג 06-258761
537741718

למשרד מוכר בתחום הפרסום
מקצוענים בתחום המכירות
תגמול מעל למקובל
אפשרויות קידום מהירות
לאזורים - גוש דן, שרון, ראשל"צ,
מתאימים/ות בעלי נסיון בלבד!!!
יפנו לטלפון- 03-5255303, מיכה

• סוכנ/ת + רשיון לענף אבזרי-רכב 050-371654
703846180 08-9014241

• לחברה ציבורית איש/ת מכירות 03-6390582
694846088

לתווך "איגמר סיטי"

ברעננה, דרוש/ה סוכנ/ת
מכירות + נסיון.
09-904507

674545859

• "מכון היום" דרושים סוכנים 09-7718892
589042449

• נציגי מכירות עבור מוצרי מזון 09-460456
579442351

• ל"בלו-לוק" דרוש סוכן 03-5175345
528541621

• לסוכנות נסיעות 09-913894
523341561

• דרושים/ות מתווכים/ות 03-6235228
520241296

• לחברת יבוא יוקרתית 03-6138529
521541255

• בנין היה, דרושים סוכנים 09-7718892
508541117

• הרבה כסף ללא השקעה 03-5520114
481840784

• עם/בלי נסיון בתחום 03-290101
422138437

מחסנאים

• בשרון, מחסנאי עד 40 03-585782
829749347

• מחסנאי + ידע טכני למחסן חלקים 04-728594
827049320

קורן יהב
מחסנאי
• ידע במחשב
• רשיון נהיגה
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

• מנהל/ת מחסן + נסיון 03-361935
775346505

• מחסנאי, צעיר, עם ידע 03-5590154
747546792

לחברה ארצית

לציוד טכני מוסמאי אחראי,
למשרה מגוונת ת.ד 53360
ת"א

• מחסנאי/עובד מחסן 03-9607121
720046432

• לראשל"צ מחסנ/ית לחשמל 03-9663917
610242865

• דרוש/ה מחסנאי/ת לחברה ביפו 69718
536642056

• ל"בלו-לוק" דרוש מחסנאי 03-5175345
528641622

לחברה ארצית

לציוד טכני, מוסמאי
אחראי, למשרה מגוונת.
ת.ד. 53360 תל-אביב

513741169

קורן יהב
לחברת הייטק
מזכירה בכירה
• אנגלית טובה
• תואר אקדמאי-יתרון
רח' הרצל 63, ראשל"צ
טל/פקס: 03-9662219

• לחברת מחשבים וטלקומוניקציה - מזכירה למנהל/שיווק, ראש גדול, אנגלית ברמה גבוהה, נסיון בעבוד עם חשבשבת, בכתב יד לת.ד. 219 בבעיקים
849049546

לחברת הייטק
בנתניה
מזכירה ע/א מנוסה
+ הדפסה, 27-23
למשרה מלאה
טל: 09-8610...

• מזכירות בכירות אנגלית/עברית ברמת ניסוח, WORD-6 וקיוטקס + 09-507215
829149341

• מלאה/חלקית, יכולת לימוד מהירה, הופעה נאה 03-6989850
825149301

• לעו"ד בהרצליה מזכירה עם נסיון 09-562636
822549251

• לאדריכלים מזכירה, נסיון ידע בממחשבים 03-5136089
820349229

• למשרד בתחום יחסי ציבור, א'-ה' 14:00 - 20:00 03-6487196
807748840

• לחברת הפקות, מזכירה למשרה מלאה 03-5282865
803846881

• מזכירה למשרד עו"ד בת"א לשעות אחה"צ 050-279578
436438604

סנוש
■ מזכיר/ה לניהול משרד ו/או הדפסות, אנגלית יתרון.
■ פקיד/ת יבוא מנוסה, אנגלית הכרחית.
■ כתבן/ית קיוטקסט ו/או WORD ו/או א"ב, למשרה מלאה או חלקית בשעות גמישות.
■ פקיד/ת טלמרקטינג למשרה מלאה או חלקית.
קריה לקהילת סלוניקי 9 נאות-אפקה ת"א 69513
פקס' 03-499947, לתיאום ראיונות:
טל' 03-6482120/1

מזכירה מנוסה

לניהול משרד, עברית
אנגלית ניסוח והדפסה
03-5513411

788748650

• ברמת-החייל, מזכירה, הדפסה עברית אנגלית, ל-5 ימים 09-918273
778448536

לחברה בשרון

אנשי מכירות למוצרי
תיקשורת. 09-911647

774848500

• מזכירים/ות רינמים/ות + נסיון + רכב, תנאים טובים 09-986621
753646853

• מעצב מוצרי בייד 03-9227087
733446850

• מנהלת מכירות במשרד נסיון 08-451022
710946254

• למשרד תיווך בנה-ים 03-5334401
707946222

ברמת השרון

דרושה לעיבוד תמלילים
וסיוע במכירות.
03-5493565

761946936

• למשרד עו"ד צעירים בבעבעים, עדיפות לקיבה משוחררת 03-6753252
759446911

• למפעל ברחובות, מזכירה + מחשב + אנגלית 08-861955
749446812

דרושה מזכירה

+ נסיון בהדפסה, לקבועה +
תנאים במשרד ממשלתי
03-5254680

729446609

מזכירה מנוסה

מהשרון + שליטה ביטוח
באנגלית, חשבשבת,
אינשטיין למלאה,
03-5401902

727246578

מזכירה להיי-טק

ידע בהדפסה, אנגלית
ברמה, יתרון -
03-5750556

722946535

• למרכז רפואי בפר-סבא, מזכירה/מסכמת 09-979239
720746462

• מזכירה יעילה למשרד מלאה 03-5175038
716846399

• מזכירה אנגלית שפת אם 03-6175794
713346364

• בראשל"צ מזכירה לחברת יבוא 03-9643846
715146373

• דרושה מזכירה למשרד עו"ד בת"א 03-5606014
697046110

• למפעל ביבנה מזכירה לאחר צבא 08-437474
682745959

• לחברת הנדסים בפתח-תקוה, QTEXT 03-9349912
679945914

למשרד עו"ד בת"א

מזכירה מנוסה + עיבוד
תמלילים, 52
16:00-8:00, W.M
02-251431

662645665

• מזכיר/ה אנגלית/עברית 03-5224741
662045659

• מזכירה + עיבוד תמלילים 13:00 - 17:00 09-543252
661845657

• מזכירה + ידע בעת 09-501764
659445633

• צעירה בעלת ראש פתוח 03-6473285
652345464

• לחברת יבוא בת"א מזכירה עברית 050-219517
651045450

בת"א

מיידית, מזכירה + ע/ת +
נסיון, קבועה מלאה
03-5442874

645345389

• למשרד ברעננה, מזכירה 09-914948
645145387 09-983956

• אחראי/ת מכירות + נסיון, הופעה נאה למשמרות, "התנבור" 03-361060
864049020

למשק ברעננה

מטפל/ת, אחרי צבא לעבודה
חלקית. 09-910830

765747093

• לבתי גוש-דן מטפלות מנוסות 03-5373972, 03-5059374
735846467 03-9699155

• מטפלים/ות מנוסים למטפל אבזרי-הרכב 03-5814241
725246558 050-371654

• מזכירה מנוסה לחברת אופטיקה בב"ס, תנאים מעולים 09-451449
720946440

• לחברה בכפר ילדים ברמת-אביב ג' 03-491486
717846344

• לחברת חוזות, דרושה מזכירה מנוסה לשעות הבוקר 03-5255049
717246339

• להנדסה ברמת-השרון מזכירה מנוסה 03-5490723
690446044

• לאדריכל מזכירות/ת, משכורת גבוהה בכפר 03-5598786
684145973

• לשלמה רעננה, דרושה מזכירה מנוסה 050-299451
671845832

• לירזה, עו"ד בת השרון דרושה מזכירה 03-5409268
669445796

• לסלון הלה מנוסה עם נסיון 03-5204566
661445653

• מזכירה כשרונית ואחראית לבנין האופטיקה 03-7521090
642445360

• לרשת הנהרות, אופנה בת"א 03-6183959
597042534

• לאגודת גברים בגוש-דן 03-5442197
587942436 03-5183708

• מכירת לחנות שיקולל 03-5642828
624243005 03-6422795

קופאיות מנוסות

לרשת שיווק - עבודה
בשתי משמרות
, 03-5373972
, 03-9699155
03-9304025

628143844

• לחנות שטחים בגב-הכר, מוכר מקצועי, תנאים טובים 03-5279054
534341699

• מוכרת מנוסה לחנות תכשיטים, דוברת שפות 03-5013636
530141637 03-885068

• ל"בלו לוק" דרושה מוכרת בפתח-תקוה 03-9345512
529841634

• ל"עננות" פ"ת דרושת מוכרות מנוסות + תנאים טובים 050-265535
524141577

לחנות יהוק יהוקי

מוכרת גיהון רעננה, מנוסה,
09-913641, +35

519241312

לי.ר.א.פ. מטבחי

מוכרת למשרה מלאה/חצי
אחה"צ 03-5254365

443038686

• מוכרת לחנות הלבשה בת"א, שעות גמישות 03-371638
414838299

• למספרה בפ"ת מוכרת בשעות 03-9386976
411638246 03-9313552

מזכירות

• לחברה הפקות, מזכירה למשרה מלאה + נסיון, ידע באנגלית + WORD, יכולת עבודה עצמאית 03-7512484
873249930

• לחברת יבוא, מזכירה עם מלפל, ידע באנגלית 03-5758686
862749815

לחברה מסחרית בת"א
דרושה
מזכירת
חברה
חרוצה ובעלת יוזמה
קורות חיים בכתב לגרנולוג
יצחק זמיר, ת.ד. 14319
ת"א 61142 משרה 50

לחברת מולטימדיה דרוש/ה:
מזכיר/ה
ידיעת הפעלת עברית ואנגלית
נכונות לשעות עבודה ארוכות
נסיון בעבודה על מחשב
קורות חיים לפקס: 03-7515116
או לת.ד. 97012, תל-אביב

מזכירה/דוילת
עבודה במשרד ממשלתי
• נאה וייצוגית (חובה)
• בעלת כושר ביטוי
• יחסי אנוש מעולים
לעבודה קבועה+תנאים
03-5254680

• לפרסום הפקות בענף, הקלטות, למלאה 03-5616522
861349777

• מזכירה, מקבלה למלאה, מנוסה בעיבוד תמלילים 03-6954482
854049678

• דרושה מזכירה למשרה מלאה בחולון 03-5568014
852349661

• בת"א לפרסום מזכירה 950-259412
850149639 03-283342

• למשרד מהנדסים בצפון ת"א 03-6042084
847449612

לקייטרינג יוקרתי,

מזכירה פילפל + הנוה"ש
בסיסית. 09-500804/6
052-513583

845449594

هكذا من الأصل

סנרובי הסכימה למינוי מפרק זמני; תגיש תגובה לכך הבוקר

י. שלום: סנסור וערן חשמל נטלו מסנרובי מוצרי חשמל ב–1.5 מ' ש'

מאת יונתן אהרונסון ווהד בלומנקרנץ

חברת סנרובי הסכימה למינוי מפרק לחברה, והיא צפויה להגיש הבוקר תגובה ברוח זו לבית המשפט המחוזי בתל אביב. כך אמר אתמול ל"הארץ" מנכ"ל סנרובי, ראובן הלבי. אתמול הגישה לבית המשפט בקשה למינוי מפרק זמני לסנרובי על ידי חברת י. שלום – יבואנית מוצרי אלקטרוניקה מהמזרח הרחוק.

הבקשה כוללת טענות קשות נגד רשת החנויות סנסור, השייכת לחברת ערן חשמל. י. שלום, באמצעות עו"ד יוסי כהן, טוענת כי סנסור וערן חשמל הינם האחראים העיקריים לקריסת עסקיה של סנרובי.

"סנסור וערן חשמל משכו מסנרובי סכומי כסף רבים ללא הצדקה, נטלו ממנה מוצרי חשמל בשווי של 1.5 מיליון שקל ללא תשלום, פינו אותה ללא הצדקה מסניפיה בבאר־שבע ובירושלים, וגרמו למעשה לקריסתה מחמת תחלות פירעון", נכתב.

בא כוחה של סנסור, עו"ד רון בירקמן אמר בתגובה, כי "עמדת סנסור היא שטענות אלה מופרכות ומשוללות יסוד, וכשיתבררו הדברים בבית המשפט ייווכחו הכל לדעת כי סנסור פעלה כדת וכדין".

י. שלום טוענת עוד, כי סנרובי חייבת לה כמיליון שקל, ומזה זמן רב מתקשה לפרוע את חובותיה. עוד נטען בבקשה, כי ממידע שהגיע לידי המבקשת מאמצעי התקשורת, חייבת סנרובי לנושים שונים – כ–6 מיליון שקל. לטענת י. שלום, כל נכסיה נותרים של הנושים להגיע להסדר שבו יקבלו ולוא חלק קטן מכספם – כשלו.

י. שלום מבקשת שלמפרק זמני ימנה בית המשפט את עורכי הדין יוסי כהן או מאיר אלום. סגן נשיא בית המשפט המחוזי בתל־אביב, ישי לויט, הורה להעביר את הבקשה לסנרובי על מנת שתעביר את תגובתה לבקשה בתוך 15 יום.

בתוך כך נודע אתמול, כי ב–12 בינואר 94' נחתם הסכם בין חברת ערן, ע"י מנהלה יצחק ערן, לסאנרובי וראובן הלבי, המסדיר את היחסים העתידיים ביניהם. בין השאר נקבע בהסכם, כי השניים לא ייחשבו לשותפים רטרואקטיבית ל–93'. חברת ערן, תמשוך מסאנרובי תמלוגים במקום רווחים (דיווידנדים). כלומר, הלבי איפשר לערן למשוך תמלוגים על 93', כשבאותה שנה היו שותפים בחברה – ערן 51% והלבי 49%.

שיחה

עם מרדכי יונה, נשיא התאחדות הקבלנים: על ביטול החלטות 666 ו–667

הפתרון היחיד הוא הפרטת קרקעות

מה תגובתך לביטול החלטה 666?

מאז ומתמיד תקפתי את החלטה 666. הפתרון היחיד הוא הפרטת הקרקעות. אם ההוראה שבהתרה לדיון מחודש תחליט שוב, ללא נציגי החקלאים, על אישור החלטה דומה, זו תהיה סטירת לחי לבית המשפט.

מדוע לדעתך לא בוצעו במרוצת עסקות לפי 666?

הרעיון של 666 הוא ליצור מטבע לפיצוי מחזיקי הקרקע. בינתיים התקנה לא הביאה לפירידת החקלאים מהקרקע – עדיין לא אושרה אף עסקה אחת לפיה. כנראה שהמתכנים לא מאמינים לממשלה; הם מעדיפים ליזום, לתכנן ולהתקשר עם יזמים לבד. בהחלטה 666 אומרת הממשלה: אני אזום, אני אתכנן – ואתם תקבלו את החלק היחסי. החקלאים לא מעוניינים, מכיוון שהם יודעים שהממשלה רוצה להוזיל את מחירי הקרקעות ובכך לפגוע בחלקם.

מה הפתרון, בהנחה שהפרטה אינה אפשרית כיום?

כל החלטה שתתקבל ותהיה שונה מתקנה 611, תכשיר לייקר את הקרקעות והדירות. תקנה 611, שהיא תיקון ל–533, העניקה לקיבוצים ולמושבים את היזמות על הקרקע. אם נעבוד לפי החלטה 611 כמה שנים, מצב השוק יתקרב למצב של להפרטה. היום יש יותר מ–150 עסקות שנעשו בין החקלאים לקבלנים לפי תקנות 611 ו–533: כולן מוקפאות ואישור 611 יסחרר לשוק עתודות קרקע ל–5 שנים.

השבוע תוקנה גם תקנה 441 – ההגבלה את השטח לתכנון פרויקטים לתיירות, מסחר ותעשייה בקיבוצים ל–258 דונם.

התיקון הנקרא 717 – מגוחך. לא צריך להגביל תוכניות בשטח. בבקרה של תקנה זו, שלא כמו ב–666, רוצים לכרות את מטה לחמו של המושב או הקיבוץ. אסור להם לחפש חלופות לחקלאות כיוון שהמים יקרים מאוד והחקלאות אינה רווחית. החקלאים נעצו לפנייה ההולך לחפש. אך כשמצאו חלופות, בוחנים להם לפתח אותן.

יש חשש שבעלי הקרקע יתעשרו על חשבון המדינה?

אם הממשלה חוששת שבעלי הקרקעות יתעשרו, שתטיל מסים על עסקות הקרקע. בלתי אפשרי, שהממשלה תחליט מתי לשווק קרקע ובאיזה מחיר, ועוד תטען שזו כלכלה חופשית.

מאת זיו מאור

תעריפי ביטוח חובה לרכב פרטי יועלו ב–4% בממוצע

מאת רונית מורגנשטרן

תעריפי ביטוח החובה לכל כלי הרכב יועלו בממוצע ב–0.2%. לרכב פרטי תהיה תוספת ממוצעת של כ–4%. מוניות ל–6 נוסעים ישלמו תעריף הגבוה ב–29%, ואילו תעריף ביטוח החובה לרכב מסחרי בין טון ל–4 טונות יוזל ב–8% בממוצע. עליית התעריפים מותנית באישור הכנסת.

כך החליטו אתמול ראשי חברות הביטוח ומנכ"ל אבנר, יהודה וילק, יחד עם נציגי האוצר, המפקח על הביטוח בפועל, יאיר קריידמן, וסגן המפקח, מיכאל כהנא. בכך קיבלו חברות הביטוח את הצעת הפיקוח על הביטוח, שנובשה באחרונה לפי נתוני מחקר של תאגיד אבנר. שר האוצר יתקן בהתאם את צו תעריפי ביטוח החובה, ויגיש אותה לאישור ועדת הכספים הכנסת.

השינויים בתעריף באו כפיצוי לחברות הביטוח עקב ביטול תוספת של 25% לגבי כלי רכב המבוטח ב"פול" (מאגר החברות לביטוח רכב בסיכון גבוה), ובעיקר אופנועים. בהצעה שהתקבלה יעלה התעריף לגבי אופנועים עד 250 סמ"ק ב–30%, ולגבי אופנועים מעל 250 סמ"ק ב–100%. לפי נתוני אבנר, ההעלאה הנדרשת לאופנועים כבדים היתה צריכה להיות 600%.

כספת / מרית גילת

ביטוח קבלני – גם לבונה העצמאי

רבים מעדיפים לנהל בעצמם את הפרויקט של בניית בית, כדי לחסוך בהוצאות. הכוונה היא לבנייה צמודת קרקע על מגרש פרטי. השיטה המקובלת היא לשכור שירותים של מנהל עבודה, קבלן או מהנדס, שדואגים לעבודת הבנייה שוכרים פועלים, מתקשרים עם ספקים וכדומה.

חלק גדול מ"הבונים העצמאיים" – אם לא רובם – אינו מודע לכך, שאם פועל ייפגע בבית, או אם ייפצע ילד שיתרוצץ בין קירות הבית הלא־גמור – בעל הבית יהיה חשוף לתביעות משפטיות.

מטבע, תביעות על נזקי גוף נושאות סכומים גבוהים במיוחד. אמנם, הנפגע יתבע קודם כל את הקבלן האחראי על הבנייה, אבל כמעט תמיד ימצא עצמו בעל הבית מצורף לתביעה – אם על ידי התובע, ואם על ידי חברת הביטוח של הקבלן, שתנסה להתחלק בתביעה. כשוכר שירותיו של הקבלן, הלוא הוא שכיר/מעביד גם על בעל הבית. או לכך, כל התביעות כלפי העובדים, כמו גם כלפי צד שלישי, חלות על בעל הבית על פי פקודת הנזיקין ועל פי פקודת בטיחות בעבודה.

כדי למנוע חשיפה לתביעות, כדאי לבוני הבתים העצמאיים לרכוש ביטוח עבודות קבלניות. גם לקבלן כדאי, מן הסתם, לרכוש ביטוח כזה. ביטוח עבודות קבלניות כולל 3 רכיבים:

● ביטוח רכוש – פרק זה בפוליסה הוא על בסיס "כל הסיכונים", כשהרכוש, משמעו שווי העבודות, כולל החומרים, עד להשלמת הפרויקט. הביטוח מכסה נזק תאונתי ולא צפוי מראש, וניתן לרכוש כיסוי נוסף למקרי פריצה או נזקים עקיפים כתוצאה מתכנון לקוי וכדומה.

● ביטוח צד שלישי – מכסה את אחריותו החוקית של המבוטח על פי פקודת הנזיקין בגין נזק שנגרם ברשלנותו לגוף או לרכוש של צד שלישי.

● ביטוח אחריות מעבידים – מכסה את אחריותו החוקית של המבוטח על פי פקודת הנזיקין בגין נזק גוף, שנגרם ברשלנותו המעביד למי שמועסק כעובד.

עלות הביטוח יקרה יחסית, אם כי יש הבדלים בין חברות ביטוח שונות וכדאי לבדוק לפחות שתי הצעות. הביטוח אמור לעלות כאחוז עד אחוז וחצי משווי העבודות. כלומר, פוליסה שתכסה בנייה בשווי 200 אלף דולר, שהיא בנייה יקרה למדי, תעלה כ–2,000 דולר.

רונית מורגנשטרן

איפה הריבית?

דוד כהן מחיפה כתב לנו את מכתב התלונה הבא: "על פדיון קופות גמל יש להודיע שבועיים מראש – עד 13 בחודש. בתחילת החודש שלאחר מכן מקבלים 85% מהסכום ולאחר חודשיים את 15% הנותרים. אני מניח שאת ה–15% שומר הבנק על מנת לכסות בסכום זה במידת הצורך תנודות עמית בבנק. מתעוררות שתי שאלות:

"א) האם שבועיים אינם מספיקים לבנק לברר את זכות העמית?

"ב) על ה–15% המוחזקים חודש נוסף, הבנק לא נותן ריבית. מדוע? אם נבחן את היקף פדיונות המאקרו, מראשית השנה נפדו מהקופות 3.5 מיליארד שקל, ואפילו ריבית של 1% הניבה לבנקים רווחים של 52.5 מיליון שקל".

הפנינו את השאלות לאגף שוק ההון במשרד האוצר – האמון על קביעת הכללים המחייבים את קופות הגמל. באגף הסבירו לנו, כי טענותיו של כהן אינן מדויקות. כללי האוצר אומנם קובעים כי קופת גמל רשאית לפצל את התשלומים כדי למנוע מצב שהעמית יקבל סכומים עודפים; הדי תשלום הראשון המועדי אכן הופחת בשנה שעברה מ–95% ל–85% בגלל ירידת ערך של כספי העמיתים על רקע המפולת בבורסה. אבל בפועל רוב הקופות משלמות את כספי הפדיון בתשלום אחד, ביום העסקים השביעי של החודש שלאחר מתן הוראת המשיכה.

בנקים מעטים, ובראשם בנק דיסקונט, מפצלים את התשלום. דיסקונט, לדוגמה, משלם בדרך כלל 95% מהכספים עד ליום העסקים השלישי של החודש שאחרי מתן ההוראה, ואת היתרה בחודש העוקב. באוצר מאמינים כי זה סידור סביר.

באשר לריבית, אמרו באוצר, כי על התקופה שבין מתן ההוראה ובין סוף החודש – ממשיך העמית להשתתף ברווחים או בהפסדים שצוברת קופת הגמל. מרגע זה ועד לביצוע התשלום בפועל, העמית לא מקבל ריבית על התשלום הראשון.

אם מדובר בקופה שבה כל הכספים משולמים בתשלום הראשון – פירוש הדבר שהוא מפסיד ריבית על 7 ימים לפחות (שבעה ימי עסקים ועוד שבתות וחגים באמצע – אם יש כאלה). אם מדובר בקופה המפרה בשני תשלומים, הוא מפסיד ריבית על שלושה ימי עסקים בתשלום הראשון. לעומת זאת, על התשלום השני הוא מקבל "ריבית קופה" לתקופה של כחודש. "ריבית הקופה" היא ריבית רעיונית המייצגת את הריבית שהקופה השיגה או יכלה להשיג על השקעות קצרות.

באוצר הסכימו, כי אין צורך בעובדה שלא משתלמת ריבית בגין הימים עד לביצוע התשלום הראשון. הקופות טוענות, כי תשלום ריבית שכזו ייעשה על חשבון העמיתים שנותרו בקופה – ולכן ייצור גם הוא עיוות. אבל באגף שוק ההון הוליטו לפעול לשינוי המצב. יש להניח כי בקרוב ייצאו הנחיות לקופות שיחייבו אותן לשלם "דמי בית קופה" גם על התשלום הראשון.

"ארביטראז'" עם סיכון בלננט

בתורת המימון, משתמשים במונח "ארביטראז'" לציון פעולה פיננסית המניבה רווח חסר סיכון. לדוגמה, אם השוק מאפשר ללוות בריבית של 10% ולהשקיע את הכסף בריבית של 11%, משיגים ארביטראז'.

בשוק ההון נהוג לכנות מניות הנסחרות גם בבורסה בתל־אביב וגם בוול סטריט כמניות ארביטראז'. המניה הבולטת ביותר בקטגוריה זו היא טבע. אולם, למעשה מניות אינן מאפשרות ארביטראז', מאחר שהן לא נסחרות במקביל בשתי הבורסות: המסחר בתל־אביב נסגר כאשר המסחר בוול סטריט רק מתחיל. לפיכך, אי אפשר לקנות מניה של טבע בתל־אביב ולמכור אותה מיד בבורסה של ניו־יורק.

משקיע שרואה כי מניית טבע נופלת בתל־אביב, יכול לרכוש אותה במחיר זול, מתוך כוונה למכור אותה בערב בוול סטריט בשער גבוה יותר. פעולה כזו מתבססת על הערכה של המשקיע, כי שער המניה לא יירד בניו־יורק על אף הנפילה בתל־אביב. פעמים רבות נוצרים מצבים כאלה, מאחר שלטבע יש הרבה משקיעים אמריקאים, שהלוך המחשבה שלהם שונה מזה של המשקיעים הישראלים. אבל טבע יכולה להתיישר בניו־יורק על פי המגמה בתל־אביב. במקרה כזה, המהלך של המשקיע כרוך בסיכון, וכאשר קיים סיכון, אין ארביטראז'.

בימים האחרונים צצה לעינינו הזדמנות חדשה לבצע השקעה שעשויה להיקרא בשפת הרחוב "ארביטראז'", אם כי יש בה סיכון. חברת לננט הודיעה בתחילת השבוע, כי היא תתמזג לתוך חברה בריטית בשם מארג'. כל בעל מניית של לננט יקבל בתמורה מניות מארג' בשווי של 27.5 דולר. מאחר שמניות לננט לא נסחרות ביום בו־יד של 27.5 דולר, יש כאן סיכוי להרוויח. לננט אומנם עלתה בעקבות ההודעה מ–19 דולר ל–24 דולר, אבל הדבר עדיין מותיר מרווח של 3.5 דולר למניה.

משקיע יכול לקנות מניית לננט ב–24 דולר ולהמתין להמרה למניית מארג'. אם הוא יותר מתוחכם, הוא יכול למכור כבר היום מניית מארג' בשוק (למכור מניה שאין לו, על ידי השאלתה תמורת עמלה ממשקיע אחר), ואז לקנות מניית לננט. הוא יקבל לחשבונו 27.5 דולר ויקנה בתמורה לננט ב–24 דולר, שמובטח לו כי יהיה שווה 27.5 דולר.

ואולם, חשוב מאוד להדגיש כי יש מספר סיכונים בפעולה זו. הקיצונית ביותר היא, שעסקת המיזוג לא תצא אל הפועל.

צבי רבין

דיסקונט מציע תוכנית חיסכון לשנתיים עם מענק של 8%–8.5%

מאת מרית גילת

בנק דיסקונט העלה את שיעור הריבית בתוכניות חיסכון צמודות. מעתה יעניק בתוכנית לשנתיים מענק חד–פעמי של 8% להפקדות של עד 50 אלף שקל ומענק של 8.5% לסכומים גדולים יותר.

מענק של 8% לתקופת חיסכון של שנתיים – שווה ערך לריבית של כ–3.92%; מענק של 8.5% – שווה ערך ל–4.16%.

ויקטור מדינה ויעקב דיאור ייכנסו היום לתפקידם בבנק מזרחי

מאת מרית גילת

האסיפה הכללית של בעלי המניות של בנק המזרחי מינתה אתמול את ויקטור מדינה לדירקטור בבנק, במקומו של יו"ר הבנק, חיים קוברסקי. היום יתכנס דירקטוריון המזרחי כדי לאשר את מינויו של מדינה. כמו כן, ייכנס היום לתפקיד המנכ"ל החדש של הבנק, יעקב דיאור, המחליף את דוד בלומברג.

בראשות האסיפה אתמול כיהן השופט בדימוס ישראל גלעדי, העומד בראש ועדת המניות של בנק המזרחי, המייצגת את המדינה. המדינה מכרה בסוף 94' גרעין שליטה של 26% בבנק המזרחי לקבוצה בראשות מוזי ורטהיים וזלי עופר, אבל היא ממשיכה להחזיק בכ–70% מהמניות. האסיפה אישרה אתמול גם את מינויו של יורם זיו לדירקטור מטעם המדינה, במקומו של ישראל ארקין.

האסיפה מינתה את משרד רו"ח אלמגור ושות' כרואי החשבון של בנק המזרחי, במקום משרד ברזילי ושות'. הפיקוח על הבנקים בדק את תקינות המינוי של משרד אלמגור בשל העובדה שהדירקטור אבי ורטהיים, אחיינו של מוזי ורטהיים, היה שותף במשרד. בעקבות הבדיקה אישר בנק ישראל את המינוי.

שגב: הודעת יו"ר ועד עובדי חברת החשמל בצפון לא שווה הת'יחסות

הודעת ארז משלשום: לא נאפשר לשגב להיפגש עם העובדים בתחנה בחדרה

מאת עמירם כהן

מכתבו של יו"ר ועד עובדי חברת החשמל בצפון, עמוס ארז, "לא שווה התייחסות" – כך אמר אתמול שר האנרגיה, גונן שגב, בתגובה להודעתו של ארז משלשום, כי ועד עובדי החברה בצפון ימנע משגב להיפגש עם העובדים במתקני החברה.

במכתב למנכ"ל החברה, רפי פלד, כתב ארז, כי עובדי החברה ימנעו את פגישת שגב עם ראשי האגפים ומנהלי המחלקות בתחנת הכוח מאור־דוד בחדרה. המפגש, שנועד לדיון בחוק החשמל החדש, נקבע ל–27 בחודש. "להערכתנו, זה מפגש פוליטי שאינו בא קודם כל לקדם ענייני חברת החשמל", כתב ארז.

לפני כחודש קיימו עובדי החברה בצפון מפגש עם השר שחל בתחנת הכוח בחדרה, שם תקפו את שגב, והודיעו כי שגב יהיה "השומר־מטעמם", כדי שהחוק החדש לא יפגע במעמדם.

יו"ר ועד עובדי החברה, יורם אבוקרביץ, אמר אתמול כי עמדתו של ארז אינה מקובלת עליו. "לא יעלה על הדעת שהשר האחראי על החברה לא יוכל לבקר במתקניה ולשוחח עם עובדיה". הוא הוסיף כי "אין להכניס בהשיטת העניין. יש מתקנים רבים בדרום, שם יכול שגב להיפגש עם העובדים".

דובר החברה אמר בתגובה כי "הפגישה המתוכננת היא מקצועית ועוסקת בחוק החשמל".

דירקטורים בחברה הביעו זעם רב על מכתבו של ארז ועל התגובה "הפוליטית", כעדותם, של ההנהלה, שלא הבהירה כי הפגישה תתקיים כמתוכנן. "אם תיכנע ההנהלה ותתפשר מקום חלופי למפגש, תהיה בכך הוכחה לטענה שהחברה נשלטת ע"י הוועדים", אמרו הדירקטורים.

נדל"ן

220 אלף ד' לחצי דונם ברמתיים, הוד השרון

מגרש בשטח חצי דונם, ברחוב השיקמים שבשכונת רמתיים בהוד השרון, נמכר תמורת 220 אלף דולר. על המגרש ניתן לבנות יחידת קוטג' אחת בעלת קיר משותף לבית (דו־משפחתי) שעל המגרש הצמוד. המגרש בבעלות פרטית.

187 אלף דולר ל–4 חדרים ברמתיים

דירת 4 חדרים ברחוב בן־גמלא, שבשכונת רמתיים בהוד השרון, נמכרה תמורת 187 אלף דולר (כ–47 אלף דולר לחדר). שטחה 120 מ"ר, והיא נמצאת בקומה 3 בבניין עם מעלית. הדירה נמכרה עם חניה פרטית.

160 אלף דולר ל–3 חדרים במגדיאל

דירת 3 חדרים ברחוב פרדיס, שבשכונת מגדיאל בהוד השרון, נמכרה תמורת 160 אלף דולר (כ–53 אלף דולר לחדר). שטחה 86 מ"ר, והיא נמצאת בקומה 2 בבניין עם מעלית.

125 אלף דולר ל–3 חדרים ברמתיים

דירת 3 חדרים ברחוב בן־גוריון, שבשכונת רמתיים בהוד השרון, נמכרה תמורת 125 אלף דולר (כ–42 אלף דולר לחדר). שטחה 85 מ"ר, והיא נמצאת בקומה 4 בבניין ללא מעלית.

כל העסקות בוצעו על־ידי תיווך "הדר" בהוד השרון.

אורי אלשוור

הארץ

יום שישי כ"ה בסיון תשנ"ה
23 ביוני 1995

מערכת, הנהלה, מודעות, הפצה ומנויים: תל אביב, רחוב שלמה שוקן 21, טל' 5121212
ת"ד 233 תל אביב 61001 פקס' 6810012 מערכת, 6815857 הנהלה, 6815859 מודעות
ירושלים: רחוב הבצלאל 2, טל' 6–254245–02, ת"ד 275 י-ם 91002: פקס' 02–254249
חיפה: רחוב נורדאו 20, טל' 7–623166–04, ת"ד 5259 חיפה 31052: פקס' 04–670715
שירות הלקוח למנויים 03–5121333, 03–5121344 מודעות לוח ודרושים 03–6382020

המו"ל: הוצאת עיתון הארץ בע"מ, רחוב שלמה שוקן 21, תל אביב
העורך: חנוך מרמרי   עורך המשנה: יואל אסתרון
גרשום שוקן, העורך 1939–1990

HA'ARETZ Daily Newspaper, P.O.B 233 Tel Aviv 61001 Israel
21 Salman Schocken st., Tel (03) 5121212, Fax 6810012

שוויון מינים ומדים

אליס מילר רוצה להצטרף לקורס טיס בצה"ל. אין סיבה להניח מראש שלא תוכל לעמוד בקריטריונים שהציב צה"ל למועמדים למבחני טיס, ובכל זאת הגישה למבחנים נמנעת ממנה. מילר טוענת, כי היא מופלה לרעה מסיבה אחת ויחידה: משום היותה אישה. דיון בעתירתה מתנהל בימים אלה בבג"ץ.

צה"ל אינו מעוניין לגייס נשים לקורס טיס, והוא נתלה בנימוקים שונים לכך; רובם נסיבתיים, ואף אחד לא עקרוני. למשל, קוצר השירות הסדיר ותוחלת שירות המילואים לנשים וכן הפטור משירות הניתן לנשים בעת הריונן. אלה נוספו לנימוקים הנוגעים בשלל הבעיות המבצעיות והארגוניות שייווצרו, אם ישרתו נשים בצוותי אוויר שעיסוקם בלחימה.

צה"ל אינו מעוניין כלל בגיוס נשים לכוחותיו הלוחמים. מלכתחילה הוא רואה בנשים כוח עזר, וכל עוד הן מגויסות לשירות חובה, הצבא מציע להן תפקידי שירות ומינהלה בדרגים זוטרים ובינוניים. אין לכאורה סיבה שאשה לא תעמוד בראש אגף המודיעין בצה"ל, אלא ששום אשה לא תגיע לתפקיד הזה בשל חוסר הניסיון המבצעי והפיקודי ההכרחיים להגיע לדרגת אלוף.

עד כה לא הועמד צה"ל לפני הצורך להשיב, מדוע לא יפתח את שעריו לפני כל נער ונערה מתוך שוויון הזדמנויות מלא. אילו היה מצטווה לעשות זאת, היו גברים ונשים משרתים באותם תנאים אותו פרק זמן, וכל יחידה בצה"ל היתה מחויבת לקלוט מועמדים מתאימים משני המינים. כך היו נשים כשירות מוצאות את עצמן כלוחמות ביחידות השדה (וגם מפקדות בכל הרמות והתחומים). אלא שצה"ל אינו זקוק כלל למשרתי ומשרתות חובה בשיעור כזה. ספק הוא, אם המדינה צריכה בכלל לגייס היום נשים לשירות חובה, כשרובן משמשות בתפקידים שוליים.

אי אפשר לראות את בית הספר לטיס של חיל האוויר כמוסד העומד בפני עצמו. מדובר ביחידה מיוחדת בצה"ל, הפועלת במסגרת כללי הצבא ולצרכיו. אליס מילר רוצה להתקבל רק לקורס טיס, ולא לקורס חבלה, למשל. האם בעקבותיה תעתור מגויסת המבקשת להתקבל אך ורק לסיירת מובחרת? האם בקשתה של עותרת זו תיענה בחיוב מכוח התקדים של הטייסת מילר? האם שיבוץ נשים ל"תפקידי גברים" בצה"ל ייעשה לכן על פי רצונן וכושרן – ורק לתפקידים מושכים בעיניהן?

נראה לנו, כי את העקרונות הצודקים של שוויון הזדמנויות יש להחיל במלואם בכל תחומי העיסוק שאינם צבאיים. אחד התחומים שבהם כדאי לרכז מאמץ הוא חברות התעופה האזרחיות, ובראשן אל על. בגופים אלה דווקא אין הצדקה לכך שנשים יהיו מנועות מלהגיע לתפקידי טיס או לתפקידי ניהול בכירים. קודם שניגשים לטפל בשאלת הנשים כטייסות קרב יש לבחון מדוע אין אל על מקבלת נשים כשירות לצוותי הטיס שלה. היום אל על טוענת, שהיא נסמכת על מאגר טייסי חיל האוויר בחפשה מועמדים להטיס את מטוסיה, אבל נגד גישה זו אפשר להעמיד טיעונים נוקבים ומשכנעים.

באחרונה נאלצה אל על להסכים לפשרה, בבית הדין לעבודה, שעל פיה תשלם 900 אלף שקל פיצויים ל-21 דיילות קרקע על שקידומן המקצועי הופלה לרעה לעומת גברים שהתקבלו לעבודה באותו מעמד ובאותם תנאים. אל על, כך התברר, אינה מקבלת נשים לקורס מנהלי תחנות משום שאין להן "ניסיון במבצעים". בעקבות הדיון המשפטי שינתה אל על את מדיניותה, ועתה נשים משתתפות גם בקורס זה. זו הדרך שיש ללכת בה.

לכשיושלם תהליך שוויון ההזדמנויות לקבלתן ולקידומן של נשים בכל תחומי העיסוק האזרחי – יהיה מקום לדיון בשאלת השוויון בשירות הצבאי. זה יהיה דיון, שמרכיביו שונים בתכלית.

מי יחליט על השליט

מאת יואל מרקוס

בנובמבר הקרוב יודיע יצחק רבין על החלטתו להתמודד שוב על כהונת ראש הממשלה. ובכך יינתן האות לפתיחתו של הקרב האישי הגדול ביותר שידענו בכל מערכות הבחירות בישראל. ביבי נגד יצחק, יצחק נגד ביבי. אחד על אחד. כמו בקרבות הגלדיאטורים, המפסיד יפסיד הכל, המנצח יגרוף את כל הקופה ואת כל התהילה.

שלא כדומה לבחירות של ימים עברו, הקודקוד שייבחר הפעם הוא שירכיב את הממשלה. כי החלופה היא בחירות חדשות לאלתר שלאיש לא יהיה הכוח לקיימן. רוב המפלגות וכל הרשימות שיתפצלו מהן כמו אמבות, במקום לסחוט ולהכתיב כפי שהתרגלו בעבר, ישאפו לפתחו של המנצח. אם רבין נהג כדיקטטור עם בסיס פרלמנטרי הנשען על קוצו של יוד, אפשר לתאר איך ינהג אם ייבחר במישרין "על ידי העם". לא ראש ממשלה פרלמנטרי ייבחר הפעם, אלא שליט.

אני מעריך שיום יבוא ונאכל את הכובע על חוק הבחירה הישירה. אך בינתיים עוברת הדמוקרטיה שלנו לכללי משחק חדשים. המפלגות, בייחוד העבודה, איבדו את מוקדי הכוח המסורתיים שלהן. ההסתדרות, הקיבוצים, האפאראטצ'יקים המפלגתיים, לא יהיו עוד ספקי קולות, לא יוכלו להורות לחבריהם בעד מי להצביע בפתק השני. ולא תהיה שום משמעות אם במקום 11 רשימות יהיו 72 רשימות – מה שיקבע הוא מי האיש שרוב הציבור ירצה בו כשליט.

כ-30% מהציבור, העלתה הד"ר מינה צמח מ"דחף", אינם רואים קשר בין המפלגה שיצביעו בעדה לבין האיש שיבחרו בו כראש ממשלה. זה אומר שהמערכה תהיה בין מחצית העם "הלאומית" לבין מחצית העם המתונה. התיקו שהסתמן בסקרים של מינה צמח בין שני המתמודדים בכוח משקף את התיקו בציבור והוא יימשך עד הרגע האחרון – עד שאירוע אחד או סדרת אירועים ישנו את הכף, בקטן אני מנחש, לטובת אחד מהשניים.

הדבר האותנטי היחיד במשדר התעמולני של חיים יבין "שלוש שנים למהפך האחת לפני הבחירות", ששודר השבוע, היה צילום המצב הנוכחי בסקרים של צמח. הנתון המדהים ביותר היה שאילו התקיימו הבחירות היום, רבין לא היה משיג אפילו את הגוש החוסם שיש לו עכשיו. כלומר, נתניהו הוא שהיה מרכיב את הממשלה לפי השיטה היוצאת. רבין מקבל איפוא החלטות וקובע את דמות המדינה ואת המפה שלה לדורות, אמנם על פי הבסיס הפרלמנטרי שזכה לו ב-92' אך לא על פי רצונו של רוב העם כיום.

קשה להאמין שאחרי כל מה שעשה, עם כל ההפקות, עם כל פריצות הדרך, לא המריא רבין לפסגת התהילה והפופולריות. חיים רמון בדעה שבעייתו של רבין היא שיווקית. הוא המשמיץ הגדול ביותר של ממשלתו, הוא הספיק להעליב באופן אישי, מתנגדים רמון, כשני מיליון אזרחים. ואף כי רמון יודע פרק ביחסי ציבור, סביר יותר לשער שהאופוריה שטפה את המדינה התחלפה בספקות נוכח המכירה הנמהרת של כל השטחים והמועקה נוכח הסימנים לכינונה של מדינה פלשתינית עוינת שבירתה תהיה ירושלים.

הנתון המפתיע השני הוא צמיחתו הדרמטית של נתניהו. רק לפני שנה הוביל רבין ביתרון של 10% עליו והנה עתה, בלי שעשה דבר, בלי שהציע דבר, בלי רקורד לאומי, בלי הצגת אלטרנטיבה אמיתית אך עם הרבה אמירות חמות ודיקות – הגיע לגובה של רבין. בכל קומבינציה של מתמודדים, גם אם רמון יצטרף למרוץ על ראשות הממשלה נגד רבין, יתפוס נתניהו את המקום השני שיכריעו אחד על אחד מול רבין בסיבוב השני. רבין יצטרך להראות הצלחות מפתיעות כדי לנצח ואילו נתניהו יצטרך לעשות שטויות גדולות, כדי לא לכבוש את השלטון מידי רבין ב-96'.

המחנה הלאומי נושק ל-50% – אך כפסע בינו לבין 51%. מכאן שמה שיקבע במרוץ לא יהיה השוואת הכישורים של שני המתמודדים, שאיש אינו מתפעל לא מזה ולא מזה, אלא רושם הצלחתו או אי-הצלחתו של רבין בתחום המדיני-הביטחוני. מכאן שהמפתח לתוצאות הבחירות הוא בעצם לא כל כך בידינו כפי שהוא בידי הערבים. לא ערביי ישראל, שרובם יעדיפו את רבין על נתניהו, אלא ערבים שאינם בעלי זכות בחירה בישראל. למשל, הנשיא אסד, שבו תלוי אם יושג במהרה חוזה שלום תם שיתקבל על דעתו של הציבור בארץ – וסימנים לזה עדיין אין. האיאתוללות בטהרן, שבידיהם ההחלטה אם החיזבאללה, בהסכמה שקטה של סוריה, יהפוך את הגבול הצפוני שלנו לגיהנום. החמאס והג'יהאד האיסלאמי, שבידיהם ההחלטה אם יחודש הטרור ויעלה את סוגיית הביטחון האישי שוב לראש דאגותינו.

את הסקרים שלה היתה מינה צמח צריכה לעשות בדמשק, בטהרן, בביירות, בג'נין ובעזה. בלאו הכי הם שיקבעו מי ייבחר לשליט ישראל ב-96'.

קיפוח? אין דבר כזה

דוד לוי מאשים בפילוג העם לעשירים ומסכנים, לספרדים ואשכנזים, כאילו תפקידו העיקרי של מנהיג פוליטי הוא להשיג שקט תעשייתי למדינה

מאת אורית שוחט

מאז הודיע דוד לוי כי בדעתו להקים מפלגה, צועקים עליו מכל עבר: מי אתה בכלל, מי צריך את המפלגה שלך, מה יש לך בכלל להציע, ולמה אתה מפלג שוב את העם לעדות רק בגלל שפגעו לך בכבוד.

"מהר, מהר תענה לי, מה הקו המדיני שלכם בשביל מה בכלל הקמתם מפלגה?" דוחק יוסף לפיד באחד מתומכיו של דוד לוי בתוכנית "פופוליטיקה", כאילו קו מדיני שונה הוא תנאי יחיד להקמת מפלגה. האם לצומת יש קו מדיני שונה? האם לש"ס יש מצע מדיני כלשהו או שהרב עובדיה יוסף קובע אותו כל שבוע מחדש בשיחות סלון עם אלופים? האם ר' בדעה מגובשת על קווי הגבול של המדינה כדי להקים מפלגה?

הרבה פוליטיקאים הקימו מפלגה חדשה רק משום שמפלגתם הקודמת לא הציעה להם קידום הולם. אפילו שולמית אלוני, שייסדה את רצ, מפלגה שקשה לטעון כי אין לה אידיאולוגיה, החלה את דרכה כנעלבת. אז מה? גם חיים רמון מנדנד לנו כבר שנה במחשבות על הקמת מפלגה חדשה רק מפני שזו הדרך הקצרה ביותר שהוא מכיר אל השלטון. האם יש לו מצע שונה ממצע העבודה? כשרפאל איתן הקים את מפלגת היושר שלו, התייחסה אליו העיתונות בכבוד השמור רק למפקדים. כך היא מתייחסת גם לדרך השלישית. אל לוי מתייחסים כאילו האיש הוא לא יותר מקובץ החיקויים שעשה עליו טוביה צפיר. הביוגרפיה של לוי אינה מצדיקה את הזלזול הזה.

הרבה לפני שמרצ היתה מפלגת השלום היו כל מרכיביה אנשים שרצו לשנות את אופיה החברתי של המדינה, כל אחד בדרכו. אחר כך הם החליטו שלמען השלום כדאי להדחיק לכמה שנים את דעתם השונה בענייני כלכלה וחברה. דוד לוי עושה את המהלך ההפוך, וזה לא פחות לגיטימי. לוי מנסה לקבץ תחת הדגל החברתי אנשים שהשקפתם המדינית איננה אחידה. זה לא פחות לגיטימי. זה רק פחות באופנה.

לדוד לוי, אם רק ירצה, יש חלל גדול להיכנס אליו. כבר בכנס היסוד דיבר נגד ההפרטה המואצת שעוברת המדינה, אף על פי שדברים אלה יכולים להבריח מכנו תורמים עשירים. להשקפת העולם השוויונית שהוא מייצג אין היום בית פוליטי. אין היום מי שידרוש, למשל, לחזור לבנייה ציבורית מבוקרת, כדי שבעלי משכורות רעב לא ישתעבדו למשכנתאות, ולא יידרשו מבתיהם כשיאחרו בתשלומים. המושג "בנייה ציבורית" הוא מחוץ ללקסיקון של כל המפלגות. כל מה ש"ציבורי" נחשב למאוס.

יוסי ביילין מגדיר את מפלגת העבודה כמפלגה סוציאל-ליברלית. ההגדרה הזאת מתאימה גם לליכוד, הכוונה היא שצריך להיות ליברל עם העשירים וסוציאלי עם העניים. לתת לעשירים להוסיף קרימה, ולעזור לעניים לשרוד. התוצאה של השקפת העולם הזאת היא מדינת ישראל מקוטבת, שהפער בין עשיריה לעניה גדל בכל שנה. רק אמריקה משיגה אותנו בפערי ההכנסה, אומר הסוציולוג גרשון שפיר.

מדינת היהודים אף פעם לא אהבה פלגנות על רקע סוציו-אקונומי. הפוליטיקה מעדיפה להתווכח על גבולות ושטחים במקום על השקפת עולם חברתית. מקופחים? אין דבר כזה. הרי אנחנו מדינה דמוקרטית שבה לכל קול יש השפעה, ומי שמגיע מגיע. לוי פונה אל אלה שמגיעים כבר מראשית שנות החמישים אבל אינם מצליחים להיות יותר מ-5% מתלמידי האוניברסיטאות בארץ.

דוד לוי מאשים בפילוג העם לעשירים ומסכנים, לספרדים ואשכנזים, כאילו תפקידו העיקרי של מנהיג פוליטי הוא להשיג שקט תעשייתי למדינה. האם אפשר עוד למכור את הסיסמאות הבן-גוריוניסטיות על אחדות וממלכתיות בכל מחיר כאילו לא חלפו עשרות שנים? למה לא לחדד את ההבדלים? למה לא לעורר ויכוח על גידול הפערים?

בכנס היסוד של לוי היו 90% מרוקאים, ובמקום לצעוק נגדם: עדתי! עדתי! כדאי לברר מדוע. אולי מפני שהעבודה והליכוד מקדמות את היאפיות. אולי כי מילוא, רמון, מרידור, נתניהו, ברק, ביילין, שריד וחגי מירום לא מדברים בשפה שלהם ולא על נושאים המעניינים אותם. אולי מפני שהמרוקאים עוד לא מצאו את מקומם. אולי מפני שעתיד ההתנחלויות אינו מטריד אותם, ולוי הוא ההזדמנות ההיסטורית שלהם להתנתק מארץ ישראל השלמה.

מינה צמח אומרת כי המנדטים של דוד לוי יבואו מהמעמד הבינוני הנמוך של עדות המזרח, ילידי הארץ בני 25 עד 35 בוגרי תיכון, ולא מהשכבות הנחשלות ביותר שיישארו עם הליכוד. "זו תהיה הצבעה חברתית, הצבעה של תקווה לשינוי מצד אנשים שהליכוד עזר להם לפי דרך-קידמה, ועכשיו הם מחפשים פריצה נוספת", אומרת צמח. מהפכות מתחילות תמיד מאלה שיש להם קצת יותר מכפי שהיה להם פעם, אבל הרבה פחות מכפי שיש לאחרים. אם לוי יילך לבחירות במצע חברתי אלטרנטיבי, ולא ישמור על עמימות רעיונית כדי לנסות לרקוד על כל החתונות, יש לו סיכוי לחולל שינוי של ממש.

אסון – הגיעו משקיעים

מאת נחמיה שטרסלר

בתחילת מאי הודיעה הבורסה מגל ביקושים מפתיע למניות בזק. הביקושים פרצו, עד שנפתרה התעלומה: קונצרן בריטי ענקי לתקשורת רוכש בקצב מוגבר מניות של בזק. התגובה הראשונה היתה הפתעה, מה לחברה בריטית ולישראל? אחר כך התעוררה הגאווה: הנה הגיע הרגע שחיכינו לו שנים: חברה רב-לאומית מצביעה אמון במשק הישראלי ומשקיעה כאן כספים.

המדובר ב"כייבל אנד ווירלס" הפעילה בעשרות מדינות, שמחזורה גדול פי ארבעה מזה של בזק, וההון העצמי שלה גדול פי חמישה ושווי השוק שלה פי שמונה מזה של בזק – שגם היא איננה חברה קטנה במיוחד.

עוד לפני שנתיים הציע יו"ר מועצת המנהלים של הקונצרן הבריטי, דיוויד יאנג, לאברהם שוחט וליצחק רבין מבחר של רעיונות לשיתוף פעולה בבזק. הוא ראה בישראל – שעם התקדמות תהליך השלום עשויה להפוך למרכז תקשורת של המזרח התיכון – הזדמנות עסקית. לכן ראה בהשקעה בבזק עניין אסטרטגי. הוא הציע לרכוש מהממשלה גרעין שליטה של 25% – ישירות ובלי מכרז. כאשר הצעתו זו נדחתה, בזריזות, הציע יאנג אפשרויות אחרות של שיתוף פעולה.

אך כאן נתקל בבירוקרטיה הישראלית. לאברהם שוחט היתה תוכנית מסודרת להפרטת בזק. קודם כל הנפקה בינלאומית, אחר כך מכירת גרעין שליטה במכרז לגורם עסקי כלשהו. פתאום נכנס לתמונה בריטי ושמו יאנג ומטרף לו את הקלפים. אך יאנג (גם לורד וגם יהודי) לא התרשם מהחזית, התחיל לרכוש מניות של בזק בבורסה – ואין עדיין חוק האוסר זאת. כך רכש בתחילת מאי 7% מהמניות תמורת 100 מיליון דולר.

הרכישה פורסמה בעיתוני העולם והחזירה את בזק לתודעתם של עשרות מיליוני בריטים – יחסי ציבור טובים מאלה אינם בנמצא. השבוע הקדיש "הפייננשל טיימס" כתבה נרחבת לפרשה.

אבל אז ספג יאנג את מקלחת הצוננים הראשונה. הוא רצה להיות חבר דירקטוריון בזק, בזכות בעלותו על 7% מהמניות. אך מיד נשלף נגדו התקנון שלפיו רק תושב ישראלי זכאי להימנות עם דירקטוריון בזק – וזה בתקופה שהכל מדברים על פתיחות ושיתוף פעולה בינלאומי והקמת "גושי תקשורת". כך נבחר חיים הרצוג לנציג "כייבל אנד ווירלס" בדירקטוריון.

במשרד האוצר ובבזק התייחסו בחשדנות לחברה הבריטית. מה פתאום בא מישהו ורוכש מניות בבורסה בלי לתאם זאת מראש עם האוצר? במה מדובר כאן, במדינה חופשית? מיד הוצב לפני יאנג מכשול נוסף: ברמות דרישה ש"כייבל אנד ווירלס" תפסיק מיד את מסע רכישת המניות ותבהיר למשרד האוצר מה כוונותיה ומה תוכניותיה בנוגע לבזק. הנהלת בזק שלחה דרישה דומה.

תגובתו של יאנג היתה מיידית: רכישה של עוד 3% ממניות בזק ב-50 מיליון דולר. כך היה לבעליהן של 10% מהמניות וזכה במעמד של מיעוט מוגן בעל זכויות.

במשרד האוצר לא ידעו כיצד להתמודד עם המהלך וביום ראשון השבוע כונסה ועדת השרים להפרטה לישיבת חירום מיוחדת. ישבו השרים ודנו מה יש לעשות נגד אותו חוצפן המעז ומשקיע בישראל. הרי לא ייתכן שהוא מאמין בבזק ובכלכלה הישראלית ומשקיע כאן 150 מיליון דולרים ירוקים. ישבו והוציאו הודעה שלפיה הממשלה נחושה בדעתה לקיים את המכרז למכירת גרעין השליטה וקוראת ל"כייבל אנד ווירלס" לגלות את כוונותיה.

הבעיה היחידה במסמך האמיץ והתקיף הזה הוא שכוונותיה של החברה הבריטית ידועות. היא מעולם לא הסתירה אותן: לרכוש גרעין שליטה בבזק ולהפוך את החברה למרכז תקשורת של המזרח התיכון. מה רע בכך? מה רע בידע ובקשרים שהחברה הבינלאומית מביאה אתה?

הבעיה היחידה היא שכל זה מתרחש לא לפי תוכניות האוצר, לא לפי תכתיבי בזק, אלא על אפם וחמתם, וזה מרגיז מאוד את הפוליטיקאים כאן.

צד מגוחך בפרשה הוא שבאוצר אומרים שרכישת המניות בידי "כייבל אנד ווירלס" עלולה לפגוע בהנפקה הבינלאומית ובמכירת גרעין השליטה. עוד עלול להתעורר הרושם שהאוצר מוכר חברות ממשלתיות על ימין ועל שמאל, והנה כאן שמים מקלות בגלגליו. ההיפך הוא נכון. תהליך ההפרטה כמעט אינו קיים. יש רק דחיות, כישלונות, אי-ביצוע. ההנפקה הבינלאומית של כי"ל נכשלה רק באחרונה כי "המחיר לא היה מספיק גבוה", כדברי שוחט – אמירה של מתגרים, לא של כלכלן. ההנפקה הבינלאומית של בזק נדחתה ממאי לסוף השנה לאחר אין ספור עיכובים. על מכירת אל-על רק מדברים. את בנק לאומי ובנק הפועלים אין מוכרים כבר שנים.

כיום אפשר למכור את בזק דרך הבורסה: להציע בשוק את כל המניות שהממשלה מחזיקה, והקונים כבר יבואו. הרי פרשת כייבל-בזק כבר פעלה לקידום המכירות ברחבי העולם. גרעין השליטה היה נוצר מאליו, כפי שקורה באלפי חברות ברחבי העולם.

אבל להצעה זו יש חיסרון גדול. היא יכולה להתנהל במהירות וביעילות בלי ישיבות ארוכות, בלי הנפקות בחו"ל ובלי מכרזים מייגעים – ואין דבר שנוא יותר במשרד האוצר מפתרון יעיל ופשוט.

על סוסים ואלופים

מאת דן מרגלית

ראש השב"כ לשעבר, יעקב פרי, התוודע בדרך הקשה לסדרי שלטון קלוקלים, והרמטכ"ל, אמנון שחק, למד ממנו את הלקח הנכון. חמש שנים נכפה על פרי לאכלס במטהו את מי שסירבו לשתף עמו פעולה. אלה לחצו על ראשי הממשלה, יצחק שמיר ויצחק רבין, ונשארו במקומם. פרי בחר בדרך לגיטימית אך מייגעת – הכלבים נובחים והשיירה עוברת.

רק בתום כהונתו, על רקע השבחים שהורעפו עליו, אזר פרי את השור בקרניו. הוא התיר למנות תחתיו את כ', ויריביו תימרנו נגדו אצל רבין המהסס. ראש השב"כ הבין אז כי ראש הממשלה חלש ונרפה בעניינים אלה עד כדי כך שהוא מצפה כי מישהו יחליט בשבילו.

זה סוד בחירתו של כ' לראש השב"כ, והדבר לא נעלם מעיניו של רב-אלוף שחק במלחמת הגנרלים הקודמת על שמו של האלוף אורי שגיא. כי רבין הוא משבש מערכות כרוני. קשה לו לפטר, ואז הוא נוטה להבטיח. בסופו של דבר, לא זו בלבד שאינו מכבד את התחייבותו אלא הוא גם ממתין למישהו שיעשה את מלאכתו וידיח את המורדן, וכולם כועסים.

שחק ראה את רבין מסתבך בקורי הבטחותיו לשגיא, ונחלץ לרשום על שמו את טרפוד מינויו של האלוף למנהל המשא והמתן הצבאי עם הקצינים הסורים. אם רבין עדיין לא הודה לו על כך בפה מלא, כדאי שיודה.

אין זו הוגנה לשחק להרחיק מהמטכ"ל אלופים בעלי דעה עצמאית, ואין שום רמז שהוא מתכוון לכך. המחלוקת מפרה. צה"ל לא העביר מתפקידו את שגיא, שמעמדו כראש אגף המודיעין הציג הערכה חדשנית, שלא נעמה לממשלת הליכוד – כי פני חאפז אל-אסד לשלום. הצבא גם מאבטח את מעמדו של תת-אלוף יעקב עמידרור, ראש חטיבת המחקר באמ"ן, בסולם הקצונה, אף על פי שלא כל סיכומיו חיזקו את ממשלת רבין בפולמוסה עם האופוזיציה.

נכון שלא כל מריבה עם קצין בכיר מחייבת את פרישתו. אין סיבה שיעזוב את צה"ל אם יוסיף לשמש בתפקיד מתאים בריחוק ראוי מלשכת הרמטכ"ל. גלות נעימה בפאריס, בבנקוק, או לונדון היא אפשרות סבירה למקרים כאלה. גם שוחק ביקש פעם מרפאל איתן לשגרו לבירת הביג-בן.

אבל איך העלה בדעתו איש כשרוני כשגיא – שמאחורי דימויו הכמעט-טכנוקרטי נסתרת אישיות סוערת – כי יוכל לשאת באחריות העליונה לשיחות הצבאיות עם הסורים, כשהאמון בינו לבין הממונה עליו נתון זה כבר? אילו שימש הוא כרמטכ"ל, האם היה מניח לשחק לנהל את המשא והמתן עם הגנרלים מדמשק?

בכאבו אמר השבוע שגיא כי רבין לא עמד בדיבורו מפני ש"הכל אישי" – ביטוי שהיה שגור בפיו של ראש המאפיה, דון קורליאונה, כשכבר היה מוטל על ערש דווי. בהחלטתו העניק רבין לשגיא הבטחת בוסר כזאת. אבל אילו מילא אותה, דווקא אז היה אפשר לומר כי "הכל אישי" הכריע בהכרעות מסוג זה, וכי היוקרה האישית של ראש הממשלה גברה על השיקול העינייני. אמנם התגברותו והדיפה של שחק לטובתו של שגיא בשיחות עם הסורים אינה נקייה משיקול אישי, אבל יש בה גם יסוד חזק של עמדה עניינית.

בתקופת ההמתנה ב-1967, נוכח צבירת הערכות האימתני של מדינות ערב, הציע מנחם בגין ללוי אשכול כי יצרף לממשלה את יריבו, דוד בן-גוריון, ותשובתו הסרבנית של אשכול היתה ששני הסוסים האלה לא יצלחו עוד לסחוב את העגלה יחדיו. זה נכון בוודאי בתנאים הרגועים-יחסית שבהם מתנהל המשא והמתן עם סוריה.

שחק ושגיא אינם יכולים עוד למשוך עגלה יחדיו. חבל שראש אמ"ן – אלוף מצליח גם להערכת הרמטכ"ל – לא השכיל לרסן את תגובתו ולהישמע לקבלת התפקיד. גם אין נחמה בדברי ח"כ אורי אור, שכבר היו מלחמות גנרלים בעבר. המלחמה הנוכחית היא הקשה מכולן, האחראי לה לא הרמטכ"ל ולא ידידו מהמודיעין, אלא הממונה עליהם, שר הביטחון. אין זו אחריות מיניסטריאלית בלבד.

אימת דראושה

מאת שמואל טולידאנו

"אם תוך ארבעה חודשים לא יימצא פתרון לחמש תביעותינו, נגיש הצעת אי-אמון בממשלה ונפסיק להיות חלק מהגוש החוסם". באזהרה זו יצא השבוע ח"כ עבד אל-והאב דראושה בשם סיעת מד"ע. הפריימריס במגזר הערבי יצאו לדרך הרבה לפני מועד הבחירות לכנסת, כפי שהדבר קרה במפלגות היהודיות. אך במקרה זה קול הציבור שונה: הפנייה לא נעשית למוסדי המפלגות אלא לציבור.

בעורפו של ח"כ דראושה נושף הד"ר אחמד טיבי שהחליט לרוץ לכנסת ברשימה משלו. שניהם מבקשים להוליך את פני הרחוב שלהם, כלומר, התנועה האיסלאמית. משקלה של תנועה זו עלה באחרונה, בעקבות החלטתה לחייב את חבריה ואוהדיה (כ-80 אלף) להצביע רק לרשימות הערביות. מנגד עומדת חד"ש, בירידה מתמדת, אך לרשימה זו מנגנון מסודר ומוצק. כל השלוש זקוקות לתמיכתו של ועד ראשי המועצות הערביות והעומד בראשו, אברהים נימר חוסיין. אחמד טיבי אינו יכול להגיש הצעות לסדר היום ולכן הוא מופיע, מפגין, מקשר ומתווך.

איומו של ח"כ דראושה עלול להיות מסוכן הפעם יותר מאשר מי לפני כחודש בעניין ההפקעות בירושלים. תביעותיו הן בעניין השוויון של אזרחי ישראל הערבים. ולליכוד לא תהיה הפעם בעיה אידיאולוגית שלא לתמוך בתביעותיו, כי הליכוד דוגל בזכותם של ערביי ישראל לשוויון במדינה היהודית. לא כך היה הדבר כשהליכוד היה מוכן להצביע נגד הפקעת קרקע שנועדה לאכלוס יהודים, עניין שקומם את ציבור בוחריו.

ומה הן חמש התביעות? החזרת עקורי איקרית וביריעם לכפריהם; שחרור נכסי ההקדש המוסלמי; הקצאת משאבים שווה לרשויות הערביות והיהודיות; תיקון חוק מס רכוש והביטוח ב-40 הכפרים "הלא מוכרים". זעקתם של עקורי איקרית וביריעם עולה השמימה זה 48 שנים וחברו בה יותר ממשלות ורשויות. את דעת הליכוד בעניין זה הציג בשעתו ח"כ חיים לנדאו שאמר בשם סיעתו בכנסת: "מאז שנת 1954 התרעתי מעל בימה זו על העוול שנעשה לתושבי איקרית וביריעם ומאז העליתי את התביעה מעל בימה זו לתקנו, בשנים 1954, 1956, 1961, ו-1966. כבעבר כן היום אנו תובעים תיקון העוול".

קמה ממשלה בראשות הליכוד והעוול לא תוקן במשך כל שנות שלטונה. בקדנציה זו מינתה הממשלה ועדת שרים בראשות השר ליבאי, שהיה עליה להגיש את מסקנותיה עוד לפני כשנה. אך גם ועדה זו תלך כנראה בעקבות קודמותיה [illegible] על רוב חבריה. הכתובת המדומה שעל הקיר תהיה בוודאי סכנת שובם של רבבות הפליטים ל-250 הכפרים הנטושים שאינם עוד. הנה כמה מ"הכפרים הנטושים" שהפליטים עלולים לחזור אליהם, רוח מנא ליצלן: מגדל העמק, אחיהוד, שלומי, רישון, דלתון, קבוץ יסעור, אושה, לביא, מלכיה ועוד עשרות יישובים.

וביחס לארבע התביעות האחרות של ח"כ דראושה – ב-9 ביולי 1992 שלחה מפלגת העבודה מכתב רשמי אל ח"כ דראושה בחתימת משה שחל, ובו פורטו התחייבויות הממשלה בעניינים השונים המעסיקים את ערביי ישראל, ובכללם ארבע התביעות. "תוקם ועדת שרים מיוחדת", נאמר בעניין השוואת ההקצבות, "שתבין תוך שישה חודשים תוכנית חומש לצמצום ולשוויון בשירותים ובתקציבים לרשויות המקומיות הערביות, ותפעיל אותה בקצב שנתי קבוע". ההקצבות לרשויות הערביות אמנם גדלו במידה ניכרת אך לא הוכנה תוכנית חומש לפיתוח כלכלי כולל.

"הוועדה תטפל במעמדם של ארבעים הכפרים שאינם מוכרים, במגמה לפתור את בעיותיהם תוך שנה", נאמר עוד במסמך. עברו מאז שנתיים וחצי ורק ארבעה מתוך הארבעים הוכרו. "תוקם ועדה ביחודית לענייני ההקדש המוסלמי שתפעל לתיקון החוק המגדיר את רכוש ההקדש ותביא לניהולו על-ידי בני העדה המוסלמית, כפי שמתנהל רכושן של עדות אחרות" – גם בעניין זה לא קרה שום דבר. "הוועדה תבחן מחדש את התקנות הקשורות במס רכוש ביישובים הערביים". אין שום חדש, כי לא נעשתה בדיקה מחודשת.

כיצד צריכה הממשלה לפעול מול איום זה? עליה פשוט למלא את התחייבויותיה ביחס לארבעים הכפרים, להקדש המוסלמי, להשוואת המשאבים ומס רכוש. בעניין איקרית וביריעם, שעליו לא התחייבה מפלגת העבודה, היא צריכה להאריך בוועדה לסיים סוף סוף את עבודתה ולהגיש את המלצותיה. ואם הרוב המפחד יגבר גם הפעם על המיעוט המפוכח, יהיה ח"כ דדי צוקר חייב למלא את הבטחתו שבמקרה זה יעלה את העניין להכרעת הכנסת, כי מרצ התחייבה לכך במצעה. יש סיכוי טוב למדי שחוק זה יעבור, כי לא-מעטים בסיעת הליכוד תומכים בו.

וכיצד תנהג הממשלה? כנראה בהתאם לתסריט הקבלוני המוכר מהעבר – היא תודיע שאין היא מוכנה להיכנע לאיומים, שוב יגלגלו [illegible] של יוקרה, תתחיל התרוצצות קולקטיבית בסמוך ליום ההצבעה, והמאבק על יוקרה מזויפת יסתיים בכניעה לחרב המונחת על הצוואר, ושוב תבוזה הממשלה. זה התסריט שתוצאותיו ידועות מראש: הממשלה תצא קרחת מכאן ומכאן – גם תיקלע למאבק עם חברי הכנסת הערבים והציבור הערבי העומד מאחוריהם וגם, בסופו של דבר, תיאלץ להיכנע לרוב תביעותיהם.

מועדון נוה אביב
בית הורים למבוגרים שמבינים

נוה אביב, בית הורים ברמה אחרת.
בסביבה כפרית ובאווירה משפחתית אתם נהנים מיחס אישי
של צוות מקצועי ומסור. הטיפול החם וההשגחה הרפואית
המתמדת מקנים לכם ביטחון ותחושת בית אמיתית, כשהכל כבר כלול
במחיר. בנוה אביב אתם נהנים ממגוון רחב של חוגים ופעילות תרבותית
עשירה. טיולים נינוחים ופעילות אירובית
על חוף הים. 5 ארוחות מפנקות ביום ושרותי נקיון ואחזקה
מלאים. בנוה אביב אתם נהנים מחברתם של אנשים כמוכם, מבוגרים
אך צעירים ברוחם. מיקומו המיוחד של נוה אביב בכפר שמריהו היוקרתי
והקירבה לתל אביב תורמים לאיכות החיים המיוחדת
המחכה לכם אצלנו.

תנאים מיוחדים למצטרפים עכשיו!

בית הורים – מועדון נוה אביב, רחוב אביב 2, כפר שמריהו

כאן ממשיכים להנות מהחיים!

טלפון: 09-564643

מועדון נוה אביב כפר שמריהו

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

אזור תעשייה, אסור לצלם

ההחלטה לאסור את כניסתם של פועלים עזתים צעירים לאזור התעשייה ארז איחדה השבוע ישראלים ופלשתינאים, פועלים ומעסיקים. איך אפשר לקיים אתר מסחר שהוא גם שטח צבאי, מקשים בעלי עסקים בארז, ומזהירים מפני החמצת הפוטנציאל הכלכלי של המקום

מאת עמירה הס

הסוף היה טוב, הרעש, כך אפשר להסיק, עזר. ההוראה, שאין להתיר את כניסתם של פועלים בני פחות מ־23 שנה לאזור התעשייה ארז, בוטלה יומיים לאחר שהתחילו ליישמה.

ביום ראשון השבוע נדהמו בעלי העסקים והמפעלים באזור התעשייה שבצפון רצועת עזה לגלות ששוטרי מג"ב הישראלים המוצבים על המעברים לאזור מנעו את כניסתם של הפועלים הצעירים. הוחלו שיחות טלפון קדחתניות, בירורים דחופים עם קציני מג"ב, צה"ל. מישהו הבין שזו הוראה ליום אחד (בעקבות תקרית ירי במקום ביום שישי שעבר), אבל ביום שני שוב נעצרו הפועלים הצעירים בשער. שוב שבתו בשל כך מחלקות שלמות במפעלי האזור.

בצעד יוצא דופן החליט ועד אזור התעשייה להשבית לשעתיים את העבודה. 61 מפעלים ובתי עסק באזור התעשייה, 42 בבעלות ישראלית ו־19 בבעלות פלשתינית, 2,000 פועלים בקירוב. הרוב פלשתינאים תושבי הרצועה. כ־100 יהודים, בעיקר בתפקידי ניהול. שיעור הפועלים שטרם מלאו להם 23 שנה נע בין 30% ל־45%. עמיתיהם המבוגרים והמעסיקים בעמדו ביום שני מול בסיס המת"ק (מינהלת תיאום וקישור), שבפועל, כבנציגת ממשלת ישראל, אחראית על האזור. "את חושבת שלא היה לי קשה להשבית היום את הפועלים? לעשות יד אחת עם הפועלים נגד המדינה? אבל אם לא היינו עושים זאת, אף אחד לא היה שם לב", אומר שמואל משיח, בעל מפעל לייצור רהיטי במבוק.

אחר כך ישבו חברי הוועד (רובם ישראלים, וראשם ותיק היזמים — פליקס כהן, בעל מוסך משגשג לכלי רכב צבאיים בעיקר) עם קצין מג"ב. הוא מיישם פה את הוראות אלוף הפיקוד של צה"ל. הם שטחו טיעוניהם על אי־סבירותה של ההוראה. הפועלים "הצעירים" התחילו לעבוד כשהיו ילדים בני 15, והיינו מוכרים כולם. יש להם כל האישורים הדרושים — שלפני כמה חודשים הוקשחו הקריטריונים לקבלתם. לפני שבועיים חודשו אישוריהם — מה כבר יכול להשתנות באותם שבועיים? ומה ההיגיון — הרי כל בוקר נכנסים לאזור התעשייה עשרות עזתים הבאים למשרדי המת"ק כדי להגיש בקשה לכרטיס מגנטי. מי יודע כמה מחבלים יש ביניהם, אבל הם רשאים להסתובב פה, ואילו הפועלים שלנו לא? ולמה לא הודיעו לנו מראש? הצבא הבטיח לנו שכך ייעשה בכל מקרה של שינוי דרסטי.

השנה שחלפה מאז העברת הסמכויות האזרחיות לרשות הפלשתינית, ובייחוד חמשת החודשים האחרונים, זימנו ליזמי ארז "שינויים דרסטיים" למכביר, ששיבשו את המהלך התקין של עבודתם ואף חיסלו כמה עסקים ותיקים. שלא כבגזירת ה"23 ומטה", במקרים ההם לא סייעו הצעקות הנמרצות.

אזור התעשייה ארז נכלל בהסכם קהיר בשטחים הצהובים — של ההתנחלויות הישראליות ובסיסי צה"ל. המינהל האזרחי לשעבר, על כל פקידיו וקציניו, העתיק באפריל 1994 את מקום מושבו מעזה, שינה את שמו למת"ק והתמקם בבסיס צבאי מגודר ושמור היטב בתוך אזור התעשייה. לכאן גם עבר מעזה בית המשפט הצבאי הישראלי. חיילים ושוטרים ישראלים מפקחים על הכניסה לכל האזור בשני מעברים — צפוני לישראלים ודרומי־מזרחי לפלשתינאים. "שטח צבאי, אסור לצלם", מציין שלט בכניסת הישראלים.

"איך אפשר לקיים אזור תעשייה שהוא גם שטח צבאי? פתאום סוגרים כי בא ראש הממשלה, פתאום סוגרים כי בא יאסר ערפאת. כיוון שזה שטח צבאי, הרבנות הצבאית אחראית על שמירת המצוות פה. אסור להיכנס ברכב בשבת. גם לערבים. איפה יש בישראל מפעלים שאינם עובדים בשבת?" מטיח עזרא דביר. דביר ואיש העסקים העזתי מנצור אשווא הם הבעלים של מוסך ומכון הרישוי בארז. מכון הרישוי — השותפות הישראלית־הפלשתינית היחידה — כבר חוסל למעשה, באין לקוחות.

פעם היה האזור פתוח לכל, כיאה לאזור תעשייה ומסחר. שוקק חיים "לכל אורך האינתיפאדה". מישהו זוכר ארבע התקפות בסכין, אחר זוכר שש. בכל אופן, גם אם טראומת הדקירות הרווחה בזיכרון, כל היזמים הישראלים מטעימים: מעולם לא נשקפה סכנה מצד הפועלים עצמם, הם הרי לא יכרתו את הענף שעליו הם יושבים. הבעיות התחילו, הם אומרים, מאז שמנפיקים פה את הכרטיסים המגנטיים (מ־1988). ואומר בנו של פליקס כהן, קובי: "רק כשסגרו אותם טוב טוב (כלומר, כשמנעו את כניסתם לישראל, אחרי מלחמת המפרץ), הם התחילו להוציא את הזעם פה".

כיום, פלשתינאים מן השורה אינם יכולים להיכנס לאזור בלי כרטיס מגנטי (שבמקורו נדרש רק לישראל) או אישור חד פעמי — שמושג אחרי המתנה של כמה ימים. כל רכב פלשתיני נזקק לאישור מיוחד. ולא הכל מקבלים אותו. בעלי עסק פלשתינאים מתקשים להשיג אישורי יציאה לישראל — להם ולרכבם.

בגלל מיעוט כלי הרכב המורשים, הפועלים הולכים ברגל קילומטר עד שניים. הם חייבים לעבור בדיקות גוף ומסמכים במבנה נפרד שהוכשר לא מזמן. "יש אבזם בחגורה, תוריד את האבזם. אבזם בנעל? תוריד את הנעל". אנשים מתפרקים שם, אף שלכולם אישורים על גבי אישורים", מתאר שמוליק, בן הזקונים של פליקס כהן. לפעמים הפועלים מעוכבים במחסומים פלשתינאים, כדי שלא יהיה לחץ על המעבר שבפיקוח ישראלי. מנהל העבודה של כהן, למשל, עושה את הדרך מביתו ברימאל עד למפעל — מרחק של 15 קילומטרים — בשעתיים. ופליקס כהן אומר: "אחרי כל ההגבלות, פועל אינו יכול לתת לי אותה תפוקה. וזה טבעי". כלי רכב של פלשתינאים אינם מורשים להיכנס לאזור אחרי השעה ארבע אחר הצהריים. רכב ישראלי מנוע מלהיכנס אחרי שש בערב. משום ההגבלות האלו קרסו רוב עסקי השירותים: בנקים, מוסכים, חנויות. כל יום מטלפנים עמיתים פלשתינאים לדביר ומתלוננים. בקול חנוק מדמעות מדבר אתו אבו־ג'ובה, סוחר ברזל: הוא לא מקבל אישורים למשאיות שלו. כהן מעסיק במיוחד פקיד ישראלי המטפל בכל חידושי האישורים במת"ק: "אם הפועל הערבי ילך לעשות זאת ישירות, גם אחרי שבוע הוא לא יקבל אישור". הישראלים למדו כאן איפוא פרק בהלכות הביורוקרטיה הישראלית המיוחדת המופעלת על פלשתינאים.

כהן מעסיק במיוחד פקיד ישראלי המטפל בחידושי האישורים במת"ק: "אם הפועל הערבי ילך לעשות זאת ישירות, גם אחרי שבוע הוא לא יקבל אישור"

ב־1969 תוכנן פה שוק מסחרי, אך בסופו של דבר לא הסתייע העניין. היו השקעות בתשתית, אומר פליקס כהן, והיה חבל לנטוש את המקום. "בן לילה החליטו להקים מפעלים. במקום שירוצו פועלים לישראל, הם יעבדו פה". בניית אזור ימית קטעה את פיתוח אזור התעשייה. "מי שרצה תנאים מועדפים, שיילך לימית", אמרו אז ליזמים, לדברי כהן.

הוא עצמו התחיל עם המוסך ("עובדים ערבים, רכב צבאי, אין שום בעיה"), אחר כך בנה תחנת דלק. גרוש לא קיבלנו מהמדינה, אומר הוא ואומרים הישראלים האחרים. אך דביר ומשיח אינם מכחישים: נמשכנו לבוא בגלל המרחב, "איפה במרכז אפשר להשיג שטח כה גדול למפעלים?" ובעיקר בגלל כוח העבודה הזול. מספר העובדים נע בין 700 ל־1,000 במשך כ־16 שנים. רק אחרי מלחמת המפרץ התחילו יזמי האזור להרגיש שינוי: מצד אחד הוגבלה עבודת הפלשתינאים בישראל, מצד שני דובר בראשונה על פיתוח תעשייתי פלשתיני בשטחים. יזמים ישראלים התחילו לגלות עניין בארז. בעלי מעוף התחילו לבנות בניינים כדי להשכירם (דמי השכירות כיום — שבעה דולרים למטר רבוע). במיוחד החלו פורחים עסקי מסחר ושירותים. דואר, בנקים, חנויות מזון, קיוסקים, מוסכים.

כבכל שנות שלטונה של ישראל ברצועה, כך עתה היזמים חוכרים אדמה ממינהל מקרקעי ישראל, ל־49 שנה. גם עכשיו, לאחר העברת הסמכויות, פלשתינאים החוכרים כאן אדמה משלמים לישראל. דרך המת"ק משלמים — הישראלים והפלשתינאים — גם את מסי הקרקע והתשתית והארנונה. השינוי חל במסי ההכנסה: המעסיקים הפלשתינאים משלמים לרשות, הישראלים לישראל. מסי ההכנסה של הפועלים העובדים אצל הישראלים משולמים למת"ק. זה אמור להעביר 75% מהם לרשות הפלשתינית. המעסיקים הישראלים אומרים שהם "לא חייבים לשלם שכר מינימום כמו בישראל (כ־60 שקל ליום), אבל משלמים בכל זאת". השכר היומי נע בין 40 שקל ל־100 נקי, הם אומרים. המעסיקים פטורים גם מתשלום ביטוח לאומי, כבישראל, במקומו משלמים ביטוח עובדים מיוחד. פועלים שנשאלו אמרו ששכרם היומי מתחיל ב־30, 35 שקל. בנוגע לתקרת השכר, אצל המעסיקים הפלשתינאים היא נמוכה יותר.

"אם לא ילמדו מהשגיאות כאן, כל פארק תעשייתי יהפוך לאנדרטה", אומר קובי כהן. "איזה אידיוט שרואה את כל הבעיות פה יבוא וישקיע", כועס דביר, "מדברים על פארקים תעשייתיים, והורסים את זה שקיים. הפכו אותנו לבסיס צבאי. מנחיתים הוראות מן המותן. כל הזמן משחקים אותה ביטחון. אם אין כלכלה, מה שווה הביטחון". באין ברירה פתח כאן דביר מוכר מזון. משיח מבקש לסייג את הרושם הקשה שמצירים דברים אלה. נכון, מי ששירת את הערבים, נפגע, כל השירותים נפגעו. אך לא מי שעובר לישראל. מבזבזים זמן על ביורוקרטיה, נכון, אבל גם על זה מתגברים.

"שנתיים לפני אוסלו" התחיל פליקס כהן לבנות בשטח שחכר מבנה גדול. למזלו, כי כמה חודשים אחרי בוא הרשות — בשל איסור כניסת ישראלים לרצועה, ובשל שינוי סדרי הביטחון ליד תחנת הדלק שלו אחרי מהומות הפועלים ב־17 ביולי 1994, ובגלל משק הדלק הריכוזי של הרשות הפלשתינית — הלכו לאבוד התחנה שלו ומסוף הדלק המשוכלל שהקים שם. במקומם הוא פתח לפני כחמישה חודשים בבניין המרווח שלו מתפרה. בתחילה העסיק בה כ־100 עובדים, היום — כ־220. מאז הוחמר הסגר בינואר '95, והסתבכו הדרכים להעברת בגדים ובדים מהרצועה לישראל, עברו כמה מתפרות — כולן קשורות בטבורן למפעלים ישראליים — מעזה לאזור. מפעל ברזנטים עבר מנתיב העשרה הקרוב לכאן, לאחר שנמנעה יציאת הפועלים אליו. מפעל במבוק עבר מרפיח. עברו גם כמה נגריות. יש מפעל לייצור חממות. תחנה לייצור חשמל (בבעלות בינלאומית וישראלית) פועלת כאן, המוסך של אגד שב לתפקד מאז שרק אוטובוסים של אגד רשאים להוביל פועלים לישראל. בפירוש יש ביקוש לעבור הנה, אומר משיח.

את דבריו מבקשים לסייג בעלי עסקים פלשתינאים: "ליצרנים ישראלים אין בעיות ההובלה שיש לנו. השוק שהיה לנו בישראל ובגדה — חסום למעשה. סוכן ישראלי התרגל שנביא לו את הסחורה, הוא לא יטריח עצמו אלינו. סוכנים בגדה לא מקבלים אישורים לבוא לפה. אנחנו לא מקבלים אישורים לנסוע לשם. אין הובלה, או שהיא מייקרת לנו את הייצור עד כדי אי־כדאיות". לס', אחד מהם, יש בראשונה בחייו משיכת יתר של 60 אלף שקל בבנק.

מפעל "דרביה" לייצור כלי בית העסיק עד האינתיפאדה 70–80 פועלים. המספר ירד ל־30 לפני החתימה על הסכמי אוסלו, וכיום עובדים שם 12 פועלים. הייצור פחת ב־90%, אומר נביל דרביה, שאביו הקים את המפעל העזתי הראשון באזור, בימים שעדיין היה קשה מאוד לפלשתינאי לחכור שם אדמה. כמפלט כלכלי הוא מאחסן באולמיו העצומים סחורות שבדרכן לרצועה או ממנה, וקיבל רשיונות להעברתן במשאיות מרחק קצר, רק כדי לעבור את המחסום הישראלי. יש המלעיזים שזו כמעט ספסרות. אבל איזו ברירה נשארת לאדם שאינו יכול להמשיך לייצר?

אישורי הכניסה לאזור של כארבעים פועלים ומעסיקים פלשתינאים נשללו בחודשים האחרונים. כמה מהם עובדים במקום כעשר שנים. כל ההשתדלויות במת"ק ואצל הצבא לא הועילו. המעסיקים הישראלים אומרים שהם אינם יכולים להתערב בשיקולי הביטחון. מסורבי הכניסה אומרים שאין לדעתם שום קשר עם ביטחון. את חלקם מנסים בדרך זו לגייס לשב"כ הישראלי, הם טוענים. במת"ק מכחישים בתוקף. גורמים ביטחוניים ואזרחיים פלשתינאיים מאשרים, שנמצא כי אחת הדרכים לנסות לגייס לשב"כ הישראלי היא מניעה או חידוש של הכרטיסים המגנטיים ואישורי העבודה.

בעלי העסקים הפלשתינאים מעדיפים בדרך כלל שלא יוזכר שמם. "אנחנו תלויים במת"ק ובאגפים שבו האחראים עלינו. לא רוצים להכעיס אותם". מדברים על שיתוף, הם אומרים, על פארקים תעשייתיים, כדרך לקדם את ההסכם. אבל המגבלות עלינו קשות משהיו אי פעם. ואולי זו הכוונה? שיהיו פה רק משקיעים ישראלים ופועלים פלשתינאים זולים?

תצלום: אלכס ליבק
המתפרה של פליקס כהן. ליצרנים ישראלים קל יותר, אומרים בעלי עסקים פלשתינאים

תצלום: [illegible]
מרידור. טקטיקה נפתלת

חשבון / חנה קים

קרנבל בנח"ל

קבוצת מקורבי־רבין, המכונה "החונטה של עמק הירדן", נלחמת היום נגד פירוק הנח"ל. הפירוק, מתברר, איננו שאלה אידיאולוגית בלבד

בוויכוח אם לפרק או לא לפרק את הנח"ל, רשמה בשנה האחרונה קבוצת מקורבי יצחק רבין, המכונה "החונטה של עמק הירדן", פרק של מלחמת הישרדות. אחד בשביל כולם, היתה סיסמת הדרך של "החונטה", כולם בשביל אחד. והואיל וקיום הנח"ל נוגע לעתידם של שני בעלי תפקידים במשרד הביטחון, שהם חברי "החונטה", התנגדות הקבוצה לפירוק הנח"ל לבשה לא רק אופי אידיאולוגי.

אחד מחברי הקבוצה, בנצי וינר, היום סוחר בשוק הסיטונאי בתל אביב, הגן השבוע בלהט על המשך קיומו של הנח"ל. וינר לא עשה זאת רק מתוקף היותו מפקד הנח"ל לשעבר. מאחוריו עומדת חבורה קשוחה של אנשי התיישבות, רובם חברי דגניה א'. כמה מחבריה של קבוצה זו נהגו בעבר לעלות לרגל לנגריה של רפאל איתן בתל עדשים, כדי לשמוע את תורתו. איתן היה ידיד רע לנשק, אבל רבין היה הבוס. זו החבורה שנחשבה ועדיין נחשבת לגייסת הקולות הגדולה של מפלגת העבודה ושל מחנה רבין בעמק הירדן. שמעון שבס, לשעבר מנכ"ל משרד ראש הממשלה, מכנה אותה "המשפחה". שבס אומץ על ידי הקבוצה הזאת, בזכות מאבקו להחלת החוק הישראלי על רמת הגולן, בתקופה ששימש יו"ר ועד יישובי הגולן. באותה תקופה גם רבין זימזם את המימרה שהגולן חיוני לביטחון מדינת ישראל.

ישראל (שרול) בן יעקב, מנכ"ל המשביר המרכזי, נח כינרתי, יועץ שר הביטחון לענייני התיישבות, דורון טונדרובסקי, ראש אגף הנוער והנח"ל במשרד הביטחון, כולם חברי "החונטה" שקיבלו את תפקידיהם הנכבדים לאחר מהפך '92, מתנגדים בתוקף לפירוק הנח"ל. עם פירוק הנח"ל, עשויים כינרתי וטונדרובסקי לאבד את השליטה שיש להם על ההתיישבות הקיבוצית, שמקנה להם תפקידים במשרד הביטחון. לאחר ששבס איבד את עמדת הכוח שלו בלשכת ראש הממשלה, שאלת פירוק הנח"ל נהפכה לשאלה אחרת, חשובה לא פחות: האם יכולה "החונטה" להרשות לעצמה לאבד עוד שתי עמדות כוח?

בשנה האחרונה, גם לאחר שהתברר כי אישים מרכזיים בתנועה הקיבוצית המאוחדת, וביניהם מזכיר התק"ם, אריה רייכמן, סבורים שאין טעם להמשיך ולקיים את הנח"ל, דילדלו חברי "החונטה" באפשרות שהנח"ל יפורק. אם הם חושבים שאסור לפרק את הנח"ל, מי יכול לעמוד מולם? הרי רבין מינה את כינרתי וטונדרובסקי, במשרד הביטחון, ויש להניח שהוא מעניק להם גיבוי מלא. העובדה שרק 2% מחניכי הגרעינים בקיבוצים נשארים לחיות בקיבוץ, לא כל כך הטרידה את השניים. התנועה הקיבוצית אמנם שרויה במצב כלכלי קשה, ואין לה תשתית לתמוך בגרעינים אלה, אבל טונדרובסקי וכינרתי השקיעו מאמץ וכסף רב בהנשמתו המלאכותית של הנח"ל.

כדי להגביר את הגיוס לחיל, למשל, הקים טונדרובסקי, בתמיכת כינרתי, יחידת הסברה שגייסה בני נוער בוגרי י"ב, בהליך מקוצר, בלי שיעברו את מסלול ההדרכה והגיבוש בתנועות הנוער. 45 גרעינים חדשים, ביניהם 13 גרעינים של יחידת ההסברה, התגייסו השנה לנח"ל, אף על פי שלא נמצאו די קיבוצים שייאותו לקלוט אותם.

הקיבוצים עייפו מלאמץ את גרעיני הנח"ל, שהם "נטל ולא נכס" עליהם, כדברי אחד מבכירי התק"ם, אך זה לא הפריע לטונדרובסקי וכינרתי להכפיל את מספר הגרעינים. היום יש קיבוצים השוקלים להגיש תביעה משפטית נגד אגף הנוער והנח"ל במשרד הביטחון, בראשות טונדרובסקי, על מה שהם מכנים "הבטחות לכיסוי עלויות להקמת התשתית בשביל הגרעינים" בקיבוצים. במשרד הביטחון מכחישים בתוקף כי הובטחו כספים לקיבוצים שייאותו לקלוט את גרעיני הנח"ל, וטונדרובסקי מסרב להתראיין בעניין זה. אבל מה שאי־אפשר להכחיש הוא שבכל שגברה ההסכמה בתוך התק"ם, שהנח"ל הוא נטל, כן גברה פעילותו של אגף הנוער והנח"ל במשרד הביטחון לחיזוק ותגבור של הגרעינים בקיבוצים.

האם ישמע רבין לעצת מקורביו, יורה שלא לפרק את הנח"ל, ובכך יעמוד נגד ראשי התק"ם? דובר משרד הביטחון אמר השבוע ששר הביטחון יבחן את המלצות ועדת־המשנה של ועדת החוץ והביטחון בנוגע לפירוק הנח"ל, וישמע את "כל הצדדים הנוגעים בדבר" בטרם יחליט. בהודעה הזאת, אומרים בתק"ם, יש משום רמז ללחצים המופעלים על שר הביטחון, שהרי "כל הצדדים הנוגעים בדבר", וביניהם גם אנשי "החונטה", כבר השמיעו את דעתם לפני ועדת המשנה.

אבל רבין זקוק היום לתק"ם לא פחות מאשר לחונטה ולחברים שלו. הנהגת התק"ם, בעמדתה כלפי השלום עם סוריה, אינה מעניקה גיבוי לקיבוצי הגולן המתנגדים לנסיגה. עמדתו המתונה של מזכיר התק"ם, אריה רייכמן, המצדד בנסיגה מהגולן, כבר הקימה עליו כמה וכמה מזכירי קיבוצים בגולן, שאיימו בפרישה מהתק"ם.

ההחלטה על פירוק הנח"ל היא לא רק שעתה הקשה של תנועת המגל והחרב. פירוק הנח"ל הוא היום גם שאלה של אינטרסים גדולים, קטנים וקטנוניים, כולם מתוך ביתו הפוליטי של רבין, משתי הקבוצות המעניקות לו במשך שנים תמיכה פוליטית, ובעתיד הקרוב הוא יהיה זקוק לתמיכתן בוויכוח המדיני.

פטפוטי פוטש בליכוד

שני חברי מרכז הליכוד טילפנו לפני שבוע לעיתונאים וסיפרו להם כי הוקמה קבוצת חברים למען דן מרידור. הגיע הזמן, אמרו, לעשות את הפוטש ולהדיח את נתניהו במרידור. איך מחליפים יו"ר תנועה הנהנה מתמיכה גורפת במרכז מפלגתו, שכדי להדיחו יש צורך ב־70% מקולות חברי המרכז? ח"כ דוד מגן, חברו של דן מרידור העומד גם הפעם מאחורי הקבוצה הזאת, ענה פעם בתשובה לשאלה דומה, כי "בפוליטיקה אין שום דבר שהוא בלתי אפשרי".

אבל האמביציה של דן מרידור נראית, לפחות בפומבי, קלושה יותר מזו של מאמניו. "ביבי נתניהו נבחר לראשות התנועה, ואני לא אכניס את הליכוד למלחמות", הוא הפטיר השבוע ביובש. קבוצת החברים החדשה שלו, שהוא אומר כי אינו יודע על קיומה, יכולה להיות בלון ניסוי לבדיקת אומץ לבם של חברי הכנסת של הליכוד, שחלקם אינם מקורבים במיוחד לנתניהו. פוטש בליכוד אינו אפשרי, לפי שעה, אבל הוא היה לשיחת היום בכנסת. כדי להזים את השמועות, הודיעו כמה מחברי הכנסת כי הקבוצה הקיקיונית והתתרנית הזאת היא בכלל חלק מ"מלחמה פסיכולוגית של דוד לוי נגד נתניהו".

מרינה אלוני, לשעבר עוזרת במצודת זאב ומקורבת לח"כ דוד מגן, אומרת שלפי שעה רק היא מוצאת את האומץ לומר מה שחושים חלק ניכר מחברי הכנסת של הליכוד הפעילים בשטח. "מרידור הוא היחיד המסוגל להביס את רבין, לכן התארגנה קבוצת חברי מרכז שמטרתה לגרום למרידור שיואיל בטובו לרוץ לראשות המפלגה. המטרה שלנו היא להתסיס את השטח ולהבהיר לחברי הסיעה בכנסת שחייבים להחליף את היו"ר הנוכחי, בייחוד בעקבות הכישלון שלו בפרשת הפקעת הקרקעות ובפרישת דוד לוי. אני יודעת שרבים מחברי הסיעה בכנסת יודעים שנתניהו לא יוביל אותנו לניצחון וצריך מועמד אחר. מרידור רוצה בכך, אבל הוא היה רוצה שיביאו לו את ראשות המפלגה על טס של כסף".

מרינה אלוני היא אולי קוריוז בעיני נתניהו, אבל מאחוריה מסתתרים הסקרים שמזמין ח"כ דוד מגן. כבר בסוף '93 ובאפריל '94 הוכיחו הסקרים האלה, כפי שסיפר מגן לחבריו בקבוצה, כי מרידור מביס את רבין ואת נתניהו ואף את רמון (שבאפריל '94 היה בשיא כוחו). אם נתניהו ימשיך להתדרדר בסקרים, הקריאות לעריפת ראשו ייהפכו לפומביות יותר ויותר, כך מאמינים חברי הקבוצה. נתניהו הוא הרי איש סקרים מדופלם.

אבל הטקטיקה החדשה של נתניהו תהיה כנראה הפריימריס. את חברי הכנסת הנאמנים לו הוא עשוי להעביר לבחירה במחוזות (יהושע מצא בירושלים, שאול עמור בצפון, יעקב שמאי במושבים), ובמקומות הבטוחים ברשימה הארצית הוא ישתמש כשוט על גבם של חברי הכנסת שאינם נאמנים לו. על פי שיטת הפריימריס בליכוד, 14 מחברי הכנסת הנוכחית לא יהיו בכנסת הבאה. כמעט כל אחד מהם זקוק לתמיכת נתניהו ואנשיו.

בשיחות אישיות, בחודשים האחרונים, אמר נתניהו שהוא מאתר בליכוד כיס התנגדות אחד, מלבד דוד לוי. הסיעה בכנסת, לדבריו, היא המקום היחיד שעדיין לא השלים עם מנהיגותו. מרידור, אולמרט, בגין, מגן ומאיר שטרית, התבטא אז נתניהו, "ילמדו בדרך הקשה" שדיבורים על פוטש תיאורטי יתנקמו בהם. אבל דוד מגן משוכנע שדווקא התייצבותו מול נתניהו היא זו שתבנה את מעמדו בפריימריס.

פגיונות דקים

גם לאחר הכנס המעוס של דוד לוי באולמי "דני סאנס" בגבעתיים, השמיע בנימין נתניהו באוזני חברי סיעתו את ההערכה כי תועלת רבה תצמח לליכוד מהפילוג הזה. הסקרים אמנם מראים כי הליכוד מאבד עד כחמישה מנדטים, אבל נתניהו משוכנע שפרישת לוי תביא לליכוד מצביעים שנמנעו בעבר מלהצביע לו דווקא בגלל לוי. הכוונה היא בעיקר לאנשי המעמד הבינוני והצווארון הלבן, שזיהו בלוי תמיכה במדיניות הרווחה שהם מתנגדים לה.

לא ברור אם נתניהו נסמך על סקרים כלשהם המראים על מגמה זו, או שזו משאלת לבו. מה שברור הוא שבינתיים זוכה נתניהו לתמיכתן של שלוש קבוצות בליכוד, המרוצות מפרישתו של לוי.

הקבוצה הראשונה היא חבורת המקורבים. לימור לבנת, צחי הנגבי, יהושע מצא ופה ושם גם סילבן שלום. הם נפגשים עם נתניהו פעם בשבוע, שומעים ממנו על תוכניותיו, ומשוכנעים שקרבתם הנוכחית תשריין להם תפקיד של שר בממשלת נתניהו הבאה.

הקבוצה השנייה היא ותיקי האצ"ל. יצחק שמיר, משה ארנס וחוג תגר, שאינם סולחים ללוי על נאום הקופים ועל שהצליח להכניעם ולטפס לתפקידים שאינם הולמים, לדעתם, את כישוריו. לוי היה תמיד "נטע זר" בקרב ותיקי האצ"ל. אברהם אפל, ממייסדי חוג תגר, נהג לספר שהוא האיש שגילה אותו בבית שאן.

הקבוצה השלישית היא נציגי המגזרים השונים בליכוד, כמו ישראל כץ, שהסיכוי היחיד שלהם להיבחר לכנסת בשיטה החדשה, המאפשרת שריון אחד לכל אזור, היא דחיקת רגליהם של אנשי לוי. כל מי שמר חדש בליכוד, הרוצה להיכנס לכנסת הבאה, אינו מעוניין שלוי ואנשיו יחזרו לליכוד.

ויש גם קבוצה רביעית, שלכאורה מעניקה היום גיבוי לנתניהו, אבל לעולם אין לדעת אם היא אכן מעוניינת בחיסולו של מתנה לוי בליכוד, או שתשתמש בפרישת לוי לקעקע מנהיגותו של נתניהו, או שהיא מעוניינת בשני הדברים גם יחד. הטקטיקה הנפתלת של דן מרידור ואהוד אולמרט לעולם תהיה מעורפלת. הם לא מתרשמים מכישוריו של נתניהו להנהיג את מפלגתם ואת המדינה, ובפרישת לוי מן הליכוד הם שיחקו שוב את המשחק הכפול. מצד אחד, העניקו גיבוי לנתניהו, ומצד שני, "היה אפשר לעשות את זה אחרת", כפי שאמר מרידור, זמן קצר לאחר שייעץ לנתניהו איך לטפל במשבר לוי.

נתניהו דיבר השבוע בביטחון מופגן על התועלת שתצמח לו ולליכוד מפרישתו של לוי. אבל הפרדוקס הוא שדווקא לוי הוא האיש שחסם באצבעו את הסכר המצודה. אצל לוי כמעט הכל היה שקוף. הוא חתר תחת נתניהו לאור השמש. לנסיכים, לעומת זאת, יש פגיונות דקים, והם ידקרו בהם את נתניהו עד בחירות '96.

הפטפוטים על פוטש בליכוד הם אמנם תיאורטיים, אבל עוד טיפה ועוד טיפה, עוד דקירה ועוד דקירה, אולי לא יהפכו את התיאוריה למציאות, אבל יחלישו את מי שרוצה להיות מנהיג כל־יכול, כדי שיבין שתמיכת שלוש הקבוצות הראשונות לא תספיק לו ללא גיבויה של הקבוצה הרביעית.

איכות חיים על פי דוד ביטון

דוד ביטון הסתובב השבוע בחזה מנופח בכנסת, ובידו מכתב הגיבי שחתום עליו יו"ר הכנסת, ח"כ שבח וייס. "מר ביטון הנכבד", נכתב שם. "הנני שמח להודיעך כי חבר הנאמנים של קרן פרס יו"ר הכנסת לאיכות החיים החליט, על פי המלצת ועדת הפרס, להעניק לך את פרס יו"ר הכנסת לאיכות החיים לשנת התשנ"ה". הפרס, שגובהו 28 אלף שקלים, ניתן לביטון "על פעילותו המצוינת בתחום פעילות בשירות החברה והקהילה, גישור הפערים בין שכבות האוכלוסין ומיזוג גלויות".

תרומתו של דוד ביטון ל"מיזוג הגלויות" התאפיינה, בין השאר, בתוכנית "פופוליטיקה", שבה כינה את העלייה מרוסיה "עלייה זנותית". פעילותו המצוינת "בשירות החברה והקהילה" מתייחסת לעמותה בשם "חסל־סם", שדוד ביטון עומד בראשה, עמותה לשיקום נרקומנים, אחת מעשרות עמותות שקמו לעזור לנזקקים. במצב הנוכחי של ההפרטה הזוחלת — המדינה אינה מטפלת במצוקה, היא משליכה את זה על כל מיני עמותות כמו זו של ביטון. באחרונה, בהתערבות השרה אורה נמיר, הוחלט למנות ל"חסל־סם" רואה חשבון שיפקח על הוצאות הכספים שלה. עד להתערבותה של נמיר, לא היה פיקוח כלשהו על כספי המדינה שהוזרמו לעמותה.

אבל כל זה הוא כאין וכאפס לעומת תרומתו של דוד ביטון לאיכות החיים בישראל: על פי ממצאי התחקיר שפרסם שאול פריץ ב"ידיעות אחרונות" (2.6), ביטון היה מעורב, יחד עם אחיו צ'רלי, בתכנון עסקת שוחד להשגת קרקע לבניית 300 יחידות דיור, בשביל הקבלן האשדודי מאיר ארגמן. דוד היה שותף במו"מ לקראת חתימת הסכם בין אחיו צ'רלי לבין הקבלן, שלפיו מתחייב הקבלן כי חלקו של צ'רלי בעסקה יהיה 1.425 מיליון דולר. 165 אלף דולר מהסכום הזה נועד לשמש כשוחד לאחד מעוזריו של שר השיכון, שהוצג על־ידי האחים כ"איש שלהם". בסופו של דבר העסקה התפוצצה ותשלום השוחד לא יצא אל הפועל.

התחקיר ב"ידיעות אחרונות", אגב, פורסם שלושה שבועות לפני פרסום ההחלטה להעניק לדוד ביטון את "פרס איכות החיים".

שעות ארוכות בשום־מקום

הדבר הנורא ביותר שעשתה הממשלה עד כה לאנשי ההתנחלות השכונתית החדשה מעלה ישראל, הוא שפשוט שכחו אותם בבית. לא פינוי, לא עימות, רק וריאציה על המושג "לייבש את ההתנחלויות". והפעם, פשוט לייבש משעמום

מאת לילי גלילי

אפילו מלאכי לוינגר אמר השבוע בתום יום מפרך כי "הוא קצת מאוכזב", והוסיף ש"אולי באמת האבא צדק". האב, הרב משה לוינגר, הרי הוא בר סמכא בכגון אלה. והוא חשב מלכתחילה כי הקמתה של מעלה ישראל היא פעולת ראווה מיותרת, וכי את המאמץ יש למקד עתה בפעולות הסברה נרחבות. לאחר מעשה, אומר מלאכי, בן 23, הרוח הרווח בשטח, "הייתי רוצה יישוב יותר תוסס; ואולי אם הדבר היה נוגע ליותר אנשים, רבים יותר היו באים". הוא עדיין מצפה שיבואו, וחתם על חוזים עם קבלנים לפי־תוח השטח ולשיפוץ המבנים, וחשב אי־פה להציב פחי אשפה ימים, ואיפה יעברו המרפסת של מה שהוכר כבניין המזכי־רות של מעלה ישראל; "אמא מאוד מי־ליטנטית וקיצונית. יש אתה הרבה ויכוחים בבית, איך לגשת אל מול הצבא והמשטרה".

בתום שבוע לעלייה על הקרקע, נראית מעלה ישראל כהבטחה שלא הו־גשמה. בדיון פנימי במועצת יש"ע חשבו תחילה לקרוא למקום "מרדון שמעון", על שם שמעון פרס. אחר כך הוליכו על גישה חיובית, ובחרו במעלה ישראל; קיוו, שהוא ייהפך לסמל מלהיב. אם יתפ־תח ליישוב של ממש – מה טוב. אם יפונה בכוח – עוד יותר טוב. בינתיים, לא קורה אף אחד מן התסריטים האלה. כל רחש במעלה הגבעה, כל מכונית ער־בית העוברת בכביש הראשי, כל ג'יפ השבילים ההולנדיים.

צעיר עיקש, דומה דמיון רב לאבא, מעיד על עצמו שהוא "קצת היפר־אקטיווי". רק עם מטענים כאלה של מרץ הוא יכול בעת ובעונה אחת לנהל את המבצע הזה, לשמש כמזכיר ההתנחלות שבות רחל, להיות סטודנט בשלוחה של אוניברסיטת בר־אילן באריאל, ללמד הישרדות, ולהעביר לחרדים קורסים בס־נפלינג [illegible] עושה השוואה בינו לבין אביו, שהוא קרוב אליו במיוחד, מצר על נפילתו במ־ערכת הבחירות האחרונה, מוסיף לראות בו את הבלם העיקרי בפני פינוי חברון, אך הוא מציג דווקא את אמו כדמות הנערצת על כל 11 ילדיה. "אבא ואני מאוד רגועים", הוא אומר בשבתו על צבאי מתקרב, הם שבים תקוה ל"אקשן", שאינו מגיע. כמה מכוניות בעלות לוחית זיהוי של הרשות הפלשתינית, הנוסעות על כביש חוצה שומרון, הן עילה להעסיק את הצבא לבירור. סגן צעיר המגיע למ־קום בכומתה אדומה ובעלי צנחנים, פותח את היזון הביטחוני בברכה: "קודם כל, יישר כוח, חזקו ואימצו".

בינתיים, שום דבר לא קורה. רוב המ־בנים העומדים לאורך שבילי האבן ההולנ־דים לא אוישו. רק באחד מהם, בית מספר 2, מתגוררת ממש משפחה. השמיכות המודרניות התלויות מן החלונות הן כתם הצבע היחיד באזור שאין בו עדיין סימני חיים, אלא סימני מוזאה של עשרות רג־לים וברזות פוליטיות. תלמיד הישיבה שי ראש, אשתו הרה אסנת, ותינוקת, עברו לכאן מקדומים. "צריך להמשיך", הוא אומר; "בראש, כבר החלפתי כתו־בת". עוד משפחה נמצאת כאן "לפע־מים". אחרות הבטיחו להגיע. את החלל המוזר הזה ממלאים בינתיים עשרות בני נוער מן ההתנחלויות, שהצטרפו אליהם כמה נערים מיישובים סמוכים בתוך הקו הירוק, ו"צפוני" אחד מרמת אביב. קוב־עים שבילים, מיישרים רצפות, משווים למקום אווירה של מחנה קיץ של "בני עקיבא". בלילה מגיעים גם סטודנטים מבר־אילן, והמשמרות מתחלפות של אבר־כים.

המראה הראשון הנגלה לעיני המטפס במעלה גבעת הטרשים התלולה הוא של חמישה פועלים ערבים המורחים שכבות של מלט, ומציבים פיגומים אל מול קיר הבניין המשמש כבית מדרש. הפועלים הערבים, תושבי כפר קטן ליד ג'נין המו־עמדת לפינוי מכוחות צה"ל, ובונים בינ־תיים את התנחלות המחאה הזאת, נראים בעיתוי הנוכחי כמחזה תעתועים ממש. אנשים קשי יום עמלים לפרנסתם ושוק־עים בשתיקה כבושה במענה לכל שאלה בעניין זה. מלאכי מספר כי להעסקתם קדמה מחלוקת קטנה. היו שגרסו כי אין להעסיק עתה ערבים; הוא טוען שבשביל לבנות את ארץ ישראל, מותר להעסיק פועלים ערבים, שהם זולים יותר. מן המרפסת משקיפים על עבודתם עשרות בני נוער שהתגייסו למבצע. כמה מהם מודים כי הם חשים "בוז עמוק לערבים שרוצים לטבוח בנו, אבל מוכנים בשביל כסף לבנות לנו בתים". שאלת נכונותם להעסיק את הפועלים האלה מסובכת להם יותר.

בעוד הערבים מעמידים עוד פיגום אל מול קיר בית המדרש שכבר הוכנס אליו ספר תורה, מנהלים בתוכו שלושה תלמי־די ישיבה דיון סוער בסוגיה אם מותר ליהנות מקיום מצווה. למשל, האם כאשר מקיימים מצוות יישוב הארץ, מותר גם ליהנות מזה? אחד המתפלפלים בסוגיה הוא חיים גרוס בן 20, שאחיו, אהרן, נרצח בחברון לפני 12 שנה. חיים, צעיר חריף במיוחד, מקפיד בקלה כבחמורה. כאשר בוקע מן הרדיו קולו של רבין המדבר על עלותו המרובה של התנחלו־יות "ראשי הסיכה" הקטנות, מתרחק חיים מן המקום בשל האיסור לשמוע "דברי רשע". כמוהו נשמע גם מלאכי, שעל השאלה, אם הם מוכנים להלחמת הממשלה בעניינם, הוא משיב בנימה מז־לזלת של "איננו מתעסקים בקטנות". בני קצבר, מוותיקי גוש אמונים וחבר הנהלת מועצת יש"ע, דווקא מקפיד לע־קוב אחר ההתפתחויות. יושב בתוך המזכי־רות, הרדיו והטיסים כבדים, תרומת אוהד, הוא מאזין לכל התבטאות בעניי־נם. כאשר הוא שומע את רבין חוזר על הגדרתו את הימין כ"משרני השלום", הוא מתריס: "אמיצי הכניעה".

השוני הזה בין תגובות הצעירים לת־גובתו של קצבר נראה כאיור לפער בין הדור הראשון לדור השני של המתנחלים. הדור של קצבר, הדור של סבסטיה, עוד היה שבוי בדימויים של נורמות כללי־תבניות משותפות; הדור השני, שכבר גדל בהתנחלויות, באינתיפאדה, השתחר־רר מהדימויים אלה, מעמיק את תחושת הניכור בין "הם" – השמאלנים, "יפי הנ־פש, אובדי הציון הציוני – לבין ה"אנחנו" הנקי מספקות. "סבסטיה היא סמל ומופת בשבילנו", הם אומרים בשי־חה קבוצתית על מרפסת בניין המזכי־רות; "במובנים רבים, לדור ההורים שלנו היה יותר קל. העם היה יותר מאוחד, הממשלה היתה יותר ציונית, הם פעלו בתוך ממשל פחות עויין". בתוך התמונה הקבוצתית הזאת, חסר דור ביניים שלם שבין קצבר לבין בני יוסף, נער בן 17, המופקד כאן על פעילות המזכירות. דור ביניים שלא הצמיח מנהיגים של ממש, והעביר את הלפיד לנוער. "אי־אפשר לשחזר את רוח סבסטיה", אומר בני קצ־בר בנימת געגועים, "אנחנו פרצנו את דרך החזרה לשומרון, ועכשיו מנהלים מאבק הגנתי. תמיד יש יותר התלהבות בפריצה מאשר בהגנה. אבל אם תימצא מנהיגות מתאימה, עוד אפשר להשיב את הרוח ההיא. כרגע, מבחינה מבנית, אין מנהיגות כזאת".

בשעות הארוכות בשום־מקום הזה, שכל כך מעט קורה בו, מקשיבים הצעי־רים לקצבר רב קשב. גם יש להם שא־לות. למשל, מה עושים בשעת מעצר? מי מודיע להורים? כמה זמן נמשך מעצר ממוצע? האם צריך לחתום על התחייבות לא לחזור למקום, כתנאי לשחרור? הם הרי מתכוונים להתנגד לפינוי, אם יבוא, ולחזור לכאן שוב ושוב. קצבר משיב כבעל ניסיון: ידאגו להודיע להורים; המ־עצרים בדרך כלל קצרים, אם כי פעם אחת השאירו אותם במעצר שבועיים, ואף היה להם תא מיוחד; השוטרים בבתי המעצר שונים מהשוטרים המפנים בש־טח. הם בדרך כלל רגועים יותר, נחמדים, מדברים אתנו, באים ואומרים 'אנחנו את־כם'. באשר להתחייבות לא לחזור – מש־תדלים להרחיב את המעגלים של אלה המוכנים לא לחתום ולהישאר במעצר. בכל העולם כבר רגילים לא לפחד ממע־צרים. רק בפעם הראשונה זה מפחיד, אחר כך מתרגלים. באין התרחשות של ממש, משתף קצבר את הנוער בשיחת טלפון שהגיעה מאורי אליצור, מן האי־דיאולוגים של המתנחלים. אליצור אמר בבדיחות, שהממשלה נעלה את היועץ המשפטי שלה בחדר סגור, ואמרה לו שלא ייצא משם עד שימצא דרך לפנות אותם. בינתיים, דומה כי באותה הזדמנות נעלה הממשלה גם אותם על גבעת הט־רשים הזאת.

"סבסטיה היא סמל ומופת בשבילנו. במובנים רבים, לדור ההורים שלנו היה יותר קל. העם היה יותר מאוחד, הממשלה היתה יותר ציונית, והם פעלו"

תצלומים: יוסי לוי

בית המדרש של מעלה ישראל

מלאכי לוינגר. אולי אבא צדק

שבוע / עוזי בנזימן

1. כך הם חושבים

ביום שלישי השבוע שבעו ראשי מועצת יש"ע בודדים שיצחק רבין והשרים שמעון פרס ויוסי שריד יצאו לסיור בשומרון. הם לא ידעו על כך מראש. בדרך כלל הם מעודכנים טוב למדי במהלכי הממשלה סביב המו"מ עם אש"ף, אבל על הסיור המעופף לא ידעו. דקות ספורות אחרי פרסום הידיעה צילצלו הטלפונים במטה מועצת יש"ע בירושלים: כמה ראשי מועצות הציעו לעשות קבלת פנים למפלה; למנוע את כניסתו, לחסום את דרכו. אורי אריאל הורה להבליג. "אין לנו עניין לעצבן מישהו", אמר לי למחרת, "אני רוצה להשיג את מטרותינו".

כעבור שעה התקשר לאהרן דומב, דובר המו־עצה, אחד מעמיתיו, ובישר לו שנקבע דיון אצל רבין ליום חמישי הבא על הדרך שבה על הממש־לה להגיב על התגרויות המתנחלים. דומב שש אלי קרב: "צריך לפתוח את כל השסתומים", הפטיר לתוך השפופרת. יש לו סגנון כזה: קצת נלהב מדי, חברמני. "מה המצב", הוא שואל את אחד מראשי המועצות המקומיות בשטח, "תוסס, אה? טוב מאוד" ולמישהו אחר הוא אומר: "תנו גז". הראיון של דומב נוגע לעניין משום שהוא מעורר את השאלה כמה דיוזיות יש למועצת יש"ע ואם פעולות המחאה שלה מסוגלות לגרוף המונים או שבעיקרן הן מראית־עין; אם הן אחידה בארץ־ישראל או אחדות־עיניים.

בתציפה מודים ראשי יש"ע שיש להם בעיה בגיוס הציבור שלהם. כל אחד מנסח זאת באופן שונה. ישראל הראל אומר שמתיישבי יש"ע בטו־חים בעצמם ובישיבתם על אדמתם ולכן אינם נזעקים בבהלות למבצעי מחאה. ניסן סלומיאנ־סקי אומר שהפעולות שמועצת יש"ע נוקטת עתה יניעו את המתיישבים. דומב מדבר באחו־זים: מיעוט איש, מיעוט משתוקק לפעילות הרוב "ממתין לפקודות". בני קצבר מכיר שב־קרב אוכלוסיית המתנחלים יש חילוקי דעות בנוגע לאופי ההתנגדות למדיניות הממשלה ומוסיף שתודה לאל סוף־סוף החליטה הנהגת יש"ע על שורה של צעדים, גם אם הם מרוסנים. אורי אריאל מציין ש"הציבור" אינו הומוגני וטוב שכך. הוא אינו נתקל ביאוש מסיכויי המאבק אלא בתחושה שהממשלה נוהגת במתיישבים בחוסר הגינות משווע ומאלצת אותם להגיב.

מגוון הניסוחים הזה אינו מצליח לטשטש את הרושם העיקרי: מפרשיה של מועצת יש"ע אינם מצליחים להתמלא ברוח המרי וההתלהבות שפ־עמה כאן לפני עשרים שנה. המוני המורדים הקנאים שהקימו את אלון מורה לא נראו השבוע בקרני שומרון הבדוק, שתיים מהנקודות שבהן עשתה מועצת יש"ע מחווה התרסה נגד הסכם הביניים. היו שם רק קומץ אנשים: בעיקר המנה־גים המוכרים, וצעירים שנראו כאורחים לשעה. הם אמנם מעוררים כבוד במסירות הנפש שלהם, אבל היה משהו לא משכנע במידת העוצמה הג־לומה בהפגנתם וביכולתה לשבש את מהלכי השלום. מה אמינותה של פעולת גידור בקרני שומרון, הנועדת כביכול להרחיב את שטח המו־עצה המקומית ולהשתלט על אדמות מדינה, כאשר ארבעת הצעירים העוסקים בכך מקפלים את כלי עבודתם דקות ספורות לאחר שמצלמות הטלוויזיה מסתלקות מהשטח?

2. כך הם פועלים

בשבוע הבא תפציץ מועצת יש"ע את הארץ בתעמולה שהמסר שלה יהיה: כשצה"ל יוצא מע־רי הגדה, הסרטן נכנס לתחומי הקו הירוק. האו־טונומיה מובילה למדינה פלשתינית ויישובי יש"ע הם פוליסת הביטוח של הישראלים מפני התפתחות זו. נושאים אלה נבחרו למסע ההסברה על סמך סקרים שהזמינה מועצת יש"ע ולפיהם הציבור הרחב מתנגד למדינה פלשתינית וחושש לביטחונו. המסרים האלה לגיטימיים, כמובן, במאבקם של ראשי המתיישבים נגד הממשלה, אבל מתעוררת שאלה עד כמה הם משקפים באו־פן אמיתי את המאבק של יש"ע ואת מטרותיו, ועד כמה הם גולשים לתחום הגימיק התקשורתי. האם ההבהלות בתחום הביטחון, שיתנוססו על שלטי חוצות, הן בחזקת בחורה חשופה שבאה למכור לציבור את ארץ־ישראל השלמה?

השאלה נוגעת לסתירות המתגלות בהגדרת נושאי המאבק הנוכחי של ראשי יש"ע. יש בהם האומרים שתכליתו לשבש את תהליך אוסלו ולחסל אותו. יש הקובעים שהוא נועד להעלות את המתיישבים על מפת המו"מ ולגרום לממש־לה להתחשב בהם ובצורכיהם. יש הטוענים שמ־טרת הפעולות לקבוע עובדות כדי לשפר את מצב המתיישבים מול משטר האוטונומיה. יש הסבורים שהמגמה היא לגרום לממשלה להת־עשת ולהבין שאין קשר בין החלטותיה ועמדו־תיה במו"מ לבין המציאות בשטח. יש הגורסים שהיעד העיקרי הוא להניע את הממשלה להב־טיח את ביטחון המתיישבים, בעיקר בתחום צירי התנועה העוקפים. יש גם מניעים סמויים שאין מדברים עליהם בגלוי: להגיע לעימות עם הממשלה, ליצור במדינה אווירה של אנרכיה ואיבוד שליטה, לעכב בכל האפשר את החתימה על הסכם הביניים ואת מימושו בתקווה שלא ייצא אל הפועל עד למועד הבחירות הבאות.

המבוכה בניסוח המטרות היא, במידה מסוי־מת, נגזרת של השקפותיהם והאישיות של ראשי יש"ע המוגנים. מועצת יש"ע אינה עשויה עור אחד. יש בה קיצונים יותר ופחות. נשקלות בה דרכי פעולה שונות. עצם היציאה למבצעי מחאה היתה תוצאה של מאבק פנימי ממושך. כיום יש, כנ־ראה, הסכמה בסיסית על אופי המרי והיקפו, אבל לא מן הנמנע שבתקופה הקרובה יצוצו חילוקי דעות על פני השטח; תלוי מה יהיו תוצאות הפעולות ועד כמה יענו על ציפיות מחולליהן.

ראשי יש"ע עסוקים במסע הסברה פנימי, במ־סגרת של "אסיפות חדרים", בתוך 144 היישובים שמעבר לקו הירוק. הם מבקשים בראש וראשונה לגייס את דעת הקהל שלהם. ההיענות אינה מובנת מאליה, למרבה ההפתעה. כדי לעורר את הציבור שלהם עוסקים המנהיגים בשפה שעל גבול ההסתה. כך, למשל, דיבר דומב, לפי עדותו, באספות השבוע: "על הממשלה לדעת ש־141 אלף איש החליטו להשתגע, עליה לקחת בחשבון ששוב אינם יושבים בשקט, שאנחנו חלק מהמציאות ביהודה ושומרון". הנוכחים שא־לו אותו מה עליהם לעשות ודומב השיב ללא היסוס: "תסדירו גדרות, תרחיבו את שטח היישו־בים, תפרצו דרכים, תפסיקו את שגרת החיים".

גם אם סגנונו של דומב קצת מתלהם משל המנהיגים האחרים של יש"ע, המהלכים שעליהם החליטו בימים האחרונים תואמים את הנחיותיו לנאומים בשילה. בשבוע הבא תפעל מועצת יש"ע בבת אחת ביותר מעשרים נקודות יישוב: היא תפרוץ דרכים, תגדר שטחים חדשים, תאכ־לס שכונות ריקות. כעבור שבוע תארגן הפגנת ענק (כך היא מקווה) בכפר סבא כדי להצביע על חשיפותה של העיר למחבלים המסתתרים בקל־קיליה. בשלב הבא תעתיק מועצת יש"ע את פעולותיה אל תחומי הקו הירוק: שוקלים שם לחסום את צומת מורשה, או את הקריה, או את נתיבי איילון, או את הכניסה לירושלים. יעשו זאת לא בפעולה בוטה אלא בנסיעה אטית של מאות כלי רכב שתגייס מועצת יש"ע. כך, הם מעריכים, יקשה להאשימם בעבירה על החוק.

האם יש להם קווים אדומים? "כן", משיב אורי אריאל, "לא נגיע למלחמת אחים ולמצב שבו מתיישבים ירו על חיילים". אבל בין חברי ההנהגה יש מי שאומר: "אינני יכול לערוב לכך שמתיישבים יחידים לא יפעלו באלימות נגד פלשתינאים אם ירגישו שהם מסכנים אותם כתו־צאה מכינון האוטונומיה". ויש מי שמזהיר: "אין לנו שליטה מלאה על כל המתיישבים. גם לשמ־אל היה גבול ציות".

3. כך הם מדברים

המבצעים שמועצת יש"ע מוציאה אל הפועל נראים במציאות הרבה פחות מרשימים מאשר על דפי העיתון. למשל, פעולת הגידור שנעשתה השבוע בקרני שומרון לא ריכזה יותר מאשר מאתיים איש, רובם הגדול נערות בית ספר, שהלכו באווירה של פיקניק לאורך שביל מהמד־רות שנראה לא מזיק וחסר משמעות לעומת ההילה הנועזת שבה הקיפה אותו הודעת הדובר ("נחשף מבצע פריצה חשאי של דרך שמחברת את שכונת נוה מנחם לכביש עמנואל־ברקן"). מי שנע עם שיירת המפגינים הינוקים (אנשים נעי־מים ומסבירי פנים) שאל את עצמו: מה תכלית המעשה? מה כוחם הממשי של מתיישבי יש"ע מול עוצמת התהליך המדיני והשינוי שהוא מחו־לל בעם? גם אם "יפרצו" עוד עשרות דרכים ויאכלסו את כל 2,800 הבתים הריקים המפוזרים בגדה, במה תשנה פעולתם את יחסי הכוחות המעשיים בשטחים? האם יש להם עתודות כוח אדם להרחיב את יישוביהם? האם סוג מחאה כזה משפיע על דעת הקהל הישראלית?

כך הם דיברו במשך הצעדה:

"טוב שמישהו הביא דגל. צריך אחד. מעתה צריך בפק"ל של המכונית דגל".

"למצב הנוכחי יהיה הפי־אנד. שפיכות הדמים שהערבים יגרמו לנו תניע את השמאל לגרש אותם מהארץ, גם את ערביי ישראל".

"זה לא הפי־אנד. זה אסון. זה כמו לומר שהשואה הסתיימה בהפי־אנד כי בסוף המערב ניצח את הנאצים".

"שמעתי שבונים אגף מיוחד למתנחלים בכ־לא רמלה".

"פסקי ההלכה של הרבנים האמריקאים (נגד פינוי הערים) הם דבר גדול".

"עם שלום כזה לא צריך מלחמה".

ברור שהממשלה אינה יכולה לספוג ללא גבול מעשים מעין אלה שנעשו השבוע בקרני שומרון. אם תוסיף להבליג, יציבו המתנחלים קרוואנים על אדמות מדינה ויחריפו את התגרו־תם בשכניהם הפלשתינאים. אם הממשלה תשלח חיילים לסלק את מתיישבי שכונת מעלה ישראל בברקן, יתפסו המתנחלים קבוצת בתים ביישוב אחר, ואם תשגר גם אליה פלוגה יתנגדו בה במ־קום נוסף. הם מבקשים עימות.

יש ממד של שנאה אישית ביחסם של ראשי המתיישבים לרבין. הם כועסים על יחסו כלפיהם ועל שאינו רואה בהם מרכיב שיש לשמוע את דעתו בנוגע להסדרי האוטונומיה. הם אינם רו־צים להיראות בעיני אנשים כמי שמקיימים דו־שיח עם רבין: כל כך גדולה הטינה כלפיו ביישובים. אורי אריאל אומר בהשתאות שלא העלה על דעתו שמשטמה כזאת תתפתח בינם לבין מי שעומד בראש המדינה, והרי הם מדברים על המדינה ועל הצבא במונחים של קדושה.

הם אינם מבינים את רבין: מדוע לא נקט את הצעדים הדרושים כדי להוציא לפועל את הסכם הביניים בלוח הזמנים שהתחייב עליו לפלשתי־נאים? כיצד יבטיח את השליטה על מקורות המים? כיצד ישלוט על הבנייה הערבית? מדוע השהה את אישור התוכנית למגן עשרים אוטובו־סים, דחייה שבגללה האב־טיפוס של האוטובוס הממוגן יהיה מוכן רק בסוף השנה? קצפם עלה במיוחד כאשר נודע להם שרבין פסל את תוכנית הפרישה של צה"ל, על חלוקת השטח בין יהודים לפלשתינאים הנגזרת ממנה, שהכין אלוף פיקוד המרכז. הם רואים ברבין אדם הססן שהכרעותיו הן תוצאה של היגררות אחרי האירועים.

רבין מספק למתנחלים סיבה טובה לפתח כל־פיו יחס שלילי. בלי שיאמר זאת במפורש, הוא נוטה להנהיג בגדה רמת שירותים ירודה. כך, למשל, הגה באפשרות שסלילת הדרכים העוק־פות תיעשה באיכות נמוכה. הנימוק הרשמי: זמן וכסף; התכלית הסמויה: להציק למתיישבים. אלא שככל הידוע לא נמצא מהנדס שיסכים לחתום על תוכניות דרכים נחותות, בין השאר מחשש לתביעות משפטיות במקרים של תאונות דרכים. אין ראיה לכך שגם בתחום של ביטחון המתיישבים חשב רבין על אמצעים שאינם כד־יים. בכל מקרה, צה"ל הוא שקובע את אמצעי הביטחון ואת רמתם. אבל דומה שלא טועה מי שמאבחן שרבין שרוי בזמן האחרון בהלך רוח שתמציתו: מי שבוחר לחיות בגדה גם לאחר הנהגת האוטונומיה, צריך לדעת שהוא מקבל עליו סיכונים מיוחדים.

4. כך הם מחליטים

שלושה מסוקים נשאו השבוע את פמליית ראש הממשלה לסיור בשומרון. באחד טסו רבין ושריד, בשני פרס; אנשי הצבא, השב"כ ומשרד החוץ התפזרו בשלושת כלי הטיס. המסוקים נחתו חמש פעמים בנקודות שנקבעו מראש. הדרג המדיני שמע מהמח"טים על בעיות הביטחון בכל אזור, לקראת פינוי הערים: יותר ממאה יישובים כבר מוגנו, אין בעיה עקרונית לגונן את הנותרים ויש כמה ראשי יישובים שמסרבים לכך מטעמים אידיאולוגיים; המכשול העיקרי הוא סלילת הד־רכים העוקפות. המבצע הזה דורש כסף רב וזמן. אי־אפשר להוציאו לפועל בלוח הזמנים שהוגדר עד כה. אם רוצים להאיץ את הסלילה יש להגדיל במידה ניכרת את התקציב. תוצאת הסיור היתה הדיון שהתקיים שלשום אצל ראש הממשלה ושנגמר בו כי הוצאות מימון הסכם הביניים מסתכמות בכשניים וחצי מיליארדי שק־לים. דוד ברודט הגדיר זאת: החלטה בעלת מש־מעות מקרו־כלכלית. אחד הנוכחים הפטיר: חבל לנו שלא נשיג את השלום בגלל בעיה תקציבית.

במסך הסיור המעופף הגיעו משתתפיו להר גריזים. הנוף היה מרהיב. יוסי שריד נשבע אומר: לא חבל להחזיר את השטח? בתום הסיור, סיכם ראש הממשלה: עכשיו אתם יודעים כמה המצב מסובך.

עזה אופטימית, הגדה ספקנית

חרף המצב הכלכלי הקשה בעזה ובגדה וחוסר האמון בכוונותיה של ממשלת ישראל – תהליך השלום מוסיף להיות מקובל על הציבור הפלשתיני. זו אחת המסקנות מסקר דעת קהל שעשה בשבוע שעבר מכון פלשתיני במזרח ירושלים

מאת דני רובינשטיין

אין לערפאת שום מתחרה בזירה הפנימית הפלש־תינית; בשטחים חוששים מעליית הליכוד לשלטון בבחירות הבאות; קרוב למחצית הפלשתינאים בשט־חים חושבים שהמאבק המזוין נגד ישראל לגיטימי בנסיבות הפוליטיות כיום, אולם רובם מתנגדים לפיגועי התאבדות. המכון הירושלמי לתקשורת, ממזרח ירושלים, עשה בשבוע שעבר סקר בקרב הפלשתינאים בעזה ובגדה. אלה כמה ממצאים שלו.

ג'מיל רבאח, שניהל את הסקר, מספר שאחת השא־לות שסיקרנה אותו במיוחד, ועשויה לעניין את הציבור הישראלי, נוסחה כך: "האם תסכים לוותר על האדמות שאבדו ב־1948 תמורת הסכם סופי עם ישראל שיכלול הקמת מדינה פלשתינית בגדה ובע־זה, שבירתה ירושלים (כלומר בגבולות 1967)?"

במדגם המייצג שכלל קרוב ל־1,400 מרואיינים בכל שטחי הגדה, מזרח ירושלים ורצועת עזה, התק־בלו התשובות הבאות: נסכים לוותר – 31.8%; לא נסכים – 60.8%; אין תשובה – 7.5%. במלים אחרות: למעלה מ־60% מהציבור הפלשתיני אינם מוכנים באופן עקרוני לוותר על זכות השיבה לשטחים שב־תוך ישראל גם תמורת הסדר של הקמת המדינה הפלשתינית בכל השטחים שנכבשו ב־1967. עורכי הסקר העדיפו הפעם שלא להוסיף שאלות בדבר האפשרויות לפתרון זכות השיבה. לא נשאלה, למשל, שאלה בדבר הנכונות להתפשר על קבלת פיצויים. רסאן אל־חטיב, מנהל המכון, אומר שה־תשובות על שאלה זו הפתיעו אותו, דווקא מפני שכשליש מהנשאלים אמרו שהם כן מוכנים לוותר על זכות השיבה. הוא ציפה שמספרם של אלה יהיה נמוך הרבה יותר. אולם המשך הניתוח של התשובות על שאלה זו מעלה השערות מעניינות.

המדגם הקיף נשאלים מהגדה ומעזה, והנה מתב־רר שיש הבדל ניכר למדי בתשובות שהתקבלו בשני אזורים אלה. הנשאלים בעזה היו מתונים יותר. 35% מתוכם אמרו שהם מוכנים לוותר על זכות השיבה בתמורה למדינה בגבולות 1967, לעומת 30% בגדה. לכאורה, היה אפשר לצפות לתוצאה הפוכה, שכן רוב גדול של תושבי רצועת עזה הם בני משפחות פליטים שאיבדו את כל רכושם ב־1948 והם אמו־רים משום כך להשיב תשובה בלתי מתפשרות בעניין השיבה. מדוע עמדתם שונה?

ג'מיל רבאח חושב שיש לו הסבר לכך, והקשור להבדלים אחרים שנמצאו בין תושבי עזה לתושבי הגדה המערבית. הוא קובע שההבדל ב־5% בין הג־דה ועזה בעניין זכות השיבה הוא משמעותי מבחינה סטטיסטית ועולה בקנה אחד עם ההבדלים האחרים שנמצאו בתשובות משני האזורים.

ניקח לדוגמה את התשובות על השאלות הבאות: במלאות שנה להקמת הרשות הפלשתינית בעזה, מה הרגשתך בנוגע לעתיד הפלשתינאים, האם אתה אופטימי או פסימי?

אני אופטימי, ענו 68% בעזה, ובגדה רק 52%.

האם עכשיו אתה מרגיש יותר ביטחון?

כן, עכשיו אני מרגיש בטוח יותר, ענו 69% בעזה, ובגדה רק 36%.

האם אתה תומך ביישום השלב השני של הממשל העצמי הפלשתיני על הגדה?

כן, אני תומך, ענו 81% מהנשאלים בעזה, לעומת 71% בגדה.

מגמה זו נשמרת לכל אורכו של הסקר. תושבי רצועת עזה אופטימיים יותר מאחיהם שבגדה, תחושת הביטחון שלהם רבה יותר, והם מתגלים כתומכים נלהבים יותר בתהליך השלום, לעומת תושבי הגדה. גם הערכתם את יאסר ערפאת גבוהה יותר. "כיצד אתה מעריך את תפקודו של ערפאת?" היתה השאלה. ובעזה אמרו 61% שערפאת מתפקד היטב, ובגדה רק 46% סבורים כך.

המסקנות שאפשר להסיק מכך הן שחרף כל המ־צוקות המעיקה של תושבי עזה, יש בקרבם תחושות של חופש וביטחון יחסי שמעניק להם השלטון הפ־לשתיני העצמאי־למחצה. תחושות אלו מקלות במשהו את לחץ קשיי היומיום בעזה, עד כדי כך שהתושבים שם אופטימיים ומרוצים מהתהליך המ־דיני יותר מאשר תושבי הגדה הנתונים עדיין לשל־טון הישראלי. הסבר זה יכול להקל במעט גם את ההרגשה הקשה של ישראלים רבים נוכח הנתון ש־60% מהמרואיינים אמרו כי אינם מוכנים לוותר על זכות השיבה גם תמורת מדינה בגבולות 1967: אם שנה של שלטון פלשתיני בעזה יכולה להביא למיתון עמדות של פליטי עזה ביחס לזכות השיבה, אפשר אולי לקוות שהתקדמות לקראת מדינה עצ־מאית גם בגדה תרחיב את מעגל המוכנים להתפשר בעניין רגיש זה.

אנשים מרוצים בדרך כלל מערפאת, מעריכים אותו כמנהיג וכסמל אבל הם דורשים שישפר את שלטונו. כאשר נשאלו באיזה תחום דרוש שיפור, אצל ערפאת וברשות בכללה, היו התשובות כמעט אחידות: בתחום הכלכלי

בניגוד לסקרי דעת קהל אחרים שנעשו בשטחים וכללו מעט שאלות, בסקר זה נשאלו 31 שאלות. המדגם שלו נבחר בקפידה לאחר התייעצות עם הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה של הרשות הפלש־תינית. נבחרו באקראי 50 יישובים בשטחים, שניתן להם משקל על־פי גודלם והם סווגו לערים ועיירות, כפרים ומחנות פליטים. בכל יישוב נעשה מדגם לפי רחובות ולפי בתים ובכל בית עלה במדגם בן משפ־חה מעל לגיל 18, שאותו היה צריך לראיין. כל הראיונות נעשו בסוף השבוע שעבר על־ידי 62 מראיינים בעלי ניסיון, שעברו הכשרה מיוחדת, והת־וצאות עובדו השבוע.

אם כי התוצאות מעידות בדרך כלל על תמיכה בהמשך תהליך השלום ועל שביעות רצון כללית מהשלטון הפלשתיני, מתברר כי יש מורת רוח מדרך תפקודו היום־יומי של מנגנון השלטון הפלשתיני. כלומר, האנשים אומרים: טוב שיש לנו שלטון פלש־תיני, אבל הוא צריך להשתפר במידה ניכרת. תמונה דומה מתקבלת גם בכל התשובות שניתנו על תפקו־דו של יאסר ערפאת. אנשים מרוצים ממנו בדרך כלל, מעריכים אותו כמנהיג וכסמל ואינם רואים מישהו שיכול להחליפו. אבל הם דורשים שישפר את שלטונו. כאשר נשאלו באיזה תחום דרוש שי־פור, אצל ערפאת וברשות בכללה, היו התשובות כמעט אחידות: בתחום הכלכלי. אלה שענו כי השל־טון הפלשתיני אינו מתפקד היטב, נשאלו: במי אתם תולים את האשם? 26% אמרו שישראל אשמה; 23% אמרו שאנשי הרשות הפלשתינית אשמים; ו־22% אמרו שאופי ההסכם שנחתם הוא מקור האש־מה. הנותרים האשימו את המדינות התורמות או שאמרו כי האשמה נחלקת בין כל הגורמים שנזכרו.

כאשר התבקשו המרואיינים להעריך כיצד ער־פאת מנהל את המו"מ עם ישראל, ענו שליש מהם כי הוא עושה זאת היטב: שליש אמרו שהוא עושה זאת באופן בינוני; והשליש האחר העריכו שערפאת מנהל את המו"מ באופן גרוע. 45% אמרו שלדעתם ערפאת הוא "אישיות דמוקרטית"; 25% אמרו שהוא אינו דמוקרטי; 18% אמרו שאמנם הוא אינו דמוקר־טי אבל בנסיבות הקיימות אין לו ברירה. היתר התחמקו או סירבו להשיב.

באחת השאלות התבקשו הנשאלים לנקוב בש־מות שני אישים הנהנים מאמון מלא של המרואיין. 40% העמידו את ערפאת במקום הראשון; 11% – את השייח אחמד יאסין, מנהיג החמאס; 7% בחרו במקום ראשון את הד"ר חידר עבד אל־שאפי. אחריהם, בשי־עורים נמוכים, באו (לפי הסדר): פייסל אל־חוסייני, ג'ורג' חבש, חנאן עשראווי, יאסר עבד רבו, פרוק קדומי, ונביל שעת.

שאלה מעניינת אחרת על ערפאת נוסחה בצורה מתחכמת: "אם יתקיימו בחירות, האם לדעתך ער־פאת צריך להיות מועמד?" (הכוונה לא היתה לבדוק כמה מתנגדים לשיטות ולדרך של ערפאת, אלא לאתר את אלה החושבים שערפאת אינו ראוי כלל להציג את מועמדותו בבחירות, כלומר שהם פוסלים אותו מכל וכל). 20% מהנשאלים בגדה ובעזה אמרו שערפאת אינו צריך להיות מועמד.

קבוצת שאלות נגעה לישראל והממצאים היו כך: האם יצחק רבין הגון ביחס ליישום ההסכם עם הפ־לשתינאים? כן, רבין הגון – 10%; לא, הוא אינו הגון – 80%. היתר לא ענו.

אם מפלגת העבודה (רבין) תפסיד בבחירות ביש־ראל והליכוד יהיה בשלטון, מה לדעתך יהיה מצב הפלשתינאים? יותר טוב – 7%; יותר גרוע – 4%; אותו דבר – 30%. היתר לא השיבו.

המרואיינים התבקשו גם להעריך את מידת אמו־נם בכוונות המפלגות השונות בישראל. 63% ייחסו כוונות טובות למפלגתו של דראושה; 57% ייחסו כוונות טובות לחד"ש (בסקר צוין שמו של חד"ש האשם מחאמיד); 18% אמרו שכוונות מרצ טובות; 45% אמרו שלמרצ כוונות רעות. 12% אמרו שלמפ־לגת העבודה כוונות טובות; 60% אמרו שלמפלגת העבודה כוונות רעות. ורק 2% ייחסו כוונות טובות לליכוד; 73% אמרו שכוונות הליכוד רעות. המסקנה היא כמובן שיש חשש כבד משובו של הליכוד לשלטון.

ביחס למאבק המזוין בישראל ענו 43% שהם סבורים כי המאבק המזוין אינו לגיטימי בנסיבות הפוליטיות הקיימות; 42% הצדיקו את המשך המא־בק המזוין. 52% אמרו שהם מתנגדים לפעולות ההתאבדות, לעומת 33% שתמכו בהן. שאר הנתונים מצביעים פחות או יותר על יציבות בתמיכה הפולי־טית לארגונים השונים: פתח בראש, עם 46%, אחריו החמאס עם 18%, ואחריהם הארגונים הקטנים: החז־ית העממית – 4%, הג'יהאד – 4% ושיעורים נמו־כים לשאר הארגונים.

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

אוהבים להיות חיילים

משמר הכבוד של צה"ל והקצינים שבאו לבית זרזיר לחלוק כבוד אחרון ללוחמים הבדווים שנפלו בדרום לבנון בלטו בשטח, אך לא נודעה לנוכחותם משמעות רבה בעיני המשפחות השכולות ובני המקום, השקועים באבלם ונפשם מרה על קיפוחם המתמשך

מאת יוסף אלגזי

המוסרות והמפות קוראים למקום בית זרזיר. כפי הבדווים מבני השבטים ערב אל־הב, גריפאת, אל־מזאריב, אל־ג'ואמיס ואל־קעביה נקרא המקום גוש אל־זראזיר. על פי המסורת שעברה מאב לבן, התיישבו כאן הבדווים קודם לכיבוש העותמני, לפני יותר מחמש מאות שנה.

בצהרי יום שני השבוע, כשהשמש קופחת מעל, נהרו המונים אל המסגד שהתנהל בו הטקס הדתי לקראת הלווייתם של האשם רואל אל־הב ושל האגי מחמד אל־הב, שנהרגו יום קודם לכן בלבנון. השניים בני אותה משפחה.

בן 31 היה האשם רואל אל־הב במותו. הוא הניח אחריו אשה ושישה ילדים בני שנתיים עד תשע. גם האגי מחמד, שהיה צעיר ממנו בשלוש שנים, היה נשוי ואב לשניים, ילד בן שלוש וילדה בת שנה וחצי. השניים שירתו בצבא הקבע כגששים.

מסע ההלוויה התנהל בשקט ובאלם. לא נשמעו לא קול בכי ולא זעקת כאב. רק כשנטמנו הגופות באדמה, החליפו ביניהם אלה שעיסוקם בכך דברים הנוגעים לעניין. "אמונתנו הבדווית קובעת שכל אדם שנולד, סופו למות; מתי ואיך, רק אלוהים לבדו גוזר", הסביר זאהר אל־הב. ואפו מזאריב הוסיף, "אדם אינו שולט לא על לידתו ולא על מותו. לכן אנחנו מקבלים את המוות כגורל שנגזר עלינו ממעל ואין מנוס ממנו. המשל הבדווי אומר: 'מה שנגזר, אין להימלט ממנו'. הבדווי מקבל את המוות בשקט, בצניעות, בהכנעה, בלי צעקות ובלי בכי. גם הקרובים ביותר למת שותקים. הצער והכאב נשמרים טמונים בפנים, בלב".

הנשים היחידות שנראו בשטח היו חיילות צה"ל, שנמנו עם לובשי המדים שבאו להשתתף בהלוויה. אף אשה בדווית, מבוגרת או צעירה, לא יצאה ממפתן ביתה. אין לדעת מה עשו בעת ההלוויה – אם התייפחו בשקט או עצרו גם הן את דמעותיהן.

משמר הכבוד של צה"ל והקצינים שבאו לחלוק כבוד אחרון ללוחמים, בלטו פיסית בשטח, אך לנוכחותם לא היתה השפעה ניכרת על המשפחות השכולות ועל בני המקום, השקועים בצערם.

המוני אדם ארוזי־פנים ומיוזעים מהצפיפות והחום הכבד נדחקו בין האוהלים בבית הקברות הקטן. "בעודנו קוברים את מתינו, אנו מתפללים שהאשם והאגי יהיו הקורבנות האחרונים של המלחמה במזרח התיכון, מי יתן האלוהים ישכין שלום בין יהודים וערבים", קראו נציגי המשפחות, ראפע רואל והוסיין אל־הב, בדברי ההספד שלהם ליד הקבר.

"אנחנו פונים למדינות כל האזור: עשו שלום. החלופה האחת לשלום היא עוד שפיכות דמים ועוד אסונות לכולם. האשם והאגי עמלו קשה כדי לבנות את ביתם, אך אלוהים גזר אחרת. לא עברו אלא שלושה חודשים מאז טמנו במקום הזה קרבן צעיר אחר של המלחמה". בין הקברים בולטים קבריהם של כתריסר חללי צה"ל ושאר זרועות הביטחון. ליד קברו של סאלם פלאח, שנפל ב־16 במארס '95, עמד האב עלי פלאח והביט בטקס הקבורה של האשם והאגי.

"זה עצוב", הוא אמר. "בכל זאת, אדם חייב להתגבר על הכאב. קשה לאדם,

> "כשקורה דבר כזה אצלנו, האשה של המת, האלמנה, אינה מתחתנת לעולם. היא מסתגרת בביתה ומקדישה את עצמה רק לילדים שלה, מוקפת תמונות מחייהם המשותפים"

לאב, לאבד את בנו. עם מותו הותיר בני אחריו אשה וחמישה ילדים. הגדול בן 12 והקטנה מלאו שישה חודשים".

פלאח תיאר את אלמנת בנו סאלם, פאר לחה שמה, "אשה צעירה, בת 30. כשקורה דבר כזה אצלנו, האשה של המת, האלמנה, אינה מתחתנת לעולם. היא מסתגרת בביתה ומקדישה את עצמה רק לילדים שלה. הרגשתה קשה, היא תמיד נזכרת בבעלה, היא מוקפת בתמונות מימי חייהם המשותפים. בני סידר לאשתו בית יפה, והשניים היו חברים קרובים".

לדבריו, המשפחה מקבלת את הקצבה המגיעה לה מצה"ל, ואין לה טענות. "בעניין זה המדינה בסדר. אמנם חסרים דברים, אבל אפשר לסגור עליהם את העין".

עלי פלאח שירת בשנות ה־50 במשמר הגבול. "כל הילדים שלי שירתו בכוחות הביטחון, אחד מהם נכה צה"ל", הוא מספר. הוא מודה שכל החלק הצבאי המלווה את ההלוויות משאיר אותו ואת האחרים אדישים. "משנת 48', דור אחר דור אנחנו משרתים בכוחות הביטחון. הצעירים מתגייסים כי הם אוהבים להיות חיילים. בצבא הם מרגישים גברים, ולמען האמת, הם אוהבים את המדינה, למרות הרגשת האפליה". ולהמחיש את האפליה האישית, סיפר פלאח במרירות כי השלטונות לא התירו לו לשמור למזכרת על האקדח הפרטי של בנו, סאלם. "זה כאב לי מאוד ולכן לא אוותר עליו", הצהיר.

ליד עלי פלאח עמד איש זקן, שחזותו החיצונית לא הותירה ספק בדבר זהותו. "שמי צבי בהרב. לפני שנים רבות הייתי שומר שדות, ומאנשי השומר", הציג את עצמו. "פעם חייתי בכפר חסידים. היום אני זקן בן 80, חי על הכרמל בחיפה. אני מכיר את האנשים של זרזיר, ואת עלי פלאח במיוחד, משנות ה־30. בזמן השמירה הכרנו, ואהבתנו המשותפת לסוסים קירבה בינינו".

בהרב, לשעבר רבינוביץ', מדבר ערבית. בני שבט אל־הב שהכירו אותו נהגו לקרוא לו. ראזל, צבי בערבית. "ב־48 כשהיה קצין בהגנה עזר לנו. זקנים שכבר אינם בחיים היו מספרים שהציל אותם ממוות", העיד עלי פלאח על חברו היהודי. צבי בהרב יודע על העוול שעושים לבדווים – אין מכירים ביישוביהם, מונעים מהם מים, הורסים את בתיהם ומנסים לגרשם מאדמותיהם.

"בעניין זה", אמר, "אני מרגיש בושה וחרפה. אך מה יכול אדם קטן כמוני לעשות נגד זה? לא פעם דיברתי בעניינם עם אלה שקראו להם פעם קיבוצניקים, אך כולם שותקים. מה הבדווים האלה חייבים לנו? אנחנו חייבים להם. ארלוזורוב כתב: 'נתת את מוחך, את לבך, את הדם – מה עוד יכולת לתת לעמך?' זה מה שעושים הבדווים, והם אינם דורשים כלום לעצמם. והנה הם צריכים לעמוד בתור כדי לקבל סידור של מים, סידור של עבודה. אני יודע את הבעיות שלהם, ולכן אני כואב ומתבייש להיות יהודי. אנחנו כפויי טובה". פעמים חזר בהרב על דבריו, קולו נחנק והולך ולהלוחית בעיניו.

בהלוויה נראו עסקני מפלגות שונות. כאשר קרא המנחה של טקס הקבורה את שמו של אחרון המספידים מטעם המשפחה, דוחק בו עסקני ליכוד כי יזמין את חבר הכנסת דוד מגע ואסעד אסעד לשאת את דבריו. בתגובה, עזבו כמה מהנוכחים את המקום. אחד מהם הפטיר: "הפריימריס הגיעו גם לכאן". בסופו של דבר לא ניתנה רשות הדיבור לשניים.

למחרת טילפן אלי ח"כ מגע, ביזמתו, והתרעם על שכיו"ר ועדה פרלמנטרית העוסקת בעניין הבדווים טרח לבוא מירושלים להלוויה, והנה נמנעה ממנו רשות הדיבור. "הכל נוהל כאילו זו גילדה סגורה", התלונן חבר הכנסת. הוא האשים "מישהו בצה"ל, אינני יודע מי, שמנע ממני ומח"כ אסעד לדבר". על פי תגובות הכעס ששמעתי בטקס נוכח דרישתם זו, נראה, כי מי שהחליט למנוע מהם את רשות הדיבור חסך מהם בושה גדולה יותר.

"כשכנים באנו להביע את השתתפותנו באבל המשפחות השכולות", הסביר עודי עשת, מזכיר גבעת אלה, שהשתתף בהלוויה עם משלחת מחברי היישוב הקהילתי השכן. "היום", הוא הוסיף, "היינו אמורים לצאת עם תושבי בית זרזיר להפגנה משותפת על הכביש הראשי בשל בעיות בטיחות בכביש המוביל אליהם ואלינו".

אין צורך בסקרים ובמחקרים כדי ללמוד על הפערים ברמת החיים והשירותים בין שני היישובים השכנים, היישוב הבדווי הוותיק וגבעת אלה, שקם לפני שבע שנים. שני היישובים שייכים לאותה מועצה אזורית, יזרעאל. "אנחנו והם מקבלים אותם שירותים, אך אנחנו עושים לעצמנו קצת יותר", אומר עשת.

כשספד להאגי והאשם אל־הב, ציטט ראפע רואל מדברי שר הבינוי והשיכון, בנימין בן־אליעזר ("פואד"), שאמר בדרוז כי מדינת ישראל נוהגת כפיות טובה בבדווים. על דברים אלה הגיב ראפע רואל ליד הקבר, ואמר כך באוזני שומעיו: "ברגע ששמעתי את זה, רציתי לטלפן לרדיו ולהגיב, אך בשל כבוד המשפחה ויתרתי. צודק פואד שהמדינה נוהגת כפיות טובה כלפי הבדווים, אבל אני שואל אותו: מה הוא, כשר בממשלה, עשה למען הבדווים? לא כלום".

ראפע רואל, פעיל וותיק במפלגת העבודה, קבל על שאף בדווי אחד בישראל לא קודם בתפקידים ממשלתיים וציבוריים בכירים. הוא מאשים את עסקני התנועה הקיבוצית המאוחדת שהם נוהגים מאותו חלק המגיע לבדווים בעוגה המפלגתית. "אנשים רצו לסלק מכאן את יו"ר המועצה האזורית, מולה כהן מהעבודה, אך אני מנעתי זאת מהם בכוח".

זאהר אל־הב, אבו־עימאד, בעבר שוטר והיום גימלאי בן 65, התלונן על שהחיילים המשוחררים הבדווים אינם נהנים מזכויות שוות לזכויות החיילים המשוחררים היהודים. "היישוב שלנו, השולח עשרות צעירים לכוחות הביטחון, אינו מקבל מה שמקבלים יישובים כמו רמת ישי וטבעון. אנחנו מקבלים בקושי 10% במה שהם מקבלים. זה קורה מול העיניים שלנו".

סולטאן אל־הב (בן 30), דובר הוועד המקומי, שירת בצה"ל, אביו ממשיך לשרת בו. "ההרגשה ביישוב היא של כאב

> "כל פעם שחיילים חוזרים לכפר, לחופשה, הם שואלים אותי: מתי תקום מועצה מקומית נבחרת, מתי נהנה מעצמאות. חסרים לנו מתנ"ס, מגרש כדורגל, מועדונים לנוער, כבישים"

עמוק ושל דיכאון", פתח האמר. "אנחנו כועסים על הממשלה. גם בהלוויה של סאלם פלאח במארס וגם בהלוויות של היום לא בא אף נציג רשמי מהממשלה כדי לנחם אותנו".

ואפו מזאריב (בן 52) יו"ר ועד בית זרזיר: "בכל היישובים סביבנו, גם הערביים, פועלות מועצות מקומיות נבחרות, ואנחנו עם 6,000 תושבים עדיין מסתפחים למועצה אזורית", הוא קובל.

לדברי ואפו מזאריב, רוב הגברים בבית זרזיר עובדים מחוץ ליישוב, מעטים מתפרנסים מחקלאות. כמעט כל הצעירים מתגייסים לצבא כי "אנחנו חיים במדינה הזאת. השירות הצבאי גם פותר בעיות תעסוקה ופותח לפני המשוחררים אפשרויות יותר טובות לעבודה. כל פעם שחיילים חוזרים לכפר, לחופשה, הם שואלים אותי: מתי תקום מועצה מקומית נבחרת, מתי נהנה מעצמאות. חסרים לנו מתנ"ס, מגרש כדורגל, מועדונים לנוער, כבישים".

בתגובה, אמר מתאם פעולות משרדי הממשלה כלפי האוכלוסייה הערבית, בני שילה: "התסכול של תושבי בית זרזיר הוא גדול, אנחנו יודעים. לא מפתיע שבימים של צער וכאב אנשים מתלוננים. הם רוצים להיות אדונים לעצמם ואני חושב שקרוב היום שתהיה להם רשות מקומית עצמאית".

צילום: ירון קמינסקי

תפילה אל מצבתה על קברי החללים. הצער והכאב נשמרים בפנים

פלישתה של האצה הטרופית

מאת אליק אדלר

"קאולרפה טקסיפוליה", אצה רעילה המתפשטת במהירות רבה ועושה שמות בסביבתה, היא אחת הבעיות המרכזיות המאיימות כיום על הים התיכון וחופיו. והיא עלולה להגיע גם לחופי ישראל

האצה הרעלנית "קאולרפה טקסיפוליה" טרם הגיעה לחופי ישראל, אך מאז שהוחדרה למימי הים התיכון לפני כעשור היא הולכת ומתפשטת במהירות בחופיו ומרעילה את סביבתה. האם האצה, שכבר הוכתרה בכינויים "האצה הקטלנית" ו"יצרנית קוקטייל הרעלים הימיים", מאיימת גם על חופי הים התיכון בישראל ועלולה להשמיד את אוכלוסיית האצות הטבעית בהם?

במפגש האחרון של הוועדה הטכנית המדעית של תוכנית הפעולה לים התיכון, הפועלת במסגרת אמנת ברצלונה של האו"ם להגנה על הים התיכון מפני זיהום סביבתי, הוצגה בעיה זו, שהוגדרה עלולה להאפיל על בעיות סביבתיות אחרות המאיימות על הים התיכון וחופיו. יותר מ־150 מדענים ב־34 מוסדות מחקר באזור הים התיכון לומדים משנת 1992 את ממדי התופעה ומנסים לגבש דרכים להילחם בה.

מניין הגיעה הקאולרפה טקסיפוליה? סוג האצות "קאולרפה" (בעברית: שלוחית) כולל יותר מ־100 מינים, המצויים בעיקר בימים הטרופיים, משני צדיו של קו המשווה. הקאולרפה טקסיפוליה היא אצה ירוקה השכיחה למדי בחופי ברזיל, מרכז אמריקה, מערב אפריקה ומזרחה, הים האדום ומפרץ אילת, הודו, דרום מזרח אסיה וצפון אוסטרליה. כמה מיני קאולרפה מוכרים אף בים התיכון, חלקם נמצאים בו באורח טבעי וחלקם עברו בעשרות השנים האחרונות מהים האדום לים התיכון, דרך תעלת סואץ, בתהליך שהחוקרים הימיים מכנים "הגירה לספסית" (על־שם פרדיננד לספס, מהנדס וחופר תעלת סואץ). אולם אף לא אחד ממינים אלה אינו קטלני ומאיים כמו הטקסיפוליה, שאותרה לראשונה גם במערב הים התיכון ב־'84.

בנוגע לאופן חדירתה ולתחילת התפשטותה של אצה רעלנית זו בצפון מערב הים התיכון (צרפת, ספרד ואיטליה) ישנן כמה סברות. בין השאר משערים שחלקי אצה הועברו במיכל של אוניות או בדבקו לעוגנים של כלי שיט. אולם הסברה הרווחת בין המדענים היא שהקאולרפה טקסיפוליה הגיעה לים התיכון כתוצאה משפיכה, ישידה או דרך מערכת ביוב מקומית, של שאריות אקווריום טרופי שבו גודלה כתחביב. אצות אלו נמכרות באירופה לחובבי אקווריומים טרופיים באמצעות קטלוגים – ונראה שהשלכת שאריותיו של אקווריום כזה יצרה את הבעיה.

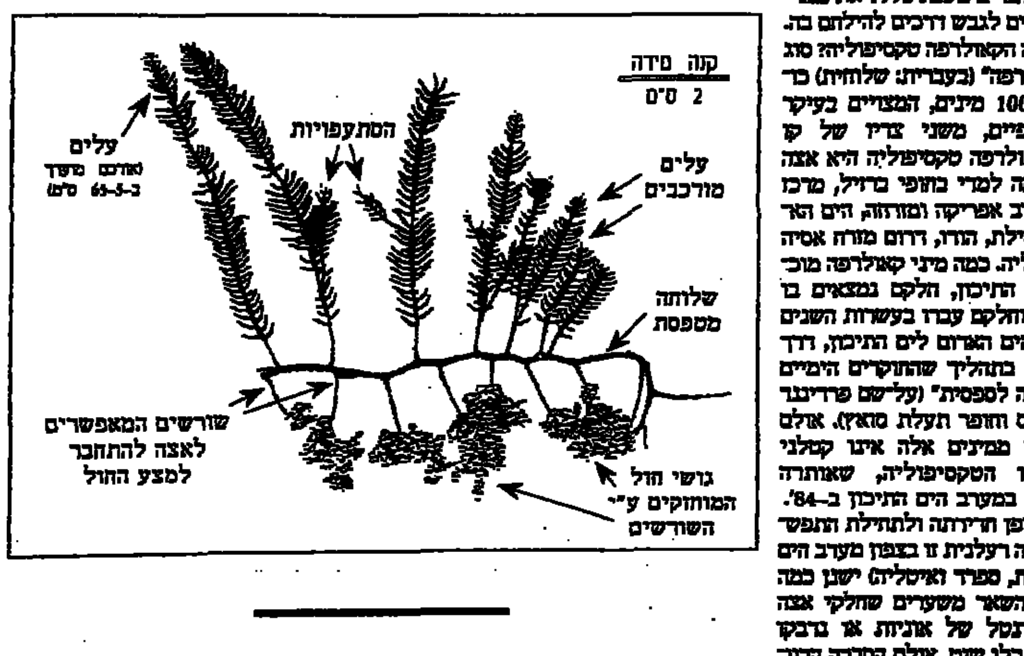
הקאולרפה טקסיפוליה זוהתה לראשונה ב־'84 בחופי מונקו. ב־'87 נראתה בראשונה בחופי צרפת, כמה קילומטרים ממזרח למונקו, ומאז היא מתפשטת בקצב מוזר. ב־'92 זוהו מושבותיה בליבורנו שבאיטליה, ב־'93 בחופי ספרד ובאי אלבה מול איטליה. בינואר '95 זוהו מושבותיה גם בים האדריאטי (בקרואטיה), בסיציליה ובאיים הבליאריים מול חופי ספרד.

לקאולרפה טקסיפוליה מבנה שאינו שכיח באצות ימיות: "גבעול" אופקי כפוף ומסועף, כעין שלוחה או קנה שורש, שממנו מתרוממים עלים זקופים ירוקים ומסועפים שאורכם עד 80 סנטימטרים. היא מופיעה בים התיכון ב"משטחי דשא" ימיים צפופים במיוחד: עד 14 אלף עלים למטר רבוע. רוב משטחי האצה הרעלנית מצויים בעומקים שבין מטר ל־15 מטרים, אולם בים התיכון, שמימיו צלולים והאור חודר בו לעומק רב, התגלו גם מושבות בעומקים של עד 100 מטר. הקאולרפה טקסיפוליה מסוגלת לחיות ולהתפשט בטווח רחב של טמפרטורות, משבע ועד 30 מעלות צלזיוס, אולם קצב התפשטותה המהיר ביותר הוא בטמפרטורות שבין 30–20 מעלות צלזיוס – שהן טמפרטורות מי הים התיכון בחופי ישראל בקיץ.

יכולת הגדילה של האצה, אף מחלקים קטנים ביותר של הצמח, היא מהירה ביותר, והמדענים חוששים כי מושבות ראשוניות של אצות כאלו כבר מצויות במקומות רבים נוספים בים התיכון, אף שטרם זוהו.

העובדה כי אין קשר בין קצב התפשטותה של הקאולרפה טקסיפוליה ובין איכות המים – האצה מתפשטת במי ים נקיים ובמים מזוהמים באותו קצב. כמו כן, היא מתפשטת במהירות על כל סוגי הקרקעית: סלעית, חולית ובוצית, ואף משמידה אוכלוסיות של אצות אחרות, בהן "פוסידוניה אוקיאניקה", המושבת אצה ייחודית ומוגנת באזורים רבים בים התיכון. יכולת ההסתגלות של הטקסיפוליה, שמוצאה בימים טרופיים, לתנאי הגידול החדשים שלה בים התיכון מפתיעה ומדאיגה את החוקרים, החוששים מהתפשטותה בלא גבולות.

קצב התפשטותה של האצה החדשה נובע כנראה גם מהעדרם של גורמים מגבילים כמו טורפים, טפילים, מחלות ומינים תחרותיים. כמה חוקרים אף העלו את הסברה כי התפשטות מרהימה זו של הקאולרפה טקסיפוליה, לא רק בהשוואה למינים המקומיים של אצות הים התיכון אלא גם לתפוקתה באזורים טרופיים, נובע משינוי גנטי שחל באצה במשך גידולה המלאכותי באקווריומים שמהם הושלכה לים התיכון.



> הסברה הרווחת היא שהאצה הגיעה לים התיכון כתוצאה משפיכה של שאריות אקווריום טרופי שבו גודלה כתחביב. התפשטותה המהירה עשויה לנבוע משינוי גנטי שחל בה במשך גידולה המלאכותי

הנזקים שאצה זו גורמת לסביבה הימית ניכרים היטב. מספר רב של מיני צמחים וכן אצות ימיות מייצרים חומרים רעילים המגינים עליהם מפני "טורפים" אוכלי צמחים או מפני צמחים אחרים המתחרים על אותם משאבי הסביבה. החוקרים זיהו תשעה מיני רעלנים המיוצרים על ידי הקאולרפה טקסיפוליה, הבולט בהם הוא הקאולרפנין, שמשקלו עשוי להגיע עד 1.3% ממשקל האצה. רעלני הקאולרפה טקסיפוליה דוחים בעלי חיים זעירים הניזונים בקרבת הצמח, ואולי אף ממיתים אותם. כך חל שיבוש בכל שרשרת המזון בסביבת מושבות האצה, שיבוש המביא להיעלמות מוחלטת כמעט של דגים, סרטנים ועוד שלבים עליונים בשרשרת מזון זו. אפילו דגים טורפי אצות מובהקים נמנעים מאכילת הקאולרפה טקסיפוליה. תופעות אלו בולטות במיוחד בקיץ ובסתיו, כאשר רעילותה של אצה זו גבוהה יותר.

כתוצאה מכך חלה נסיגה ניכרת במגוון המינים ובמספר הפרטים, הן של בעלי החיים והן של האצות האחרות, באזור של מושבות הטקסיפוליה, דבר הפוגע בכל המערכת האקולוגית הטבעית באזורים אלה.

סכנה לאדם מהתפשטות הקאולרפה טקסיפוליה, לעומת זאת, עדיין לא זוהתה. מינים מסוימים של קאולרפה מדרום מזרח אסיה משמשים למאכל אדם – אך לא הטקסיפוליה. עד כה לא אותרו סכנות הרעלה ממשיות על ידי הצטברות בשרשרת המזון, על ידי אכילה או על ידי מגע ישיר עם עור האדם.

בשלב זה לא ברור מהו עתיד ההתפשטות המואצת המסיווית של הקאולרפה טקסיפוליה. אין יודעים אם היא תלך ותתפשט סביב כל חופי הים התיכון תוך כדי גרימת נזקים למערכות הטבעיות באזור, או שתפוצתה תרעד, ואף תחול נסיגה באזורים שכבר התיישבה בהם. גם לא ברור אם אזורים מיושבים אלה יחזרו למצבם הטבעי, או שייווצר סביבם שיווי משקל אקולוגי חדש.

החשש הכבד כיום הוא לא רק מהמשך ההתפשטות הטבעית של מושבות הקאולרפה טקסיפוליה, אלא גם מהתפשטות הנובעת מפעילות האדם. העברת חלקי אצות במיכל של אוניות המפליגות בים התיכון, ובעיקר על ידי עוגנים של יאכטות שעגנו באזורים נגועים, עלולה ליצור מוקדים חדשים להתפשטות האצה המסוכנת.

כדי למנוע את המשך ההתפשטות ואת הנזקים הנלווים, גובשה עתה תוכנית פעולה משותפת בין מדינות הים התיכון במסגרת ארגון האו"ם לאיכות הסביבה (UNEP). הכוונה היא ליזום חקיקה שתאסור מכירה, קנייה והחזקה של מיני אצות רעילות ובעיקר של הקאולרפה טקסיפוליה. מדינות הים התיכון נדרשו להודיע לקהילת שייטי היאכטות על הסכנה הכרוכה בהעברת חלקי האצה ממקום למקום באמצעות שרידי בוץ וחול הנדבקים לעוגני היאכטה. לשם כך יש לסגור לעגינת יאכטות אזורים נגועים ולקבוע הנחיות מפורשות ביחס לשטיפת עוגנים לאחר הוצאתם מקרקעית הים. כן יש לסגור לדייג־מכמורת אזורים שנתגלו בהם מושבות הקאולרפה טקסיפוליה, מחשש להעברת חלקי אצות לאזורים אחרים. בכמה אתרים אף נעשו ניסיונות לעקור מושבות קטנות וחדשות של הקאולרפה טקסיפוליה על ידי צוללנים, אולם פעולות אלו הן יקרות מאוד ומוגבלות באזור כסבכו.

צוללים, בעלי יאכטות, וחובבי ים אחרים בישראל החוששים כי גילו מושבות או שרידי קאולרפה טקסיפוליה בישראל, כדאי שיודיעו על כך לאגף ים וחופים במשרד לאיכות הסביבה, כדי למנוע נזקים חמורים וארוכי טווח לסביבה הימית של ישראל.

הכותב הוא ראש אגף ים וחופים במשרד לאיכות הסביבה

תשמחו לשמוע שבעסקית שלנו אין הנחה על הסטייק

כי בעסקית של ווייטהול משלמים רק עבור הסטייק, כל השאר כלול כבר במחיר

זהו. נגמרו הימים של "בצהריים מספיק לאכול משהו קטן". מהיום פשוט נכנסים לווייטהול, מזמינים את הסטייק הטוב בעולם, בקר נברסקה משובח ומיושן, משלמים בין 38-69 ש"ח, (בהתאם לגודל הסטייק) ומקבלים באותו מחיר שתיה קלה, או בירה או אם תרצו - יין. מקבלים גם לחם וחמאה וציפס או תפוח אדמה. כמובן, גם בר סלטים חינם, ועוד בר סלטים ועוד, כמה שתרצו חופשי חופשי. רק רגע, אל תשכחו את הקפה או התה. או חבל על הזמן. בואו כבר היום לווייטהול בין 12:00 - 16:00 (בימים א'-ו') להשביע את התאווה לבשר ולטרוף ארוחה שלמה במחיר הסטייק בלבד.

steak house® WHITE HALL

שגרירות נבראסקה בישראל

מכבדים בברכה דיינרס קלוב.

תל-אביב רח' מנדלי 6 טל: 03-5249282

הרצליה פיתוח בית מרכזים 2001 רח' משכית פינת שד' הגה"ת טל' 09-580402

על טהרת האותנטיות המזויפת

הוליווד היתה חוד המחץ של היחס החדש לאינדיאנים, כמו שהיא חוד המחץ של התרבות האמריקאית בכללה. סרט האנימציה "פוקהונטס" של אולפני דיסני הוא סרט פרו־אינדיאני; כלי נוסף במערכה האמריקאית לכפר על השמדת האינדיאנים ותרבותם

מאת יורם ברונובסקי

במאה ה־19 – כתב לפני כמה שנים ההיסטוריון האמריקאי ויליאם מקניל – עסקו האמריקאים ברומנטיזציה של האינדיאנים, ובמאה העשרים עוסקת התרבות האמריקאית במפעל כפרה אדיר המוקדש לפיאורה ולשחזור זכרה רב־הפנים של אמריקה אדומת העור.

מבצע הכפרה נעשה בחריפות יתרה, בעוצמה גרוטסקית כמעט, בעשור האחרון, עשור התקינות הפוליטית ההיפוך "החיובי" של ההיסטוריה בכל תחום שלה. הרבה מדובר באמריקה של העשור האחרון על "השבת הארץ הגזולה לבעליה האמיתיים", כלומר, לשרידיהם, הבעייתיים לא־פעם מבחינת האותנטיות של הייחוס. עוד זכורות יפה התגיגות של שנת ה־500 לגילוי אמריקה, שהיו לעצרות אבל ובהן נהפך קולומבוס מגיבור האנושות לאחד הנבלים הגדולים ביותר שלה.

האינדיאנים הם כיום מין עם מועדף של החברה האמריקאית, שבניו זוכים להערכה ולקידום מרהימים. בהתאם לכך, טוענים כיום מאות רבות של אמריקאים לייחוס אינדיאני, משום שהוא עשוי לסייע להם מבחינה כלכלית וחברתית הרבה יותר מאשר, נאמר, ההתייחסות על האבות המתיישבים, אפילו אנשי "מיי פלאואר" האגדית.

אחד המבצעים הללו היה הענקת זיכיונות תוך כדי הקלות מופלגות לשרידיו של שבט פקווד במדינת מנסי. השבט הזה נכחד כמעט, עד כדי כך שלפני כחמישים שנה היו פחות מעשרה בני פקווד, ובראשית שנות השישים היתה משפחה אינדיאנית אחת שהתייחסה על השבט האבוד, מוהיקנית אורגנה. בן המשפחה הזאת גדל, היה לאיש עסקים מצליח, ניצל את הרומנטיקה הפרו־אינדיאנית, השיג זיכיון לבית־הימורים, מעוד ממש, על אדמתו המסורתית של השבט.

בתוך עשרים שנה גדל השבט הזה למימדים לא־ישוערו, וכיום נמנים בו מאות אנשים. בבעלותו של "השבט" עסקי ההימורים מן הגדולים בעולם, שלניהולם נבחר ערמומה פשע במימדים גדולים. הפרשה מסועפת כיום, פרטיה מתבררים בבתי משפט, ועוד ידובר בה הרבה. לפי שעה מה שברור הוא שכדאי להיות אינדיאני באמריקה של היום.

מובן שהביטויים הרווחים ביותר של האידיאליזציה של האינדיאנים ברוח התקינות הפוליטית יימצאו בספרות וביותר בקולנוע. המוני ספרים המופיעים כיום מפארים – ולמעשה יוצרים כמעט יש מאין, במהלך שתחילתו בשירת "הייאוואתה" – את התרבות האינדיאנית, בהראים את גיבוריה, מנסים להציל או לשחזר את מה שנכתב לפני שנים. ביותר מודגשת כמובן אהבתם של האינדיאנים לטבע, ברוח שימור הסביבה. למותר לציין שאין לערך הזה יסוד אמיתי בתרבויות האינדיאניות.

מאמץ היסטוריוגרפי הארכיאולוגי מוקדש, במדינות רבות של ארה"ב, לשחזור ושימור של קהילות האינדיאנים. בתוך כך נעשה סילוף מרחיק לכת של ההיסטוריה המוכרת של ממלכות האינדיאנים, ושל היחסים הפנימיים של עמי צפון אמריקה, הרבים המגוונים. נשכחו המלחמות העקובות מדם שבין שבטי האינדיאנים השונים, שהביאו רבים מהם לצדד בכובש הלבן נגד שבטים אחרים. לדוגמה, האירוקווים, שם אירופי קדום, באוסף בכורה, שפירושו "זהבונים", למבלול גדול של שבטים צפון אמריקאים שלחמו אלה באלה מלחמה מתמדת, מלווה בקניבליזם פולחני.

השנה גויסו למבצע הכפרה הזה אולפני וולט דיסני שהפיקו את סרט האנימציה "פוקהונטס", שעלה השבוע גם על אקרני הקולנוע שלנו. בטלוויזיה, בתוכנית "משוב מהסרטים", ביום ראשון (ערוץ 1), שודרה תוכנית מיוחדת, רבת עניין, על תהליך עשייתו של הסרט. סרט אנימציה נועד, מעיקרו, לילדים, ואמנם גם "פוקהונטס" הוא סרט תמים למראה, אגדת ילדים מקסימה, על אהבת נסיכה אינדיאנית לאיש חיל הכיבוש האנגלי, ג'ון סמית. מבצע הכפרה הוא מבצע חינוכי, בייחוד בגלגולו האחרון, ואף טבעי הוא שקהל היעד שלו יהיו הילדים, האמורים להתחנך לאורם של רעיונות הכפרה.

מעניין לעקוב אחרי התהליך הזה, אחר התמורה ביחס אל האינדיאנים, נוכח האמירה המכלילה של מקניל. אכן, הטענה שבמאה ה־19 היתה אמריקה עסוקה ברומנטיזציה של האינדיאנים היא נכונה בעיקרה, אך גם היא בגדר הכללה.

בני שבט מוהיקני־העוד ("לדרסטוקינג") ברומנים של ג'ון פנימור קופר – הנודע בסופרים שהקדישו את עיקר יצירתם לסיפורים מחייהם של אדומי העור – מצטיינים ברשעות שטנית ממש, בייחוד כשהיא באה על ביטויה ביחסם אל הלבנים. ברומנים אלה, חיוורי הפנים הם בפירוש הקורבנות, האינדיאנים – שאדמתם נכבשת בעליל – הם הרשעים. אך כבר ברומנו הנודע ביותר של קופר, "המוהיקני האחרון", עולה נימה של אהדה אל אדומי העור הנכחדים בידי חיוורי הפנים.

היצירה ה"אינדיאנית" המהוללת ביותר של המאה ה־19, שירת הייאוואתה, של לונגפלו, שתורגמה כה יפה לעברית בידי טשרניחובסקי, היא בפירוש שיר הלל לדרכי החיים האינדיאניים. זו אידיאליזציה של חיי האינדיאנים, כמעט ברוח ימינו. ברוח ימינו היא מצטיינת בבימת דיוק עקרוני, ואף בסימנים של "אותנטיות" מזויפת, רומנטית לעילא, המנסה לייפות בתמימות את התרבות האינדיאנית, להקנות להם סימנים של גדולה, כולם שאולים, הזל במשקל המיוחד של הפואמה שלונגפלו שאל משירתם העממית של הפינים, "קאלוואלה" (היא עצמה תוצר מתוכם של מיסטיפיקציה רומנטית, מעשה ידי המשורר המלומד אליאס לנרוט).

בכל זאת האינדיאנים של "הייאוואתה" אינם האינדיאנים של תמונת העולם המרצגת היום – האינדיאנים על־פי כללי התקינות הפוליטית. אלה בעליל "פראים", אם גם הפראות זכה להארה חיובית, ברוח ז'ן ז'אק רוסו.

ואמנם לא בכדי היה לונגפלו צמוד למקורות אירופיים, וקיבל את תמונת האינדיאני האידיאליסטית שהיתה מקובלת על הסופרים האירופאים בני הרומנטיקה המוקדמת, דוגמת שאטובריאן, מחבר אחד הרומנים האינדיאניים הראשונים "אטאלה". אגב, גם בשירה העברית באמריקה, במאה העשרים, נעשו ניסיונות מעניינים של תיאור ההוויה האינדיאנית ברוח הייאוואתה. לפני שנים אחדות, בתהפוכה מעניינת, כתב גם המשורר הפלשתינאי, מחמוד דרוויש, פואמה על גודל האינדיאנים, תוך אידיאליזציה ברוח הזמן.

אך בדברו על "רומנטיזציה של האינדיאנים" התכוון מקניל לא רק ולאו דווקא בעיקר ליצירות הספרות הידועות, אלא לתרבות העממית הלבנה שעשתה את האינדיאני, במשך המאה ה־19, מושא לשנאה ולגלגול גזעני, במשגי ימינו. היחס הזה מובן על רקע העובדה שהאינדיאנים היו, במשך כל המאה ה־19, סכנה ממשית למתיישבים הלבנים. בקרב המפורסם בליטל ביגהורן, בשנת 1876, הביסו שבטי הסו השאיין את אחד מגדולי הגנרלים האמריקאים, מגיבורי מלחמת האזרחים, הגנרל קאסטר. העובדה שגיבור המלחמה נגד העבדות היה גם מגדולי הלוחמים נגד האינדיאנים מעמידה אותנו על היחס השונה אל השחורים ואל האינדיאנים בתרבות האמריקאית הלבנה.

כך או כך, תבוסת קאסטר בקרב ליטל ביגהורן היא האירוע שקיבל ממד מיתי בתחום זה של יחסי הלבנים והאינדיאנים. דווקא בגלל התבוסה קל היה להפוך את האינדיאנים לפראים צמאי דם, ואת המפקד האמריקאי לסמל הגבורה הלבנה. עשרות משוררים וסופרים, הזל בולט ויטמן, שרו את שירת גבורתו המובסת.

במאה העשרים קיבלה עליה הוליווד להאדיר את דמותו של הגיבור האמריקאי הארכיטיפי שהיה קאסטר. בשנת 1941 גילם ארול פלין את דמותו של קאסטר כגיבור עשוי ללא חת, בסרט "הם מתו ומגפיהם על רגליהם". שנה קודם לכן גילם רונלד רייגן את דמותו של קאסטר בסרט הוליוודי אחר. אבל אלו היו ההפגנות האחרונות של היחס המעריץ אל קאסטר. כעבור זמן קצר היה קאסטר לגיבור שלילי, כמעט אנטי־גיבור, והאינדיאנים שניצחוהו עוררו עליהם אהדה רבה יותר ויותר. אכן, המחצית השנייה של המאה הזאת, ועמה האידיאליזציה של האינדיאנים.

הוליווד היתה איפוא חוד המחץ של היחס החדש הזה, כשם שהיא חוד המחץ של התרבות האמריקאית בכללה. לא במקרה מתקשר היחס החדש הזה בתודעתנו בראש וראשונה בדמותו של מרלון ברנדו, הנודע בדובריו וכזיותיהם של האינדיאנים.

היחס החדש לאינדיאנים הוא פעמים רבות תשליל פשוט של היחס הקודם. די להזכיר את סרטו של קווין קוסטנר "רוקד עם זאבים" שבו שבטי הסו הם רודפי שלום שלווים והלבנים הם נבלים שופכי דם לתיאבון, בהיפוך ישיר של המתחולל ברומנים של פנימור קופר. כבר נרמז שהתשליל אינו אמיתי בהרבה מן הדמוניזציה שנלוותה לתיאורי האינדיאנים כשנשקפה מהם סכנה מוחשית לחיוורי הפנים.

והנה השנה הוסיפה הוליווד כלי נוסף במערכה לכפרה על השמדת האינדיאנים ותרבותם. ב"פוקהונטס" נחלצו אולפני דיסני לעשות סרט פרו־אינדיאני, ברוח המערכה של השנים האחרונות, עם המתירבות המיוחדת לתקינות הפוליטית, להגנת הסביבה וכו'.

התוכנית "משוב מהסרטים" הביאה את סיפורו של הסרט הזה, וסייעה להבין את רקעו האידיאולוגי למי שהיה עשוי לחשוב שלפניו עוד סרט אנימציה תמים ומקסים. אמנם זה סרט המיועד לילדים, אבל המסרים של "פוקהונטס" הם פוליטיים אידיאולוגים מבוגרים למדי.

הבימאים מייק גבריאל ואריק גולדברג מדגישים שזה הסרט הראשון היוצא מאולפני דיסני המבוסס על מאורעות היסטוריים ולא על אגדות. בסיפור אהבתה של הנסיכה האגדית פוקהונטס, בת המאה ה־17, למתנחל האנגלי ג'ון סמית מנסים הבימאים, כדברי אחד מהם, "לשמור על נאמנות מרבית להיסטוריה". אין כמעט שום תיעוד היסטורי של הסיפור הזה, שהתגלגל הרבה בספרות האמריקאית ובהדגשים משתנים.

על כן, הסרט ה"היסטורי" הזה מתאר את הנסיכה האינדיאנית המלמדת את הלבן פרק בשימור הסביבה, באהבת הטבע ובתרבות בכלל. הלבן, שחשב כי בא להנחיל פראי אדם, מוצא את עצמו כתלמידם.

מתוך גרעינו של ג'ון סמית שבסרט מרכבו של גיבסון (מבטא האוסטרלי אינו מפריע) ריאליזם רב מדי לדמותו של האנגלי הארכיטיפי, ופוקהונטס היא אינדיאנית אמיתית – אידין בראגד. המוסיקה של המלחין הדיסנאי הוותיק, אלן מנקן, היא על טהרת האותנטיות, "אם כי צריך היה להוסיף קצת לחן לתיפופים האינדיאניים".

אינדיאנים סביב הוויגוואם שלהם, תחריט בעיתון צרפתי משנת 1869. הכיתוב מציין: "הם נבונים ומנומסים כלפי זרים, ולא ניכרת בהם שום טינה על הגזע הלבן"

הפיהרר של אירופה בבית הלבן

ניוט גינגריץ', היו"ר הרפובליקאי של בית הנבחרים האמריקאי, חיבר עם ויליאם פורסטצ'ן רומן בדיוני ושמו "1945", שבו יפאן אמנם נכנעה, אך גרמניה חולשת על רוב אירופה. כאן מתוארת פגישה בין היטלר לנשיא ארה"ב החדש, אנדרו הריסון

מאת ניוט גינגריץ' וויליאם ר' פורסטצ'ן

הנשיא אנדרו הריסון ישב בכיסאו הגבוה בעל המסעד הישר וציפה לעמיתו שאיחר איחור לא־דיפלומטי. לפני קצת פחות משנה היה הריסון סנאטור זוטר מנברסקה. עכשיו הוא נשיא ארצות הברית. אפילו כעת העלה בעיני רוחו תואר זה – התואר שלו, נשיא ארצות הברית – את דמותו של פרנקלין דלנו רוזוולט, ואת דמותו בלבד. אבל כאשר נבגדו היפאנים וארה"ב ניצחה סוף סוף במלחמה הפסיפית הגדולה, הודיע לפתע פר"ד על פרישתו והכתיב למעשה את יורשו – הריסון. כרגע בהלם רצה הנשיא היושב בכיסא לראות את רוזוולט משמש עדיין בתפקידו. העולם כולו, חשב, ישלם מחיר איום על כל משגה שייעשה כאן היום.

הריסון הירהר בכך שהיו אחרים שבהם יכול היה פר"ד לבחור, כאלה שנראו בעלי כישורים טובים יותר. אבל הריסון בא ממערב ארצות הברית והיה מסוגל לגייס לשורותיו את הבדלנים החדשים של אמריקה, ואפילו להדוף במידת־מה את מפרשיהם של הרפובליקאים במערב המדינה. מישהו מפנסילווניה, מאוהיו או ממיזורי פשוט לא היה עומד בתנאים החדשים.

השעה 3:15. היטלר איחר כבר 45 דקות. זה היה מכוון, כמובן, אבל בכל זאת מרגיז, חשב הריסון. לא יחלוף זמן רב ויהיה עליו להגיב על כך באופן רשמי. אבל אז נפתחה דלת. הריסון, שעצר דחף רגעי לנהוג כבדרמותה רגיל, המשיך לשבת בכוונה כשגבו לדלת. לאחר שניות מספר הוא שמע אדם המכחכך בגרונו באופן מכלמת. נשיא ארצות הברית נשאר בלא תנועה.

לבסוף התנצב – והביט הישר אל עיניו של אדולף היטלר. הם נפגשו ביום הקודם, אבל זו היתה פגישה טקסית גרידא. גם לאחר שהעיתונאים הובאו החוצה, עדיין נשארו במקום כל אנשי הסגל, קציני הקשר הצבאיים, העוזרים, וקימה השגרה של ישיבה ליד שולחן ארוך ומתינות דברי נימוסין. עכשיו הם היו לבדם וזו היתה הפגישה האמיתית.

"איך זה שאתה מדבר גרמנית כה שוטפת?" שאל לבסוף היטלר באנגלית במבטא כבד. "למדתי בהיידלברג לפני מלחמת העולם הראשונה", ענה הריסון, "נוכח האירועים בעולם זה נראה רעיון טוב לשמור על שפתי דיבור". "טוב, האנגלית שלי איומה", השיב היטלר בשפתו. הריסון הניע בידו לכיוון השולחן העגול הקטן ליד האח. היטלר פנה לשם ראשון והתיישב.

"כן, היידלברג מצאה חן בעיניך?" שאל היטלר. "זו היתה אחת התקופות המאושרות ביותר של חיי. שמרתי על קשר עם כמה מהפרופסורים שלי לאחר המלחמה, עד שהם נעצרו ב־34", ענה הריסון. "תקופה סנטימנטלית", אמר היטלר באנחה התעלם מנימת הכעס הסמויה. "אף פעם לא היתה לי תקופה כזאת. בית הספר שלי היה בחפירות בוורדן ובסום." "הייתי גם בחפירות הגן", השיב הריסון בנימה צוננת. "אולי אמנם... ראינו זה את זה". "לא, לא, מעולם לא ראיתי יחידה אמריקאית", אמר היטלר ונופף בידו בתנועה הפוטרת את הנושא.

היטלר קם וניגש למפה ענקית על קיר צדו המרוחק של החדר. היה זו מכה כה מוחה. גרמניה היתה כתם אדום המשתרע מעבר לריין וכולל את מה שהיו פעם פולין וליטא. לטוויה ואסטוניה סומנו בצבע כתום המציין את בעלות בריתה של גרמניה, וכך גם רוסיה הכבושה ומדינת הבובות העשה של אוקראינה. יוגוסלביה נעלמה. סלובניה ודלמטיה הושלכו לידי איטליה, ואילו המחוזות האחרים חולקו למדינות נפרדות קטנות הנשלטות מברלין. גם הונגריה, בולגריה ורומניה בלעו פיסות קטנות של יוגוסלביה לשעבר. במערב היו כיום הולנד, לוקסמבורג ודנמרק מדינות בתוך הרייך הגדול.

צרפת קיבלה גמול על נבגותה לבלות צייתנות ודיכוי. היא המשיכה להתקיים בדומה לכלבלב בחיק גבירתו, בעוד שנמלי החוף ושורות התעופה שלה, מברסט עד דנקרק, כבושים בידי כוחות גרמניים. בכל אירופה ממערב להרי האוראל, רק לספרד, לפורטוגל, לשווייץ ולשוודיה יש תרמית כלשהי של עצמאות. ארבע המדינות האלה ידעו שהן קיימות רק מפני שהיטלר רצה בכך. כמובן, יידרשו 80 דיוויזיות לכיבוש את השווייצים, אבל מה הן 80 דיוויזיות לרייך של היטלר בעולם שלאחר המלחמה השרוי ב"שלום"?

"לא היה לנו שום ריב עם אנגליה. הצ'רצ'יל הזה הוא שהתעקש, אחרי שהרשיתי לצבא שלו לברוח והצעתי לו שלום בעקבות דנקרק. עכשיו הבריטים שוב רוצים אותו!"

אבל עדיין היתה קיימת אנגליה, מסוממת בירוק, מתריסה במקפצות ליד חופי אירופה. "אני לא אוהב את הדיבורים האלה על שובו של צ'רצ'יל בראש ממשלה", אמר היטלר, עיניו תקועות באותו מרכיב של מפת אירופה החדשה שאינו לרוחו. הריסון משך בכתפיו ולא אמר דבר. "הוא גרם את המשבר האחרון, אתה יודע". "את השבתי שהסיבה היתה הפלישה שלכם לפולין". "פולין היתה דרושה כמרחב מחיה ולקרקע להרכבות נגד רוסיה. לא היה לנו שום ריב עם אנגליה, ולא רצינו ריב. הצ'רצ'יל הזה הוא שהתעקש, אחרי שהקפדתי להרשות לצבא שלו לברוח והצעתי לו שלום בעקבות דנקרק. עכשיו הבריטים שוב רוצים אותו!"

"אבל מה אתה מתכוון לעשות בנידון אם מפלגתו של צ'רצ'יל תבצה בבחירות?" "אני מעדיף לשאול אותך מה אתה תעשה", השיב היטלר. הריסון היה בוטה. "אם תתקוף את אנגליה נכריז עליך מלחמה, והפעם האירועים באזור הפסיפי לא יסיחו אותנו". היטלר צחק. "הקונגרס שלך עייף ממלחמה וגם העם שלך. לכם האמריקאים יש שלום ואתם רוצים לשמור עליו. אני לא חושב שחברי המלחמה שלך יזכו בתמיכה רבה". "ואני חושב שכן", השיב הריסון, אף על פי שהוא והאיש מולו ידעו שניהם שזה שקר. אם יש לאמריקה מסורת אחת, היא זו של שחרור המוני של חיילים משירות הצבא לאחר מלחמה.

בלי השיט של הצי כבר צומצמו כמעט במחצית. הצבא הצטמק מ־35 דיוויזיות ל־12, שמונה מהן עדיין שירתו באזור הפסיפי או החזיקו בעמדות לאורך חוף סין כדי לתמוך בקאומינטנג. מחצית הצי וארבע דיוויזיות במצב הכן עמדו מול החיה הרוכבת מעל אירופה. "האם תרשה לי להשמיע באוזניך את שיעורי כוח האדם המבצעיים הנוכחיים שלכם?" שאל היטלר בנימה של לבביות לגלגנית.

ברגע זה נזכר הריסון בכמה מאות צילומים ובסרט שחור לבן מטושטש של שמונה מ"מ, בן ארבע דקות וחצי, המראה בית חרושת למוות סמוך לקייב. הצילומים והסרט הובאו על ידי איש קשר אמריקאי הקשור למחתרת היהודית. הסרט, על צילומי הזוועה של ערימות גופות, העשן השחור המתמר מהמשרפות, עמד בניגוד לכל מה שהריסון אהב אי־פעם בתרבות הגרמנית שיכלה להביא לעולם את גתה, בטהובן ושילר.

הריסון חש גועל פיזי מהצילומים, מהמציאות שעמדה ביסודם. אבל הוא אמר: "תראה, אני לא רוצה מלחמה. מטרת הפגישה היא להבטיח שלא תהיה לנו מלחמה". היטלר הניע בראשו לאטו. "איך אם כך יהיה לנו שלום?" "עלינו למצוא קרקע משותפת". היטלר השתתק בתיאטרליות. "טוב מאוד, אנגליה תוכל לחיות, וגם לשמור על האימפריה הרעועה שלה. אבל הם ואתה חייבים להפסיק כל התערבות בענייניו הפנימיים של הרייך. זהו אינטרס חיוני שלנו".

לאחר כמה דקות נוספות של שיחה, הסכימו שני המנהיגים להיפגש מאוחר יותר בלילה. הריסון יצא מהחדר ונכנס לחדר ההמתנה שנאספו בו אנשי הסגל שלו. "דיברתי", הכריז בצינה, "לא יחלוף זמן רב ונצטרך להילחם בבן־הזונה הזה, ומוטב שנתכונן". ואילו היטלר פרץ בסערה לסוויטה שבה ציפו לו אנשי חוגו הפנימי. כאשר קמו אנשיו על רגליהם נבח: "אנחנו חוזרים לגרמניה מחר. התוכניות הקודמות שלנו נמשכות".

●

בהמשך הספר היטלר, המשוכנע שיש למחוק את אנגליה מעל פני האדמה כדי לשלול מארה"ב בעלת ברית קרובה, דורש מקציניו לזרז את התוכניות לייצור פצצת אטום גרמנית.

© [illegible]

מלחמות המהנדסים

מאבקים מרים מתנהלים בין לשכת המהנדסים להסתדרות המהנדסים. מימון הקרבות המשפטיים ביניהן מעורר שאלות קשות

מאת רוביק רוזנטל

זה כמה שנים מתגלגלת בכנסת "הצעת חוק לשכת המהנדסים והאדריכלים בישראל". המפרנים העכשוויים שלה הם עוזי לנדאו, בעצמו מהנדס, אלי דיין ואברהם בורג. החוק נועד להעניק ללשכת המהנדסים מעמד של לשכה סטטוטורית, נוסח ארגונים מקצועיים כמו לשכת עורכי הדין.

אלא שחלק מחברי לשכת המהנדסים עצמה, המאגדת 18 אלף איש, חשים זה זמן מה שהדברים אינם מתנהלים כסדרם. ועידת הלשכה, האמורה על פי תקנוני הלשכה וחוק העמותות להתכנס פעם בשנה, לא כונסה מאז נובמבר 1993. ישיבתה שנקבעה ל־29 במאי השנה נדחתה ברגע האחרון ל־11 ביוני ושוב נדחתה. לפני שבוע פנו 11 מהנדסים חברי הלשכה באמצעות עורך הדין שלמה ליבליך במכתב לראשי הלשכה ובו טענו שאי־כינוס הוועידה סותר את התקנון. במכתב טוענים העותרים כי הלשכה אינה מתנהלת כראוי, מידע על פעולותיה אינו נמסר לציבור נבחרים, לרבות חברי ועדת הביקורת שלה. במכתב הם תובעים להעמיד על סדר יום את דו"ח ועדת הביקורת של הלשכה. שמואל סורק (45), יו"ר לשכת המהנדסים, מגיב בבהירות ובזעם. "שקר וכזב שדחיתי את הוועידה. מי שדחה את הוועידה בפעם הראשונה היתה הוועדה המכינה, ובפעם השנייה בית הדין העליון של הוועידה. מה לעשות, לא אני".

סורק הוא יו"ר הלשכה זה חמש שנים. וכך הוא מציג את עצמו: "עסקתי שנים בתעשייה הצבאית בפיתוח אמצעי לחימה. יש לי שישה פטנטים בינלאומיים, קיבלתי פרס ראשון על מחקר ופיתוח בתעשייה הבטחונית". במקביל עסק בפעילות ציבורית, חבר עם יצחק רז לקראת הבחירות להסתדרות המהנדסים ב־82' והיה מעורב בהקמתה של לשכת המהנדסים, שרז היה היו"ר הראשון שלה. אחר כך נפרדו דרכיהם והם הפכו יריבים. המתיחות האישית ביניהם מתערבבת במאבקים ציבוריים ומשפטיים; רז מכהן מ־92' כיו"ר הסתדרות המהנדסים.

מאבק אופייני בין שני הגופים ניטש השנה בעניין ההסכם בין לשכת המהנדסים לאיגוד העובדים של מכבי. בהסתדרות המהנדסים ראו בו ניסיון להקים איגוד מקצועי מתחרה, סורק טוען שמדובר במתן שירותים למהנדסים הרוצים להצטרף לאיגוד של מכבי. שופט בית המשפט המחוזי בתל אביב, אורי גורן, איפשר ללשכה להמשיך בשיתוף פעולה עם מכבי "לרווחת המגזר הבודד".

דו"ח ביניים של ועדת הביקורת, שהוצא ב־5 ביוני, עשוי לשפוך אור על חששות אפשריים של סורק מפני קיום הוועידה. הדו"ח מבקש שורה של תשובות לשאלות העומדות על הפרק עוד מפברואר 94' ועדיין לא ניתנה להן תשובה. יותר מכך – הוועדה טוענת שלא קיבלה את כל החומר הדרוש שיאפשר לה לבדוק את השאלות בעצמה, בשום עניין שעמד על הפרק. לא ברור, קובע דו"ח הביניים, על סמך מה חושבים היו"ר וההנהלה שאפשר לא להעביר מסמכים לוועדת הביקורת. מכתב תשובה שקיבלה ועדת הביקורת לא סיפק את חבריה והם החליטו פה אחד לפנות לרשם העמותות או לגוף מקצועי דומה כדי לברר את העניינים השנויים במחלוקת.

תגובתו של סורק על טענותיה של ועדת הביקורת בלתי צפויה בהחלט.

ועדת הביקורת ביקשה מכם דו"ח בכל העניינים הכספיים שבהם טיפלה.

"יש להם".

הם טוענים שלא קיבלו.

"הם יכולים להגיד מה שהם רוצים, אני אומר לך שיש להם. הם הוציאו דו"חות על כספים. איך הם קיבלו אותם מותר להם, הנהלת החשבונות פתוחה לפניהם. הם זכאים לבדוק מה שרוצים מתי שרוצים. הדיון הוא שוועדת הביקורת משמשת היום כלי שרת של הסתדרות המהנדסים במסגרת המלחמות נגד הלשכה, ולכן לא חשוב מה שאני אגיד או אעשה. הם משרתים אינטרסים זרים ללשכה. הנזק שוועדת הביקורת מביאה ללשכה מסיבות אינטרסנטיות הוא עצום. התהליך נמצא בבדיקה גם בהנהלה וגם אצל רשם העמותות".

העניין העיקרי העומד על הפרק ומעלה על פניו שאלות קשות של מינהל ציבורי הוא מימון המאבק בין לשכת המהנדסים לבין הסתדרות המהנדסים. לפי החלטות ההנהלה הוקצבו למאבקים משפטיים 625 אלף שקל, אבל ועדת הביקורת לא הצליחה, כאמור, לקבל מידע איך חולק הכסף ואם החלוקה עמדה בתקנון ובאינטרס של ציבור חברי הלשכה.

מוסדות הלשכה החליטו לקיים מאבק משפטי ולממן אותו כנגד הסכם השכר שחתמה הסתדרות המהנדסים ב־93' ובו בוטל ההסדר שלפיו המעבידים חייבים לשאת בדמי החברות בלשכה. בלשכה ראו בכך פגיעה מכוונת שנועדה להקטין את מספר החברים בלשכה, והמוסדות החליטו להיאבק בהסכם השכר, כהגדרת סורק, "כמעט בכל אמצעי".

בצד המאבק הזה קיימו כמה מחברי הנהלת הלשכה, בהם שמואל וייס מהתעשייה האווירית ויעקב חי מחברת החשמל, מאבק חריף נגד שיטת הבחירות בהסתדרות המהנדסים, שלטענתם אינה דמוקרטית, ובדיעבד פוגעת ביכולת הוועדים הגדולים להיות מוקד כוח מוביל בהסתדרות המהנדסים. המאבק הזה הוגדר כמאבק של "יחידים" כנגד ההסתדרות, אבל בוועדת הביקורת הועלה ספק של ממש שגם הוא ממומן על ידי לשכת המהנדסים, וזאת בלי החלטה רשמית ותוך כדי הסתרת ציבורות המימון. בדו"ח ועדת הביקורת האחרון (5.6) מעלה הוועדה את השאלה: "האם עורכי הדין שקיבלו כספים מהלשכה העבירו כספים לעורכי דין אחרים? באיזה מידה ולמה העבירו, מה הסכומים ומדוע לא עשו תשלום ישיר כמקובל?"

האם הלשכה מימנה את המאבק המשפטי בין חברי הנהלת הלשכה לבין הסתדרות המהנדסים?

"אני לא אענה על זה, מאחר שהכל בתהליכים פה בתוך הלשכה. הדברים יתבררו בבית המשפט, מי טוען מה, כמה ולמה".

אם הטענות נכונות, מימון כזה נראה לך פסול?

"לא, כי אין שום מניעה תקנונית שאני אתערב בבחירות להסתדרות המהנדסים, אם האינטרסים של הלשכה מכתיבים זאת".

יעקב חי, למשל, טוען נגד שיטת הבחירות בהסתדרות המהנדסים. מדוע זה ענייננה של הלשכה?

"אם יוכח שהסתדרות המהנדסים מתנהלת לא כדת ולא כדין, וההחלטות מתקבלות בה לא לפי מינהל ציבורי תקין, הרי גם הסכם השכר אינו תקף, ואם כך הסעיף המבטל את עניין דמי החבר של דמי החבר בלשכה אינו תקף".

שמואל סורק נבחר ליו"ר לשכת המהנדסים לאחר מאבקים לא־קלים. בשנה האחרונה עוררו כמה מהלכים שנעשו בלשכה חשש שהוא פועל לשינוי פניה של ועידת הלשכה כדי להפוך את השליטה בה. הצעד הבולט ביותר בכיוון זה היה הודעת השעיה מוועידת הלשכה לשמונים חברים, שהם 27% מחבריה, מאחר שלא שילמו דמי חבר. הנהלת הלשכה קבעה ב־22 במארס כי חברותם של צירים אלה במוסדות "תופסק לאלתר, ובמקומם ייכנסו הבאים בתור". כמה חברים בלשכה פנו גם הפעם, באמצעות עורכי הדין שלמה ליבליך ותמיר גליק, לבית המשפט המחוזי בתל אביב והגדירו את המהלך "צעד קיצוני ובלתי דמוקרטי". לטענתם בבית המשפט, הדבר נועד להכשיר את הקרקע ליו"ר הלשכה להכניס שינויים מרחיקי לכת בתקנון.

השופט אורי גורן, שטיפל בעתירה, קבע ש"מן הראוי שענייניה של לשכת המהנדסים לא ייזקקו לשירות מתמיד ושוטף של מערכת המשפט". בסעד זמני קיבל השופט גורן את טענותיהם של חברי הלשכה וקבע כי "לא ייתכן שבגין חוב של 'זוטא' ולכאורה ימנע את השתתפותם של אותם חברים כצירים בוועידה, וימנו תחתם צירים נוחים יותר וציבוריים יותר". הוא ביטל את ההחלטה והורה לאפשר לאלה שלא שילמו את החוב לעשות זאת.

לאחר מתן פסק הדין היו טענות שלשכת המהנדסים עורמת קשיים ביורוקרטיים לפני הצירים המבקשים לשלם, וכן תלונות על מקרים בוטים של אפליה בין מקורבי סורק למתנגדיו. בעקבות תלונות, שלפיהן הלשכה אינה מקיימת את פסיקת בית המשפט, הגיש עו"ד ליבליך בשם שישה חברי לשכה עתירה נוספת בבקשה, לפי פקודת ביזיון בית המשפט, נגד לשכת המהנדסים והיו"ר. בעקבות עתירה זו קבע השופט גורן: "התרשמתי כי אכן מערימים קשיים לצירים לבצע את התשלומים שבית המשפט החליט על זכותם לבצע", והורה לאפשר למושעים לשלם ישירות לחשבון הבנק של הלשכה. סורק הגיש ערעור לבית המשפט העליון וטען כי החלטת השופט גורן מבטלת למעשה את תקנון הלשכה. הערעור טרם נדון. עתה טוען סורק כי זה הרקע לדחייה החוזרת ונשנית של הוועידה – מאחר שכבר מונו צירים חדשים, הם נפגעים מההחלטה להשיב את הצירים הקודמים.

דו"ח ועדת הביקורת: "שמואל סורק, יו"ר הלשכה, מקבל רכב על חשבון הלשכה וגם דמי אחזקת רכב במשכורתו". למרות דרישת הוועדה, הוא מסרב להחזיר את דמי האחזקה וטוען: "אין החלטת הנהלה שעלי להחזיר את הכסף. שקר וכזב"

השינויים בתקנון שסורק מבקש להעביר בוועידה שנדחתה קובעים כי לפחות 75% מהצירים יהיו מהנדסים או אדריכלים על פי חוק, וכי נשיא הלשכה והיו"ר חייבים להיות מהנדסים או אדריכלים. בעתירה שהגישו חברים בלשכה באמצעות עו"ד ליבליך נטען כי בשתי הצעות אלו יש משום הפיכה של כ־4,000 חברים בלשכה, ציבור הטכנאים במקצועות הטכנולוגיים, לחברים סוג ב', בשלילת יכולתם להיבחר לוועידה ולתפקידים בכירים בלשכה. השופט גורן קבע גם כאן כי "אין ניתן להפלות בין חבר לחבר בזכות לבחור ולהיבחר למוסדות הלשכה ומילוי תפקידים בה. תופעה זו אינה נסבלת מבחינת עקרונות צדק, יושר ודמוקרטיה. הסמכות של הוצאת חבר בעמותה הוא תהליך חמור ואין לנקוט בו כדבר שבשגרה".

ועדת הביקורת התייחסה כבר לפני שנה לעניין חמור לכאורה מבחינה ציבורית והוא דמי אחזקת הרכב של סורק. על־פי הנטען, סורק מקבל רכב על חשבון הלשכה, ונוסף על כך דמי אחזקת רכב במשכורתו. חברי ההנהלה הקודמת של הלשכה נדרשו לעניין בסוף 92' וקבעו כי יש להפסיק מיד את התשלום ולדרוש מסורק להחזיר את הכספים שקיבל עד אז כאחזקת רכב. סורק ביקש לעכב את הבקשה עד שימציא בכתב את מקום עבודתו הקודם, הקובע שזה ההסדר שהיה נהוג שם. יעקב משולם, יו"ר ועדת הביקורת, קובע כי המכתב לא הומצא.

נוכח כל זאת קבעה ועדת הביקורת כי על סורק להחזיר את דמי אחזקת הרכב שכבר קיבל. סורק סירב לעשות זאת, ובאחרונה מינה "ועדה לבדיקת הנושא הרגיש". לדבריו, הוא עצמו העלה את העניין לראשונה ב־90' במסגרת בקשתו לקביעת שכרו והתנאים הנלווים. מאז התחלפו שלוש הנהלות, שתי ועדות כספים ושתי ועדות ביקורת, ועברו חמש שנים, שבהן, לדבריו, לא התקבלה החלטה שעליו להחזיר את הכסף. "אין החלטת הנהלה בעניין אחזקת הרכב. שקר וכזב. זה סיפור שהתחיל לפני חמש שנים. מה קרה? מה לא התבצע? שיציגו לך החלטת הנהלה בנושא".

אתה עצמך הגדרת את העניין כנושא רגיש.

"זה רגיש בגלל המשמעות שלו במסגרת המלחמות. חלק ממה שמתבצע עכשיו זו אותה מסכת שנמשכת כבר שלוש שנים. על יושר אישי אי־אפשר לתפוס אותי. אף אחד לא יוכל להתקרב אלי ולהגיד לי כתוא זה מסהו בנושא הכספי".

יעקב משולם, יו"ר ועדת הביקורת, בתגובה: "את כל החומר שלי וכל מה שהיה לי לומר שלחתי להנהלה, והתכוונתי לדווח עליו לוועידה, שלה אנחנו כפופים, שנדחתה כבר פעמיים. דבריו של סורק חמורים, אני כבר עברתי עליהם, אך איני רוצה להתפלפל אתו בעיתון. אנשי הוועידה יקבלו את החומר ויחליטו. אם אנשי רשם העמותות יפנו אלי, אתן גם להם את החומר".

סורק. "טיהר רבע מחברי הלשכה"

תצלום: דן פייר

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

הארון הכפול של הביסקסואלים

לאחר התקבלותם היחסית של ההומוסקסואלים בחברה האמריקאית, הגיע תורם של הדו־מיניים. אלה מקימים עכשיו קהילות משלהם בסן פרנסיסקו ובבוסטון, ומספר גדל של הומוסקסואלים והטרוסקסואלים מודים כיום שבעצם הם נמשכים לשני המינים

מאת טריף גבריאל

ניו יורק טיימס

סטיב ל', סטודנט מכללה מניו אורלינס, נפרד מחברתו הקבועה בחודש שעבר. זמן מה לאחר מכן הזמין חבר מאוניברסיטה סמוכה לאירואנה לביקור בבית הוריו. בשעה שתיים לפנות בוקר, אמר, קיבלה ההשתוללות שלהם סביב הבריכה תפנית מינית לא־צפויה. "אני לא מגביל את עצמי לבנות או לבנים", אמר סטיב, בן 22, סטודנט השנה האחרונה למדע המדינה, שלא רצה להיות מזוהה בשמו המלא כיוון שהוריו אינם יודעים על כך. "כל מי שנכנס לחיי – אם זה הולך בינינו, זה מצוין. זה קרה להרבה אנשים שאני מכיר. הם אומרים 'נחש מה קרה בלילה שעבר', זה מקובל מאוד".

סטיב ל' ואנשי תוגו [?] הם חלק מדור המקבל במידה גדולה והולכת תפישה שבעבר עוררה ספקנות רבה, ועל פיה ישנה דרך ביניים בין שני הקטבים של ההטרוסקסואליות וההומוסקסואליות. צעירים שגדלו על תרבות פופ השטופה בתדמיות האמורות לעורר משיכה ארוטית בשני המינים, החל במדונה וכלה בפרסומות של קלווין קליין, נראים מוכנים בהרבה להסכין לרעיון הביסקסואליות.

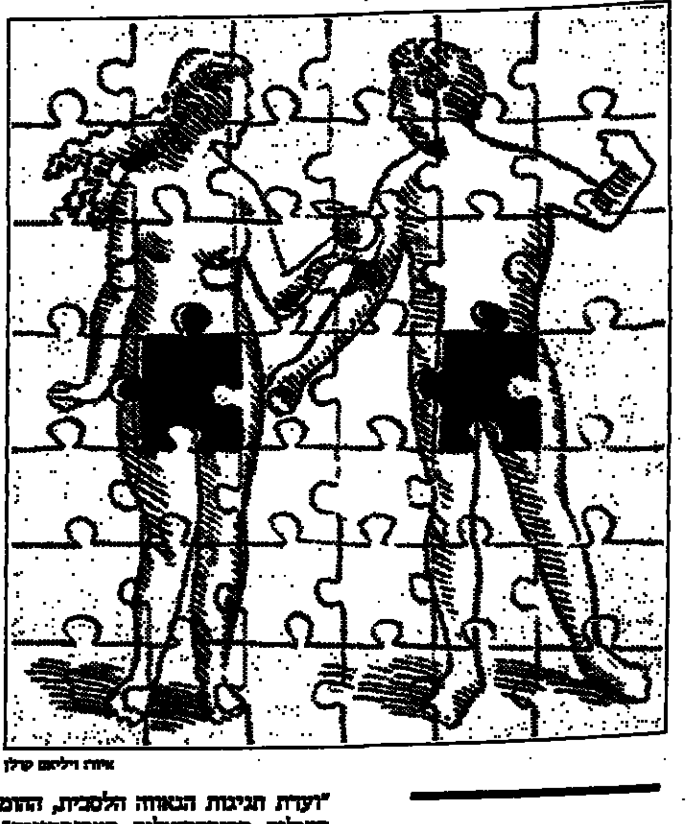
ארגוני סטודנטים בקמפוסים, שהיו מוגדרים בעבר כקבוצות הומוסקסואלים, כוללים כעת את המלה ביסקסואלי בשמותיהם. במרכז לצעירים התוהים על האוריינטציה המינית שלהם בסן פרנסיסקו דוחים הרוב סיווג של הומוסקסואל או הטרוסקסואל גרידא. ובערים מסוימות, כמו סן פרנציסקו ובוסטון, ביסקסואלים מקימים קהילות משלהם. הביסקסואלים גם עוררו גל של התעניינות מצד חוקרים, ולאחר התנגדות מלווה בטינה מסויגת אף כבשו להם מקום בשולחן התנועה לזכויות ההומוסקסואלים.

"זה הגל שלאחר קבלתם של ההומוסקסואלים", אמר ויליאם ורין, פסיכולוג המנהל את שירות המידע והייעוץ הביסקסואלי בניו יורק. "הוא ניזון בחלקו מאנשים שהיו בתנועה לשחרור ההומוסקסואלים והתכחשו לפן ההטרוסקסואלי בטבעם, וכעת, כשהם נעשים מבוגרים יותר, משלימים עם העובדה שיש להם גם תשוקות הטרוסקסואליות. וצעירים במספר גדל והולך מודעים לכך שמכרו להם דגם פשטני יותר על המידה בכל הקשור למיניות וליחסים".

מחקר מקיף על ענייני מין שעשו בשנה שעברה חוקרים באוניברסיטת שיקגו בארצות הברית מצא כי ביסקסואלים מונים כ־1.5 מיליון עד 7.5 מיליוני בני אדם מעל לגיל 18 במדינה, כ־1%–4% מהאוכלוסיה הבוגרת. מחקר שנעשה באחרונה מראה כי העדפותיהם המיניות של ביסקסואלים מורכבות ומשתנות בהרבה מכפי שחשבו בעבר.

כגורם השפעה על התרבות, ביסקסואליות היא תופעה המופיעה וחולפת לסירוגין, מאז אוסקר ויילד ועד דייוויד בואי, וכעת היא שוב נמצאת בעלייה. בפסטיבל הסרטים האחרון בקאן נבחר ג'ונתן פרייס לשחקן הטוב ביותר. הוא הופיע בסרט "קרינגטון" בדמותו של ליטן סטרייצ'י, הסופר ההומוסקסואל שנמנה עם חוג בלומסברי ושהיתה לו פרשת אהבים עם הגיבורה הראשית שעל שמה קרוי הסרט, הציירת דורה קרינגטון. הדוגמנית רייצ'ל ויליאמס סיפרה שיצאה עם גברים ונשים כאחת לפני שמצאה את אהובתה הנוכחית, הזמרת אליס טמפל. הזמר המנוח קורט קוביין אמר כי לולא היה נשוי לקורטני לאב, היה חי כביסקסואל. "יש תקופות של שיק ביסקסואלי", אמרה מרג'ורי גרבר, פרופסור לאנגלית באוניברסיטת הרווארד ומחברת ספר על ביסקסואליות בספרות ובחברה, Vice Versa (בהוצאת סיימון אנד שוסטר, 1995). "אנחנו נמצאים בשלב שהיא שב נעשית בולטת לעין האופנתית".

סיבה אחת היא איידס. לפני עשר שנים גבר פתאום בהרבה השימוש במונח ביסקסואלי, בגלל החשש שביסקסואלים עלולים להיות שדון להתפשטות האיידס להטרוסקסואלים. כמה ביסקסואלים שחשו כי הופכים אותם לשעיר לעזאזל פנו לפעילות פוליטית. הם הקימו קבוצות כמו Bi Net USA, קואליציה שפעלה כדי לקבל הכרה מצד פעילי זכויות ההומוסקסואלים, שלא תמיד קידמו אותם בברכה במישור האישי או כבעלי ברית.



איור ויליאם שלן

ביסקסואלים קובלים שהומוסקסואלים וההטרוסקסואלים כאחת רואים אותם ראייה סטריאוטיפית: כהטרוסקסואלים הנוהים לאקזוטיות, או כהומוסקסואלים החוששים להודות בזהותם האמיתית

ברחבי ארצות הברית מתנהלים מאבקים כדי לכלול את המלה ביסקסואלי בשמותיהן של קבוצות ההומוסקסואלים ולסביות. בשנה שעברה עמדו כמה פגישות קולניות של הוועדה המארגנת את מצעד הגאווה של ההומוסקסואלים בסן פרנסיסקו בסימן העניין הזה. הוועדה הכוללת השנה אימצה את השם "ועדת חגיגות הגאווה הלסבית, ההומוסקסואלית, הביסקסואלית, הטרנסמינית".

"הביסקסואלים מתנסים פעמים רבות באי־קבלה בקהילה ההומוסקסואלית והלסבית", אמרה גרטכן לי, שדיברה בזכות שינוי השם. "אם אני חושפת את עצמי לפני לסבית כביסקסואלית, היא תאמר, 'ביסקסואלית אחת זרקה אותי פעם בשביל גבר'". רוברט ברי, פקיד בכוח המשימה הארצי ההומוסקסואלי והלסבי, הודה שבעבר נמנעה תנועת זכויות ההומוסקסואלים מקשר עם ביסקסואלים. "שמעתי פעיל הומוסקסואלי אחד אומר, 'מה הם מביאים לשולחן? הדיכוי שלהם נבע מההומוסקסואליות שלהם, לא מההטרוסקסואליות שלהם'". אבל הוא אמר כי השקפה זו מתפוגגת בעיקר מאז חברו ביסקסואלים להומוסקסואלים ולסביות בפעולה נגד יוזמות להגבלת זכויות ההומוסקסואלים בקולורדו ובמקומות אחרים.

ביסקסואלים אומרים כי ההומוסקסואלים וההטרוסקסואלים כאחת רואים אותם בראייה סטריאוטיפית. הם נתפשים כהטרוסקסואלים המתמכרים לנהייה לאקזוטיות, או כהומוסקסואלים שאין בהם האומץ להודות בזהותם האמיתית. אבל מספר גדל והולך של חוקרים וביסקסואלים מדגישים כי התחושות זו לביסקסואליות היא בבחינת בדרות [?]. "מעולם לא הרגשתי שיש לי משיכה חזקה יותר לגברים או לנשים", אמר ברד דנט, עובד סוציאלי קליני בצפון קרוליינה. בקולג', אמר, התאהב בצעירה וכמעט נשא אותה לאשה. אחר כך היו לו קשרים קרובים, לרבות יחסי מין, עם חברו לחדר במשך שלוש שנים. "לא היתה לי שום בעיה להזדהות כהומוסקסואל", אמר דנט, כיום בן 29. "אבל ידעתי שזו לא היתה התמונה כולה".

במחקר של אוניברסיטת שיקגו, שעשה סקר בקרב מדגם ארצי של 3,432 אנשים, רק 0.8% מהגברים ו־0.9% מהנשים סיווגו עצמם כביסקסואלים. אבל כאשר השאלה נוסחה באופן שונה, השתנו המספרים. כאשר נשאלו אם הם חשים משיכה מינית לשני המינים, השיבו 3.9% מהגברים ו־4.1% מהנשים בחיוב. "רבים היו אומרים שאדם החש משיכה מינית לשני המינים אך לעולם אינו פועל למימושה אינו ביסקסואלי, אבל לפי ההגדרה שלי הוא כך", אמר מרטין ויינברג, פרופסור לסוציולוגיה ומומחה לביסקסואליות באוניברסיטת אינדיאנה.

מחקר בקרב כמאה ביסקסואלים בסן פרנסיסקו שעשו ויינברג ושני עמיתים ופורסם בשנה שעברה מצא, כי רובם גיבשו לעצמם תחילה אוריינטציה הטרוסקסואלית ואחר כך "הוסיפו" עליה התעניינות הומוסקסואלית. אצל רבים השתנתה ההעדפה המינית במשך הזמן. לני קאהומנו היתה בת 31 כאשר התגרשה מבעלה והכריזה על עצמה כלסבית. ארבע שנים לאחר מכן התאהבה בגבר בן 21 והם חיו יחד חמש שנים. "בתקופה שהייתי לסבית לא היו לי שום ספקות בזיהוי", אמרה קאהומנו, כיום בת 51 ומתגוררת בסן פרנסיסקו. "חשבתי שביסקסואליות רק מסתתרות בארון ומפחדות לצאת ממנו ולהיות לסביות אמיתיות. לא בדקתי ולא התעמקתי בעובדה שהיו לי יחסי אהבה מיניים נהדרים עם בעלי במשך שנים".

למעשה, ביסקסואלים מעטים נמשכים במידה שווה לגברים ונשים. במחקרים "משרה כפולה" (שראה אור בהוצאת אוניברסיטת אוקספורד) סיווגו ויינברג ועמיתיו כ־15% מהגברים והנשים כ"בעלי נטייה הומוסקסואלית", כלומר בני אדם הנמשכים בראש וראשונה לבני מינם. מספר גדול בהרבה – 45% מכלל הגברים, 20% מכלל הנשים – הוגדרו כבעלי "נטייה הטרוסקסואלית". ממצא זה משתלב בתוצאות מחקרים אחרים, שגילו ביסקסואלים רבים בקרב גברים נשואים. "זו מחתרת ידועה ידידים", אמר רופא ניו־יורקי, שסיפר כי בין הפונים אליו יש גברים ביסקסואלים נשואים רבים. הוא האחרים תיאר רשת של ברים ביתיים ובתי מלון דיסקרטיים באיסט סייד, שגברים נשואים נפגשים בהם אחרי שעות העבודה. "מה שהפתיע אותי הוא שלרוב הגברים יש יחסים מיניים טובים עם נשותיהם", אמר הרופא.

גבר אחד כזה, בנקאי השקעות בן 33, שהיה מוכן לדבר רק בעילום שם, אמר שאהב את אשתו כאשר התחתנו לפני ארבע שנים והתכוון להישאר נאמן לה, אבל תשוקתו לגברים גברה בהתמדה ויצרה בעיות קשות בחיי הנישואים. לאחר שנה של תרפיה משותפת הסכימו בני הזוג על הסדר שלפיו הבעל נפגש עם מאהב פעם בשישה־שמונה שבועות, כאשר אשתו, גם היא בנקאית השקעות, יוצאת למסע עסקים. "היה עלי לקבל את העובדה שגבר שונה ממני וכי איני יכולה לספק את הצרכים הם", אמרה האשה. "אני לא מבינה אותם. הם לא מוצאים חן בעיני. אבל זה האיש שנישאתי לו". היא אמרה כי נישואיה השתפרו "לאין שיעור" וכי היא חשה קנאה מועטה בלבד. ויליאם ורין, שטיפל בבני הזוג, אמר כי נישואים רבים מחזיקים מעמד כאשר בן הזוג הביסקסואלי הוא בעל אוריינטציה הטרוסקסואלית בראש וראשונה.

בקולג' התאהב ברד דנט בצעירה וכמעט נשא אותה לאשה. אחר כך היו לו קשרים ממושכים עם חברו לחדר. "לא היתה לי שום בעיה להזדהות כהומוסקסואל, אבל ידעתי שזו לא היתה התמונה כולה"

הקהילות הביסקסואליות הגלויות הראשונות מוקמות על ידי צעירים בבוסטון ובסן פרנסיסקו על פי דגם התרבות של ההומוסקסואלים ולסביות עירוניים. בסן פרנסיסקו יש קבוצות חברתיות ביסקסואליות, מגזין ששמו "כל מה שזז", אפילו נבחרת פריסבי עם ביסקסואלים רבים ששמה Ultimate Queers. לקהילה יש שלוחות משלה גם במרחב הקיברנטי, שבו יכולים ביסקסואלים שחשו מבודדים להצטרף לקבוצות דיונים. בשביל רבים מהם זו הזדמנות לשוחח בראשונה על הביסקסואליות שלהם.

מריינה קרמייקל, סטודנטית בת 19 מאוניברסיטת רטגרס בלינדן שבניו ג'רסי, משתמשת בלוחות המודעות הביסקסואליות הפופולריות של "אמריקה און־ליין" כדי לפגוש ברומים לה. "זאת השנה הראשונה שהשלמתי עם כל זה", אמרה. "מאז שהייתי בת חמש ידעתי שאני שונה מאנשים אחרים ברגשות שאני חשה". כשלמדה בתיכון התאהבה בנערה שלא השיבה לה אהבה ונקלעה למשבר קשה. היא תלתה את צילומי הנערה בחדר השינה שלה ולעתים קרובות פרצה בבכי. הוריה היו מוטרדים ולא הבינו מה קורה. "לבסוף היא יצאה מהארון ואמרה, 'אמא, ישנה הנערה הזאת והיא הנערה היפה ביותר שראית אי־פעם'", סיפרה ריטה קרמייקל, אמה של מריינה. "אמרתי, 'את נמשכת רק לנערות?' היא אמרה, 'לא, לא רק לנערות. אני יכולה להגיב גם על בחור שנראה באמת טוב'".

ריטה קרמייקל אמרה כי קיבלה את הביסקסואליות של בתה. "כאם אני אוהבת אותה יותר מאשר את חיי", אמרה. "הדבר היחיד שאני חושבת עליו לעתים קרובות כאשר אני מסתכלת עליה הוא שיש לה תווי פנים נהדרים ושיער יפה. יש לה גוף פנטסטי. אני תוהה איך זה יהיה אם תינשא ויהיו לה ילדים קטנים כמוה. אבל אני מתארת לעצמי שמה שיהיה, יהיה".

מתוך הסרט התוניסי "אהבה בקזבלנקה". פלא מזרח־תיכוני

מתוך הסרט הסורי "אינתרות בעלפה". אין בעיות תקציב, אבל גם לא מה למכור

הבשורה יוצאת מקרתגו

מאת צבי בראל

קולנוע מודרני במדינות ערב הוא מושג אחר לגמרי מאשר במערב. במצרים ובסוריה השלטונות שולטים בתעשיית הסרטים, אבל המונופול המצרי על הקולנוע הערבי הולך ומתכרסם. ואפילו לסרטים המצליחים המופקים במדינות המגרב כבר יש מתחרים

הנה מיתוס שכנראה לא ימות לעולם. מלחמת יום כיפור תירשם בהיסטוריה הערבית, ובמיוחד בזאת המצרית, כסיפור ההצלחה הגדול ביותר של האומה הערבית. כמו שמלחמת וייטנאם היתה בשביל האמריקאים ההפסד הקולוסלי, כך מלחמת 1973 היא בשביל המצרים הניצחון הקולוסלי. וכמו שמלחמת וייטנאם הולידה תרבות שלמה, סרטי מלחמה של גבורה ושל חידלון, של רומנטיקה ושל חזרה בתשובה, כך מלחמת יום כיפור אצל המצרים. שום מועד מיוחד אינו נדרש כדי ליצור עוד סרט דוקומנטרי ארוך (כשלוש שעות) על מלחמת 1973. כולם מגויסים עכשיו למשימה התרבותית הזאת. שר ההגנה המצרי, מוחמד חסין טנטאווי, הסכים להעמיד לרשות המפיק עאדל חוסני את כל האמצעים הצבאיים כדי לשחזר את צליחת התעלה. שר ההסברה רב־העוצמה, ספואת אשריף, ישלם את כל ההוצאות, והמפיק חוסני כבר נמצא באירופה כדי ללמוד ממפיקים שם כיצד לתכנן הפקה כה גדולה. "הכל ייעשה כך שהאירוע הזה, שזיעזע את העולם כולו, יופק ויבוים כראוי", אמר חוסני.

מלחמות, מכל תקופה, הן נושא המרתק את הקולנוע הערבי כבר עשרות שנים. כיבושי סלאח אדין, פשיטות המוסלמים על הכופרים, שלטון החליפות הערבית בספרד ובצפון אפריקה, כל אלה זוכים לעוד ועוד תסריטים ולשעות שידור רבות בטלוויזיה.

במאי ערבי צעיר שפגשתי במצרים סיפר כי התלבטות המערבית כיצד להגדיר קולנוע מודרני איננה קיימת במדינות ערב. "ההגדרה אצלנו פשוטה להפליא: סרטים על מלחמות שלפני מלחמת העולם השנייה הם קולנוע קלאסי, וסרטים על מלחמות שאחריה הם קולנוע מודרני. האמצעים האמנותיים, הדיאלוגים, השפה, אינם משנים את ההגדרה אצלנו. אחרי הכל, מה כבר השתנה באולפנים מאז מלחמת העולם השנייה?"

להגדרה חשיבות עליונה, לאו דווקא מבחינה אמנותית. סרט שהוגדר כקלאסי יזכה לתקציבים ממשלתיים נדיבים, לפרסום ולקידום בסיוע משרד ההסברה, מפיקיו ושחקניו יקודמו בתור לפרסים ולהבראות [?] במשלחות בינלאומיות. סרט חדשני עלול להיתקע במשרדי הצנזור תקופה ארוכה או לא לזכות כלל באישור.

אבל לא רק חלוקה זאת קובעת את גורלו של סרט. "הבט אל תמונתו של גמאל עבד אל־נאצר. מותו של המנהיג הזה היא בעיניו של יוסוף שהין סוף חייו וקץ העולם. אנחנו, לעומת זאת, סבורים כי מותו של נאצר הוא תחילת חיינו ותחילת ההיסטוריה. מדובר בפער דורות. בין דור הסבור כי ההיסטוריה נעצרה לדור המאמין כי חייו רק החלו". הדובר הוא יוסרי נסראללה, במאי ומפיק מצרי שאיננו מהסס לבקר את המוסד ששמו יוסוף שהין. שהין, אולי גדול המפיקים והבמאים המצרים בתקופה החדשה, האיש שגרר את הצנזורה המצרית, שפסלה להקרנה את סרטו האחרון "המהגר", אל בית המשפט העליון וזכה, האשר בסרטיו החדשים משתמש באלגוריה השמה ללעג את המסבר – נחשב בעיני נסראללה לשמרן. "הוא מסביר את חיינו באמצעות ההיסטוריה", טוען נגדו נסראללה, "הוא שבוי בהיסטוריה".

אלא שהביקורת הזאת אינה נקייה מאינטרס. נסראללה היה שותפו של שהין בכמה סרטים, אבל כשביקש לקבל סיוע ממשלתי לסרטו החדש "מרסדס", נענה בשלילה. הוא בטוח כי ידו של שהין היתה בכך. שהין עצמו אינו זקוק עוד לסיוע ממשלתי. כשרונו ופרסומו הביאו לכיסו תקציבים זרים והוא חופשי לעשות בהם כרצונו. הטענה נגדו במצרים היא, שהוא אמנם עושה בכסף הזה כרצונו. "מי שאיננו משתייך לחבורתו אינו רואה אגורה אחת מכל הכסף הזר הזה, ונאלץ להתדפק על דלתות משרדי הממשלה או לעשות סרטים על פי הזמנה. בעצם, יש ממשלה ויש שהין, ובמאי צעיר צריך לבחור בין שניהם או לעבוד במסעדה".

אבל מצבם של אנשי הקולנוע המצרים טוב לאין שיעור מזה של עמיתיהם בסוריה. במצרים אמנם קיימת צנזורה ממשלתית אבל אפשר לערער על החלטותיה בבית המשפט. האמצעים להפקת סרטים טובים יחסית, אף שלפני חצי שנה פרצה מריבה באחד האולפנים על רקע אי־חידושו של ציוד הקול המיושן. הבמאי הודיע כי הוא פורש מעבודתו והשחקנים איימו בשביתה. רק מפעל תרגום אחד קיים במצרים, ולציוד התאורה בכמה אולפנים אין די עוצמה. למרות זאת, תעשיית הסרטים המצרית פורייה פי כמה מאשר בכל שאר מדינות ערב. לפיכך היא זוכה כמעט במונופול בכל הקשור להפצה ולקביעת מחיר הסרטים. למעשה, כל סרטי מצרים נרכשו על ידי רשתות הכבלים הערביות, עובדה שיש בה גם חיסרון, במיוחד למפיקים צעירים. יעברו עוד כמה שנים עד שרשתות הכבלים יצליחו להקרין את כל הסחורה שנרכשה במחסנים המצריים ועד אז יקשה לשכנעם לרכוש סרטים חדשים.

לסורים אין אמנם בעיה של תקציב, אבל גם אין להם מה למכור. ייצור הסרטים בסוריה, כמו רוב רובו של הייצור בכלל, נתון בידי הממשלה. היא מחליטה מה יופק ובאילו תקציבים. אמות המידה להפקה ניכרות בדברים שאמר מרואן חדאד, ראש המוסד הסורי לקולנוע: "הסרטים הסוריים החדשים שהופקו ושאנו עומדים להפיקם עוסקים בהיבט הלאומי, בבעיות החברתיות הפוליטיות שיש להן השלכה לאורבית. נוכח אלה שינינו את דרכנו בהפקת סרטים ועשינו אותה רציונית יותר. כך זכו סרטינו לפרסים רבים יותר מקרב מדינות העולם השלישי".

מרואן חדאד הוא היום פוליטרוק תרבותי. אבל הוא גם איש קולנוע שיצר בעצמו כמה סרטים חדשניים עד שנטורל בידי הממשלה הסורית. אלא שבמקום למנוע ממנו תקציבים או להשליכו לכלא, הוא מונה לתפקיד נוח ומכובד, והוא כבר יודע מה מותר ומה אסור.

מותר להפיק סרטים על געגועים לקונייטרה, על חיי הבדווים במדבר הסורי ועל השירות שסוריה נותנת לבעיה הפלשתינית. שלישיית המחדשים בקולנוע הסורי, מוחמד מלס, אוסאמה מוחמד ועומר אמיראלאי, מנהלים כל פעם מחדש מאבק על אישור סרטיהם. כמה מאלה עדיין מתייבשים במגירותיו של מרואן חדאד, אולי כך הם יהיו יום אחד לסרטים קלאסיים. בשידור רדיו מיוחד, משותף לרדיו המזרח הפועל בפאריס ולרדיו דמשק, השמיץ מבקר קולנוע בצד הסורי של הקו את סרטו של מוחמד מלס. כאשר ביקשו השדרנים בפאריס להגן על הסרט ולהצביע על איכותו, נותק הקו והשידור בצד הסורי הופסק. מוחמד מלס, שהתבקש להגיב על הניתוק הזה, אמר: "ייתכן שהמגבלות הפוגעות בחיינו האמנותיים מסובכות יותר מאלה הפוגעות בחיינו הפוליטיים".

תוניסיה היא אולי המדינה הערבית היחידה שיש בה קולנוע מקומי אמיתי. ואמנם, פסטיבל הסרטים בקרתגו משך אנשי קולנוע מכל העולם, בניגוד לפסטיבל שהתקיים במצרים

אבל שליטת השלטונות בתעשיית הסרטים במצרים ובסוריה אינה יכולה עוד לבלום את חדירתם של השינויים הסגנוניים והתוכניים באמנות זאת. למרות המונופול המצרי, הולכת ומתפתחת תחרות איכותית שאנשי הקולנוע המצרים מתקשים להתמודד אתה. תוניסיה היא הכשרה החדשה, מרוקו הולכת בעקבותיה ובמפתיע, גם אלג'יריה, אף שיוצריה פועלים עכשיו בעיקר בצרפת, מגלה אומץ בלתי רגיל בהפקת סרטים אנטי־ממסדיים.

הפתיחות התוניסית להשפעה האירופית ובמיוחד הצרפתית, היעדר תכתיבים אידיאולוגיים מצד הממשל וההבנה שהוא מגלה לצורך להתחרות על בסיס אינטלקטואלי – עושים את הקולנוע התוניסי לפלא מזרח־תיכוני. לעומת הקולנוע במדינות אחרות, הקולנוע התוניסי הצליח קודם כל בחו"ל, וההצלחה הזאת הביאה לו את הקהל הביתי. מפיקים ובמאים כמו נורי בוזיד, מחמוד בן מחמוד נאסר חמיר ואחרים חופשיים לעשות סרטים על נושאים הנחשבים טאבו במדינות אחרות: אונס במשפחה, ילדים במשפחות מעורבות, מיעוטים אתניים, מעמדה הנחות של האשה. אפילו הקלאסיקה התוניסית אינה מלחמתית או פוליטית, היא עממית. תוניסיה היא אולי המקום היחיד שאפשר לראות בו קולנוע מקומי אמיתי. ההוכחה לכך היא פסטיבל הסרטים בקרתגו, שמשך אנשי קולנוע מכל העולם, לעומת פסטיבל הסרטים במצרים, שממנו נעדרו השמות הגדולים של תעשיית הסרטים.

במצרים התחרות הזאת גורמת כאב בטן ליוצרים חדשים. "אנחנו עוסקים בפוליטיקה של הקולנוע במקום לעשות קולנוע פוליטי", קבל אחד התסריטאים המצליחים במדינה. "מרכזיותה של מצרים הולכת ומתפוגגת. ראה מה קרה למרכז השירה, הוא עבר למדינות המפרץ, הקולנוע הטוב נמצא בתוניסיה, את הספרות מעודדת ומשלמת בשבילה סעודיה, ואנחנו תקועים עם סיסמאות ועם קומדיות תפלות".

אותו תסריטאי מספר כיצד לפסטיבל קרתגו בתוניסיה הגיעו מפיקים ובמאים מצרים ידועים לבושים במיטב החליפות, מרכיבים משקפי שמש כהים ונוסעים במכוניות פאר כמונהגת, בטוחים בניצחונם. אחר כך, משחזרו מאוכזבים למצרים, החל ויכוח עמוק סביב השאלה מדוע צריכים בכלל קולנוענים מצרים להשוות עצמם למדינות זרות בשעה שמצרים היא זאת שקובעת את הטון הקולנועי. "קובעת את הטון הקולנועי?" תמה התסריטאי, "בקרוב נזדקק למכשירי שמיעה כדי לשמוע את הטון הזה".

אבל גם לתוניסיה מתחילה להתפתח תחרות. הפגזות ישראל בדרום לבנון אינן רק עניין לדיון במועצת הביטחון. כשבדרום יורים, בצפון עושים סרטים עליו. ואין אלה רק סרטי תעמולה וחיזוק הנפש, יש בהם סרטי ביקורת נוקבים, על המשטר ועל הכפיפות לסוריה, על חיי המיעוטים ועל היחסים בין גברים לנשים. לבנון אינה מגבילה את הקולנוע שלה. כל נושא, כל שיטה וכל סגנון מותרים. בתנאי אחד: שהמפיק יביא את הכסף. הממשלה אינה משתתפת וגם תחנות הטלוויזיה אינן מוכנות לתרום. דווקא צרפת היא שמעניקה מלגות ללבנונים והיא שקובעת, לכן, את אמות המידה. כל מה שקשור למורשת הלבנונית יזכה במענק, כל מה שאפשר לעשותו בצרפת יידחה.

השאלה היא גם למען איזה קהל עושים הלבנונים את סרטיהם. במדינות המפרץ אין נותנים להם כמעט דריסת רגל, משום שהסרטים הלבנוניים חופשיים מדי. במצרים יש מונופול, בסוריה הממשלה קובעת מה יראו התושבים ומדינות המגרב עושות בעצמן את הסרטים הטובים. למרות זאת, הלבנונים אינם מתייאשים. תופס הביטוי הלבנוני כבר כושר למדינה אינטלקטואלים ואמנים מכל מדינות ערב ותקוותם כי לבנון תשוב להיות המרכז הרוחני־החילוני של המזרח התיכון החדש. אולי אז יוכלו גם יוצרים ישראלים להשתתף בפסטיבל ביירות.

חלה קורן

מכון לגרפולוגיה

* ייעוץ והכוונה * קורסים והרצאות

* מיון איבחון והשמה * זיהוי והשוואת כתבי יד וחתימות

קורסים לגרפולוגיה

החלה ההרשמה בתל-אביב ובחיפה

מתחילים-מתקדמים-משתלמים

נא לפנות בכתב יד לוועדת הקבלה
ת.ד. 7, חיפה 31071 ת.ד. 11763, ת"א 61116.

רח' ד'ישראלי 61, חיפה 31071. טל. 04-252575 (רב-קווי).
בית בלל דרויאנוב 5, ת"א 63143, טל. 03-5256054 (רב-קווי).

גל הברק והאופל

הנטייה לאלימות היתה כמעט לתו תקן של האמנות העכשווית. את המאפיינים של יצירות מבוכרות כמו "דולי סיטי" של אורלי קסטל־בלום, הסרטים של קוונטין טרנטינו והפזמונים של ערן צור אפשר למצוא עוד בספרות הדקדנס של המאה שעברה. דומה שהקשר העמוק בין אמנות "רומנטית" זו ללאומיות הרדיקלית נשכח לחלוטין

מאת דיוה שטרנהל

שורות של חיילים בעקבות ג'קסון. תמונה מתוך הקליפ החדש

הופעה של הרקדנית טרישה בראון ולהקתה בפסטיבל ישראל ספגה תגובות צוננות. אף כי הכל מכירים במעמדה של הרקדנית כאחת היוצרות החשובות בעולם, היה מי שהגדיר את המופע שלה "שיעור במוזיאולוגיה". בראון מעיזה שלא להיסחף ברוח הזמן וממשיכה בפיתוח השפה הפורמליסטית המאופקת שיצרה בשנות ה־60. תגובה זו על הופעתה אופיינית לרבים מאלה הרואים את עצמם כדובריה של התרבות העכשווית.

אמנם השכם והערב הם מסבירים שאנו מצויים בתקופה פלורליסטית המאפשרת לכל יוצר או זרם לבטא את עצמו בלא סייג, אולם אבוי למי שינסה לייצג דעות שאינן מתיישבות עם מערכת הערכים הפוסט־מודרניסטית שכבשה את תרבות שנות ה־80. מתברר שזו נעשתה בתוך זמן קצר למערכת חדשה של מוסכמות מאובנות. במקומות אחרים היא אמנם מתחילה לשקוע, אך לא בישראל. לכן האמן צבי גולדשטיין, שהציג באחרונה תערוכה במוזיאון ישראל, כונה על ידי אחד המבקרים "אמן ארכאי" כיוון שהוא מתעקש לבסס את יצירתו על הירארכיה מודרניסטית ולהבחין בין תרבות גבוהה ונמוכה. לאוצרי תערוכות הפונים אל תבונת הקהל ומסתפקים בהצגת תוה תוך כדי הדגשת שורשיה ההיסטוריים, בלי לנסות להמם את חושיו של הצופה, מוצמד מיד התואר "דידקטיים", שהיה לשם גנאי.

האנטי־רציונליזם נעשה בשנות ה־80 לאידיאל מרכזי, וזרם חדש של מנתחי תרבות קולניים קבע בפסקנות שהתבונה והטכנולוגיה המתקדמת שנוצרו בתקופתנו הפכו את כל הצברי הידע והעקרונות המוסריים שגובשו בעבר, ובעיקר במאתיים השנים האחרונות, לבלתי רלוונטיים. כך, למשל, בביקורת על ספרו של יובל שטייניץ, "עץ הדעת: אלוהים, לוגיקה וסיבתיות", קבר אסף ענברי את הרציונליזם המודרני. זהו סיפור משעמם ולא־רלוונטי כהגדרתו, השייך למערכת חשיבה ש"מתה פיסית". דוד גורביץ' ודיויד בראליינט, שהתארחו לאחרונה ב"יומן תרבות", נזפו בשדרנית שלי יחימוביץ' המשיכה להאמין בתמימותה שהתקשורת מחויבת להתנהל לפי צו עובדות אובייקטיוויות ולנסות לשמור על ערך מיושן כמו "אמת".

על פי גישות אלה, יצירה אמנותית רלוונטית היא רק זו המתאימה את עצמה להלכי הרוח החדשים. כך אפשר לגלות נטייה גוברת לשבירת שרידיהם של כללי האסתטיקה המסורתיים במטרה להחדיר לחדרים האפלים ביותר בנפש היוצר תוך כדי הערצת האינסטינקטים על הידע והתבונה. הנטייה לאלימות היתה כמעט לתו תקן של היצירה העכשווית. רק טבעי הוא שאת פסטיבל ישראל פתחה יצירתו החדשה, השופעת אלימות, של אוהד נהרין. מחזהו של פיטר ברוק, שמיקד אליו את מרב תשומת הלב, עסק אמנם במוחו של האדם, אך בסופו של דבר ביקש להוכיח, גם אם שפת הבימוי היתה "קרירה" ביותר, שגם המוח אינו אלא איבר אפוף מסתורין, "גיא תרדמה" כלשון הבמאי.

טענה מוכרת היא שמאפיינים אלה הם תגובה טבעית לזמן שלאחר השואה, שבו התערערה האמונה בקדמה ובמדע. אולם בתרופת הפלא המוצעת, המשלבת פנייה לאי־רציונליות ולאלימות כחלק מתהליך של שחרור, אין חידוש רב: מאז המאה ה־18 היא הוצעה ביד רחבה על ידי התנועה הרומנטית. שני ספרים שיצאו לאור באחרונה – "מבוא לספרות הדקדנס באירופה" של חמוטל בר־יוסף ו"האנושות בעץ עיקש" של ישעיהו ברלין – מספקים מסגרת מצוינת להרחיב את הנושא מעבר להקשריו המיידיים.

ספרה של בר־יוסף מתמקד אמנם בזרם ספרותי שפרח בסוף המאה ה־19 ובתחילת המאה ה־20, אולם כפי שגם המחברת מציינת, קשה להתעלם מן העובדה שהספרות הדקדנטית של אותה תקופה משתלבת להפליא בתקופתנו. בספר מובאים קטעים פרי עטם של מבקרי אותה תקופה, הקובעים שספרות זו משקפת "ציוויליזציה שהתרגלה ליותר מדי מותרות, שמתמסרת בעצמה יותר מדי והיא חסרת אונים מכדי להביע דעה או לקום לפעולה"; זו "ספרות השייכת לתרבות 'זקנה' שעברה את שלב היצירתיות הרוחנית המקורית, נגיעה לשלב שבו היופי נוצר באמצעים 'מלאכותיים': קישוטי סגנון, לשון נדירה ותחביר מעוות".

וזהי תמונת מצב המוכרת היטב. מאפיינים רבים של ספרות הדקדנס יכולים לשמש לניתוח עבודות מכל תחומי היצירה העכשווית: פסימיזם עמוק, אווירת שיממון ואימה, התרכזות בעולם הפנימי הסובייקטיווי תוך כדי בריחה ממחויבות חברתית וחשיפת הדחפים הלא־רציונליים והלא־מוסריים. ואמנם הגדרות אלה, ויצירות משל בודלר, פול ורלן, אוסקר ויילד ואחרים, יכולים לסייע למי שמחפש את המכנה המשותף ליצירות מבוכרות ואלימות הנחשבות לאוונגרד של סוף המאה ה־20.

הדוגמאות מייצגות הן עבודות רבות בתערוכות "האדם שאחרי" ו"אנטיפאטוס" שהוצגו באחרונה במוזיאון ישראל וכן ספרי הגל החדש הישראלי ובראשם "דולי סיטי" של אורלי קסטל־בלום. לאלה אפשר להוסיף פזמונים ישראליים כמו אלה של ערן צור, המשתלבים בתרבות הרוק האלימה, ואת הסגידה לסרטים ולהשקפותיהם של דייוויד לינץ' וקוונטין טרנטינו. כאן כמו שם, האמנות משתמשת בחומרי המציאות אך מעוותת אותם בלא הכר. היא משקפת נוף עירוני מלאכותי, קפוא, חסר חיים ומרבה לעסוק במיניות פרוורטית, בסדיזם, במוות ובהיפוך הזהות המינית. גם אם נקודת המוצא של אמנות זו היא אינטלקטואלית, קרה ושכלתנית ואמצעיה "מלוטשים כיהלום" כהגדרתה של בר־יוסף, בסופו של דבר היא משועבדת לסובייקטיוויות של התת־מודע ומבקשת לסחוף את הקורא או הצופה למערבולת תחושות.

הבעיה היא שבר־יוסף מנסה להבליט את מאפייניה הייחודיים של ספרות הדקדנס ולהבליע את השורשים הרומנטיים של התופעה. בנקודה זו משלים ספרו של ישעיהו ברלין את החסר. ניתוחו של הוגה הדעות מאוקספורד מצליח לא רק לאבחן את השורשים הרומנטיים של היצירה הדקדנטית אלא גם לחזק את התחושה שאנו מצויים כיום בעיצומו של גל רומנטי נוסף.

עמדתו של ברלין מעניינת דווקא משום היותו מראשוני המתנגדים לתנועת הנאורות ולזרמים הרציונליסטיים שביקשו לייצר "חברה הרמונית רציונלית ומאורגנת שתסיג לאחור את הצד האפל של החיים". ברלין סבור שרעיונות כאלה הופכים במהרה למיטת סדום העוצרת את שטף החיים הספונטני הרגשי ומונעים מהאדם לממש את ייחודו וחירותו. ואילו בתנועה הרומנטית שהתעוררה במאה ה־18 כריאקציה לאנציקלופדיסטים ולרציונליזם הוא רואה משב רוח מרענן ומשחרר שהפיח חיים חדשים בממסד הישן ובמבנה מוסרי ופוליטי מאובן.

עם זאת, בניגוד לרבים מעמיתיו הצעירים שיכורי החופש המעניקים בסיס תיאורטי לאמנות העכשווית, ברלין מודע גם לצד השני של המטבע: הליברל הנודע מכיר היטב בסכנותיו של חופש ללא גבולות ומיטיב לתאר את ההתפתחות התיאורטית שהולידה את "המורד הנצחי", אביהם הרוחני של אמני הדקדנס מהמאה ה־19 ויורשיהם במאה ה־20.

התנועה הרומנטית, הוא מסביר, יצרה נקודת שבר שזיעזעה את מסורת התרבות המערבית. יוהן גוטליב פיכטה, שמילא תפקיד מרכזי בתנועה זו, הניח תשתית לא רק לאידיאולוגיה הלאומית המודרנית אלא גם לתפישת האדם כאל־למחצה המטיל את רצונו הריבוני על הטבע החומר הדומם. כך עוצבה דמותו של האמן הגאון, הצולל למעמקי האופל כדי להביא משם את בשורת האמת. זוהי דמות הירואית הלועגת לכל המוסכמות והערכים המקובלים ומנסה לזעזע בכל מחיר את החברה האטומה. כשברלין מתאר את אמני "סופה וסער", התנועה האמנותית שהולידה הרומנטיקה הגרמנית במאה ה־18, הוא כותב: "אנו מצויים בעולמם של מורדים, של אמנים חופשיים, פורצי חוק שטניים". יצירותיהם "גדושות בייאוש פראי ותאוות הרסניות בלא מצרים והם מרבים לעסוק בדם ופשע".

קשה להתעלם מן הקשר בין תיאורים אלו לבין הלכי רוח המקובלים כיום על רבים מאלה הרואים את עצמם כמייצגי של אוונגרד אמנותי. העובדה שהתנועה הרומנטית הפנתה את תשומת הלב גם לתרבות העממית "הנמוכה", והעניקה לה לגיטימציה כביטוי כן של רוח האדם והעם, מדגישה עוד יותר את הנטיות הרומנטיות של התרבות העכשווית, המרבה לעסוק בעניין זה. אף כי האוונגרד רואה את עצמו היום כנאבק למען דמוקרטיזציה של האמנות והחיים ומתנגד לכל גילויי הלאומנות, הוא מסרב להכיר בסכנה הטמונה באמנות האלימה והפרועה, זו המורדת במערכת ערכים אובייקטיוויות כלשהי ובהפרדה בין "גבוה" ל"נמוך". דומה שהקשר העמוק בין אמנות "רומנטית" זו לבין הלאומיות הרדיקלית נשכח לחלוטין.

אף כי האוונגרד רואה עצמו היום כנאבק למען דמוקרטיזציה של האמנות והחיים, הוא מסרב להכיר בסכנה הטמונה באמנות האלימה והפרועה, המורדת בערכים אובייקטיוויים כלשהם ובהפרדה בין "גבוה" ל"נמוך"

מי שמעיז כיום לשחות נגד הזרם ולבקר את גילויי האלימות, את הלגיטימציה של היצרים האפלים והבאושים, את ערעור ההירארכיה של הערכים ואת הנטייה להוריד את האמנות אל הרחוב – מוקע מיד כשמרן ואנכרוניסט. דווקא בין שורות ספרו של ברלין, שרוח החופש והפלורליזם חשובים לו יותר מכל, טמונה אזהרה הראויה לתשומת לב. האידיאל הרומנטי, לדבריו, הוא מבריק ואפל כאחת. הרומנטיקה בשלב התבערה שלה, קובע ברלין, דרסה ערכים חיוניים ופרצה את הדרך למשטרים הטוטליטריים הנוראים של המאה ה־20. ברלין לפחות מודע לקלות שבה הרוח, כאשר היא נישאת על גלי האנטי־רציונליזם ופולחן התת־מודע, יכולה להפוך לרוח הורסנית, ולכך שדמות האמן ההרואי יוצרת מודל למנהיג משעבד המאמין ביכולתו לארגן מחדש את העולם.

הרוח האלימה שחיברה מוות וקיטש, אשר איפיינה את השנים הקשות של המאה הזאת, לא נולדה מאין. השאלה היא אם האמנות העכשווית איננה מסייעת בהכנת התשתית לאפוקליפסה חדשה.

חוק התכנון והבניה, התשכ"ה-1965
מרחב תכנון מקומי הרצליה

הודעה בדבר אשור תכנית המהווה שנוי תכנית מתאר מקומית. נמסרת בזה הודעה, בהתאם לסעיף 117 לחוק התכנון והבניה, תשכ"ה - 1965, בדבר אשור תכנית, המהווה שנוי תכנית מתאר מקומית הנקראת: "תכנית מספר הר/1779", המהווה שינוי לתכניות הבאות: שינוי לתכנית מתאר מס' הר/134 ולתכנית מתאר הר/253א' השטחים הכלולים בתכנית ומקומם: ישוב: הרצליה רחובות: חד שמעוני, המדיק, שבזי. גוש 6526 חלקות 48, 111-104, גוש 6526 ח"ח 49 עיקרי הוראות התכנית: 1. שינוי יעוד הקרקע מאזור בתי מלאכה ותעשיה קלה לאזור מגורים מיוחד בצפיפות של 10 יח"ד לדונם נטו בו יבנו בנינים בני 4-5 קומות מעל קומת עמודים מפולשת גודל דירה ממוצעת 120 מ"ר בשטחי בניה עקרים, סך הכל 99 יחידות. שינוי יעוד מאזור בתי מלאכה ותעשיה קלה לשטח לבניני ציבור וש.צ.פ ולרחוב משולב וביטול דרך קיימת. 2. שינוי יעוד משצ"פ לשטח לבנין ציבורי. 3. לקבוע הוראות בדבר זכויות בניה. 4. לקבוע הוראות בדבר מתן היתרי בניה. 5. לקבוע מועד לבצוע התכנית. 6. לקבוע הוראות בדבר רישום שטחים. 7. בטול דרך ושינוי יעוד לשטח. צבורי פתוח ודרך משולבת. הודעה על הפקדת התכנית פורסמה בי"פ מספר 4070 תשנ"ג עמוד 853 בתאריך 31/12/92. התכנית האמורה נמצאת במשרדי הועדה המחוזית תל-אביב וכן במשרדי הועדה המקומית לתכנון ובניה הרצליה וכל המעונין רשאי לעיין בה, בימים ובשעות שהמשרדים האמורים פתוחים לקהל.

שמואל לסקר
יו"ר הועדה המחוזית לתכנון ובניה
מחוז תל-אביב

חוק התכנון והבניה, התשכ"ה-1965
מרחב תכנון מקומי הרצליה

הודעה בדבר הכנת שנוי תכנית מתאר מקומית. נמסרת בזה הודעה, בהתאם לסעיף 77 לחוק התכנון והבניה, תשכ"ה-1965, כי הועדה המחוזית לתכנון ובניה, מחוז תל-אביב החליטה על הכנת שנוי תכנית מתאר מקומית מספר הר/1902 המהווה שינוי לתכניות הבאות: שינוי לתכנית מתאר מס' הר/1792 והר/253א' השטחים הכלולים בתכנית ומקומם: ישוב: הרצליה רחובות בילינסון, בוסל גוש 6530 חלקות 58, 109-106, גוש 6530 ח"ח 56, 86, 110, 114, 139, 140, 155 גוש 6530 ח"ח 156, השינויים המוצעים: יצירת מוקד עירוני למסחר ומשרדים המשולב בככר עירונית המהווה סיומת צפונית לציר רח' בן גוריון ושד' "חן" כל זאת ע"י: א. שינוי יעוד שטחים מאזור מגורים מיוחד לאזור מסחרי מיוחד בו ניתן לבנות 2 קומות מסחריות מפולשות חלקית ועד 9 קומות משרדים, וכן מרתף וחניונים תת-קרקעיים. 1484 מ"ר X 200% = 2968 מתוכם 435 מ"ר שטחי מסחר ו-2533 שטחי משרדים המהווים שטחים עיקריים. בנוסף שטחי שרות בסך 2200 מ"ר ומרתפים כ-4000 מ"ר. ב. ביטול רח' בילינסון והפיכתו לשצ"פ כחלק מככר עירונית שתשמש להולכי רגל, וחניה ציבורית תת-קרקעית. ג. ביטול חניה עילית בשטח שיועדו שצ"פ, הפיכתו לחלק מהככר העירונית וחניה ציבורית תת-קרקעית, עפ"י תכנית מרתפים הר/2000/מ. ד. קביעת שפפ"ים עם זיקת הנאה לציבור הולכי הרגל לצורך מעברים. ה. קביעת לוח שטחים וזכויות בניה לגבי האזור המסחרי המיוחד. ו. קביעת הוראות בדבר מתן היתר בניה. ז. קביעת מועד לביצוע התכנית. ח. קביעת הוראות בדבר איחוד וחלוקה מחדש.

שמואל לסקר
יו"ר הועדה המחוזית לתכנון ובניה
מחוז תל-אביב

הזמנה להציע הצעות

מוצע בזה למכירה זכויות חכירה ממינהל מקרקעי ישראל במגרש חלקה 73 בגוש 4042, שטח הרשום 2538 מ"ר. השטח הבנוי ניתן לפיצול לאחר הפקעות 714 מ"ר.

הקונה ישא בכל המיסים החלים על המגרש ושיחולו על עיסקת מכירת הזכויות וכן ישא בכל ההוצאות הקשורות בהעברת זכויות החכירה בחלקה על שמו.

הצעות לרכישה יש להגיש אל עו"ד חנוך קליין, מרחוב הראשונים 8 פתח תקוה עד ולא יאוחר מיום 23.7.95 שעה 13:00

המכרז יוחל בהתחרות חופשית בין המציעים.

אין החיים מתחייבים לקבל ההצעה הגבוהה ביותר או כל הצעה שהיא.

קולקה רבקה, עו"ד **חנוך קליין, עו"ד**
מנהלי עזבון דב אלתר הזנובסקי ז"ל.

את בתי הקטינה נתתי לאיש הזה

מאת קרי גולדברג
ניו יורק טיימס

סערה בקהילה היהודית האורתודוקסית בניו יורק: במסגרת מאבק גירושים מר אירס אב את בתו, בת 11, לחתן שאת זהותו הוא מסתיר – על סמך פסוק מהתנ"ך. עם בעיית העגונות בקהילה הזאת, מתברר, קשה להתמודד אף יותר מאשר בישראל

ניו יורק

הפסוק התנ"כי שכן במקומו בלי לעורר תשומת לב מיוחדת מאות שנים. ואז נתקל בו גבר יהודי אורתודוקסי כועס בברוקלין הזדהה אתו, אך בדרך שעוותה על ידי הרוגז והסבל של גירושים מודרניים. הרבנים מכנים את מה שחולל מתועב, מעורר סלידה ומעוות – ותקף באורח מבצר על פי ההלכה.

ישראל גולדסטיין, בן 39, היה לכוד במלחמת גירושים עם אשתו גיטה במשך שלוש שנים, ואז מצא פסוק בתורה שסיפק תשובה לבעיותיו. הוא השתמש בו כדי לארס את בתם, בת 11, לחתן על פי בחירתו. את זהותו של החתן הסתיר. בכך גזר על הילדה – שלא תוכל להינשא לשום איש אחר אלא אם כן יחזור בו – חיי רווקות נצחיים בקהילה יהודית אורתודוקסית שבה לנישואים ולילדים נודעת חשיבות עליונה.

לאחר שקרוב לעשרים אבות יהודים אורתודוקסים חיקו את תרגיל האירוסים הזה או מאיימים לעשות זאת, מעורר עתה גולדסטיין סערה בקהילות האורתודוקסיות בברוקלין ובקווינס. עלונים שכותרתם "הודעות חירום", שתיארו את השימוש שלו באירוסים כטקטיקה מתקדמת בהליכי גירושים, הודבקו על קירות וגם בכמה בתי כנסת. מאמרים בנושא הופיעו בעיתונות היהודית.

רבנים אורתודוקסים הצהירו על התנגדותם המוסרית לנשק האחרון בקרב מכוער על גירושים בקהילה הדתית. "זו סוגיה מהסוג השפל הנלוז ביותר", אמר הרב סטיבן דבורקין מהמועצה הרבנית של אמריקה, קבוצה אורתודוקסית של הזרם המרכזי המונה אלף רבנים. "לאדם צריכה להיות תחושה מעוותת של מציאות, וחוסר האהבה לילד כדי לעשות דבר כזה".

הסערה בעניין האירוסים שופכת אור על מצוקתן של נשים אורתודוקסיות שבעליהן מונעים מהן גט, אחת הבעיות החברתיות הכאובות ביותר בקרב יהודים שומרי מצוות; היא גם מדגישה את העירוב המסובך של שלטון אזרחי ודתי בקהילות אורתודוקסיות, שבהן החוק של מדינת ניו יורק שולט בהכרח, אבל לתורה יש כוח משלה. "בתי המשפט אומרים שלאבות אין זכויות על ילדיהם, אבל התורה אומרת שיש להם", אמר גולדסטיין.

הפסוק התנ"כי שגולדסטיין ומחקיו משתמשים בו הוא פסוק בספר דברים. בפרק כ"ב, פסוק ט"ז, נאמר: "ואמר אבי הנערה אל הזקנים את בתי נתתי לאיש הזה לאשה". חכמי התורה קבעו כי מהפסוק משתמע שלאב יש סמכות לארס את בתו עד היותה בת 12. אבל מאחר שהורים יהודים מעטים במאות האחרונות השיאו את בנותיהם בגיל כה רך, לא עורר הפסוק תשומת לב רבה במשך דורות.

נוהג ארכאי זה, הידוע בשם קידוש קטנה, חזר כעת, כאחד מכלי הנשק האכזריים ביותר שאב יהודי יכול להשתמש בו במאבק גירושים מר. כאשר האב מארס את בתו אך מסרב לגלות למי אירס אותה, הוא זוכה באמצעי סחיטה נגד האם, הנבעתת מן המחשבה שבילדתה הצעירה ידבק אות קלון בקהילה וכי היא עלולה שלא להינשא לעולם. "זה כמו טרגדיה, זו טרגדיה מוחלטת", אמרה גיטה גולדסטיין על מה שעשה בעלה לבתם. "זה גרוע יותר מסוג הדברים של היטלר. זו אכזריות, אכזריות מוחלטת. אם אתה אוהב את ילדיך, אתה הולך למענם באש ובמים".

רק מקרים מועטים של אירוסי קטינים התגלו בניו יורק בחודשים האחרונים, אבל די בהם לעורר דאגה מהתפשטות הנוהג. "זה דבר מכוער יותר מכל מה שראיתי ב־15 שנים", אמר איי. דייוויד סטרן, עורך דין במנהטן שטיפל במקרי גירושים רבים של זוגות אורתודוקסים. "זו תחבולה שטנית מבריקה לפתוח בחזית חדשה במלחמה ישנה".

המלחמה הישנה היא המאבק על מתן גט. על פי הסברה, אלפי נשים אורתודוקסיות אמריקאיות הן עגונות, ובמקרי גירושים מתרידים במיוחד – מספרים ב"עגונה", קבוצה הפועלת בבורו פרק שבברוקלין – היו מעורבים איומים גופניים, שיסוי חבורות בריונים ונבלים.

בעוד ששיעור הגירושים בקרב יהודים אורתודוקסים עלה בעשרים השנים האחרונות, צמחה גם בעיית העגונות. בתי המשפט האזרחיים בניו יורק ניסו להקל על נשים להשיג גט בהטלת עונשים פיננסיים על בעלים סרבני גט: הם העניקו לנשים את מרבית הרכוש המשפחתי. אבל בתי המשפט כבולים בהגבלות חוקתיות בכל הקשור להתערבות המדינה בענייני דת, ולפסיקות אזרחיות יש השפעה מוגבלת בשכונות אורתודוקסיות שבהן רבנים ובתי דין רבניים נחשבים לסמכות העליונה.

יש בעלים שכלל אינם רוצים לתת גט, אבל רבים מסרבים כאמצעי ללחוץ על נשותיהם כדי שיוותרו בענייני חזקה על הילדים או חלוקת הרכוש. בישראל העדר ההפרדה הנחרצת בין דת למדינה מאפשר אמצעים דרסטיים כמו מעצר בעל המסרב להסכים לגט. אך באמריקה "זה מצב ללא מוצא", אמרה טון ארנוף, מנהלת הקבוצה "עגונה". "את ממשיכה לחפש דרך להשתחרר וכל הדרך היא מבוי סתום".

על רקע זה עורר אירוסי הקטינה דאגה כה רבה. "ג'ואיש טלגרפיק אייג'נסי", שירות ידיעות, הזהיר כי "מלחמות הגט בקהילה אורתודוקסית־עד־לקנאות נעשות מכוערות יותר ויותר" וכי "קטינות עלולות להיות בנות ערובה במלחמות אלה". המועצה הרבנית של אמריקה הכריזה כי יש לנדות אבות המשתמשים באירוסי קטינות "ולהדיר מגע מחברתם".

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

תרבות וספרות

עורך בני ציפר

לנה שילוני

בעקבות הילדות האבודה

אלבר קאמי, אדם הראשון. מצרפתית: אילנה המרמן. ספריה לעם, הוצאת עם עובד, 1995. 246 עמודים.

לפני שנה נפל דבר בנופה הספרותי המשמים של צרפת. באיחור של יותר משלושים שנה התפרסם "אדם הראשון", ספרו האחרון של אלבר קאמי.

קאמי החל לעבוד על כתב־היד שנים אחדות לפני מותו, ונשא אותו בתיק כשנהרג בתאונת דרכים בשנת 1960, והוא בן 46 בלבד. אלמנתו גנזה את כתב־היד הלא גמור ואילו בתו, אחרי היסוסים רבים, החליטה לפרסם אותו עכשיו, כמות שהוא, בלוויית ההערות שרשם הסופר לעצמו, ובלא שהשמיטה גם את הסתירות והחזרות האופייניות לטיוטה. עם הופעתו גרם "אדם הראשון" להתרגשות רבה. בעידן הספרות המגוררת, המתחכמת, המודעת לעצמה עד זרא, נגע ספרו של קאמי ללב הקוראים. שמות התואר המתבקשים לאיפיון הספר, "אנושי" "אמיתי" "מכמיר לב", שייכים כולם לאוצר המילים המיושן שהביקורת הספרותית חוששת להדביק לו בימים פוסט־מודרניים אלה. אף־על־פי־כן, אלה המילים הנכונות, המחזירות לספרות את תפקידה מאז: לדבר בלשון בני אדם, לבטא את רגשותיהם הכמוסים ולרגש, לפעמים עד דמעות. יש איפוא לברך את אילנה המרמן, עורכת ה"ספריה לעם" ומתרגמת הטקסט הנפלא הזה, על שהביאה אותו בפני הקורא העברי זמן כה קצר אחרי הופעתו בצרפת.

אלבר קאמי

קאמי לא הספיק לגמור את "אדם הראשון", ספרו האישי והחושפני ביותר, ולליטשו. הוא העלה על הכתב במשיכת קולמוס אחת את זכרונות ילדותו בשכונת עוני באלג'יר, את דיוקנאות בני משפחתו ואת הרהוריו על המתיישבים הצרפתים בחבל ארץ זה. חוסר הליטוש אינו פוגם בהנאת הקורא: אדרבא, יש בפרץ בלתי מעובד זה של זכרונות אמת פנימית ומרגשת. ניתן לשער שלו ניתנה לקאמי ההזדמנות לסיים את ספרו, היתה מתקבלת יצירה שונה בתכלית. אין ספק שקאמי היה מפעיל צנזורה ספרותית ומוחק כל חזרה או כל ביטוי נרגש מדי. התלמיד שהצטיין בחיבור, היה בוודאי משפץ את הטקסט כיד הרטוריקה הטובה עליו, ומוסיף לו קישוטי מליצה. בקריאה שנייה היה קאמי מפעיל גם צנזורה פסיכולוגית ומוחק קטעים ישירים מדי, המבטאים בגלוי את אהבתו לאמו, או את הכרת התודה למורה שפתח בפניו את שערי ההשכלה. אהבה וחמלה כלפי האם, הערצה למורה, הערכה לבית־הספר, אהדה למתיישבים הצרפתים באלג'יריה – כל אלה אינם רגשות אופנתיים, ויש להניח שקאמי היה ממתן אותם או כוהל אותם באירוניה מגוננת, לו ניתנה לו האפשרות.

גם ייתכן שהזכרונות האישיים היו נבלעים בתוך רומן היסטורי־פוליטי על ההתיישבות הצרפתית באלג'יריה. קאמי חלם על ספר רחב־יריעה, מעין "מלחמה ושלום". כשכתב את "אדם הראשון" היתה מלחמת אלג'יריה בעיצומה. רק שנתיים אחרי מותו ייחתמו הסכמי אוויאן, ולמעלה ממיליון צרפתים ייאלצו לעזוב את בתיהם באלג'יריה כדי להחזירה לבעליה הערבים. לאנשי־הרוח השמאלנים בפאריס היה ברור שהצדק חייב לנצח: הקולוניאליזם הצרפתי באלג'יריה היה מבוסס, מראשיתו ב־1830, על נישול התושבים המקומיים, שלא קיבלו זכויות פוליטיות, וניצולם. קאמי, יליד אלג'יריה, שאמו ובני משפחתו האחרים התגוררו בה ולא הכירו ארץ אחרת, ידע שהמצב מורכב וטראגי יותר. המתיישבים הצרפתים היו על־פי רוב חקלאים ופועלים קשי־יום, צאצאים של בני הפרולטריון הצרפתי מן המאה ה־19, שהיגרו אל מעבר לים בעידוד הממשלה. רבים נימנו עם המהפכנים המובסים של 1848 ושל 1871, או עם הפליטים באלזאס, שסופחה לגרמניה ב־1870. באחד מפרקי הספר מתאר קאמי את תלאות המתיישבים הראשונים בסולפרינו (היא מונדובי, כפר הולדתו), ואת תגובתו של מתיישב זקן, הנאלץ לפנות את חוותו ולפני כן הוא מרוקן את חביות היין ועוקר את הגפנים, באומרו: "אם מה שעשינו הוא פשע, צריך למחוק את הכל".

קאמי היה סמל למתיישבי אלג'יריה, שרובם באו מצרפת אך כשליש מהם הגיעו מספרד. גם משפחת אמו היגרה לאלג'יריה מן האי הספרדי מינורקה. החקלאות האלג'ירית התבססה ברובה על גידולי גפן, ואביו של קאמי עבד באחוזת כרמים. רוב המתיישבים היו אנשים פשוטים ועניים, כמשפחת קאמי, שהתגורר עם אמו האלמנה, אחיו, סבתו ודודו בדירה קטנה ללא חשמל ומים זורמים, בשכונת עוני של העיר אלג'יר. אחת ממטרות הספר היתה להיות לפה לאילמים הללו, להצילם מגורל העניים שנגזר עליהם "להימחות מההיסטוריה בלי להשאיר כל עקבות" (עמ' 242). מכיוון שהכיר את אלג'יריה מקרוב, ומכיוון שאמו ישבה שם בתקופת הטרור, סירב קאמי לנקוט עמדה חד־משמעית נגד הנוכחות הצרפתית שם. מתוך נאיוויות קיווה לדו־קיום בין המתיישבים לבין האוכלוסיה הערבית. על רקע זה הורעו יחסיו עם חבריו לשעבר, וסארטר בראשם. סארטר דחה את פרס נובל לספרות שהוצע לו. קאמי הסכים לקבל את הפרס ב־1957, וזכה לקיתונות של בוז. הוא הוסיף חטא על פשע כאשר באחד הראיונות שנערכו עימו בשוודיה, כשנשאל על הטרור הערבי, השיב: "אני מאמין בצדק, אך ההגנה על אמי קודמת לצדק". כפי שציין בעצב ברשימותיו, מי שהזדהה עם הקרבנות, מצא עצמו מגלה סולידריות עם התליינים. בפאריס לא סלחו לו על כך.

סארטר וקאמי אמנם שלטו יחדיו בחיי הרוח בצרפת של שנות החמישים, אבל רב היה השוני ביניהם. סארטר היה פילוסוף מקצועי, מוקף אנשים משכילים כמותו, שהתייחסו בסלחנות מהולה בבוז להגותו של קאמי "הפילוסוף לתלמידי תיכון". הם היו מיוחסים בכל המובנים, אנשים שגדלו בבתים בורגניים נוחים, עשירים בנכסים של חומר ורוח. קאמי העני, בן לאם אנלפביתית, שגדל מוקף אנשים שידעו בקושי קרוא וכתוב, חש שעליו לעצב את עצמו יש מאין. הערים של אלג'יריה היו "ערים ללא עבר", בניה היו חסרי שורשים ומורשה. "...הוא עושה את דרכו בחשכת השנים המכסה את ארץ השכחה הזאת, שכל אחד בה הוא אדם הראשון, שהוא עצמו נאלץ לגדול בה לבדו, בלי אב..." (עמ' 164).

למרות אופיו האוטוביוגרפי של הטקסט, מסתתר קאמי מאחורי השם ז'אק קורמרי, ומספר את סיפורו בגוף שלישי. חלקו הראשון של הספר נקרא "בעקבות האב". קאמי לא הכיר את אביו שהיה גם הוא יתום שגדל בבית מחסה. האב גויס לצבא צרפת ונהרג בקרבות הראשונים של מלחמת העולם הראשונה, כשקאמי היה בן שנה. האלמנה, חרשת למחצה ומתקשה בדיבור, נאלצה לחסות עם שני ילדיה הקטנים בבית אמה, אשה קשה ושתלטנית שניהלה את הבית ביד רמה. את מקומו של האב מילאו תחליפי אב: הדוד החרש־אילם, והמורה שעמד על כשרונותיו של הילד, השיג למענו מלגה לבית הספר התיכון, ושיכנע את הסבתא שלא תשלח אותו לעבודה. את הנאום שנשא בטקס פרס נובל הקדיש קאמי למורה, ואף כתב לו מכתב תודה, המופיע בנספחי הספר שלפנינו. בבית־הספר התיכון העריץ קאמי את המורה לפילוסופיה, ז'אן גרנייה, המופיע בספר בשם ויקטור מלאן.

היתמות איננה חולפת ברבות השנים. לפעמים צריך אדם להגיע לגיל ארבעים או חמישים, לרכוש ביטחון ומעמד, להיות הוא עצמו אב או אם, כדי להעז ולחטט בפצע הישן. וכך, בגיל ארבעים מחליט ז'אק קורמרי, בן דמותו של קאמי, להתחקות אחרי אביו, פועל חקלאי חסר השכלה ושתקן, שכמעט לא הותיר עקבות. רק תעודת נישואין ושתי גלויות מצרפת, שהבן הזהה לאביו בחיצוניותו – כך אומרים לו – יודע אותן על־פה. הוא עולה לקבר אביו בבית־קברות צבאי בצרפת ומגלה להדהמתו שאביו היה צעיר ממנו במותו. האין בכך משום אבסורד? "משהו פה הוא מן הסדר הטבעי, ובעצם, כשבן מבוגר מאביו אין שום סדר כלל אלא רק תוהו־ובוהו וטירוף" (עמ' 29). נסיונותיו לדובב את אמו מאכזבים, חיפוש הזמן האבוד הוא עיסוק לעשירים. זיכרונם של העניים אפוף עלטה: "רק אצל העשירים הזמן האבוד שב ונמצא. לעניים אין הוא מסמן אלא את נתיבה המעורפל של דרך המוות. ודרך מזה, בשביל להחזיק מעמד מוטב לא להיזכר יותר מדי..." (עמ' 74).

לא נותר לו לקאמי אלא לסמוך על דמיונו היוצר ובמהלך פרדוקסאלי, האופייני לאוטוביוגרפיה, ברא הבן את אביו ואת עצמו. בפרק הפותח את הספר מתאר קאמי את לידתו בליל נובמבר 1913, במושבה סולפרינו. זהו מעשה סמלי שבו משמשות שתי מיילדות: האחת צרפתייה והשנייה ערבייה. בגרסה אחת מופיע גם האח, בגרסה אחרת הוא נעדר מסצינת הלידה. ואמנם, לאורך הספר מתעלם קאמי כמעט מאחיו הבכור. כלום העדיף להשאירו בצל (כשם שפרוסט מחק את אחיו מזכרונותיו), משום שהתחרה בו על תשומת לבה של האם? כה קשה היה לילד ליצור קשר עם האם החרשת, הממעטת לדבר (אוצר המילים שלה הקיף 400 מלה, מעיר קאמי), העובדת בפרך בניקיון ובכביסה בבתי זרים, ועם שובה הביתה היא מתיישבת ליד החלון ומשאירה את השלטון בבית בידי אמה. בקטע נוגע ללב מתאר הילד את הרגע שבו מסבכים אותו על גניבתו, והוא לוכד את מבטה של אמו "יפהפה, רך, נבהל, נח עליו", והוא מבין את משמעותו: "היא אוהבת אותי, ראיה שהיא אוהבת אותי... עד הרגע הזה לא היה בטוח בכך מעולם" (עמ' 83).

בין האנשים הבודדים, החרשים, האילמים והעילגים, צומח ילד מאוהב בקריאה ובמלים, ילד שעתיד להיעשות סופר שהדיבור והכתיבה הם כלי אמנותו. ועדיין מקננת בו התחושה שאין במילותיו המיומנות כדי למצות את מה שאומרת האם בשתיקתה. קאמי אהב את אימו האומללה אך גם התבייש בה ובמשפחתו, שהיתה כה שונה ממשפחות חבריו באלג'יר, ואחר כך בפאריס. הספר נכתב במוקדש אחד האב, אך הוא גם בקשת מחילה מהאם: "...אינך יכולה לקרוא אותי. לכן אני מדבר אליך, אני כותב אליך, רק אליך, וכשאגמור, אבקש סליחה, סליחה, זה הכל, ואת תחייכי אלי..." (עמ' 244). אמו של קאמי מתה באלג'יר תשעה חודשים אחרי שבנה נהרג.

"אדם הראשון" מתרחש בנוף של הים התיכון, נוף מוכר לקורא "הזר" ולקורא המסות הפיוטיות "הקיץ" ו"כלולות". בארץ חרוכת־שמש וחסרת מורשת אבות יש לחיות את הרגע, את הים ואת השמש, את הנאות החושים, אלה שאותם כה מפליא לתאר הפרוזה של קאמי. התיאורים הללו קרובים לנו, הישראלים, שהרי הנופים, האקלים והאווירה מוכרים לנו היטב. ציד הזוגלות, המתואר בספר, יכול היה להתרחש בגליל; הרחצה בים – בחוף תל־אביב. ב"אדם הראשון" קאמי הוא בראש ובראשונה סופר לירי, שבורא באמצעות המלים עולם קסום ואבוד, עולם של חיפושים וכאב, העולם של הילדות.

גדי יציב

כינוי גנאי או ציון לשבח?

בניין אומה או תיקון חברה? מאת זאב שטרנהל, עם עובד, ספרית אפקים, 491 עמודים)

לאמיתו של דבר לא היו האבות המייסדים של תנועת העבודה הישראלית סוציאליסטים כלל ועיקר, טוען זאב שטרנהל. אף על פי כן, לא על כך הוא מלין. הוא יודע שהם לא היו מסוגלים להיות סוציאליסטים, שהרי, כלשונו, "המציאות בארץ לא יכלה להמלט מהסתירה הבוטה הקיימת בין ערכים אוניברסליים (שהם תכונה הכרחית לסוציאליזם) לבין תביעותיו הפרטיקולריות של מפעל בנין המדינה בידי אומה הנמצאת במאבק קיומי עם אומה אחרת על אותה פיסת קרקע". לפיכך, "מייסדי תנועת העבודה היו מהפכנים אמיתיים, אך המהפכה שלהם היתה לאומית ותרבותית ולא מהפכה חברתית". התלונה האמת של שטרנהל כלפי מייסדי תנועת העבודה היא שהתהדרו בנוצות לא להם, ואף לשווא התהדרו בסוציאליזם. בעצם, הוא קובע, "הסוציאליזם הקונסטרוקטיווי" שלהם לא היה אלא גוון ארץ־ישראלי של "הסוציאליזם הלאומי" שנפוץ גם בארצות אחרות, ובמהותו הוא אנטי־מרקסיסטי ואנטי־רפורמיסטי, כלומר, במובחין, הוא לא־סוציאליזם.

כבר בתחילה ניתן לומר בוודאות, כי אילו הוטחה אשמה חמורה זו בפניהם של האבות־המייסדים, היו מגלים אמנם אי־נוחות מובנת כלפי האסוציאציות הנלוות למושג "סוציאליזם לאומי", אבל בכל זאת היו מודים בפה מלא, כי אכן הסוציאליזם שלהם היה בלתי־מרקסיסטי ובלתי־רפורמיסטי בעליל. בכלל, כיוון ש"ציונות" היא "לאומיות יהודית", אין חידוש גדול בטענה, כי מי שמוגדר כ"סוציאליסט ציוני" הוא בעצם "סוציאליסט לאומי" מבחינה זו או אחרת. גם הטענה שהתנאים האוביקטיוויים ששררו בארץ־ישראל במחצית הראשונה של המאה לא היו דומים כלל וכלל לתנאים ששררו אז במערב־אירופה, איננה טענה מהפכנית במיוחד.

בכל זאת יש חידוש כפול בטענה של שטרנהל: ראשית, הוא טוען כי זניחת הסוציאליזם היתה הכרעה אידאולוגית מודעת של מייסדי תנועת העבודה שהתרחשה כבר בשנותיהם הראשונות בארץ. יתר על כן, כל מה שקרה לתנועת העבודה בארץ, מימי "פועלי ציון" ו"אחדות העבודה" בשנות העשרים ועד המהפך של 1977, נבע מאותן החלטות מודעות בראשית הדרך ומאותה מערכת מושגים שנטבעה על ידי אנשים צעירים, אשר הם ויורשיהם החזיקו בה עד יומם האחרון. שום התפתחות משמעותית לא חלה בעמדותיהם, בתפיסותיהם ובהשקפתם, גם לא בעקבות השינויים הדרמטיים שחלו בעולמם, לרבות השואה וקום המדינה. זו טענה שקשה לבקורת חוזרת של היסטוריונים, כי אם היא נכונה, יש בכך חידוש גדול מאוד־מאוד. שנית, שטרנהל מזהה את מאפייני השקפת עולמם של האבות המייסדים, מאפיינים שעשו השקפה זו ל"בלתי־סוציאליסטית", דהיינו: לנבדלת במובהק מן הסוציאליזם הרפורמיסטי האירופי. ביניהם חשובים במיוחד שלושה אלה: הסוציאליזם של האבות־המייסדים היה קונסטרוקטיווי ולא "חלוקתי"; כלומר, היתה בו העדפה של הבניין, הייצור והיצירה של העובדים, ולא של החלוקה הצודקת של ההכנסה הלאומית. כמו כן אופיין סוציאליזם זה על ידי "הפרימט הלאומי", כלומר עינייני כלל האומה היו מועדפים תמיד על פני עינייני העובדים, ובעצם היה זה סוציאליזם אינסטרומנטלי, אמצעי שנועד לסייע בהגשמת מטרות האומה, אבל לא ערך כשלעצמו. כתוצאה מכך, הוגדר גם האינטרס המעמדי על־פי קריטריה לאומיים, ולא על יסוד עקרונות אוניברסליים החוצים גבולות של דת, לאום ומקום. תנועה שאלה הם מאפייני השקפת עולמה – אין שחר ליומרותיה להיקרא סוציאליסטית, ולהיות כאחת התנועות הסוציאליסטיות באירופה.

זאב שטרנהל

כראייה לחוסר השחר שביומרה הסוציאליסטית של האבות המייסדים מציין שטרנהל, כי כשהסתלקה תנועת העבודה משלטונה הממושך לא היתה החברה הישראלית שונה באורח בסיסי מכל חברה מפותחת ומתועשת אחרת באירופה.

לא עולה כלל על דעתי, כי מעובדה זו ניתן גם ללמוד משהו על המפלגות הסוציאליסטיות באירופה, שהרי לאחר שנות שלטון רבות הן הותירו חברה הדומה באורח בסיסי לחברה הישראלית. האם ניתן ללמוד מכאן, כי גם ליומרה הסוציאליסטית שהיתה למפלגות ברוח הסוציאליזם הכשר למהדרין לא היה כל שחר? מה בעצם המודל הזוכי, שעל פיו נמצאים ביצועיה והתנהגותה של תנועת העבודה הישראלית מאכזבים כל כך? איזו מפלגה סוציאליסטית בעולם כולו יכולה לשמש מופת וסימן, כי באמת מצב הדברים היה יכול להיות טוב יותר במלים אחרות: אולי השאלה הכללית, שאיננה צריכה להטריד מודד בהקשר זה, איננה, אם ניתן לתקן חברה כאשר עוסקים בהבעת בבניין האומה – אלא האם מלכתחילה ניתן היה לתקן באורח מהותי ומובהק את החברה הקפיטליסטית המערבית על יסוד המצע של המפלגות הסוציאליסטיות כולן; אולי לא היומרה שמא היתה, אלא החזון כולו היה רק תעתועים מלכתחילה; ואולי החזון היה בעל תוקף, אבל האסטרטגיה והטקטיקה היו טעות אחת גדולה, כאן ושם ובכל מקום; שאלות אלו, שאפקיקון אנטיזמרולייס, מתעוררות ועולות מן הדיון המעמיק, המובהק והרעות עולם של שטרנהל, ולא השאלה־לא־שאלה, של המקרה הפרטי היהודי שלנו, שבה הוא עוסק. הרי אם אחת מן השאלות הללו נענית בחיוב, ניתן להסביר גם את המקרה הפרטי שלנו באורח מספק ומשביע רצון.

אפשרות אחת כזאת, להסביר את המקרה הפרטי שלנו על יסוד הערכות שונות של מצב הדברים בעולם, קשורה לגרסתם של אלה, הסבורים כי הטעות היתה אכן באסטרטגיה הפוליטית של הסוציאליזם המערבי־אירופי. בין מרכיבי הטעות הזאת ניתן לציין במיוחד את המאפיינים הבאים: ראשית, המפלגות האירופאיות זיהו באיחור גדול מדי את העובדה כי ימי "הסוציאליזם של חלוקה" חלפו ותמו, וכי ההתמקדות הבלעדית בחלוקה־מחדש של ההכנסה הלאומית איננה מועילה לחברה ואיננה עושה צדק עם החלשים בקרבה. לכן אין היום אף מפלגה סוציאליסטית אחת במערב המתנהלת באורח בלעדי במסגרת הקשורה לשירותי רווחה אוניברסליים ולהקטנת הפער בהכנסות, וכולן כאחת מתלבטות בחיפוש דרכים לשיתוף ציבור העובדים ברווח, בדרך זו או אחרת, בבעלות או בניהול אמצעי הייצור. שנית, המפלגות האירופיות טעו בכוונתן לכונן ולבצע מדיניות סוציאליסטית זהה ואחידה בכל מקום ובכל זמן על יסוד העקרונות הזהים שבהם כולן האמינו: לא זו בלבד שאינם, טוענים, מבינות כלל המפלגות הללו, כי הברירה היא לממש עקרונות אלה באופן שונה, ולפעמים גם לצקת בהם תוכן שונה, אלא היום גם ברור לכולן שכל פתרון סוציאליסטי צריך להתעטף במוטיבים תרבותיים־מקומיים, ולזכות בלגיטימציה ציבורית בעזרת סמלים לאומיים ומסורתיים. שלישית, היום כבר ברור לכל, שהצגת האינטרס האמיתי, הממשי, של העובדים כאילו הוא ניגודו הגמור של האינטרס הלאומי היתה שגיאה גסה. מסיבה זו מציגות היום כל המפלגות הסוציאליסטיות את האינטרסים שהן מייצגות כאינטרס ארוך הטווח של האומה כולה. את כל המאפיינים המאוחרים הללו, שהמפלגות הסוציאליסטיות באירופה סיגלו לעצמן בעשרים השנים האחרונות, אימצה לה תנועת העבודה הישראלית בתקופת הישוב, לא מפני שראשיה היו חכמים יותר, אלא מפני שהמציאות המיוחדת שבה פעלו הביאה אותם לכך. מאפיינים אלה, ששטרנהל מצמיד להם כינוי־גנאי, היו בעצם ציונים לשבח.

אגב, אם הדבר דרוש למישהו, ניתן להראות ללא קושי רב, כי דווקא תיקונים מאוחרים אלה, ולא טעויות העבר של הסוציאליסטים האירופאים, עולים בקנה אחד עם מערכת המושגים המרקסיסטית וקרובים לה ברוחם. מכל מקום, אם תנוסח בעתיד אסטרטגיה פוליטית־סוציאליסטית שתהיה גם מצליחה – ויעילה, ניתן יהיה להתגאות ולהשתבח בראשוניותם של האבות המייסדים שלנו בקביעת עיקריה.

עד אז ניתן להתנחם בהצלחתם בבניין אומה, שהחברה שלה איננה מפגרת יותר או מקולקלת יותר מן החברה שבה פעלו הסוציאליסטים הבריטיים, הצרפתים והאיטלקים. אם מביאים בחשבון את נקודת המוצא לפני מאה שנים, ואת כל מה שקרה כאן מאז ועד היום, מותר לסכם ולומר, כי זהו הישג סוציאליסטי המניח בהחלט את הדעת והמכבד את בעליו.

פרידריך שילר

נֶנְיָה[1]

תרגמה מגרמנית עדה ברודסקי

גַּם הַיָּפֶה מוֹת יָמוּת. הַמַּכְרִיעַ אָדָם וֵאֵלִים
אֶל לֵב־בַּרְזֶל לֹא יַגִּיעַ שֶׁל זֵאוּס אֲשֶׁר עַל שְׁאוֹל.
אַהֲבָה רַק פַּעַם אַחַת הִשִּׂיגָה אֶת שַׁלִּיט הַצְּלָלִים,
עוֹד עַל הַסַּף, בְּחֻמְרָה, חָזַר בּוֹ מִן הַמַּתָּן.[2]
לֹא תְסַעֵד אַפְרוֹדִיטֵי פִּצְעוֹ שֶׁל נַעַר הַחֶמֶד,[3]
שֶׁחֲזִיר־בַּר, אַכְזָרִי, חָרַץ בְּגֵוּוֹ הֶעָנֹג.
אֶת הַגִּבּוֹר, בַּר־אֵלִים, לֹא תַּצִּיל הָאֵם, בַּת־אַלְמָוֶת,[4]
עֵת בְּשַׁעַר הַסְּקָאִי יִפֹּל וְיַשְׁלִים גּוֹרָלוֹ.
אַךְ הִיא עוֹלָה מִן הַיָּם עִם כָּל בְּנוֹתָיו שֶׁל נֵרֵאוּס,
וְנוֹשֵׂאת הַקִּינָה עַל זֶה הַבֵּן הַמְפֹאָר.
רְאוּ, בּוֹכִים הָאֵלִים, כָּל הָאֵלוֹת בּוֹכִיּוֹת הֵן,
כִּי חוֹלֵף הַיָּפֶה, מֵת אֲשֶׁר בָּא עַד שְׁלֵמוּת.
גַּם הֱיוֹת שִׁיר־קִינָה בְּפִי הָאֲהוּבָה נִפְלָא הוּא,
כִּי הַשָּׁגוּר בְּלֹא צְלִיל יוֹרֵד אֶל אֶרֶץ־תַּחְתִּית.

על השיר לעיל בנה ברהמס יצירה למקהלה ולתזמורת.

1 קינת מתים רומית.

2 פלוטו, אחי זאוס, האל של עולם המתים, המחזיר אליו את אורידיקה.

3 אדוניס.

4 תטיס, אלת הים, אמו של אכילס שנפגע מחיצו של אפולו ונפל חלל באחד משערי טרויה.

נסים יחזקאל

תרגמה מאנגלית רות אלמוג

מרפאים

לָעִיר חֲסֵרַת הַתִּכְנוּן יֵשׁ מִשְׁאֶלֶת מָוֶת:
כֻּלָּם עוֹשִׂים עֲסָקִים, קוֹנִים מָזוֹר
וְכָךְ מַגִּיעִים הַמְּרַפְּאִים בַּהֲמוֹנִים.
הַלְּחָשִׁים שֶׁלָּהֶם תְּלוּיִם
בַּאֲוִיר הַמְּהוּם.
יַחְסֵי מִין מֻתָּרִים אוֹ אֲסוּרִים.
בָּשָׂר וּמַשְׁקֶה אֲסוּרִים
אוֹ מֻתָּרִים. וַתֵּר
עַל הַכֹּל אוֹ עַל לֹא כְלוּם
וְהִנָּצֵל. הָאָדוֹן
יוֹדֵעַ אֶת הַסּוֹד.
אַחַת הִיא
אִם הַסֵּדֶר בְּשַׁאֲיָה.
אַחַת הִיא,
אִם אֵינְךָ מְסֻגָּל לֶאֱהֹב אֶת אִשְׁתְּךָ.
אַחַת הִיא,
אִם אַתָּה מְלַמֵּד אוֹ מְפַרְסֵם.
אַהֲבַת אֱלֹהִים הִיא יְרֻשָּׁתְךָ.
אֵין כָּל צֹרֶךְ שֶׁתְּשַׁנֶּה
אֶת אֹרַח חַיֶּיךָ.

נסים יחזקאל, משורר הודי־יהודי, כותב אנגלית, חי בבומבי, שבאוניברסיטה שלה שימש פרופסור לספרות אמריקאית. פרסם שבעה קבצי שירה, שלושה מחזות ומאמרים רבים. זכה בפרס נשיא הודו ובפרס האקדמיה הלאומית לספרות. ביקר לא מכבר בישראל.

בתיה גור

אבק כוכבים והפרינציפ של החיים

ראובן מירן: פרק צבים לארוחת בוקר, סיפורים, כתר, צד התפר, 253 עמ'.

מבחר סיפוריו של מירן בספר הזה משקף שלושים שנות כתיבה. הוא כולל יצירות שנכתבו בשנים 1964–1993, ביניהם גם כאלה שראו אור בקובץ "בתים, בפנים הארץ" (ספריית "תרמיל", 1980). קשה להגדיר מהו העיקרון המנחה את כינוס המבחר הזה דווקא מכל סיפוריו של מירן, וגם סדר הסיפורים בקובץ לא ממש נהיר. אבל הספר מכיל זו בצד זו, את היצירות הגרועות ביותר שפירסם ראובן מירן – ביניהן הסיפור הפותח שהקובץ נקרא על שמו, וגם, למשל, "חקירה בארכיון הקיסרי של מחוז 07" – ואת היפים בסיפוריו, ביניהם הסיפור "בתים, בפנים הארץ" וגם "אבק כוכבים".

מי שיפתח בסיפור הראשון, "פרק צבים לארוחת בוקר" (1979) ויקרא על אודות פאולינה פינק, מורה לפסנתר בת שבעים ואחת, המתגוררת בדירה זעירה בקומה הרביעית בתל־אביב, ועל פסנתר ה"בליטנר" השחור שלה, עשוי אמנם למצוא פסקאות, שבהן יש כימיה מדויקת ומשכנעת לפרטים על סגירת מרפסות בתל־אביב, על אדניות בגינים מתות, וגם ייתכן לרגעים אמון בעיצוב תוגתה וחלישותה של פאולינה פינק, אבל יתקשה מאוד להאמין לעלילה הטופרכת שברא כאן מירן. גם אם יתלווה הקורא – במאמץ לא קטן – למסע הלא יאומן של הבליטנר השחור על פני ערי העולם בזמן מלחמת העולם השנייה; גם אם יבלע את הדיווח על אודות מסעותיה של פאולינה פינק, פליטה יהודיה בת שלושים, שחצתה ב־31 לאוגוסט 1939, את הגבול השווייצי מכווצת בתוך תא מטען של סיטרואן 36 משפחתית שחורה, נושאת לוחיות זיהוי אוסטריות, לא ישתכנע הקורא ההוא, שאמנם עשה אחריה הפסנתר את הדרך למלון על שפת אגם בשווייץ, וגם לא יבין איך נסע הפסנתר (בין השנים 1939 ל־1945) משם למילאנו, למדריד, לליסבון, למונטווידאו, לבואנוס־איירס ולפלשתינה. ראובן מירן מתאר לפרטים את ריח הפלפל החריף שהיה בתא המטען ואת פחדיה של פאולינה שמא תתעטש, אבל בעניין הפסנתר – הכל נתקע כאן. או כמעט הכל, כי הסכנה היחידה שנשקפה לו, לכלי המפואר, דווקא מתוארת: רוברטינו, בנו של המאהב האחרון שהיה לפאולינה, הילד שגידלה בפלשתינה עד שהיה לגבר בן ארבעים, ניסה להצית את הפסנתר כשהיה בן שלוש עשרה לפני שאושפז במוסד סגור. הסיפור הזה הוא דוגמה לכשלת המשאלה של הסופר לפרוץ את העלילות המאופקות של סיפוריו הטובים ולהיענד למלודרמה. כי לגמרי לא ניתן לכבוש את המבוכה למקרא התודעה של המורה לפסנתר, כיבור משולב, כשמסופר על השיר שהלחינה בשם בדוי (פנינית פז) לתחרות הקדם־ארוויזיון.

אפילו אוצר המלים שבו מתמלאת התודעה של הפליטה התלושה המנגנת שופן, בדרך כלל, סביב העניין (שאמור היה כנראה להיות גרוטסקי) של התחרות – לא בא בחשבון: "...זה לא הכסף הגורם לה לשבת כל בוקר על הפזמון המטומטם הזה, בשביל לשלוח אותו לאיזו תחרות וולגרית של אנשים צעירים שבטח יעקמו את האף כשיגלו מי מסתתרת מאחורי השם האידיוטי הזה, פנינית פז...אולי זה הרצון לצחוק מול הפנים המשתאים, מול המבטים הנבוכים. או זו את, פנינית פז, ישאלו. לא יאמינו. פנינית פז המלחינה? את בטוחה שזו את? לא. כשיקבלו את המעטפה לא יחשדו. רק שתוזמן לקבל את הפרס תתפוצץ להם האמת בפרצוף. ואז היא תשאל אותם את מליוני הצופים בטלוויזיה: "אילו ידעתם שפנינית פז בת העשרים וחמש היא פאולינה פינק בת השבעים ואחת, האם גם אז הייתם מעניקים לה את הפרס, רבותי הנכבדים? הנקמה, השבה ברגעים של חולשה, כמו שוקולד מתוק אחרי ארוחה מתובלת, תמתוק את הטעם המר של האירוניה, שקוריהם נפרשים על פני כל הזמנים."

ב־1975 נכתב סיפור יפה ונוגע ללב בשם "אבק של כוכבים", סיפור אחר מרבים שנמצאים בקובץ, כלל לא בולט אלמלא שמים לב למוטו של הספר כולו, שבו מצוטטות שורות מפזמון של קרמייקל ופריש ("עכשיו האהבה היא אבק כוכבים של אתמול, מנגינת השנים שחלפו"). "אבק כוכבים" הוא יצירה רחושה, מרומזת, מעיקה, שומרת המציאות שלה, הדייקנות, הרגישות והאיפוק שלהם, מגלים את מירן במיטבו. המיטב הזה ניכר גם בסיפורים כמו "הרגע של סמי", "אינקוגניטו", "דוד לחורף" ועוד. עלילת "אבק כוכבים" מתרחשת בלילה חורפי, בעיירה קטנה וצפופה ליד פרדסים בשפלה. גיבורה, גבר בשם שטרן, מנסה לתקן מכשיר אוטומטי לקפה, במבנה זמני ומוזנח המשמש תחנת מגן־דוד־אדום במקום. חלק גדול מהסיפור עשוי מדיאלוג קצר, וסכני, נוסח־המינגווי, בין שטרן לבין אחר בשם סגל, מי שמכונה "האיש היושב", שמתברר שהוא נהג אמבולנס תורן במקום. לאורך העלילה (היא מתפתחת לקריאה דחופה לאמבולנס, לתקר בגלגל בשומקום, לכך שמתברר שזהו הלילה הראשון של הגיבור בעבודה) נשזרים קטעי אסוציאציות של שטרן, שנזכר ללא הרף בתאונה קטלנית, שבה הוא היה הנהג ואשתו נהרגה. "אבק כוכבים", הפזמון שהתנגן לפני התאונה ההיא, מתנגן גם בלילה החורפי הזה, שבו מתרחש הסיפור.

זוהי היצירה היחידה בקובץ, שבה נזכר שמו של סופר ישראלי אחר: ישעיהו קורן, האזכור איננו מקרי. הוא עולה באקספוזיציה דרך רגע שבו סגל, הנהג, קורא ספר:

"ספר טוב", אמר בלי להרים את הראש, "קוראים לו 'לוויה בצהריים'. הבת שלי נתנה לי. 'זה אולי לא ענגנך', היא אמרה, 'אבל מי שכתב אותו, תפס את הפרינציפ של החיים.' ככה היא, בכל אופן, אמרה".

עכשיו צריך הקורא להרהר על אודות ישעיהו קורן ועל שאלת הפרינציפ של החיים. הזיקה לכתביו של קורן – "העומדים בלילות", מקובצי הסיפורים היפים שראו אור בעברית, כמו גם הרומן הקצר שהקדים את זמנו, "לוויה בצהריים" – עולה לא פעם תוך כדי קריאה באחרים מסיפוריו של מירן. מדובר בזיקה ולא בהשפעה, משום שמירן כתב לפני ובמקביל לישעיהו קורן סיפורים הקרובים בגישת הדיבור של המספר, בסגנון ובמרחב המתואר, לאלה של קורן.

"לוויה בצהריים" (שהתפרסם ב־1974, שנה אחת לפני שנכתב "אבק כוכבים") הוא אחת היצירות הראשונות שבהן נגלה בכוחו הריאליזם הרזה, יש שיכנוהו "גברי", של עולם המתנהל במושבה ישראלית בשפלה, שגיבוריו חיים ורכוך ותבונה מצמצמת, חרישיים, וחנקים בדממה, בין עונות השנה ופרטי היומיום. ("בתים, בפנים הארץ", סיפור שכתב מירן עוד ב־1968, הוא יצירה שקשורה בזיקה הגלויה ביותר ל"לוויה בצהריים"). ההערה ההיא של נהג האמבולנס סגל, אמנם בשם בתו, היא הערה של הסופר על סוגים שונים של גדולה אפשרית ביצירת ספרות. "אולי לא ענגנך" – כלומר, אולי לא אמוס גרוש מוטיווים וסמלים – אבל "הפרינציפ של החיים", כלומר: ניסיון לשקף אותם באמצעות הפרטים הקטנים, להימנע מהתערבות מפורשת של דמות מספר, להניח להם, לחיים, כביכול להתגלות מעצם הבחירה הדקדקנית בעובדות מסופרות, להתגלות מפינותיהם הנידחות, האפרוריות, הכמעט סתמיות, כמשא כבד, כמאבק יומיומי שותק, שרגעי הסיפור שלו הם שיקוף של משברים פנימיים, של פצעי עבר ושברון־לב מאופק, שניגוריהם נשאים ברמבה.

את העמדה הזאת – ב"לוויה בצהריים" היא מתגלה דרך קשת רחבה של דמויות ובעיקר דרך דמותה של הגר ארליך, אשה צעירה שנישאה תקועה, שסיבוכן חייה דוחק אותה לטפל בבנם של שכניה ולהתעלס בגניבה עם חייל אחר – ואת עקרונות הסיפור שלה היטיב ראובן מירן לתאר באחדים מסיפורי הקובץ הזה. בחירה קפדנית יותר של היצירות שנכללו בו, היתה מסייעת בחידוד רישומם, במקומות שבהם ניסה לפרוץ את הגבולות האלה, כמעט בכוח שרירותי, אולי מתוך משאלה לדרכי התבטאות רבגוניות. משום, כי הלך בגדי עצמו, והדיל להאמין לאמת פנימית שלה, שנגלית במיוחד ב"אבק כוכבים", חנה את העיקרונות הקפדנית, את הריאליזם המדוקדק כל כך עד שהוא הופך למהות לירית.

תרבות וספרות

שבוע של ספרים / יוחנן דשת

שיגעון האהבה / האמנם צבר מיתולוגי? / ה"שיח" של לאור / קאוואפיס חיפאי / הטון האלגי של ברנשטיין

תרגום

עגבר לולו, סיפורי אהבה ערביים, מבחר ומבוא ששון סומך, מערבית משה חכם, הוצאת עקד/גוונים, 155 עמ'.

ל פני זמן מה, בראיון עיתונאי, התלונן פרופ' ששון סומך על מיעוט הקוראים שיש לתרגומים העבריים מן הספרות הערבית. הסיבות לכך יכולות להיות שונות, והניתן אולי גם הקשת המצומצמת יחסית של היצירות המצויות בתרגום, ואולי גם המונומנטליות של היצירות שתורגמו, דוגמת הרומנים הגדולים של נגיב מחפוז.

רומני שהרומן הקצר יחסית, והיפה מאוד, של א־טייב צאלח, גדול סופרי סודאן, "עונת הנדידה לצפון", זכה דווקא לקבלת פנים אוהדת ולקוראים רבים.

כך או כך, האנתולוגיה שלפני, שסומך בחר את היצירות המתורגמות בה, והקדים לה מבוא מצוין, יכולה להיות פתיח טוב להיכרות נוחה יחסית עם הספרות הערבית המודרנית, על מי גווניה.

עשרה הסיפורים המצויים בה, שכולם נכתבו בעשורים האחרונים, הם של סופרים וסופרות בני חמש מדינות ערביות, ואף בני דורות שונים. הנופים שעל רקעם מתחוללים סיפורי אהבה אלה הם (בעיקר) ערים גדולות כמו קהיר ובגדד. שני שירים ליריים, מאת אדוניס הסורי הפאריסאי, ופואד רפקה, סורי גם הוא, בתרגומו של סומך, ניצבים בפתח הספר ובסיומו ומסמלים את הכיוון הלירי של האסופה.

מצויים כאן סיפורים של סופרים נודעים גם אצלנו – דוגמת מחפוז וא־טייב צאלח – ואלה שזו יצירתם הראשונה בעברית.

שני סיפורים של נשים, סמירה עזאם הפלסטינאית ועאדה אלסמאן הלבנונית, הם הסקרנים של האסופה.

הסיפורים מגוונים מבחינת סוגותיהם, כוללים רישומי זכרונות המצבים ספק ריאליסטיים ספק ליריים־נוסטלגיים, כמו "פגישה" מאת הסופר המצרי אבו אלמעאטי אבו אלנגא, והסיפור הבא אחריו, "אין ארוחת ערב אחרי הלילה", של הסופר העיראקי עבד אלסתאר נאצר, שהוא סוריאליסטי־קרנבלי, והבוז "גותי" באווירתו ובהיבטים של עלילתו. זהו סיפורו של שיגעון אהבה המטריף את דעתו של פקיד מבוזן, והנוה "איזו אשה, והיא אלימה וסוערת חזקה כאשר תהיה – איזו אשה יכולה להתאפק ולא לטעום מאותו תענוג הולני שמקורו בסערת דמי הבערה בשרי, שלא ידע מתאוות העבר אלא לשתוק ולהתאפר בסבלנות ולאנן ולישון אחר כך כמו כלב מת?"

ציטטה זו נותנת מושג גם על התרגום העברי, שסגנונו פגום ומנור לעיתים קרובות, אולי בשל נטייה לתרגם מילולי מדי. גם משהו מן הקיטש, המתקשר בתודעתנו עם הסרט המצרי מצוי כבר עם בכל הסיפורים, אך יסוד זה עשוי גם להתחיל לחבבם עלינו, מרגע שאנו מבינים בהיגיון הפנימי שלהם. בהחלט צריך להשתחרר מדעות קדומות, ואולי גם מקבעונות של טעם, כדי ליהנות מן הסיפורים.

שניים מהם בולטים מבחינות שונות: הסיפור של מחפוז, המעניק לאסופה את שמה – "עגבר לולו" ("מולקת הגולולו") הוא שמה של אוצרפיה של אושר שטורה הגיבור הזקן של הסיפור בהיותו בבית־סוהר, והוא מנסה לפתות להצטרף להיות זו את הנערה המתגוררת באותו על שימון חייה – והסיפור המוזר, העדין, של הסופר הקופטי, איש אלכסנדריה, נעים תכלא "מטוקף אהבתה משכבר הימים". במעמד המרכזי בסיפור זה מופיע אזכור אהבתו של המשורר הערבי הקדום קייס ללילה היפה, אהבה ארכיטיפית בספרות הערבית, ששון סומך מזכיר אותה במבואו.

מסה

אני לא הצבר המיתולוגי/ספרים, מאמרים וחוצצות היוצר, מאת חנוך ברטוב, הוצאת עם עובד, 364 עמ'.

א ז איך אפשר להיות 'צבר מיתולוגי' – שואל חנוך ברטוב, ויותר נכון מהרים כלפי כמה מיתוסים כוזבים שצמחו סביב מושג הצבר, וביסודם מיתוס היותו מנותק, ואף מנוגד ל"יהודי הגלותי" חסר־עניין בגודלו של היהודי הזה.

ברטוב, שהרבו לראות בו ובעמיתיו את הצברים המיתולוגיים הללו, יוצא כאן, בשורה של מאמרים והרצאות שבחלק הפותח של הספר, נגד הדעות הקדומות הללו, ומצהיר על התורה אל הרמות האמיתית של הישראלי הממשי, "היהודי כפול הפנים".

אך הספר הגדוש כולל עוד מסות ומאמרים רבים, כתובים בעט־הסופרים. ה...ם של מחבר "שש כנפיים לאחד", "של מי אתה ילד", ועוד ועוד, ששנים רבות היה גם עיתונאי פעיל מאוד. דיוקנאות של סופרים ומלומדים – ברנר, שופמן, אסף הלוי (המשורר הנשכח כיום, שהיה אל־נבון המשורר ה"כנעני" הראשון, מחבר "מגילת קרח", ששורה מתוכה משמשת שם למאמר ולתמונה שבה הוא מצוי: "סהר־אחר עשה שנינו"), וירוחם לוריא כמו"ל וכמשורר, וחיים בלנק, הבלשן העיור, ודיוקנאות של מלומדים שברטוב זכה לשמוע את לקחם – אישים כבן־ציון דינור וכיצחק בער.

כולם נבחנים לאור הביוגרפיה של ברטוב עצמו, ושל בני־דורו. וכן יימצאו כאן מאמרי עיתון – "מעריב" בעיקר – שעוררו בשעתם מהומה, כגון: התגובה החריפה של ברטוב על שירו של גבי דניאל על דוד בן־גוריון, שסלל את הדרך אל ברומה "בעצמת ילדים מן השואה". זה מתקשר אל הנושא שבו נפתח הספר: המיתוסים, ואפשר לומר העלילות, שהעלילו על ה"צבר" ועמדתו ביחס לעולים החדשים.

ועוד אנקדוטות וסיפורים שונים על סופרים קרובים ורחוקים, וביניהם המעשייה על ג'ון סטיינבק הישיש, שאשתו צריכה להזכיר לו שהוא הוא ג'ון סטיינבק לתנך ברטוב, שכל כתיבתו, הבדיונית והמסאית, מוקדשת לבעיית הזהות העצמית, הישראלית־יהודית, הכפולה או המשושלת ולפעמים המרובעת, זה לא יכול לקרות.

אנו כותבים אותך מולדת, מסות על ספרות ישראלית, מאת יצחק לאור, 261 עמ'.

ג ם יצחק לאור, כמו ברטוב, עוסק בספרות כפועל של הביוגרפיה הספרותית שלו עצמו, ושל עניינו המיוחדים כסופר, שכתב את אחד הספרים הבולטים של השנים האחרונות "עם, מאכל מלכים", שבהרצאה על אודות אסופה זו אחד שלו, האספקט התיאטרלי של הרומן הנרחב הזה, מתמיימת אסופת המסות.

פרקים אחדים בה עוסקים ביצירת יהושע קנז, כשלאור יוצא מבחינת "בדרך אל החתולים", ב"ימי צקלג" של ס. יזהר, ביצירתו הביקורתית של דן מירון, וביחוד בספרו "מול האח השותק", בשיר אחד של מאיר וילדטי שהוא אלינבון, המשורר בשביל יצחק לאור ובני־דורו. ועוד על הסאטירה של חנוך לוין שלאור כאיש תיאטרון המתמודד מתעניין בו במיוחד (תיאטרון הוא בשבילו בכלל "המקור העתיק ביותר לאמנויות המשמעות" – טיעון שאולי אינו נכון מבחינה היסטורית, אבל מבטא אל־נבון אמת דאגרית פנימית של המחבר.

אף שלאור מעיד על עצמו, ב"מעין הקדמה" לספרו – שפרקיו פורסמו כרובם בבמות שונות – שאין הוא איש אקדמיה, נדמה הקורא מהיקף האינדוקציה של הכותב, מעוצמת הידע שלו ומ־מובנה המתמשך. לאור בקי ורגיל בכתבי לאקאן, פוקו ודרידה, ואפילו רולן בארת הוא לחם חוקו. אף לרגע אין הקורא מפקפק שידע זה בנוי על מסד סולידי ביותר של היכרות עם מיטב הפילוסופיה הגרמנית (מצולא הקלאסית, של בקיאות, יוגה בכלל בהגלאנים הנוקטים ...מה כי לאור מוצא את עצמו ביניהם.

מנוגנ לשעה, שאומר בספרות שורש בכלל נפש, וייתכן שרק מי שרגיל בקריאה כתבי־עת "ביקורת ותיאוריה" יוכל לרדת ממש לעמקי ה"שיח" של לאור, אך גם לאיש מבחוץ קשה להתעלם מן הלהט והידע שבטקסטים הקשים הללו. מרהים.

שירה

דוד פוגל – הנה מס' 4, מאי, 1995. קונטרס לשירה בעריכת נתן זך. ציור השער: צבי מילשטיין, עיצוב גראפי אלעזר גלעד.

אורי ברנשטיין – הנה מס' 5, מאי, 1995. קונטרס לשירה בעריכת נתן זך. ציור השער יוסף הלוי. עיצוב גראפי אלעזר גלעד.

נ תן זך ממשיך ביוזמתו היפה: פרסום חוברות קטנות וצנועות גם במחירן, המתוקנות בטוב טעם ובהקפדה טיפוגרפית יתרה, ומביאות אסופת־שירה של משוררים ידועים ואלמוניים עד כה, שעינו הטובה של העורך ידעה למוצאם ולבחורם.

וכך, החוברת של מאי מביאה שירים של דוד פוגל, "דמות מוכרת בעיר התחתית של חיפה, לאו דווקא בחוגים אקדמיים" – כך מוצג המשורר בעמוד הפתיחה הבאה, השנה – שנכתבו במקור באנגלית והם תורגמו כאן בידי זך עצמו. ממילא דרך שתי שפות עובר אלינו כאן קול מוכר ואהוב, קול קוואפיסי, והוא קולו של המשורר קוואפיס, שדוד פוגל גילה לפני חמש שנים "ומאז", והוא מצוטט בפתיח, "הבנתי שמה שאני עושה הוא לגיטימי".

אכן, לגיטימי, ואף קוואפיאני במהותו. שמי הפאסטיש, העברת הקול האחר, הוא מסמויותו של המשורר האלכסנדרוני. פוגל ממשיך אותו יותר מאשר מחקה, ויוצר פלאים של חיקוי שלא מתוך התבוללות. "צרות בסמירנה" הוא שם שיר אחר כזה, המתחיל: "צרות בסמירנה, צרות צרות רווח. / התורכים והיוונים אחוזים זה בגרונו של זה./ הסורים, מה יעשו המה" – כך מתחיל השיר, שמוזהרים בו פוגל "מוכים לברברים" ועוד שירים קוואפיאניים רבים. ים־תיכוני, לוונטיני, אלכסנדרוני־חיפאי, לבנוני, אנגלי־מנדטורי, וגם, ראה זה פלא, נתן־זכי לעילא ולעילא. מקסים.

ה נה הבא, החמישי, מציע צרור שירים חדשים של משורר מוכר היטב לאוהבי שירה, מרכזי בקרב משוררי שנות השישים, קלאסיקן של השירה העברית המודרנית. ברנשטיין ממשיך כאן את הטון האלגי של מיטב שיריו מן העשור האחרון – השירים המתבוננים בהורי המשורר, חייהם ומותם. "ושני קברי הורי, זה בצד זה, שאין תחתם מאום ועליהם עפים הבבים" – כותב המשורר המעודן הזה בשיר הפתיחה "דברים של נשמה". השיר הבא, "דיוקן" מדבר שוב על הנשמה שבקרבו של איש המשתכר לבדו, "וחגג יום הולדת ללא תאריך" – "וכל הזמן הנשמה בקרבו/ מביטה בו ובתהאות כף". אלגיות מעודנות נוספות מצויות בברכון היפהפה הזה, המעלה על הדעת את מיטבו של מונטאלה – אך אולי, מעל לכל, מעלה על הדעת את קולו היהודי כל כך של ברנשטיין. נפלא מאוד.

הלשון והחיים/עוזי אורנן

צרת רבים

ה יכולת להבדיל בין יחיד לרבים מעידה על תחילת הבחנה של התינוק את הסובב אותו. ואכן בכל השפות, כנראה, יש אמצעים לציין בהם ריבוי. לרוב האמצעי לסימון הרבים פשוט מאוד: מוסיפים הגה או כמה הגיים בסוף המילה.

כך, למשל, גם ב"הלך" – "הלכו". בתורכית מוסיפים לשם את ההברה LER או LAR, ובאנגלית (שפה מוכרת לנו יותר) – מוסיפים S. אבל הנה יש באנגלית כמה "יוצאים מן הכלל": צורת היחיד MAN (איש) לא מוסיפים לה S, אלא משנים בתוכה את התנועה. 'אנשים' =MEN. אמצעי זה, לשנות את מבנה השם כדי לקבל את צורת הריבוי נקרא "ריבוי פנימי". באנגלית הוא חל על מספר קטן של מילים; אבל בשפות אחרות, בערבית למשל, חלק ניכר של השמות – צורת הריבוי שלהם היא כ"ריבוי פנימי". כך, למשל 'ילד' בערבית הוא walad, ואילו הריבוי הוא awlad. וכן mibrad (היא 'פצירה', או 'שופין' למהדרים בלשונם) בריבוי: mabaarid. אחת התכונות העושה את הערבית ל"קשה שפה" היא תפוצתו המרובה של הריבוי הפנימי.

מעניין שגם בעברית מצויה תופעת הריבוי הפנימי. בכל השמות במשקל הסגולי, כגון כלב, דרך, צמח או קשי – משתנה המבנה הפנימי של השם כאשר הוא בא בצורת ריבוי. כך אנו הופכים כמבני מאנו את kelev ל־klavim, ואת qoshi ל־qshayim, וכיוצא באלה. הרי אלים כאן שינויים בתוך המבנה, והו בדיוק ריבוי פנימי! ובכל זאת יש כאן עוד תופעה, והיא שמלבד השינוי הפנימי אנו מוסיפים בסוף השם עוד הברה, היא ההברה IM, כפי שאנו עושים בכל השמות שאינם סגוליים. ברוב השמות שפתנו נוהגת אפוא כמו התורכית וכמו האנגלית. כך, למשל, צורת הריבוי של עץ היא עצים, ושל מבשיר – מבשירים. סביר להניח כי תחילה היה צורן ריבוי זה מכוון רק לשמות שאינם סגוליים, אבל משפשט המנהג לסמן ריבוי על ידי הוספת הברה – נגררו דוברי הלשון והוסיפו את צורן הריבוי לכל צורות השם, גם אם כבר היה בהם סימן של ריבוי – הוא "הריבוי הפנימי".

האולם, לא צורן ריבוי אחד יש בעברית. הרי לצורת הנקבה אנו מוסיפים את הצורן OT, והוא צורן נוסף, בדיוק כמו IM. מעניין יהיה לראות כי בעצם הצורן OT ראשיתו לא כצורן הנוסף אחרי השם, אלא כריבוי פנימי אף הוא בשמות רבים, ובכלל זה גם התוארים וכן צורות הבינוני בפעלים, צורת הזכר היא הצורה היסודית, ולסימון הנקבה הוסיפו צורן־סיומת כחור, הוא ההברה AT. כך, למשל, רצונך להביע את צורת הנקבה של הביטוי סוס־המלך? אמור סוסת־המלך. לימים ניטשטש מבטאו של הת', במיוחד אם המלה לא באה נסמכת אל מה שאחריה. תופעה זו מוכרת היטב ליודעי צרפתית: לעתים קרובות האות האחרונה במלה צרפתית אינה נהגית, ורק בתנאים מסוימים הוגים אותה. וכך במקום להגות SUSAT החלו לומר SUSA. אך מה שייך 'הריבוי הפנימי' לכאן?

– שייך ושייך, שכן כאשר הגו SUSAT התקיים כאן ריבוי פנימי פשוט ביותר: התנועה האחרונה שונתה בריבוי; ובמקום A היו הוגים O: SUSOT. ברור, שהיום אנו תופסים את ההברה האחרונה כסימן ריבוי חיצוני – OT, אך זאת מכיוון שבינתיים הורלנו להשמיע בצורת היחיד של הנקבה את ההגה האחרון T, ובדומה לכך pisgat ובריבוי פנימי – psagot.

עד כאן, גם אם הסיפור מסובך קצת, אין כאן כל "צרה". אבל כשעומד לפנינו אדם שלא דיבר עברית מילדותו, הרי לפעמים הוא הולך לאיבוד כאשר עליו לומר צורת ריבוי של מלה, ואינו יודע אם היא צריכה להסתיים ב־IM או ב־OT. ובכן, כדאי להרגיע אותו תחילה. יש שפות שאין להן דרך לתת הוראה קצרה ופשוטה אותת כדי לדעת אם מילה פלונית היא זכר או נקבה. ראו שוב את הצרפתית, שפת תרבות ממעלה ראשונה, והנה במילון הצרפתי וחייבים לסמן כמעט כל מלה אם היא זכר או נקבה. או ראו את הערבית. חלק ניכר מן השורות במילון הערבי מוקדשות לרישום צורות ריבוי של שמות המצויים במקום אחר במילון (אני מתכוון ב"מילון המקיף ערבי־עברי" מאת אברהם שרוני – מילון מצוין הן בתוכנו הן בצורתו).

בעברית פרשת הצורן הנאות לסימון הריבוי אינה כה קשה. קודם כל – כל צורות הבינוני וכל צורות התואר אין בהן אפילו יוצא מן הכלל אחד, אלא תמיד מוסיפים IM לזכר, ו־OT לנקבה. ואשר לשמות – בסך הכל יש כמאתיים שמות ממין זכר שצורן הריבוי שלהם הוא OT וכחמישים שמות ממין נקבה שצורן הריבוי שלהם הוא IM. ולא עוד אלא שחלק מהם ערוך בקבוצות קבוצות שניתן להבדילן בקלות. כך, למשל, שמות במשקל בטחון, אף על פי שהם ממין זכר, צורן הריבוי שלהם הוא OT (חוץ מבטאון), בשמות שמקבצם כמו של מורד (או גורל) יש כעשרה שמות שריבויים OT, בשמות קצרים שתנועתם O (כגון אות, קול או פור) יש כתריסר שמות כאלה. כל שפה שהדקדוק שלה טופל כראוי יש בה רשימות מסודרות של "יוצאים מן הכלל", והלומד החדש יושב ומתוודע אליהן כבל שהוא נדרש. הלומד עברית כשפת אמו אינו נזקק, כמובן, לשום לימוד מיוחד של פרטים אלה, וכל שעד היום יש עדיין ספרים ומורים המבובהים על כיוצא באלה את הנגב, גם הפכים את לימוד השפה ל – צרת רבים...

ניצה קרן

ספרות עכשיו!

אפס שתיים, כתב עת לספרות, גיליון מספר 3, חורף 1995, כתר הוצאה לאור בשיתוף עם עיריית ירושלים, האגף לתרבות, עורכים: צרויה שלו, יגאל שוורץ, 164 עמודים.

ב.הסופר, רבעון לספרות ולתרבות, גיליון מספר 2, אפריל 1995, עורכים: יואב חייק, דורית זילברמן, הוצאת עמותת ב. הסופר לקידום הספרות והתרבות בישראל, 80 עמודים.

ע יתוי גבנים מקרי הסמיך על שולחן המערכת את שני כתבי העת הנסקרים כאן. עיתוי אקראי שמקורו ביציאה לאור בזמן אחד של שתי חוברות, שהכותרת שעל כריכתן משייכת אותן למגרה אחת, ותו לא. באופיין ובטיבן, בכמות החומר הנדפס בהן, איכותו, עושרו ומורכבותו, וכן בקהל היעד שלהן, הן רחוקות זו מזו מרחק ניכר. ואף על פי־כן שתי החוברות הללו נכתבו ונדפסו במקום אחד ובזמן אחד; גם הכותבים, המפרסמים מיצירותיהם, יכולים היו להשמיע קולם מעל דפי חוברת זו או רעותה (והלקם אף עושים זאת). מכאן, שלא רק סמיכות אקראית היא העילה לדיון המשותף הזה, ולמעשה שתי פניה של תופעה אחת הן המשתקפות פה במראת הספרות הנכתבת כאן ועכשיו.

כתב העת "אפס שתיים" שם לו למטרה, לשרטט את מפת הספרות הישראלית המתהווה בביקורת, בסיפורת ובשירה. במדור "שולחן עורך", במאמר בשם: "הספרות העברית: העידן שאחרי", מדבר יגאל שוורץ על חמישה נרטיווים חלופיים המערערים על הנרטיב הציוני המרכזי השליט של ספרות דור המדינה. אלו הם הנרטיב השבטי־יהודי־קוסמי, הפמיניסטי, המתילדה, האנדרוגיני, ונרטיב האבסורדטיבי. בציגוניהם של אותם נתיבים חלופיים מוצאים להם ביטוי, במידה זו או אחרת, מעל דפיו של גיליון זה, המאפשר לך הקורא, לטעום להלכה ולמעשה – ומבלי ראשון – מכל המסלולים האפשריים.

מלת המפתח היא מגוון, וריבוי פנים זה מאפשר קיום זה־לצד־זה של טקסטים פרי עטם של כותבים צעירים, עכשוויים מאוד, המתארים עולם של כאן ועכשיו, עם "היות מנות ומזג אוויר" (אגור שיף) עולם של תמסיק, גורי חתולים, ועוד־דין יאפי. עולם של ידיעות פלסטיק הוועה השופה ("ביילון, הישורדות אלסטית – "5,1" יאיר טריבלסקי). ומילואים בעזה ואריזות שנשרים בתוך אמבטיה בדירה שכורה ("המקרר מודיע", חיה פרושאורו).

"למקהלה ההרמונית תורמים קולם כותבים צעירים מאוד וצעירים פחות, לצד יוצרים בעלי זיקה לעולם רוחני, אפילו דתי, המתלבטים בשאלות של אמונה ובדידה, והמשמיעים קולה של תרבות אחרת, תרבות יהודית הנקראה במקורות ובהצרות חסידים, בטקסט ("הנידה", אורי טאוב) המעמיד משקל נגד לנרטיב השינקינאי דל החומר, שאנו מולעטים בו לאחרונה. וכן ניתן גם ביטוי לבציגת המין הנשי, גיל הביניים ותחושת השבטות, שמקורה בעמידה מול העולם עם קמטים ומפלי שומן שאין להסתירם, ועם הידיעה שבסופו של דבר הצרכים הקיומיים הבסיסיים, הם הצרכים האמיתיים ("גרגרות, בתמי מזיד, מידה מגן"). בזכותו של הפלורליזם הזה אנו מתוודעים אף לטקסט רחוק מרחק של שמונים שנה ("סקרנות", ל.א. אריאלי). ולצד כל אלה שירה חדה הבוחנת את אמירתה תוך כדי התהוותה: "... הפסקת נשימה ארוכה מאוד – להתקרב. להתרחק. להשתתק. להיסתר. להיסגר. להיסטר. להחזיק. להתנתק. להתנגד". (זהר איתן, שהיא מתאמן בוהלת כירון). ושירה שמנסה לייצג כל מה שרק אפשר, עולם של אז, ועולם של עכשיו, ועולם של העתיד לבוא. (יאיר הראל: "חוף ספקי", "למי התבונה השלמות", "כלואה בשפתי". אורנה פילץ: "מגבי אלי ועלי". עיינה אודל: "ליליאן", "מעבר", "מוכר הפירות והירקות". שרון אס: "אנדרוגינוס". גלית סקוטלסקי: "מתוודה אני". ארנון לוי: "תצפיות אקראיות מבחר שירים": "סבולה ראסה", "מורלוריות", "דיכוטומיה", "אנטומיה", "קהוזיה"). ואף שיר משל ט. כרמי ("כאן הקברניטים"). ובנוסף תרגום דברי שירה ממקומות שונים ומזמנים אחרים (ט.ס. אליוט, טד יה, יאנג סאן יין ולוטריאמון). והכולם דרים כאן בכפיפה אחת, ואיש אינו מערער על קיומו של משנהו, כמו באחרית הימים: מבטיחים שפע ומבחר כעושר וכהיקף שוק סופרמרקט במרכז קליפורניה מסוגל להציע. ולכל אלו יש להוסיף את מבחר המאמרים: "על מונומנטליות וקיטש בספרות הישראלית" (דוד גורביץ). "גל אחר בספרות העברית" – על הכותבים הפוסטמודרניים (אברהם בלבן). "הוא שם ומבשל. אז מה?" (גלית חזן רוקם – על יואל הופמן). "פואטיקה של אלוהים" (רות קרטון בלום – על חיים גורי). "גבר ואשה בבת אחת באותו רגע" (על מיניות חוגיות הגרוטסקואלית ב"ברכהוסה" לאייל מגד, שי לוין) "החיפוש אחר הלשון" (על פי המלט, שי גינצבורג). "השירה כשפת אם" (התשוקות אחר הפן הנשי בשירת עמיחי, גילי שרף גולד). "מלאכת הזיכרון בשירי יהודה עמיחי" (יוחאי אופנהיימר). "על דרכי הכרונוטופ" (זמן ומרחב אצל סמרן הרצל ובדנר, הלנה קונסטנטינבסקאיה).

בחירה קפדנית של טקסטים מחייבת את הקורא לקריאה איטית מתענגת, מאמר אחר מאמר, אחר שיר, אחר סיפור. כמו מתוך רצון להשהות את התהליך, למצות את ההנאה עד תומה. אין צורך למהר, זמננו בידינו, הזמן רב יחלוף עד שיוזמן לידינו הגיליון הבא.

כתב העת ב. הסופר שהגג בגיליון קודם את יציאתו לאור, באוטוביוגרפיה ספרותית של עמוס עוז, בשירים (של נתן יונתן, אשר רייך, משה בן שאול, טניה הדר, מירון ח. איזקסון, אורציון ברתנא ויואב חייק) ובעדויות של יוצרים (כחיה אסתר, מאיה בז'רנו, המוטל בר־יוסף, יאירה גנוסר, משה זינגר, נתן יונתן, רבקה מרים, אגי משעול, תוה פנחס כהן, ציפי שחרור ואלינעם שלו) על מצב השירה, גלש בגליונו השני להתבוססות מיותרת בין עסקני ספרות, ומצא לנכון להביא עדות מבלי ראשון לידידת קרנה של השירה.

קוראי ספרות כאמנים היו רוצים למצוא בכתב עת ספרותי עוד קטעי שירה וסיפורת משל אגי משעול, אלה בתציות, יצחק אוהביון אורפז, רוני סומק, אדמיאל קוסמן ואחרים, המפרסמים מיצירותיהם כאן. פחות הם מעוניינים לדעת מי־נגד־מי ולמה במסלולם של פקידי ספרות. את העניינים הללו כדאי להשאיר למקומונים. בנושאים מעין אלו הם מפלאיים לעשות.

התבוססות זו בביצה המקומית, בנוסף לתגובות על הודעות ממפגש עם עולם התקשורת, ולדיווח שהוא ספק עיתונאי ספק מדעי, כאשר אלה מופיעים בחוברת ספרותית לצד סיפורים קצרים וקלילים, שנקודת המוצא שלהם, מעידה על רצון שלא להכביד על האינטליגנציה של הקורא, במין ניסיון להתנהרות בכלי התקשורת. ועירוב של טקסטים יפים ומעניינים, וטקסטים שכמו לקוחו מעלון בית הספר, באופן שגם הטקסטים הטובים אובדים בהקשר כולל של מלל שטוח, קליל ולא מחייב. וכתיבה שהיא ספק ספרות, ספק עיתונאות, ספק מדע פופולרי, ספק רכילות, המבנה אותך לקריאה מהירה, מעלעלת ושטחית. כל אלו גם יחד מקום בגישה בסיסית האומרת, הרי עלינו להספיק ולקרוא את עיתון הערב, ולצפות בחדשות, ובתוכניות האירוח, ואין לנו זמן לכתב עת רציני. אך אין בכך כלום, מהר נקנה עוד דורגל ספרות.

מעולם הספרות והאמנות / רות אלמוג

הבאר המרה של לבו / צווטאייווה / מוייאנו

ר ק עשרים וחמש שנים חלפו מאז מותו של פאול צלאן, וכבר משגשגת סביבו תעשייה שלמה. באקדמיות ברחבי העולם נכתבות עליו עבודות ופרשנויות, מהדורות חדשות יוצאות לבקרים, יומנים ותכתובות מתפרסמים ונעשים תרגומים ללשונות שונות.

"כיום", כותב הסופר והמבקר ג'ורג' סטיינר בטי"ס, "אין עוד שום דבר פרובוקטיווי בטענה, שצלאן תפס את מקומו של הולדרלין בפסגת השירה הגרמנית." בתפיסה כזאת יש חשב רילקה כחורשן שזוח מצלאן, אך כמשורר נגיש ממנו. כי היה זה פאול צלאן, כותב סטיינר, שהעמיד בסימן שאלה את מערכת היחסים בין צרכי האדם ותקוותיו לבין הלשון.

רוב החומר הזה, קובע סטיינר הוא גרוע. הקוקיות הביוגראפיות מתכמבות ברכילות. התרגומים, להוציא יוצאים מן הכלל, אך מזיקים. צלאן עצמו חזה תבוסה זו.

איך היה מתייחס אל כל ההמולה הזאת שקמה סביבו אחר מותו, שואל סטיינר, ואומר: התשובה אינה ברורה, כמו כל דבר שקשור בו. הוא תיעב כל הסגת גבול. הוא היה רגיש עד אימה לכל גילוי של גסותרות, או וולגאריות רוחנית, והבוז הנזירי שלו כלפי כל הנאה חומרית היה צורב. עם זאת, התייחס לכל מה שנכתב עליו והתייחס למעמדו בעולם שבחוץ, מה ששיקף את הכאב המר של יהודי שסרד, גולה בפריס הכותב גרמנית, שהיה מודע לתחיית שנאת היהודים באירופה.

הגרמנית היתה על פי צלאן שפת המוות (– "רב אמן מגרמניה"). היתה זו השפה שבה פקדו להשמיד את הוריו ואת גזעו, לשון שכרתה "קבר באוויר", והפכה את הזיכרון לאפר. הגרמנית של צלאן היא שפה חורגת, שתגולל את אמיתותיה המחולטות רק כשאבנים תרבנה, בזמן ובמקום ש"מצפון לעתיד". הוא היה מודע לכך שהעשורת את הלשון הזאת היא מעשה בלתי נסלח. הוא, עוד יותר מפרנץ קפקא, תירגם את עצמו לגרמנית, והיה מודע לאירוניה של המעשה, לסתירה המתרידה שבו.

עם כל הסתייגויותיו מכתיבה על צלאן, הולך סטיינר שבחים לספרו של ג'ון פלסטינר "פאול צלאן – משורר, פליט, יהודי". הוא מתקרב אליו, קובע סטיינר, מכוח המחוייבות שלו, הלהט הסבלני שלו ותבונתו. הוא מצוייד היטב לקריאת הרכיב היהודי שבצלאן, שכן הוא מכיר מקרוב את התורה ואת המדרש ובקי בפולחן ובהיסטוריה של היהודים. הוא יודע גם עברית, גם אידיש. בשרטוט תמונת ילדותו של פאול אנטשל בצ'רנוביץ' רבת־הלשונות, הוא מספר כיצד שאף כבר בילדותו לכתוב גרסת גרמניות של אפולינר, שייקספיר, ייטס, האוזמן, יסנין ואלוהאר וכבר אז, התרגום, "אמנות האמונן", הדריכה אותו בדרך אל מציאת קולו. הוא שרד בסיוע סדרה של נסים, מסעות מפחידים הבילוהו לוינה ולפאריס, ביתם של הוריו הבית. אי אז ב־1945 כתב את "פוגת המוות". כיום לומדים את השיר על פה ילדים גרמנים בבתי־הספר. צלאן תיעב זאת ואת ההילה שהאפילה על טקסטים הרבה יותר אישיים ופנימיים שכתב אחר כך.

ספרו של פלסטינר הוא ביוגראפיה דרך שירים נבחרים. פלסטינר מתאר את השלבים השונים בחיי צלאן כפי שהם משתקפים בשירתו.

צלאן ידע, "שאין דבר בעולם שבגללו יוותר משורר על הכתיבה, אף לא כשהוא יהודי ולשון כתיבתו גרמנית".

היו בהתכתבותו מפגשים מפרים. כך עם שירתם של ראה נה שאר ומיטו, נלי זקש ומאנדלשטאם, שאת שירתו גילה ב־1958. השירים והקרבן היו בשבילו כעין קשת. הוא נסע לשטוטגרט כדי לבקר במגדלו של הולדרלין. זהו היה המשורר היחיד שנתבקש לקרוא בחגיגת יובל ה־200 להולדרלין, שנערכה בשטוטגרט במארס 1970. כשנעלם, הניח לאור מכן, נמצאה ביוגרפיה של הולדרלין על שולחנו. הספר היה פתוח בקטע הבא: "לפעמים הגאון הזה מאפיל ושוקע בבאר המרה של לבו." רק המשפט הזה היה מודגש בקו.

Paul Celan
Poet, Surviver, Jew
by John Felstiner
Yale university Press,20.

ש ני ספרים חדשים ראו אור באנגלית על מרינה צווטייווה, המשוררת שחייה מוסכמות וסימטריות. על כן הולם הדבר ששני הספרים החמיצו כשנתיים את יובל המאה שלה.

הביוגרפיה של לילי פיילר מציגה דיוקן של צווטייבה כ"משוררת מקוללת". מרינה שסבה עליה האמביציה העבותת של אמה האנוכית, גדלה כילדה יחידה, תובענית, רווית שנאה עצמית. היא עצמה לא נהגה בילדיה טוב יותר ונטשה את בתה הדחויה אירינה והזתה את בתה אריאדנה ברגע שנולד בנה הנער גיאורגי. היו לה פנטזיות רומנטיות על משפחתיות בכל פעם שהתאהבה ואין זה מפתיע שרוב המאהבים נתקפו פחד ונמלטו על נפשם, כמו המו"ל אברהם וישניאק או המבקר מרק סלונים. סיפורה של פיילר מרתק, חי וסולל דרך אל שירתה.

הספר השני הוא פרי עטה של מריה רזומובסקי שפורסם בגרמניה ב־1981. לעומת ספרה של פיילר הוא חיוור וחסר חיים. ואולם כדבריה של רזומובסקי נחוץ יותר מספר אחד כדי להבין את אישיותה של צווטייבה. (ט.ל.ס)

Marina Tzvetaeva:
The double beat of heaven and hell
by Lily Feiler
Durham,NC:Duke University Press,ss

מ נוסת הנמר" מאת דניאל מוייאנו הארגנטיני, שראה אור בתרגום אנגלי מתרחש במחוזו ההררי של מערב ארגנטינה. ראשית הסיפור בכניסתם של נגני כלי הקשה אל כפר אבוד בהרי האנדים וסופו במבול אפוקליפטי של מלים, כשכלכלו – נשיימסיכות מיתי, מדהים, של הדמיון ושל המצאות לשוניות. נגני כלי ההקשה הם המדכאים, המנסים לכפות את המוסיקה שלהם על בני הכפר. אלה מורדים במנגינותיהם, וממאנים ללמוד אותן.

בדרך אלגורית מצליח מוייאנו ברוך־הכשרון ליצור את הממדים האגדיים של עוצמתה של תקופה נוראה בחיי ארגנטינה.

מוייאנו מת במדריד לפני שלוש שנים. שניים מספריו "הטריל של השטן" ו"הקיר הלבן והעכבישים" ראו אור באנגלית. שניהם מספרים על תקופת מעצרו ועל העינויים שעבר בתקופת המשטר הצבאי. "הטריל של השטן", לאחר שהוא מספר את חייו הפיקרסקיים של מוסיקאי, מסתיים בדממה. "מנוסת הנמר" מסתיים בקקופוניה, שהיא תוצאת המרד במדכאים. הוא ידוע כעט משום שלא הרבה לכתוב ועשה רוב הזמן כנגר וכפרופסור למוסיקה. (אינדיפנדנט)

The Flight of The Tiger
by Daniel Moyano
Serpent's Tail,£9

תיקון טעות

ספרו של דניאל וייסבורט "ארצכלב" ראה אור בעברית בהוצאת "כרמל" ולא כפי שנכתב.

דוד בן־עמי אגודים מכירות פומביות
רח' גורדון 37 ב' ת"א · טל: 03-5220113

מכירה פומבית מס' 24
של פריטים מיוחדים מולה יוקרתית
המכירה תיערך ביום שלישי, ה־27.6.95 בשעה 20:00
למכירה: ציורי ניו ופורצלן, כלי כסף, יודאיקה, ציור ואמנות אירופאיים, תכשיטים, רהיטים וספרים עתיקים.

התצוגה: יום חמישי	ה־24.6.95	בין השעות:	23:00-20:00
יום ראשון	ה־25.6.95	בין השעות:	22:00-14:00
יום שני	ה־26.6.95	בין השעות:	22:00-14:00
יום שלישי	ה־27.6.95	בין השעות:	17:00-10:00

התצוגה והמכירה יתקיימו
ברח' מקדונלד 10, רמת־גן טל: 03-7511887

מכון ון ליר בירושלים
THE VAN LEER JERUSALEM INSTITUTE
معهد فان لير في القدس
מתכבד להזמין את הציבור לערב דיון בנושא
בנין אומה או תיקון חברה?
לרגל הופעת ספרו של
זאב שטרנהל
בנין אומה או תיקון חברה!
לאומיות וסוציאליזם בתנועת העבודה הישראלית 1904-1940
ספרית אפיקים, הוצאת עם עובד
יו"ר: דוד אוחנה
משתתפים: שלמה אבינרי
מנחם ברינקר
לב גרינברג
משיב: זאב שטרנהל
ביום שני, 26 ביוני 1995, בשעה 8:00 בערב
במכון ון ליר בירושלים, רח' ז'בוטינסקי 43

בית ש"י עגנון
לבקשת הקהל אנו מקיימים הצגה נוספת ומורחבת של
משהו מעגנון
עיבוד תיאטרוני לסיפורים
האדונית והרוכל, תהילה, פרנהיים
יום שני, כ"ח בסיון תשנ"ה, 26.6.95 בשעה 19:00
דמי כניסה: 20 ש"ח
תלפיות, רח' יוסף קלאוזנר 16, ירושלים 93388, טל. 02-716498

מרכז זלמן שזר
להיסטוריה יהודית
דיון חוקרים
הייחוד ההיסטורי של יפן המסורתית
לרגל הופעת ספרו של בן־עמי שילוני
יפן המסורתית: תרבות והיסטוריה
בהוצאת שוקן
מרצה:
פרופ' בן־עמי שילוני
משתתפים:
ד"ר אירית אוורבוך
פרופ' יעקב רז
יו"ר:
ד"ר אייל בן־ארי
יום שני, כ"ח בסיון תשנ"ה (26 6.95)
בשעה 8.00 בערב
באקדמיה הלאומית הישראלית למדעים
רח' ז'בוטינסקי 43, ירושלים

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

למגדל חברה לביטוח [illegible]
דרוש/ה
מתאם/ת פרסום והפקה
תאור התפקיד:
* הפקת עלונים וחומר פרסומי.
* תיאום בין החברה למשרד הפרסום
* טיפול בהצעות מחיר בתחום ההפקה
דרישות התפקיד:
* נסיון כנ"ל, תקציבאי במשרד פרסום.
* יכולת אירגונית, תיאום ועמידה בלוחות זמנים
* יחסי אנוש טובים.
* השכלה אקדמאית - יתרון.
מועמדים/ות מתאימים/ות יפנו בצירוף קורות חיים לת.ד. 20310 ת"א 61202 בציון המלה "פרסום"

ביה"ס ממ"ד כפר אדומים
דרושים/ות
מורים/ות
1. מחנכת כיתה א'.
2. שילוב א' - ח.מ.
3. רכז תושב"ע.
4. חינוך גופני.

הצטרף לחברה ותיקה והיה שותף לצמיחתה
הקפה מעבדות רפא בע"מ
דרושים/ות
רכז/ת רישום רפואי
הכישורים:
- בעל/ת תואר במדעי הטבע או מדעי הרפואה.
- ידיעת השפה האנגלית ברמת שפת אם כולל ניסוח בכתב.
מנהל/ת חשבונות
הכישורים:
- בעל/ת תעודת מנהל/ת חשבונות סוג 3.
- נסיון של 3 שנים בעבודה עם מערכת כספים ממוחשבת, עבודה עם ספקים בארץ ובחו"ל.
- עדיפות לבעלי/ות נסיון בתעשיה.
- ידיעת השפה האנגלית והכרת לוטוס יתרון.
על המועמדים להיות תושבי ירושלים והסביבה. משרה מלאה 5 ימים בשבוע.
פניות בכתב יד עם פירוט קורות חיים
נא להפנות לגב' נעמה מור,
מעבדות רפא בע"מ ת.ד. 405 ירושלים 91003
יש תרופה – רפא

לקרית הממשלה במזרח ירושלים
דרושים/ות
מאבטחים/ות
* בוגרי 12 שנות לימוד לפחות
* יוצאי יחידות שדה
* מצב בריאותי תקין, עד גיל 35
* תחילת עבודה מותנית בהליך מיון וקורס בתנאי פנימיה
* העבודה מתאימה לסטודנטים
ועדת קבלה תתקיים בימים א'-ה' בין השעות 10.00-13.00 בקרית הממשלה, שיחי גארח במזרח ירושלים, בניין ג' חדר 151 לפנות לסיראן, בצירוף תעודת שחרור, פנקס מלואים, 2 תמונות
טלפונים: 02-847829, 02-847232
פרטים ניתן לקבל גם במשרדי מודיעין אזרחי
רחוב הסורג 2,
טלפונים: 02-231934, 02-234028, 02-258755

1. עוזר/ת למנהל שיווק
2. מנהל/ת חשבונות

להברת קוסמטיקה ארצית [illegible]
אנשי מכירות
מדרש נסיון מוכח במכירת מוצרי צריכה
יתרון רב למוצרי קוסמטיקה
מועמדים/ות רציניים (28-40) יפנו בכתב ויפרטו קורות חיים ונסיון קודם לת.ד. 2280 ירושלים
סודיות מובטחת

למשרד פרסום [illegible]
ארט
[illegible]
03-6607[illegible]

לשמירה ובטחון בע"מ
דרוש/ה
קב"ט/ית לרשות הדואר
תפקיד בעל אתגר העבודה במשרה מלאה
תנאים מעולים למתאימים
עדיפות לקצינים
דרושים/ות מאבטחים/ות
לעבודות יום ומשמרות
יוצאי יחידות שדה
עדיפות לבעלי קורס פיקודי
שכר נאות למתאימים
עבודה במתקנים איכותיים
טל' 02-385752

לעמותה ציבורית בי-ם
דרוש/ה
פיזיותרפיסט/ית
במסגרת 50% משרה בשעות הצהריים
לעבודה עם ילדי שיתוק מוחין
המשולבים בחינוך הרגיל
(ב) 02-412631, שרון - (ע) 02-783677

[illegible] מאגרי אנוש
[illegible]
טלפקס: 04-67-5759
[illegible] 10 חיפה
מיקוד 33102

לאור הביקוש ללא תקדים למנויי
תיאטרון ירושלים
דרושים עובדים/ות לשיווק ומכירות
העבודה בתיאטרון בשעות הערב.
מתאימה גם למורים בחופשה ולסטודנטים.
עדיפות לבעלי נסיון בטלמרקטינג.
בסיס+בונוסים.
לפרטים: יהודה, ליאת [illegible]

חברת מוסדות חינוך ותרבות בירושלים
מיסודה של הסוכנות היהודית לא"י בע"מ
לבתי הספר של החברה בירושלים
דרושים/ות
מורים/ות
לשנה"ל תשנ"ו לפי הפירוט הבא:
1. לביה"ס דומרק: פיזיקה, תנ"ך, בנות, לשון, אלקטרוניקה, אנגלית
לפרטים נא לפנות 788970 02 למר אלי משה
2. לביה"ס הניסויי: ביולוגיה, כימיה, תנ"ך, בנות
לפרטים נא לפנות 255401 02 למר חיים ארליך
דרישות:
השכלה אקדמאית, רשיון הוראה קבע, נסיון בהוראה

D.A.M ד.א.מ
קפיטריות, מסעדות וארועים בע"מ
דרוש/ה
*טבח ראשי
לניהול מטבח בבית הארחה
*טבחים מקצועיים
עבודה מיידית

ISRAEL BONDS
מפעל מלוות העצמאות והתקומה
המשרד הישראלי - ירושלים
מחפש
מנהל/ת לשכה/מזכיר/ה בכירה
לניהול לשכת המנכ"ל
לקשר עם משרדי הנוסט בחו"ל, לטיפול בשלוחים ובמגבים
אנגלית ועברית, השכלה כללית ונסיון קודם - הכרחיים
פניות בכתב בלבד, לת.ד. 679, ירושלים 91006

לקייטנת קיץ של יד חרש
דרושים/ות עוד:
- מדריכים/ות מעל גיל 20
- פקיד/ה
- מזכיר/ה
- רכז/ת נוסף/ת
- אישת אירגון
- חובש/ת
- אישת שיווק דינמית עם ראש גדול
- מאבטח
- נהג/ת עם רכב פרטי
- נהג/ת עם רכב מסחרי
- עובד/ת נקיון
מירב. 02-821513, 820242

אלול
דרוש/ה מנהל/ת
כישורים נדרשים: * נסיון בניהול מוסד חינוכי ובנוש כספים. * יכולת עבודה בצוות * אנגלית טובה * יצירתיות ויכולת פיתוח פרוייקטים חינוכיים. המשרה לשנה בלבד.
אלול הינו מרכז חינוכי ובית מדרש השמתוף לחילונים ודתיים, בנים ובנות העוסקים בלימוד יהודי של מקורות התרבות היהודית בעשיה חינוכית.
על המועמדים לפנות בכתב, בצירוף קורות חיים והמלצות, עד ה-7.7.95 אל [illegible]

נעמ"ת - רשת מוסדות חנוך בישראל
[illegible] אמ"ית בגילה דרושים/ות:
פסיכולוג/ית קליני/ת
[illegible] עם ילדים, הורים והנחיית צוות,
[illegible] משרה
מדריך/ה
[illegible] בתחום החנוך/טפול)
[illegible] שיטה יפוי עבודה
[illegible] למשרה מלאה
לפרטים [illegible] 02-765566, 02-765566

דרוש/ה
פקיד/ה
ידע בסיסי בהנה"ח ובהשבשבת
נהג
עם רשיון מעל 15 טון + נסיון
טל' 02-431286, 413635

שיאון אבטחה שמירה ושירותים בע"מ
דרוש/ה
מוקדן/ית
עבודה במשמרות
לאחר שירות צבאי מתאים לסטודנטים/יות
תנאי שכר מעולים
נא לפנות בטלפון 02-257002

פנימיה טפולית לילדים
עם הפרעות נפשיות מחפשת
מדריכים/ות
טיפוליים/ות חברתיים/ות
לשנה"ל תשנ"ו
דרישות המשרה:
★ נסיון בעבודה טיפולית חברתית במסגרת פנימייתית או/ו השכלה רלוונטית בתחומי החינוך ומדעי ההתנהגות
★ המשרה מלאה – שעות אחה"צ והערב – כולל חגים ושבתות
★ המשרה לשנתיים לפחות.
המעוניינים יפנו בכתב לת.ד. 16017 ירושלים בציון עבור "מדריכים"

לא.ר.י. מערכות
איש/ת מכירות
בעל רכב ונסיון קודם במכירות
איש/ת טלמרקטינג
אינטליגנטי/ת, בעל/ת כושר ביטוי
לפרטים טל. 02-6536866 (דנה)

לעמותה לשיקום פסיכוסוציאלי למתבגרים ומבוגרים צעירים
דרוש/ה בירושלים
מרפא/ה בעיסוק
עובד/ת שיקום
משרה חלקית, מיידית.
אריה 02-733548

למעון החדש במבשרת י-ם
דרושות/ים
1.מטפל/ת -
נסיון בגיל הרך
2.מבשל/ת
3.עוזר/ת מבשלת
לפרטים טל: 02-344242
בין השעות 08.30-13.00

למשרד ותיק של עורכי-דין בירושלים:
דרוש/ה:
מזכיר/ה כתבנ/ית
בעלת ותק ונסיון השולט/ת שליטה מלאה בתוכנה WM 4.5 . שעות העבודה מ-13:00-19:00
המעוניינים בהשרות הנ"ל יפנו לת.ד. 391, ירושלים עבור מזכירה/כתבנית או לטל. 02-252122

בר
החברה הגדולה בישראל לשיווק והפצה בתחום של ביסקוויט, בסמי גת, אורגים וגם שפה
שיווק והפצה בע"מ
דרוש/ה:
סוכן הפצה ומכירות
לאזורי תמורות ונס ציונה
תאור התפקיד:
עבודת שטח הכוללת אחריות בלעדית על אזורי הפצה ומכירה של מוצרים מבוקשים ובלעדיים לנקודות קמעונאיות וקידום מכירות למאגר לקוחות קיימים.
דרישות התפקיד:
עצמאי, בעל רכב מסחרי קטן, מגורים באזור, גיל 25-35 לאחר שירות צבאי, כושר גופני גבוה, כושר ביטוי, מוטיבציה גבוהה, יחסי אנוש מעולים.
הכנסה של 7,000 ש"ח ומעלה.
אנו מבטיחים למתאים פוטנציאל להתפתחות והכנסה גבוהה במיוחד.
מועמדים מתאימים יפנו בכתב-יד בצרוף קורות חיים ל"בר"- שיווק והפצה בע"מ
רח' יגאל אלון 129 ת"א 67433 פקס-03-6952110

pilat פילת
לחברה [illegible] מובילה בתחומה
אנו מחפשים
עובדים/ות
למוקד שירות טלפוני
- שעור [illegible]
- סביבה [illegible] ממוחשבת ומתקדמת.
- עבודה [illegible]
- שכר [illegible]
דרישות [illegible]:
- סובלנות [illegible] שירות מפותחת.
- כושר ביט[illegible] ברמה גבוהה.
- נכונות ל[illegible]
- התחייבות [illegible] של שנה לפחות.
נא לפנות לט[illegible] 03-6928867
לקב[illegible]

איתור
הברה ישראל מלמוד ובנין
להברת ישראל מלמוד ובניין
חברה ליבוא ושיווק מוצרי טואלטיקה, חומרי ניקוי ומוצרי מזון
דרושים/ות
עובדים/ות באזור המרכז
אנשי מכירות ושיווק
נסיון קודם חובה!!!
דיילות מכירה
בעלות נסיון בדיול בחוך סניפי רשתות.
דוברות עבר ת ובעלות הופעה נאה.
תנאים טובים למועמדים המתאימים
מועמדים מתאימים מתבקשים לפנות בכתב בלבד ובצרוף קורות חיים ופירוט נסיון קודם לכתובת:
ישראל מלמוד ובניין בע"מ
ת.ד 415 תל-חנן מיקוד 20302

HASBRO הסברו ישראל בע"מ
HASBRO ISRAEL
מנהל/ת חשבונות
סוג 3-2
[illegible]
נא לשלוח קורות חיים לפקס: 02-439281
HASBRO [illegible] MB Kenner [illegible]

עבודה בשעות גמישות, אפשר בבית
* עובד/ת ב- Ventura
* כתבנ/ית מהיר/ה
* מגיהים מקצועיים
* מתורגמנים מאנגלית ושפות אחרות
לפרטים: 02-345967

מאור
שירותי כח אדם
האדם הנכון במקום הנכון
רח' יפו 72, טל' 375811

אנשי/ות מכירות
לעבודת שטח ומכירה בדוכנים
תחילת העבודה: מיידית.
שכר: בסיס + עמלות.
כישורים דרושים: כושר שכנוע, יכולת מכירה מוכחת, הופעה ייצוגית.
טלפון: 02-718281, פקס: 02-733095

מועצה המקומית מבשרת ציון
ביה"ס הממ"ד אריאל
דרושים דרושות
מחנכים/ות
לכיתות ג, ד,
עדיפות תינתן לבוגרי/ות המכללה
בעלי ידע בשיטות הוראה.
פרסים נוספים: טל': 02-342541

לעבודה
מגוונת ודינמית
בתחום כח-אדם
דרוש/ה
רכז/ת כח-אדם
* בעל/ת תודעת שירות גבוהה
* בעל/ת רצון ללמוד ולהתפתח
* אפשרות לאקדמאי/ת
ללא נסיון קודם
משרה מלאה
לפרטים נא לפנות לזיוה
סניף ירושלים צפון
רח' יפו 217, בנין רשות הדואר
(מול תחנה מרכזית)
טל' 02-377622
קו"ח ניתן לשלוח
לפקס 02-376929
ולציין "כח-אדם"
מנפאואר MANPOWER
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית

לחברת [illegible]
דרוש[illegible]ות
מסגר[illegible]ות)
רתכי[illegible]ות)
לבניית קונ[illegible]קציות
* נסיון של שנ[illegible] לפחות
* יתרון לבעלי/ות [illegible] מקצועי ק-4
* מגורים-אזור [illegible]ליץ בדרום עד נתנ[illegible] צפון
תנאים טובים למ[illegible]מים/ות
הסעות למקום [illegible]בודה
נא לפנות מיו[illegible]
לטל: [illegible]330230
מנפאואר MANPOWER
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית

לחברת היי-טק דינמית ומפתחת דרוש/ה
1. מנהל/ת חשבונות
לחצי משרה
2. מזכיר/ה
עם יכולת הדפסה טובה באנגלית (Qtext) ובעברית
3. זוג/ת חוץ/ת
אין צורך בנסיון קודם
נא לשלוח קורות חיים, לת.ד. 3580 י-ם 91035 ולציין מספר משרה, כתובת וטלפון.

דרוש/ה
מנהל/ת אדמיניסטרציה
לחברת מחשבים
הכישורים הדרושים:
* אנגלית כשפת אם
* כישורי מזכירות בסיסים
* יכולת ארגונית טובה
* רקע בניהול כספים(הנה"ח)
לשליחת קורות חיים מס' פקס: 02-232232
ארד 02-233111

אוליבקס בע"מ
למפעל בפתח-תקוה
דרוש/ה
עוזר/ת למהנדס מפעל
הכישורים:
הנדסאי מכונות או
טכנאי מכונות בכיר
נא לפנות טלפונית לציונה
03-9223781

דרושים/ות
אנשי/ות טלמרקטינג
* בוגרי תיכון * בעלי יכולת ביטוי טובה
* נסיון בטלמרקטינג - יתרון * שעות עבודה גמישות
נא לפנות החל מיום א'
- תושבי ראשל"צ, נס-ציונה, רחובות לירדנה 03-9694778
- תושבי גוש-דן (ר"ג, ב"ב, גבעתיים, פ"ת) לאריאל 03-6132638/93/94
- תושבי ת"א (יפו, בת-ים, חולון) לציון 03-384554
פקיד/ה-קלדן/ית
- תושבי ראשל"צ, נס-ציונה, רחובות לירדנה 03-9694778

לגני כל הנשמה דרושים/ות לשנה"ל תשנ"ו
עובדים/ות אחראים/יות ויצירתיים/יות לשעות הבוקר ולצהרים:
1. גננות מוסמכות (או בעלות תעודת הסמכה)
2. סייעות לבוקר
3. סייעות לצהרון
פרטים נא להתקשר לטל 02-[illegible]

למעון טפולי למתבגרות
דרושים/ות
מדריכים/ות
מעודמים/ות בגרא' 25+
העבודה במשרה בשעות אחה"צ והערב
המעוניינים יפנו לליאה / אבשלום 436567

לחברה מסחרית דרושים/ות
2 מנהלי מחסנים
* לניהול מחסן במרכז הארץ
* לניהול מחסן בחיפה
דרישות התפקיד:
נסיון בניהול מחסן ולוגיסטיקה.
ניהול מלאי. ידע באבטחת איכות
נסיון בניהול עובדים הכרחי
נא לפנות בכתב יד, בצירוף קו"ח
לת.ד. 2070 הרצליה

לסוכנות ביטוח גדולה
דרוש/ה
ג'ינג'י בביטוח חיים
סוכנים/ מפקחים
נמרצים והשגיים עם ידע
ונסיון של שנתיים ומעלה
יפנו לת.ד. 4225 ת"א או טל. 03-5654245
- סודיות מובטחת -

למלון דן אכדיה בהרצליה
דרוש/ה
* אחראי/ת משמרת במחלקת הקבלה
* פקיד/ת קבלה
* קופאי/ת קבלה
מועמדים/ות עם נסיון בענף המלונאות מתבקשים/ות לפנות למר משאבי אנוש בטל' 09-597014 בין השעות 09.00-15.00
מלונות דן

לבית המשפט בירושלים, לעבודה מול שופטים
תמלילנים/ים
רציניות/ים מעולות/ים אחראיות/ים
[illegible]
הדפסה עיוורת ברמה גבוהה,
הכרת תוכנת א-ב - יתרון
לפרטים נא לטלפן: 02-234265 לשרה

עוש (1980) [illegible]
דרושים/ות
לתפקיד מיון וגיוס [illegible]
* אקדמאי- מדעי ההתנהגות- [illegible]
* יחסי אנוש מעולים
* נסיון בראיונות מועמדים- יתר[illegible]
* אחריות, עצמאות, רצון ומוטיב[illegible] להצלחה הכרחית
מנהל/ת חשבונות
* 1-4 שנות נסיון
* סוג 2 או 3 בהנהח"ש
* ידע בשכר עבודה הכרחי
* ידע במיכפל הכרחי
מועמדים מתאימים לשתי המשרות מתבקשים לשלוח קורות חיים בפקס: 03-5233312 או לפי כתובת רח' יגל נתניה 3א' אזור יהודה 60370
- סודיות מובטחת -

לחברה מובילה דרושים/ות
נציגי/ות טלמרקטינג
למתאימים/ות תנאי שכר מצויינים
אפשרויות קידום, ואווירה נעימה
03-6889966

מנהל/ת חשבונות
לעבודה באשקלון, 5 שנות נסיון
08:30 - 16:00, בשעות 02-235455

לשנה"ל תשנ"ו דרושים/ות
מורים/ות
לבית ספר תיכון בוקר לבגרות בירושלים
לביאוגרפיה, ספרות, תנ"ך ואזרחות
טלפונים: בבוקר 02-639906
ובערב לירון 02-363261

סיירת
י. לבוק בע"מ
דרושים/ות
עובדי/ות נקיון
חדרניות/ים
חצרן/ית / גנן/ית
לחצי משרה באזור תל אביב.
טל. 052-455959, 050-322276

לחברת ת.ד.ל. בע"מ
דרוש/ה לעבודה קבועה
בביה"ח לוינשטיין רעננה
שרברב/ת
מקצועי/ת, עם נסיון בעבודת אחזקה
מגורים: רעננה והסביבה
09-7715070

טוף
להברת קטיף בשופרסל
דרושים/ות
עובדים/ות כלליים/ות
כישורים נדרשים:
- גיל: 22-35
- נכונות לעבודה במשמרות
- עבודה מאומצת
נא לפנות לחברת קטיף א.ת. חולון רח' הכישור 10 למר זאב גולדברג כל יום בין השעות 11:30—17:00
שופרסל

FedEx
FLYING CARGO EXPRESS
מוקדנים לרג
●מוקדנ/ית משלוחי בלדרות ומשאבות רב ולילה
●קלדנ/ית שלוחי משאבות רב ולילה 19:00-01:00
3-4 משמרות בשבוע ● רכב חובה ● שכר טוב
פרסים בטל: 03-5763979 כ"א

מנהל/ת משרד
משרה חלקית
[illegible] עברית ואנגלית על בוריין,
[illegible], כלום אנגלית טיימס,
ת.ד. 1847 ירושלים

מחשבים

קומפיוטרס
רמת-גן הראי"ה 45
03-6701683
מחשב 486-DX-2-66 POWER
4 מגה זיכרון פנימי
כונן 1.44 + כונן 1.2
דיסק קשיח 540 מגה (I.B.M)
מסך NI L.R S.V.G.A
כרטיס מסך מולל 1 מגה
מקלדת + עכבר + משטח
3,590 ש"ח כולל מע"מ
DISCOVERY
890 ש"ח
התקנה בבית הלקוח

גרנד-אדוונס
(מחשב)
"DEAL" PENTIUM - PCI
(מעבד INTEL)
זכרון 8MB, כונן 1.44
דיסק 540 MB, בקר ובקר PCI
מסך S.VGA 0.28
PC DOS 6.3, מקלדת, עכבר
6,199 ש"ח כולל מע"מ
חיי-אדם 9 ת"א
03-6962105

שי מחשבים
486-DX-66
4 מגה זיכרון + כונן 1.44
מסך S.V.G.A + כרטיס
דיסק קשיח 420 מגה
מקלדת + עכבר
5,090 ש"ח כולל מע"מ

אופיר מחשבים
מחשבים, מדפסות
S.VGA 486 DX4 100
540MB דיסק

כלי זמר
מהיבואן לצרכן. המבחר הגדול ביותר בארץ! חדשים ומשומשים
פסנתרים, אורגנים, גיטרות, כלי נשיפה, תופים, ציוד הגברה
סניף ראשי: תל אביב, דיזנגוף סנטר 03-6298251
רמת גן: קניון איילון. טל' 03-5707643
פ"ת: קרית אריה, גיסין 64. טל' 03-9220528

מחלקת המציאות של בית הפסנתר
אלנבי 99 ת"א
03-5663023

סטריאו
בהזדמנות!!!
B&K, PIONEER-VSX-902(5900)
CLD-808(1500), PD-8700(1900)
VSX-9900(4200), JVC-REC(750)
PRE NAD, LUXMAN LV-113,
ROTEL-960(1300), 890(2450)
ADCOM PRE 565(3800), AKAI
DENON-POA-800(1200), PRE
DAP2500A(2900), PRE C-19
CARVER(3900), CERWINVEGA
L5"(3300), INFINITY KAPPA-8

פלאפון
סולן תקשורת
השכרה/מכירה
החלפה/אביזרים
קונים משומשים
תל אביב: טל' 03-522-9424
ירושלים: טל' 02-258-808
טבריה: טל' 06-728-470
נתניה: טל' 09-822-131
ניר צבי: טל' 08-231-302

ביגסבי
המרכז לשטרות ומגברים
יד שניה
קניה/החלפה/מכירה/תיקון

מוצרי חשמל
SAULTER
WHIRLPOOL
WHIRLPOOL CG-2001

מקררים

צעצועים!
הובלת מקררים מ-80 +
קניית מקרר ישן,
052-592148

קונים ומוכרים!
באוזריותם + משפכים +
הובלות 050-357396
03-6391136 050-357811

קונה במחירים
גבוהים + מכירה + צביעה +
תיקונים 03-383717
03-384569

קונים במחירים גבוהים
! במקומך הובלה חינם!!
מכירה 03-5372588

מכונות גלידה וברד

מערכות סטריאו
REFERENCE
ENSEMBLE
BI-WIRING
MONOBLOCK
MERIDIAN
ALPINE

קסלר סטריאו
אבן גבירול 47, ת"א
טל. 03-6965459
מבצע פיצוץ עד גמר המלאי
רמקולים 3way KLH U.S.A. 150w
רסיבר 2 X 50w + שלט
קומפקט-דיסק + שלט
טייפ דק נשלט חלקית.
689 ש"ח במזומן
ותמורה ב-10 תשלומים שווים
בסך 419 ש"ח בלבד
ללא ריבית והצמדה.

נופש וקיט

רוצים לקנות

נשק ותחמושת

סירות וגלשנים ואופנועי ים

WAVE RUNNER

עבודות קבלניות

פקסימיליות

EFAX

בלאגונים

ציפות ואזעקה

ציוד למסעדות ומאפים

ריפוי והרזיה

רפואה אלטרנטיבית

ההניה לטיפול בדרך חלופית ומבטיחה
תוצאות בפרק זמן קצר
*כאבי גב *פסוריאזיס
*דלקות כרוניות
*אבנים בכליות *אימפוטנציה
*צימחי מרפא וכוסות רוח
טלפון: 6296744

מחשבים

486DX2

AI SCREEN מסך
1030 כולל + הדרכה +
03-5370106 תכנות

מחשב 486
+ מסך צבעוני + מדפסת
G300, בהזדמנות!!
03-6471823

מזגני אויר

מכונות תפירה

מדיחי כלים

תכשיטים וכלי כסף

מבחני מעבר
שיעורי עזר בכל המקצועות
050-291460

תכשיטים / ריהוט

מפיצים

שיפוצים

אמנה
לארדיכלות נוף, מבצע
אחזקת גינות 09-647179

מבצע!
עבודות בניה ושיפוצים
כלליים בזירות.
03-5039678 050-307827
לשרון

צביעה ושיפוצים
במחירים נוחים במוחרות
052-546055 03-5625891
08-644718

לאוהבי חיות

שעונים

תכנות

לחו"ל

מציאות לגברים

לגברים

פנויים/ות

הכרויות
טיולים

לי-אורה שידוכים
03-9243110

למידה
Lilit
03-5468810
03-5273731

ספציה
יפיפיות לביתך ולמלונך
לעונג וההתרגשה
050-314646

בת-זוג

בן-זוג

פנויים/ות!!!
הכרויות דיסקרטיות ברמה
אחרים 03-9633007 תיבה
2028

נשר
מעוניין בנשאה
להתקשרות + תמיכה
בגדול 03-9605320 אלי,

שואהבת להכיר חשים
03-9685695
בבשר/גדש

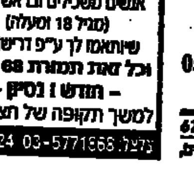
להשה לאהבה בנשיקה
03-9605780 בבשר/גדש

איכותיות/ים
להכרויות בשפעה +
מסיבות לפנויים/ות!!
לבוגרות סימלי"ם
03-5464560,
03-5463622,
04-625107-8

הודעה חשובה לפנוים ופנויות איכותיים
את/ה חושב שאין בן/בת זוג
המתאים עבורך? זה לא נכון
ישנם המוני פנוים ופנויות נהדרים
ומקסימים שחושבים בדיוק כמוכם.
אתם פשוט לא נמצאים באותם
המקומות.
אנחנו מכירים רבים מהם אישית...
הצטרפו אליהם
כלל פורום חברים איכותי לפנוים ופנויות
צלצלו עכשיו 03-5252108 24 שעות

מאות פנויים ופנויות איכותים
ממתינים לכם לקשר אישי ורציני להכרות
ואתם לא כאן?
צלצלו אלינו עוד עכשיו
כלל פורום חברים איכותי לפנוים ופנויות
03-5252127 24 שעות

מהפכה!!!
האזן/י עכשיו למידע_
השיטה השוויצרית
הכרויות לפנויים/ות, איכותיים
בהתאמה עצמית מהטלפון
בביתך... גם לדתיים
177-022-7585
24 שעות
"קשר"



שידוכי "יהדות"
להעלונים רבנים - לבעניים בלבד
לא בשבת
09-344813 לידיה

אם מעוניינים בהצלחתך במציאת
בן/בת הזוג ומציעים לך שרות
מעולה ודיסקרטי בהכרות
אנשים משכילים ובראש שלך
(מגיל 18 ומעלה)
שיותאמו לך ע"פ דרישותיך
וכל זאת תמורת 68 ש"ח
- חודש 1 נסיון -
למשך תקופה של חצי שנה
03-5771668 24 שעות

היכרויות

רווקים

לוח העיר

רוצה פרישות/דיסקרטיות!!
ת.ד. קלית לאונך בלבד
03-9633012

חוויה בנגב
סדנת אנוש לכח ואהבה
3 ימים ולילות
באוירה כפרית נפלאה
בואך ערד בכרמים
050-385191, 07-597111

לחברה ארצית לייעוץ בתקשורת מחשבים
מזכיר/ה בכיר/ה (משרה 101)
12 שנות לימוד.
שנתיים ניסיון כמזכיר/ה בכיר/ה
שליטה באנגלית
מזכיר/ה (משרה 102)
ניסיון בהדפסות א-ב
תוכניתן/ית CICS / COBOL (משרה 103)
2-4 שנות ניסיון.
מקום העבודה בתל-אביב
תנאים טובים למתאימים/ות
02-563352

א.ב. קידום שרותי כ"א
דרושים/ות
טכנאי מחשבים
מחסנאים/ע.מחסנאים
בעלי רקע טכני
בלתי מקצועיים
בעלי רקע טכני להתקנות
מסגר/רתך
בעלי נסיון
03-5103811

לעמותת "לב-זהב"
דרושים/ות
מטפלות|ים
לעבודה בחדרי קשישים
בבתי אבות - גבעתיים ורמת אפעל
שעות עבודה גמישות,
גם בשעות אחה"צ והערב
לפנות 5351073, 5344359 - 03

דבוגושינסקי בע"מ
דרושים/ות
אנשי/ות מכירות
רצוי נסיון בענף מוצרי בנין ופיתוח סביבתי.
מאזור המרכז
תנאים טובים למתאימים/ות
נא לשלוח קורות חיים+רשימת ממליצים לפקס: 03-9674012

לפרויקט לימודי
דרושים:
1. רכז אנגלית
בעל נסיון בהוראה.
2. מדריכי אנגלית
לתוכנית חווייתית.
לפרטים: 03-9696233

למשרד עו"ד דרוש/ה
פקיד/ה בכיר/ה
למשרה מלאה,
עדיפות לבעלת ידע בהנה"ח
או עבודה קודמת
במשרד מקצועי,
נסיון בהוצל"פ.
טלפון: 03-6130920

למכללה למבוגרים בירושלים
מנהלת סניף/
מזכירה בכירה
מזכירות
לעבודה במשמרות
02-255299

קשת
האגודה למען הקשיש בתל-אביב-יפו
לבתי דיור מוגן לקשישים דרוש/ה:
עובד/ת סוציאלי/ת
דרישות התפקיד:
* נסיון בעבודה כוללנית * ידע בגרונטולוגיה
* בעל/ת רכב * משרה מלאה
לקבלת פרטים נוספים טל: 03-5608291

מחפש עבודה שניה?
בוא להרוויח עד
2000 ש"ח
בחברה מסודרת,
בעבודה קבועה
בשעות אחה"צ
03-5651134

דיילות/ים
לעבודות מעניינות
ובשעות גמישות
לקידום מכירות ולפרומושן

למשרד אדריכלות
דרוש/ה **גיאוגרף/ית**
מתכנן/ת ערים
להקמת מערכת מידע
(GIS) בגוש דן
03-5782288

גמיש, שאפתן,
כשר שכנוע
בשיווק לקבלני בניין
הופעה נאה
מחשבים, עד גיל 30
רשיון רכב ודו-גלגלי
טל: 03-5270304

"ליגולדמן"
עובד/ת סיעודי/ת
לטיפול בקשישים תנאים שונות
גמישות, עבודה קבועה
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
נהג/ת (ג') לחלוקה
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
סטודנט/ית
עם מערכת חלקית, למשרות גמישות
במוסד יוקרתי, תמלילנות
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
מקדם/ת מכירות
אקדמאי/ת, יוצאי/ת, נסיון מוכח בשיווק מערכות מחשבים, יתרון
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
מנהל/ת מכירות
אקדמאי/ת איכותי/ת נסיון מוכח בשיווק ומכירות הייטק
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
חייל/ת משוחרר/ת
בוגרי מגמות מקצועיות - יתרון
להשתלבות במפעל הייטק
רב קווי 02-252561

למשרד הנדסה באיזור פתח תקוה
דרוש/ה
הנדסאי/ת מכונות
בעל ניסיון בפלסטיקה
טל: 03-9383768 בבוקר
פקס: 03-9380966

"ליגולדמן"
מנהל/ת לשכה
כושר ארגון, יוזמה, אנגלית טיים
תמלילנות, לשפרויות איכותית
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
פקיד/ת כח אדם
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
אחראי/ת מחלקת תפעול
הנדסאי/ת אלקט' צעיר עם נסיון
יכולת ניהול צוות קטן
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
פקיד/ת ביטוח
יעיל/ה, רצינית, אמינ/ה
נסיון בביטוח יתרון
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
הנדסאי/ת טכנאי/ת אלקט' לבז"ס
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
עובדי/ות ייצור
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
מנהל/ת תפעול/מחסנים
הנהלת מחסן ממוחשב
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
מוכר/ת לאולם תצוגה
איכותית, יצגנית, כותר/ת
יתרון לשפות נוספות
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
מנהל/ת מחלי רכש
נסיון מוכח במערכות עיסקיות
סמכותי/ת, אנגלית - טיים
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
מזכיר/ה בכיר/ה
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
מהנדס/ת אלקט' למו"פ
נסיון מוכח בתחום פיתוח אנלוגי
יכולת ניהול פרויקטים
רב קווי 02-252561

לתעשיה הנדסה דרוש/ה
עם ידע מוכח בתחום
ISO 9000
רכב
קו"ח לת.ד. 9252 תל-אביב

"ליגולדמן"
מכונאי/ת אחזקה
נסיון בחשמל, פנאומטיקה, הידראוליקה
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
הנדסאי/ת מכונות/מיכשור ובקרה
נסיון סמכותי/ת, אחראי/ת
רב קווי 02-252561

"ליגולדמן"
ע. חשב
חשבונאות עם נסיון, אנגלית - טיים,
הכרת השוק האמריקאי - יתרון
רב קווי 02-252561

לחברת תקשורת דרוש/ה
טכנאי/ת אלקטרוניקה
ניסיון במערכות וידאו
מקצועיות ומחשבים - יתרון
קורות חיים לפקס: 09-595190
סודיות מובטחת

לעיתון ילדים מוכר ואהוב דרוש/ה
מעצב/ת גראפי/ת
שהפנטזיה שלו/ה לעצב עיתון ילדים
נסיון - רצוי, השכלה אקדמית - הכרחית
לפרטים: 03-5130873 (דורית)

לחברה בתחום הדפוס
דרוש/ה
איש/ת מכירות
★ נסיון שנתיים במכירות
★ רקע בדפוס יתרון
פרטים בטל: 050-343595
קורות חיים לפקס: 03-7511742

Pizza Hut
לפיצה האט
בקניון בת-ים
ובקניון הזהב - ראשל"צ
דרושים/ות
מלצרים/ות
רצוי אחרי שירות צבאי, לעבודה במשמרות.
לקניון בת-ים
דרושים/ות
שליחים/ות
אחרי שירות צבאי.
לפרטים נא לפנות לסניפים:
בת-ים: 03-5529322, ראשל"צ: 03-9617081
פיצה האט הפיצה האהובה בעולם

להברה מובילה בציוד תעשייתי
מנהל מחסן מכירות
*נסיון מוכח בציוד טכני
*נסיון מוכח בניהול והפעלת צוות עובדים
*מגורים באזור המרכז
*נכונות לעבודה מאומצת
תנאים טובים למתאימים
קורות חיים בכתב יד לת.ד. 1334 ת"א 308107
- סודיות מובטחת -

לתחנת דלק ברחובות או בפתח-תקווה
דרושים
עובדים
לאחר שרות צבאי* לעבודה בתחנות דלק
העבודה במשמרות
תנאים טובים למתאימים
רחובות: 08-473347, 08-362674
פתח תקוה: 03-9309012

לאולם אירועים בשרון
דרושים/ות
*טבח גרונדמונז'ה
בעלי נסיון
*ע. טבח
*פקידה
למשרה מלאה
לפנות לטל:
09-426006/7
לשלום

לחברה ארצית מתפתחת דרוש/ה
מהנדס חשמל ואלקטרוניקה למכירות
* למכירת ציוד מתקדם, בקרוב.
* מגורים באזור גוש דן
* נסיון במכירות
תנאים טובים למתאימים
נסיון קורס בכתב יד לת.ד. 53112 ת"א
- סודיות מובטחת -

לחברה מסחרית בתחום הפרסום
דרוש/ה
איש/אשת תמיכה והפעלת מחשבים
★ רצוי ידע ב- NOVELL + DOS
★ אפשרי למשרה חלקית
לפנות מיום א' לורד
03-6382021

לחברת שיווק ארצית
דרוש
מנהל מכירות ראשי
★ מהנדס תעשיה וניהול
★ נסיון בהפעלת צוות עובדים ומכירות
★ מגורים באזור המרכז
תנאים טובים למתאימים
קורות חיים בכתב יד לת.ד. 1334 ת"א
3081718
- סודיות מובטחת -

VORTICE
טכנוקליק הנדסת אוורור וחימום בע"מ
דרוש/ה
נציג/ת מכירות מנוסה
מינימום 3 שנות נסיון מוכח במכירות לסיטונאים/קמעונאים
נסיון בתחום חומרי חשמל ואספקה טכנית-יתרון.
ידע באוורור -יתרון.
השכלה פורמלית * רשיון נהיגה * תושב גוש דן.
תנאים טובים למועמד/ת המתאים/ה
קורות חיים בכתב יד יש לשלוח לת.ד. 2911 חולון
סודיות מובטחת

רוצים לפתוח
מעצב/ת
בוגר/ת ויצו, ויטל או בצלאל, שליטה בפריהנד (כולל ביצוע)
מבצע/ת
שליטה בפוטושופ, פריהנד, הבאה לדפוס, נסיון מוכח.
לקביעת ראיון - פרסום פרידמן/לכנר 03-5271171

הזדמנות
לאנשים מתאימים בלבד אנו מציעים
מוצר ייחודי חדש בישראל ללא מתחרים
הדרכה בחברה - קידום מהיר לרציניים, עמלות גבוהות
דרישות: אנשים רציניים ושאפתניים
המעוניינים להרוויח כ-50,000 $ בשנה (משרה מלאה)
וכ-25,000 $ בשנה (משרה חלקית)
אנגלית יתרון.
נא להתקשר לטל: 09-560838 / פקס: 09-567382
ימים א', ב', ה' 10:00-14:00

לעיתון "הארץ" דרושים/ות
פקידים/ות למח' המנויים
למשרה מלאה בשעות הבוקר
דרישות התפקיד:
● נסיון לעבודה עם קהל
● נסיון בעבודה עם מחשב
● 12 שנות לימוד
להתקשר מיום א' 03-5121340 למאיר

לחברת קוסמטיקה המייצגת חברות בינלאומיות
דרושים/ות
סוכני מכירות לכל הארץ
*נסיון במכירות הכרחי
*עדיפות לבעלי נסיון בתחום הקוסמטיקה
*רשיון נהיגה חובה
תנאים טובים לנבחרים
נא לפנות בכתב יד בצירוף קורות חיים
ונסיון מקצועי לת.ד. 228 בצרה
- סודיות מובטחת -

לחברה בהתרחבות מואצת
דרושים בדחיפות
אנשי מכירות
לתחום טכנולוגי מתקדם
תמורה הולמת
לבעלי מוטיבציה גבוהה
קורות חיים לת.ד. 312 רמת השרון 47103
פקס 03-5496117

דרוש:
מנהל עבודה
עם נסיון
לאתר בניה
במודיעין
מבני גזית (2000)
חברה לבנין ופיתוח
טל: 09-552222

לוח העיר
המשך לוח בעמוד 10ג

هكذا من الأصل

מכתבים למערכת הארץ

מי מוריד את המוטיבציה

בתגובה על "מתגייסים בטקס משתמטים" מאת אורית שוחט ("הארץ", 16.6)

אורית שוחט קוראת לבטל את גיוס החובה לצה"ל ולהחליפו בצבא מתנדבים, מאחר שיש עודפי כוח גדולים. לדעתה, זו גם התשובה לתופעת הירידה במוטיבציה. תימוק נוסף: "הסכסוך הישראלי־ערבי עומד להסתיים".

ראשית, אם יש עודפי כוח אדם סדיר בצה"ל, למה מגייסים אנשי מילואים רבים לתעסוקה שוטפת?

שנית, האם יחסי הכוחות במזרח התיכון אמנם השתנו לטובת ישראל? לא זה המצב לפי שנתון המרכז למחקרים אסטרטגיים של אוניברסיטת תל אביב: לסוריה, עיראק, ירדן, מצרים וסעודיה יש יותר משלושה מיליוני חיילים, מהם כמיליון וחצי בשירות סדיר, ו־12 אלף טנקים. לצה"ל – 176 אלף חיילים בשירות סדיר, 430 אלף חיילי מילואים ו־3,850 טנקים. כלומר, יחס הכוחות הסדירים הוא 8.5:1 לרעת צה"ל ובטנקים 3:1 לרעתו, וזאת בלי להביא בחשבון את לוב ואיראן.

מובן שבמצב של שלום הצבאות אינם יורים זה על זה. אולם מצבי שלום רבים הופרו בעבר בעיקר כשהופרע מאזן הכוחות. לכן, ההצעה לצמצם את צה"ל היא הסרת אחריות. העניין חמור במיוחד כי מציעי הצעות כאלה מטיפים לרוב גם לוויתור על נכסים אסטרטגיים כמו הגולן ויהודה ושומרון.

בנוגע לירידה במוטיבציה בחלקים מסוימים של החברה הישראלית, מוטב שאלה המערערים על דרכה של הציונות הקלאסית בטענה שהיא "מיושנת" יבדקו מה חלקם בירידה זו.

חיים רוזן
חיפה

המשטרה חוקרת את עצמה

לאחר שסלימאן אל־עביד "שוכנע" להודות בפשע אשר – כפי שנראה עתה – לא ביצע, תימסר בחינת השערורייה לידי אותה משטרה ש"הובבה" אותו בהצלחה כה מהירה. כיוון ששר המשטרה, משה שחל, איפיין את הטיפול המשטרתי בפרשת הרצח של הנית קיקוס כ"חקירה מקצועית ממדרגה ראשונה", אך טבעי שהצוות שהוא מינה לבדוק את "משמעויות" הגילוי האחרון, כולו קציני משטרה.

פריץ קוהון
ירושלים

בכיבוש אין כל חדש

בתגובה על "ילד שמשליך אבנים הוא לא ילד" מאת עדה אושפיז ("הארץ", 9.6)

הזדעזעתי למקרא הכתבה על התעללות בילדים בני 15–12 בבתי כלא צבאיים בשטחים. במשך שנים התביישתי בשלטון הכיבוש. תהליך השלום יצר אשליה שיש שינוי, אך נראה שאין גבול למידת הציניות והאדישות של שלטון הכוח.

תמיד קראנו כתבות דומות על בתי כלא בארצות כמו ברזיל, איראן, והאגרה – מדינות שערך חיי אדם בהן הוא כקליפת השום. עכשיו גם אנו נכנסים אט אט לרשימה מפוקפקת זו.

מעבר לסמטום ביצירת פצצות־זמן ארוכות טווח, יש להתריע ולהזכיר כי תורתנו הבסיסית היא להתנהג כבני אדם שפויים ומוסריים במדינת חוק. אלו הטוענים לזכותנו ההיסטורית על אדמות קדושות אינם יכולים להתעלם מבני אדם החיים שם.

רון בצנלסון
תל אביב

שידרה אזרחית

בתגובה על "הסיכה הראל מופשת המקור" מאת חנה קים ("הארץ", השבוע, 16.6)

בנוגע לקביעה של חנה קים: "את 'השידרה הכפולה' הקימו קציני צבא", יש לדייק: את תוכנית "השידרה הכפולה" יזם הפרופ' אברהם וכמן מהטכניון והוא הגישה בינואר 76' ליצחק רבין, בכהונתו הראשונה כראש ממשלה, כתוכנית יעד להסדר קבע מדיני עם הפלשתינאים ועם מדינות ערב השכנות.

"עמותת השידרה הכפולה" הוקמה ב־89' כקבוצת פעולה לא־מפלגתית ופועלת מאז לשכנע את מקבלי ההחלטות לאמץ את תוכנית השידרה הכפולה כתוכנית יעד גיאופוליטית. עם הצוות היוזם של העמותה נמנו, נוסף על אישים שהזכירה חנה קים הפרופ' וכמן (יו"ר העמותה), הד"ר אודי אור, האלוף (מיל') יהואי בן נון, שמואל נסים, הפרופ' יואב גלבר, אבשלום רולב ומיכאל גל. בכל מקרה, לומר ש"את השידרה הכפולה הקימו קציני צבא" – זה כמו לומר שישראל מנוהלת בכל התחומים (כולל עיתונאות ותקשורת) על ידי קציני צבא.

בנוגע לאמירות ש"השידרה הכפולה דגלה דווקא בהקמת מדינה פלשתינית" ו"דיברה על הצארת קו של מאחזים ישראליים לאורך בקעת הירדן" – בתוכנית השידרה הכפולה אמנם ישנה תשובה ל"ישות עצמאית פלשתינית", אולם רק כחלק מ"עסקת חבילה" שמטרתה קודם כל להבטיח מפה הכוללת את רצף "השידרה המזרחית" (רמת הגולן, בקעת הירדן, המדרונות המזרחיים של השומרון, מדבר יהודה, דרום הר חברון), מסדרון ירושלים המורחב (לרבות גוש עציון) וגושי יישובים יהודיים ביש"ע.

"השידרה המזרחית" אמורה בין השאר למנוע היווצרות רצף של "חזית מזרחית" עד טול כרם ולהבטיח פריסה רצויה של האוכלוסייה היהודית בארץ. לכן תוכנית השידרה הכפולה איננה מדברת כלל על "מאחזים ישראליים" צבאיים (שומנם קבוע) אלא על קטע ריבוני ישראלי מיושב ומפותח.

רק תוכנית יעד ציונית אופטימלית להסדר קבע, המבוססת על הפרדה לשתי ישויות פוליטיות עצמאיות (במגמה להגיע למסגרת קונפדרטיבית) אך שומרת על הדומיננטיות הישראלית בכל ארץ־ישראל ועל "קווים אדומים" בשלבי הביניים – תוביל בתהליך מתמשך לשלום יציב. לא "הסכמי שלום" רפויים ששורשי המלחמה הבאה חבויים בהם מתחת לשטיחים האדומים.

אלישע האס
רחובות

ועידת העיר

לפרסם - ולמכור !!!

יום עיון מיוחד בנושא פרסום מכירתי

עם תחילת המחצית השניה של 1995 יתקיים יום עיון מיוחד שיתמקד במגמות ובחידושים האחרונים בתחום הפרסום המכירתי. במהלך הכנס יוצגו טכניקות חדשניות, שיטות פעולה יעילות במיוחד ואפיקי פרסום אטרקטיביים - שיאפשרו לך לבצע מהפך של ממש בתוצאות הפעילות הפרסומית שלך - בטווח המיידי!

הירידה המתמדת ביעילות הפרסום "המסורתי", מחייבת את הדרג הניהולי הבכיר לאמץ שיטות פרסום אגרסיביות שיבטיחו את יכולתו של העסק לקטוף את פירות ההשקעה בפרסום - במהירות המירבית.

סוד ידוע הוא שחלק נכבד ממסעות הפרסום שהחלו בקול תרועה רמה תוך שימוש בתקציבי ענק ובגישות "קריאטיביות" / "חדשניות" / "יחודיות" וכיו"ב - סיימו את דרכם בקול ענות חלושה תוך הסבת נזקים כלכליים חמורים למפרסם. במחקרים מעמיקים שבוצעו בארה"ב בשנים האחרונות נקבע שרוב מסעות הפרסום שנבדקו - לא הצליחו להביא להגדלה משמעותית במכירות.

פיתוח יכולת אמיתית להפיק את המקסימום מכל שקל המושקע בפרסום - הינו תנאי הכרחי לניהול מערך שיווק אפקטיבי. בחירה נכונה של האסטרטגיה הפרסומית המתאימה לעסקך, שיפור המסר הפרסומי, ושימוש מתוחכם באפיקי הפרסום העומדים לרשותך - יבטיחו את יכולתך לעשות שימוש בפרסום אפקטיבי המאפשר מיצוי של הפוטנציאל הכלכלי הגלום בעסקך.

מספר המקומות מוגבל. מומלץ להרשם בהקדם.

POWER ADVERTISING '95

מרכז הקונגרסים החדש - דן פנורמה תל אביב ■ יום שני ■ 26.6.95 ■ 16:00 - 08:00

08:30 פרסום לתגובה ישירה
טכניקות מתוחכמות לפרסום לתגובה ישירה וליצירת תקשורת אינטראקטיבית עם הלקוח
פרסום לתגובה ישירה הופך במהירות להיות הלהיט בענף הפרסום ברחבי העולם. שילוב מוצלח של מסר תדמיתי ביחד עם הנעת הלקוח לפעולה מיידית - מסוגל להביא לתוצאות מדהימות מבחינת אפקטיביות הפרסום והשלכותיו על המכירות בפועל. יתר על כן, ניצול נכון של הכלים המשלימים לפרסום לתגובה ישירה - מאפשר הגדלה משמעותית של בסיס הלקוחות הקבע של העסק - בעלות נמוכה ביותר.
מהן הטכניקות שהוכיחו יעילות מירבית בפרסום לתגובה ישירה, לאילו מוצרים ושירותים מתאימה שיטה זו, איך להשתמש ביעילות בהרצה מוצלחת של פרסום לתגובה ישירה, מה המערך השיווקי הנדרש לטיפול בשטף הפניות המתקבלות בעקבות הפרסום, איך להמנע מטעויות נפוצות בשימוש בכלי זה, מה יש לעשות על מנת ליצור דו-שיח אמיתי עם הלקוח, וכיצד לשמור על נאמנותו לאחר הקניה הראשונית.
ד"ר יורם לבנון מנכ"ל מ.ס.ר.

09:10 אפקטיביות וקריאטיביות בפרסום מכירתי
שיקולים מרכזיים בבחירת ערוץ הפרסום והמסר הפרסומי
על מנת ליצור פרסום מכירתי אפקטיבי יש צורך בשימוש בטכניקות יצירתיות שונות מהמקובל, ובבחירה מחושבת ומתוכננת בערוצי הפרסום המתאימים למסר הפרסומי, לאופי המוצר או השרות ולתקציב מסע הפרסום. איך לכוון את התהליך היצירתי באופן שיתמקד במטרה של מיקסום שיעור התגובה והמכירות בפועל, מהם אפיקי הפרסום האפקטיביים ביותר לפרסום מכירתי, כיצד ליצור דימוי למותג ולהגיע בו זמנית למקסימום מכירות, איך להוזיל את עלויות הפרסום המכירתי, ומה נדרש על מנת ליצור התאמה אופטימאלית בין המסר הקריאטיבי לבין המאפיינים של ערוצי הפרסום השונים במטרה להגביר את האפקטיביות הפרסומית.
מודי בידון מנכ"ל גיתם מערכות תדמית

09:50 מה רוצה הלקוח שלך
זיהוי האלמנטים הקריטיים בהחלטת הרכישה לצורך שיפור תוצאות הפרסום המכירתי.
המפתח להצלחה בפרסום מכירתי הוא ניתוח מדוייק של תהליך ההחלטה של הלקוח לגבי המוצר הספציפי וזיהוי נקודות המפתח שעל פיהן יחליט הלקוח האם לרכוש את המוצר. הצלחה בשיטה זו תאפשר למפרסם לבנות מסר פרסומי אפקטיבי שישפר באופן ניכר את אחוזי התגובה לפרסום.
כיצד לזהות במדוייק את המאפיינים הרלוונטיים של קהל היעד שלך, איך לאתר ולהגדיר במדוייק את השיקולים המרכזיים המופעלים על ידו בהחלטת הרכישה הראשונית והקניה החוזרת, ומה נדרש מבחינת לפתח את היכולת לדעת מה הלקוח חושב - ולהגיב על כך מבעוד מועד.
יהלי אדמתי מנכ"ל מכון אדמתי

10:30 הפסקת קפה

11:00 לנצח ב"נוק־אאוט"
פרסום אגרסיבי שעובד כל הדרך לקופה
החרפת התחרות העיסקית מחייבת את העסק המעוניין בהאצה משמעותית במכירותיו - לשבור את כללי המשחק ולנקוט בטקטיקות פרסומיות אגרסיביות ובלתי שגרתיות המסוגלות להוציא את המתחרים משיווי משקלם ולשנות באופן מהותי את דפוסי הצריכה השיגרתיים של הצרכן. איך לדאוג שהפרסום שלך יהיה בולט ביחס למתחרים, מה השיקולים ביחס לנקיטה פרסומית ישירה כנגד המתחרים, אילו טכניקות פרסומיות הוכיחו את יעילותן בשינוי מהותי של מגמות בשוק, באילו יוזמות כדאי לנקוט על מנת לשמור על עמדת המוליך לאורך זמן, ואיך תודא שהאגרסיביות הפרסומית שלך תכריע את הקרב על כספו ונאמנותו של הצרכן.
דוד מסיד מנכ"ל פרסום טמיר כהן (יעקבסון)

11:40 Integrated Marketing
שיפור אפקטיביות הפרסום והקטנת עלויותיו באמצעות טכניקות חדישות של שיווק משולב
המגמה החדשה אצל חלק נכבד מהמפרסמים ומשרדי הפרסום ברחבי העולם הינה להתנתק ממאפייני "הפרסום השמרני" - ולעבור לשימוש במערכת כוללת של תקשורת שיווקית. מעבר זה מחייב פיתוח מערך שיווקי מורכב יותר - אך מאפשר בצוע זינוק של ממש בהישגי הפעילות השיווקית בכלל והפרסומית בפרט, תוך ניצול אפקטיבי יותר של המשאבים המושקעים בפעילויות אלו.
איך לשלב בהצלחה מרכיבים כגון פרסום לתגובה ישירה, פרסום תדמיתי, קידום מכירות צולב, דיוור ישיר, שיווק באמצעות מסדי נתונים, מועדוני לקוחות, יחסי ציבור ושיווק לשדרוגי ההפצה - על מנת לשפר באופן דרמטי את היקף המכירות הנובע מפעילויות אלו.
אייל חומסקי מנכ"ל פרסום DDB-לינואל

12:20 "פרסום באחריות"
איך להשתלב בהצלחה במגמה העולמית החדשה של תשלום לפי תוצאות - לפרסומאי ולערוץ הפרסום
מגמת ההתמקדות בתוצאות הכלכליות הישירות של הפרסום, נותנת את אותותיה גם בשינויים במערכות היחסים ואופן ההתקשרות שבין המפרסמים, משרדי הפרסום ואפיקי הפרסום. מספר נכבד של משרדי פרסום בארה"ב כבר הנהיגו שימוש בשיטות תגמול המבססות את התשלום שיקבל המשרד על ביצועי השוק של מוצריו של הלקוח. במקביל, התופעה של תשלום לערוץ הפרסום המבוסס על אחוז מסויים משיעור הרווח הנובע מהפרסום בו - הופכת להיות פופולארית יותר ויותר, בעיקר בתחומי השיווק והפרסום הישיר. מהן ההתפתחויות האחרונות בתחום זה בארץ ובחו"ל, אילו יתרונות וחסרונות יש בשימוש בשיטה זו, אילו טכניקות תיגמול הוכיחו יעילות מירבית לאורך זמן, ומהם השיקולים המרכזיים שיש להפעיל בעת פיתוח הסדרי תיגמול המבוססים על ביצועים כלכליים ו/או אחרים.
ד"ר דן הרמן יועץ לאסטרטגיה פרסומית

13:00 ארוחת צהריים

14:00 קריאייטיב מוכר !!!
כותרות, ויזואלים, מילים ושמות שמוכרים בגדול
לאלמנטים הקריאטיביים של הפרסום המכירתי יש השלכה מכרעת הן על שיעור ההצלחה בהגדלת המכירות והן על ביסוסו של המותג ותדמיתו בטווח הארוך. אי לכך יש להקדיש תשומת לב מרובה לאלמנטים השונים המרכיבים את המסר הקריאטיבי הכולל. אילו מסרים פרסומיים משאירים אצל הלקוח את הרושם החזק ביותר ולזמן הממושך ביותר, מה השיקולים המרכזיים שיש להפעיל בבחירת כותרות, טכסטים, ויזואלס מילים ושמות על מנת להגביר את האפקטיביות של הפרסום, איך להמנע מ"עודף קריאטיביות" אך יחד עם זאת לצור פרסום שונה שאינו מאפשר לצרכן להשאר אדיש, כיצד לרכוש את אמונו של הלקוח ומה נדרש על מנת לשכנעו לפעול - ומהר!
גדעון עמיחי מנכ"ל שלמור - אבנון - עמיחי

14:40 פרסום מכירתי נוסח אמריקה
מגמות ושיטות חדשניות בארה"ב - ומה הן מסוגלות לעשות עבורך
שוק הפרסום האמריקאי מוליך זה מספר שנים את מגמת המעבר לפרסום מכירתי. הנסיון העצום שנצבר בתחום זה בחברות קטנות וגדולות בארה"ב - מאפשר למפרסם הישראלי לבחור בשיטות הפעולה ובטכניקות הפרסום שהוכיחו יעילות מכסימאלית - תוך הקטנה של הסיכון העיסקי ושיפור ניכר בפוטנציאל ההצלחה.
מהן הטכניקות הפופולאריות ביותר כיום בארה"ב בתחום הפרסום המכירתי, אילו חידושים חלו לאחרונה בתחום זה, מה מערך השיקולים שיש להפעיל בהתאמת הגישה האמריקאית למציאות הישראלית, ואיך לבחור בטכניקות המתאימות ביותר לצרכיך הספציפיים.
פרופ' מיכאל פרי מנכ"ל מיצג

15:20 פרסום מכירתי בטלויזיה בתקציבים קטנים
מהן הטכניקות האפקטיביות ביותר לפרסום מכירתי בטלויזיה וכיצד לעשות זאת בעלויות מינימליות.
הפרסום בטלויזיה הופך לאחרונה להיות מרכיב מרכזי בתמהיל הפרסומי של המפרסמים הגדולים בישראל, אולם מהווה גם אלטרנטיבה אפקטיבית ביותר למפרסמים או למותגים בעלי תקציב פרסום קטן.
למרות הפיתוי הגדול להכנס לפרסום במדיום "אופנתי" זה, מומלץ לעשות זאת באופן מבוקר - תוך בחינה מתמדת של אפקטיביות הפרסום מבחינה כלכלית, ושיפור טכניקות הפרסום המכירתי תוך ניצול מירבי של היתרונות שמציע המדיום הטלויזיוני. מהן השיטות האפקטיביות ביותר לפרסום מכירתי בטלויזיה, כיצד להוזיל את עלויות ההפקה וזמן הפרסום על מנת לשפר את התשואה על ההשקעה, אילו אלמנטים קריאטיביים הם בעלי ההשפעה הגדולה ביותר בפרסום בטלויזיה וכיצד ניתן לשלב בהצלחה בין פרסום "תדמיתי" לבין פרסום מכירתי.
אבי ניר מנהל שיווק שידורי קשת

סטודיו אלישע שמאלי

באדיבות: דעת שוקן
בשיתוף: בנק דיסקונט

■ מחיר: 359 ש"ח + מע"מ (סה"כ 420 ש"ח) | יועץ אקדמי: ד"ר יורם לבנון | מנחה: ברוך אסקרוב | ייזום והפקה: המכון הישראלי לעסקים

לפרטים והרשמה: 177-022-7177

הטלוויזיה של השבוע / יורם ברונובסקי

מוקדם אבל קשה לקבוע

תוכנית מעניינת למדי, אם גם מהודה, שלא לומר אבסורדית במהותה. קשה חיים יבין למען צופי ערוץ 1 (יום ג', 21:00) לתוכנית הגדושה, בת השעה וחצי, קרא "שלוש שנים אחרי", שנה לפני. היא פנתה אל העבר, לבחירות הקודמות, ולאלה שקדמו לקודמות, עד 1977 – ולעתיד, לבחירות הבאות, שיתחוללו (אם אמנם) לא בעוד שנה, כהגדרת הכותרת, אלא בעוד שנה וארבעה חודשים.

הפוליטיקאים משתתפי התוכנית – יוסי שריד, דן מרידור, חיים רמון ודני מילוא – הסבו בקצה האחד של האולפן, מתחוקרים היטב על ידי קרן נויבך. בקצה השני ישבו בעלת הסקרים, הד"ר מינה צמח, והעיתונאית חנה קים, ופירשו, בהנחיית יבין עצמו, את תוצאות הסקרים. וכולם הוכיחו כי הם נבונים להיום, אבל, חנה נכונה, לא לעוד שנה וחצי.

שנה וארבעה חודשים הם זמן ארוך כל כך בפוליטיקה הישראלית, שכל הנבואות והסקרים הם חסרי כל משמעות. בייחוד שהסקרים הביאו מה שעוד לא קרה: הקמת מפלגה של דוד לוי, של הרוסים, של חיים רמון וכו'. ממילא קיבל לפעמים הדיון צביון של מדע בדיוני, של חלומות, הזיות ושיטוטים. כל כך היה הדיון היפותטי, וכל כך חייבים היו הפוליטיקאים להיזהר בדבריהם, נוכח ההשתתפות המהולה שלו, עד כי משפטים רבים שנאמרו עברו את גבול הגרוטסקה הגיעו, דרך הבארוק והרוקוקו, אל האבסורד הטהור.

מילוא, למשל, פתח ברגע מסוים בתיאור והכבתו של העם: "הציבור לא טיפש, הוא ישקול בתבונה, אי־אפשר לסדר את הבוחר, הוא יודע מה לפניו".

אני מוותר על ציטוט שלושה איברים נוספים במשפט זה, כדי להגיע בסופו של טיעון מאלף זה למשפט הבא (המצוטט באמבוהו): "מוקדם עדיין לקבוע מה יהיה, אבל קשה לקבוע מה תהיה התוצאה".

לשמע הטענות הנוהרות תשבחות מכל עבר על תבונתו של הבוחר, עבר בי פתאום געגוע לשנת 1977 ודווקא אל יצחק בן־אהרן הקורא תיגר, אמנם בדיעבד, על הנות התבונה ואגדית האוויר. לקראת סוף הדיון, באמרו דברי תעמולה צרופים מפי יוסי שריד, לקראת הבחירות הבאות, בנוסח "מה שלא עשינו עדיין, ועשינו הרבה, עוד נעשה (ופירמות בזיכרון) וכו', והעיקר שהוגו בעוד כל הקודמים וישרישו במקום וכו' וכו'".

דן מרידור דיבר יפה, אם כי אולי בהודר רב מדי, בשלב הסופי הזה של התבצעות מוקדמת מדי: זוהם, אמר לשריד, אבל אחורה.

חיים רמון – שהסביר בשלב מוקדם בדיון שאין הוא אוהב לנגוע בעיפל – הכביר שלא השלטון עיקר אלא הדושג עיקר. דברים דו־משמעיים משהו, שהבוחר יכול לפרשם לשתי פנים, אבל יותר מכל אפשר להתנבא שהוא ישכח אותם בשנה וחצי הקרובים.

היו גם קטעי נוסטלגיה וראיונות והתבצחויות עקיפות ואהדות מאהודות ופליטות מוקדמות ופרשנות מתוכמכת של קים ושל צמח על אירועים שבכל הנראה לא יתרחשו – והתחושה המחוה האחת, שתחלותה לצפייה בתוכנית שהנהיקבע, שעדיין מוקדם לפרש ולסקר את מה שמוקדם עדיין לקבוע שמוקדם עדיין לעשות.

מייקל ג'קסון וליסה מרי פרסלי. עשיר, מוכשר ומפורסם מדי

אשמתו של מייקל ג'קסון

הזמר מייקל ג'קסון חשוד, בין השאר, באי־קיום יחסי מין עם אשתו ליסה מרי פרסלי. בכל החברות ולפי כללי כל הדתות, זה חשד באשמה חמורה – די לזכור את הציווי המקראי על שארה, כסותה ועונתה של האשה. אך באמריקה זה כלל יסוד של דת היסוד של החברה הזאת – הקונפורמיזם הטוטליטארי) שמחויבים בו במיוחד כל גדוליה.

כיוון שהוטל בזמר החשד הכבד הזה, יצאה השדרנית דיאן סויר לתהות על תשמיש המיטה של הזוג החשוד. כל כללי האינקוויזיציה, עם גופף של מקריתים, הופעלו בראיון הזה ששודר גם בארץ, ביום ב' (ערוץ 2, 21:50) ועורר תגובות מעניינות גם בתקשורת שלנו.

הקטע המעניין ביותר בראיון הארוך היה קטע השאלות ששאלו אנשים ברחוב את מייקל ג'קסון ואת אשתו: כולם פנו אליו כמעט בתחינה שישיב על שאלת השאלות: "האם אתם, חבר'ה, עושים את זה" כניסוחה הבוטה יותר של אחת השאלות.

נהדר היה לראות את הפרצופים המודאגים של השואלים, את הביישנות התוקפנית ואת הביטחון המוחלט שהזמר חב לעם האמריקאי תשובה מדויקת, סופית, על תשמיש המיטה שלו עם ליסה מרי. שאלות דאוגות אלו של "האנשים ברחוב" הצטרפו לשאלות התוקף הרדיוסי, שנעשה ברצינות של בית משפט, על ידי דיאן סויר עצמה: אז אתה, מייקל ג'קסון, עושה את זה לליסה מרי פרסלי – במיטה, בלילה, יחד, גוף אל גוף, תוך החדרת איבר מינך לאיבר מינה של ליסה מרי פרסלי? ענה בכן או לאו!

כן, כן, כן – השיבה ליסה מרי בתרועת ניצחון. אבל לפחות כמה מן העיתונאים האמריקאים, וגם הישראלים, שהגיבו על דבריה, לא שוכנעו כלל. ברור שהצעד הבא של הזוג הוא "לעשות את זה" בפועל, לנגד עיני הצופים, בשידור חי, תוך מעקב רפואי של מומחי הזדווגות מוסמכים – יש בוודאי כאלה באמריקה – אחר שלבי החדירה ותפקוד איברי המין של בני הזוג.

סביר שגם זה לא יספיק, כי הצדק האמריקאי של התקופה האחרונה – ראה משפט סימפסון – איבד כל קשר עם עשיית צדק, וכליכולו קודש לבידור ולמר־עכבות של המוגנים. הציבור האמריקאי – ושמא גם הישראלי – ידרוש מעקב ממושך, של לילה בלילה וחדירה־חדירה, אחרי חיי המין של הזוג האומלל.

מכאן אפשר ללמוד כמה חכם היה ג'קסון כאשר שילם דמי לא־יחרץ לילד שאיים להתלונן עליו על מעשים מגונים שהזמר כאילו עשה בו. ג'קסון הבין יפה שהמשפט נגדו, אם יימצא אשם ואם לאו, יהיה קרקס משפיל ונתעב. כך או כך, אין שום הוכחה שג'קסון נהג שלא כשורה ביחסיו עם הילד או הילדים האחרים. ונצפה היא מצד העיתונאים, ביניהם גם ישראלים, להמשיך ולטעון שהוא אשם במעשים מגונים שהוא מכחיש מכל וכל, ועשייתם לא הוכחה כלל.

במה עוד מואשם ג'קסון? באנטישמיות, כמובן. כי בשיר אחד שלו הוא מדבר על עצמו כעל קורבן, כעל מי שאתה (אתה האמריקאי המוסרני, אתה העיתונאי הישראלי הצדקני) מבקש "להתייחס אליו כאל יהודי, לתבוע אותי למשפט, לבעוט בי, להתג בי כביהודון": זה תרגום המשפט "האנטישמי" של ג'קסון, הנרדף על ידי האינקוויזיציה רבת־העוצמות, באמת כאותר היהודים מלפניו.

איני מחסידיו המובהקים של אליל ההמונים, וגם הווידאו שלו, ששותף בו הצבא ההונגרי, אינו מוצא חן בעיני. אבל ההאשמות באנטישמיות, בפאשיזם, במומח ילדים, וההאשמה הנוראה מכל – קישה עונתה של אשתו – המוטחות בו הן תועבה גדולה אף מן הפזמונים שלו והקליפים (וזה לא מעט). ג'קסון, האשם רק בכך שהוא עשיר, מוכשר ומפורסם מדי, ייצא איכשהו מן העניין. הוא מדבר על רצונו המובן כל כך לעזוב את אמריקה. לישראל לא כדאי לו לבוא.

אחרי המהפכות

התוכנית "קורספונדנט" (כתב) היא צירוף כתבות מחלקי עולם שונים, מעין "דואים עולם" שמשדר ערוץ הבי־בי־סי ודלד מרוים, והוא בשבתות (18:05) ובמשך השבוע. כל שבוע מתחלף העורך הראשי, האחראי ברוך כלל גם לכתבה הפותחת, ומשתנה גם העניין הכללי המביא את העורך הבסים הזה לבחור בנושאי הכתבות השונות. כך נוצרת תוכנית אישית והרשותית בעת ובעונה אחת, ועמה שלמות מסוימת הנובעת מתוך הגיוון. זה קורה בייחוד כאשר העורך־הכתב הראשי עצמו הוא בעל אישיות והתעניינות ייחודיים.

כך קרה השבוע, כשהעורכת והכותבת האחראית לכתבה הראשונה היתה ג'יין קורבין, כוכבת הבי־בי־סי רבת הקסם והתעוזה, שעשתה בין השאר תוכנית חושפנית על הרקע להסכמי אוסלו. היא מתגמרה באזורים ממולכדים, ולא פלא שבחרה להתמקד הפעם בארצות שידעו מהפכות בעשורים האחרונים, והן חיות עתה בצלן ותחת כובדן.

בכתבה הפותחת היא עצמה מבקרת באנקור־ואט, בלב קמבודיה, ובאזור שסביב ההיכלות שהיו קבורים מאות שנים במעבה הג'ונגל, אחרי קריסתה של ממלכת קמר העתיקה, עד שלפני כמאה שנים גילו אותם ארכיאולוגים צרפתים. ג'יין קורבין שמעה על ניסיונם של אנשי קמר רוז' להשתלט על אנקור־ואט. גם התנועה המרקסיסטית הקיצונית הזאת ראתה צורך להשתלט על המקדשים, מתוך הבנה שבלי השליטה עליהם לא תוכל להשיג שלטון על הנפש הקמבודית. שלטון הקמר רוז' הוא חלום בלהות התהוו ופוקד את הכפריים שבאזור אנקור־ואט. עודרים לכך המוקשים שהשאירה המהפכה הנוראה ההיא באזור כולו. בכל פינה ראתה קורבין קיטעים. מי שלא רצתה המהפכה הזאת בעליל, הטילה בו מום, ולא בקלות מתאוששת מזה המדינה האומללה.

כתבות אחרות הביאו תרשת בתר־מהפכניות מאיראן, מקובה ומסין. מעניינת היתה תחושת "היציבות העדינה" (מושג מן העולם המזרח־אירופי הקומוניסטי) שהגיעה אליה האינטליגנציה האיראנית ביחסה לשלטון החומייניסטי. "אם הצנזורה מנדבבת אותך, מותר לך לעשות הכל", אמר בימאי איראני ידוע. טרנא דארעא חד הוא, יכול לחשוב מי שמכיר את תולדות מזרח־אירופה של שנות השישים. גם הקובנים והסינים לבדו לחיות עם המהפכות שלהם, עם העוני הבסיסי ועם היפרדות היוצרות מיליונרים חדשים ואביונים חדשים. ארבע הכתבות ב"קורספונדנט" הבוקר הזה יכלו לשמש נקודת מוצא למדע המהפכות הסוואותי, הקבוע, המסמיך את ההתחלה השיא של הלהט המהפכני – להשתתה ושחיתות.

בורסה / 22.6.95

במה א

שם המניה	שער קובע	שינוי ב-%	גבוה יומי	נמוך יומי	מס' עסק'	תמורה באלפי שקל	מחזור ע"נ	שער מר"צ	% ביחס	שינוי ב-%	תמורה באלפי שקל	מחזור ע"נ	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודש	תשואה שנה	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	5349	-0.5	100	99.25	14	1032.1	19241	5376			534.4	9941	-6650	4484	8991	0.9	4.8	3.95		24.8	809.7	814.6	1.8	33.0
[illegible]	860					269.2	31300	860			269.2	31300	195	597	1344	6.2	3.0	3.95	81.4	6.4	111.2	124.7	1.1	19.5
[illegible]	391	0.3	100.5	100	4	340.1	87039	391		0.3	223.0	57039	12741	205	1338	22.6	20.3	3.95	42.8	-0.7	50.0	43.8	0.9	הפ'
[illegible]	778	1.0	102	100.5	91	5836.5	750415	778			1870.4	242915	49972	425	816	18.6	50.5	3.95	2120.4	111.1	1364.8	1900.3	1.4	17.1
[illegible] 1	38038	-1.8	99	98.25	5	384.5	801	37942		-2.0	197.7	521	-662	24926	45573	3.7	7.4	3.95		47.9	531.8	638.7	1.2	13.3
[illegible] 5	37504	-2.0	98.5	98.25	3	244.1	650	37504		-2.0	159.4	425	-582	23543	44053	2.8	10.1							
[illegible]	2037	-0.5	100	99.75	2	304.4	14935	2037		-0.5	267.6	13135	-12647	1140	2214	7.5	-8.0	3.95	380.9	15.5	171.8	343.7	2.0	22.2
[illegible] 1	6514	-2.5				5.9	90	6514		-2.5	5.9	90	-3392	4633	22354	6.9	13.6	3.95		6.5	17.2	28.6	1.2	40.0
[illegible]	552	-1.1	99	99	2	130.9	23706	552		-1.1	97.7	17706	-68107	395	722	13.3	18.2	3.95	442.7	17.1	197.9	242.4	1.2	14.2
[illegible] 2	115	-0.9	99	99	7	886.2	766009	116			506.7	436809	389641	102	151.5	5.0	7.8							
[illegible] 1	990	3.0	103	101	57	1498.0	153233	961			319.4	33233	260	845	2501	-3.5	-23.8	3.95	38.8	-0.6	22.7	25.3	1.1	הפ'
דיסקונט השק'	20152	-1.5	100.25	98.5	38	2006.8	9853	20457			935.6	4573	-1196	16483	33677	8.3	-0.7	3.95		31.8	458.3	636.9	1.4	28.6
דלק	8817	-0.8	100	99	18	986.3	11153	8884			335.2	3773	-1952	6471	9414	-0.6	4.0	3.95	735.2	25.8	273.4	317.8	1.2	12.3
[illegible]	961	-2.2	98.25	97.5	7	784.9	81760	963		-2.8	556.2	57760	-96079	736	2994	25.8	-9.8	3.95		1.2	168.1	110.0	0.7	92.5
[illegible]	5.3	-1.9	99.25	97	7	180.6	3530950	5.4			78.9	1461K	-2437989	3.8	8.9	1.9	-14.5	3.95		-1.2	18.4	12.1	0.7	הפ'
[illegible]	877	-1.5	99	98	19	674.9	77003	881		-1.0	149.8	17003	-49986	562.9	954.1	4.2	13.6	3.95	310.3	42.3	330.0	841.9	2.6	19.9
[illegible]	1404	-0.8	99.25	99.25	2	307.6	21909	1404		-0.8	269.3	19169	-14343	1007	3175	7.5	-6.8	3.95		2.5	51.6	54.0	1.0	22.0
[illegible]	3.1		101.75	101.5	6	275.1	8784886	3.1			170.0	5485K	-6230146	2	3.9	-3.1	-60.8	3.95		-44.2	58.2	28.9	0.5	הפ'
[illegible]	25345	-0.8	100.25	98.5	59	3739.2	14675	25537			1477.3	5785	-1094	17963	36651	6.0	9.7	3.95		114.8	662.3	1182.6	1.8	10.1
[illegible] 25	6655	-2.2	98.25	98	2	154.1	2318	6638		-2.5	120.7	1818	-5366	2979	9895	5.4	-14.3							
[illegible] 1	113		100	99.25	2	386.7	342380	113			353.0	312380	95487	96	119	2.7	2.3							
כימיקלים	246		100.5	99.5	37	1878.8	772072	246			998.9	382072	-20892	195	309	8.8	-6.8	3.95	1240.7	41.9	750.2	996.3	1.3	23.8
[illegible]	991	0.7	101.5	100.5	21	1017.6	182236	996		1.2	301.2	30236	59836	725	2820	27.5	-5.6	3.95	37.2	-3.0	85.1	147.7	1.7	הפ'
[illegible]	784	-1.3	98	98	1	102.7	13168	786		-1.0	67.0	8568	-15561	530	2176.7	19.7	-7.3	3.95	354.1	1.8	118.2	93.9	0.8	52.3
[illegible] 1	8768					111.1	1267	8768			111.1	1267	-2154	5767	17143	8.7	9.8	3.95		2.9	63.8	51.5	0.8	17.6
[illegible]	355	0.6	100.75	100	38	1913.2	539594	353			649.9	184094	-63826	242	455	7.6	4.1	3.95		132.9	1911.3	1694.4	0.9	12.8
[illegible] 1	211	1.4	104	100.75	19	737.7	358541	208			357.8	172041	5534	187.5	546	2.4	-23.6	3.95	12.6	-1.4	29.9	20.5	0.7	הפ'
מבטחים	1717	0.2	100.5	100	23	2095.9	122291	1713			1289.7	75291	-35250	1286	1867	11.5	7.4	3.95	424.2	23.6	158.2	334.9	2.1	14.2
[illegible] 5	849	1.9				124.8	14858	840		1.9	124.8	14858	101279	405	2644	31.5	9.5	3.95	147.8	-12.7	46.5	39.7	0.9	הפ'
[illegible] 1	763	-4.0	97.5	96.5	4	445.5	58378	741		-4.3	322.5	43378	-74545	587	935	4.7	-4.3	3.95	53.9	3.1	46.5	90.1	1.9	29.3
[illegible]	270	-1.8	98	98	1	312.0	115545	270		-1.8	293.1	108545	-316048	111.5	331	--	20.5	3.95	124.1	4.7	47.6	50.8	1.1	10.9
[illegible]	498	2.7	103	100.5	19	525.1	106526	486		0.2	150.3	30926	60620	452	1900	-8.2	-27.2	3.95		-9.4	46.0	37.8	1.0	הפ'
[illegible]	112	0.4	100.5	100.5	4	284.6	254926	111.5			200.6	179926	-155271	102.5	135	2.3	2.8							
[illegible]	1845	-2.0	98	97.5	2	284.9	15279	1865		-2.0	251.4	13479	-19080	1627	13314	14.6	-19.8	3.95		-4.4	19.6	23.3	1.2	הפ'
[illegible] 5	1310	-1.7	98.5	98	24	1003.7	77043	1293		-3.0	406.6	31443	-61125	1177	1709	6.2	-13.9	3.95	680.3	10.6	191.7	285.7	1.1	20.4
[illegible]	470	1.1			54	2180.5	467993	465			760.2	163493		251	511	4.1	9.3	3.95		196.1	2000.2	1954.0	1.0	10.0
[illegible]	8924	0.5			11	798.2	8864	8880			528.6	5964	3967	6485	19620	0.8	19.9	3.95		7.9	120.5	158.0	1.3	28.0
[illegible]	1474	0.3	101.5	100	9	429.4	29127	1470			251.8	17127	-9158	858	4999	1.0	43.2	3.95	31.8	-1.0	28.5	32.2	1.6	הפ'
[illegible]	1648	0.7	102	100	45	1878.8	113810	1636			639.8	39110	4619	564	1886	1.4	20.6	3.95		22.9	115.8	164.9	1.4	7.2
[illegible]	46685	0.2	100.5	99.5	13	898.2	1925	46569			428.8	918		32029	73582	8.8	8.7	3.95		24.7	271.0	297.7	1.1	12.0
[illegible]	13973		100.5	100	3	291.5	2128	13973			234.5	1678	714	6912	28998	9.4	32.3	3.95	155.5	3.0	32.4	47.9	1.5	14.1
[illegible] 5	305	-4.1	95	95	2	280.0	88042	306		-3.8	235.7	77042	-282274	243	1149	10.1	-9.2	3.95		0.9	33.4	31.7	1.0	37.2
[illegible]	2457	-3.0	105	97	29	2805.6	107720	2634		4.0	1667.8	63320	61334	961	6027	32.0	18.5	3.95	73.9	-1.9	8.7	20.4	2.4	הפ'
שופרסל	5645	-0.2	100.5	99	9	736.0	13024	5659			533.3	9424	-5753	4283	6424	2.2	9.8	3.95	720.8	18.0	264.2	330.3	1.2	18.4
[illegible]	8997	-1.0				143.1	1590	8997		-1.0	143.1	1598	-1295	6273	11154	0.9	14.8	3.95		3.4	21.9	24.0	1.1	7.1
[illegible] 5	329	4.8	105.75	104	15	689.1	208928	330		5.1	326.5	98728	310851	217	1419	17.5	8.6	3.95	27.9	-3.4	19.2	19.2	1.0	הפ'
תדיראן	908	-1.0	99.5	98.5	46	2860.8	314675	915			793.1	86675	-32404	731	1191	12.8	-13.8	3.95	915.3	20.8	218.3	372.7	1.7	17.9
[illegible]	2531	-1.0	98.5	98.5	2	378.8	14973	2531		-1.0	346.1	13673	-14864	1699	6674	11.9	5.0	4.95		3.5	30.7	48.6	1.3	11.5
[illegible] 1	594	1.0	101	98	43	1344.5	232329	570		-3.1	298.3	52329	-55206	543	1418	-2.0	-11.1	3.95	107.3	-2.6	52.1	108.6	2.1	הפ'
[illegible]	3664	0.7	101.5	100	24	1180.1	32491	3637			308.8	8491	-4689	2547	6229	16.9	14.8	3.95	182.2	9.1	179.6	206.8	1.2	22.6

במה ב

שם המניה	שער קובע	שינוי ב-%	גבוה יומי	נמוך יומי	מס' עסק'	תמורה באלפי שקל	מחזור ע"נ	שער מר"צ	% ביחס	שינוי ב-%	תמורה באלפי שקל	מחזור ע"נ	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודש	תשואה שנה	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	1606		100.5	100	4	327.2	20359	1606			249.9	15559	-12965	761	*1690	5.1	38.4	3.95	455.9	10.7	85.4	144.8	1.9	15.5
[illegible]	201	0.5	102	98.5	7	468.9	235866	197		-1.5	181.0	91866	-214427	146.5	260	5.0	6.6	3.95	361.0	-20.7	97.9	162.8	1.7	הפ'
[illegible] 4	136	0.4				212.4	156147	136		0.4	212.4	156147	129682	120.5	170	2.6	5.4							
[illegible]	1115		100.75	100	5	582.5	52212	1115			498.5	44712	-5230	649	1241	-4.8	9.2	3.95	191.3	7.9	56.1	105.7	1.9	11.3
[illegible] 1	153		99.75	99.75	1	92.5	604696	153			75.7	494496	-335957	7.4	132	7.7	-37.6	3.95		-4.9	4.2	10.0	2.4	הפ'
[illegible]	2216	0.3	100.75	100.5	2	389.0	17541	2216		0.3	322.2	14541	17713	1450	4705	12.9	17.9	3.95	115.5	7.3	112.5	180.7	1.7	25.5
[illegible]	4807		100	100	1	796.9	16578	4807			777.7	16178		3160	5300	9.0	14.7	3.95	172.5	28.5	113.3	243.3	2.2	11.9
[illegible]	7421	-1.3	99.5	99	3	190.0	2563	7402			140.9	1903	-3087	5570	17641	5.7	-11.2	3.95		8.1	47.1	52.4	1.1	>100
[illegible] 1	442	0.4	101	99.5	12	894.6	194899	458		-0.4	471.3	102899	-99017	338	658	13.8	21.3	3.95	52.7	3.3	41.4	33.5	0.8	10.2
[illegible]	1068	-1.0	99.5	99	17	1539.9	144499	1068		-0.3	934.5	87499	-53435	832	1587	6.1	7.1	3.95		13.4	725.1	673.7	0.9	50.2
[illegible]	24224	-0.7	99.75	98	50	2748.1	11339	24224			905.7	3739	-6984	15989	44756	13.6	18.0	3.95	824.1	27.5	370.2	531.2	1.4	19.3
[illegible]	103					154.5	150000	103			154.5	150000		94	110	-0.5	4.6							
[illegible] 25	9902	0.3	100	99.75	4	253.5	2563	9902		0.3	182.5	1843	504	5453	10345	6.2	5.5	3.95	640.5	24.0	116.0	284.4	2.5	11.8
[illegible]	10306	-0.5	99.75	99	15	1145.0	11261	10154		-1.0	686.5	6761	-7959	7100	20370.9	9.2	9.4	3.95		4.4	194.3	211.5	1.1	33.3
[illegible]	2292	-0.3	100	100	5	264.2	11527	2287			153.8	6727	-11457	1528	2451	0.7	18.8	3.95	284.2	19.6	189.2	431.2	2.3	22.1
[illegible] 01	362184	-1.5	99.25	98.25	19	900.6	251	360345		-2.0	345.9	96	-298	221519	598636	5.6	6.2	3.95		23.2	298.9	548.0	1.8	23.7
[illegible]	104		100	100	4	1001.8	968262	104			153.2	147262		95.5	104	3.0	2.5							
[illegible] 1	343573	-1.2	99	98.75	6	284.6	77	342783		-1.5	99.4	29	-119	219671	578932	9.9	8.6							
[illegible] 5	2423	4.0	105	102	30	992.2	41299	2365		1.5	219.9	9299	17642	1350	7751	13.2	27.5	3.95		-3.6	21.0	21.6	1.0	הפ'
[illegible]	2415	1.0	102.5	100.75	14	1012.3	4181	2392		0.5	560.9	2281	1479	19727	44155	1.0	5.7	3.95		18.8	341.4	394.4	1.2	21.0
[illegible] 5	23833	0.2	101.25	101	4	283.3	1230	23774			209.2	880	92	18348	48694	1.8	9.6							
[illegible]	188521	-0.7	99.75	99.25	144	7528.6	6914	189068		-0.2	2609.6	2466	-1754	64771	109341	8.6	49.0	3.95	483.7	35.5	353.6	1946.7	5.5	26.5
[illegible] 1	1453	-2.5	98	97.75	7	276.0	19016	1445		-3.0	153.4	10616	-24094	1861	3626	4.7	7.9	3.95	134.4	4.8	63.5	78.6	1.2	16.5
[illegible]	188612	-1.2				186.7	99	188612		-1.2	186.7	99	-212	147994	263279	4.5	7.4	3.95		35.7	253.1	278.7	1.1	7.8
[illegible]	126	5.0	105.75	102.5	17	896.6	735396	120			431.2	359296		67	646	33.3	-5.3	3.95		-18.4	46.4	37.1	0.8	הפ'
[illegible] 2	74		101.5	101.5	1	168.1	226463	74			154.6	208863	114137	73.5	95	-9.8	-18.7							
[illegible]	1763		100	99.25	8	935.6	53178	1759		-0.2	654.0	37178	-13416	1152	2849	-5.8	20.9	3.95	129.3	17.6	85.5	106.5	1.2	6.0
כיתן	738	-1.2				98.3	13323	738		-1.2	98.3	13323	-34734	640	1012	2.4	-10.8	3.95	104.8	12.7	148.8	160.7	1.1	12.7
כלל תעשיה	32538	-1.0	99.75	98.75	24	1775.1	5421	32867			1058.6	3221	-5271	21886	55548	-9.7	39.4	3.95		25.5	220.2	404.7	1.8	15.9
כלל ביטוח	1132	1.0	101	100.5	2	297.1	26261	1132		1.0	229.4	20261	17236	796	2471	15.9	0.1	3.95	788.8	-2.9	134.0	151.9	1.1	הפ'
כלל ישראל	8054	-0.2	100.5	99	15	850.6	10594	8054			466.6	5794		5865	13928	1.6	4.6	3.95		28.7	665.0	812.2	1.2	27.4
[illegible]	1784	-1.5	100	98.5	28	933.9	52175	1784		-1.5	208.3	11675	-40839	1387	2570	-5.3	-0.7	3.95		54.8	687.6	836.0	1.2	15.3
[illegible]	1499	2.7	103	102.5	13	680.9	45708	1485		1.8	429.3	28908	26747	1001	3152	9.3	21.6	3.95		1.0	23.7	34.1	1.5	36.8
מבני תעשיה	408	-0.2	102	98.75	39	2238.3	554074	408		1.0	1269.2	311074	213613	311	551	12.9	-2.4	3.95	48.2	11.0	208.5	388.2	1.5	35.1
[illegible]	16393	-3.0	98	96.5	16	495.4	3028	16353		-3.0	141.9	868	-2446	10508	34908	13.0	14.2	3.95	186.4	4.1	57.1	91.4	1.6	22.4
[illegible]	466	-1.1	99.5	99	4	344.4	78406	466		-1.1	261.5	56106	-39920	213	1366	40.4	77.2	3.95	40.7	-1.2	11.7	27.8	2.4	הפ'
[illegible]	35845					322.0	899	35815			322.0	899	-275	26203	47159	8.3	31.2	3.95		18.6	130.5	165.7	1.3	8.5
[illegible]	16081		100	99	14	756.1	4735	15880		-1.2	370.8	2335	-3082	9840	16501	-0.4	15.3	3.95	280.4	14.9	157.5	211.4	1.3	14.2
[illegible]	20861	-0.5	99.5	99	2	1031.7	4946	20861		-0.5	994.2	4766	-5961	15058	40189	9.7	14.2	3.95	98.3	10.2	174.6	249.6	1.4	24.5
[illegible]	637	-5.1⇩	96	95	4	299.4	46968	637		-5.1	208.6	31968	-87170	453	2774	14.0	-44.2	3.95	119.7	1.0	73.1	45.0	0.6	46.0
[illegible] 01	1937	-1.2	97	97	1	184.8	9534	1941		-1.5	162.6	8634	-10579	1694	5028	0.7	-13.7	3.95		3.5	40.3	40.0	1.0	11.5
[illegible]	326	-0.6	100	100	2	252.3	77325	326		-0.6	216.2	66325	-63381	244	733	4.5	3.2	3.95	23.3	2.4	39.4	38.3	1.0	16.1
[illegible] 5	7089	2.0	102.5	100	17	421.8	6048	6872			72.0	1048	-2213	1748	7129	-1.4	15.9	3.95	92.2	18.3	25.2	74.6	3.0	7.2
[illegible] 4	266	0.4	101	101	6	292.1	109802	265			195.6	73802		237	659	6.8	-32.3	3.95	175.2	5.5	71.3	47.8	0.7	8.7
[illegible]	845	9.7⇧	110	109	8	509.9	604016	845		9.7	307.6	364016	540078	49	529	50.9	-7.1	3.95		-28.6	24.7	12.6	0.5	הפ'
[illegible] 3	10601	0.8	102.25	101	11	474.9	4483	10522			282.3	2683	-832	8378	32956	23.9	-2.1	3.95		-0.7	63.7	49.5	0.8	הפ'
[illegible]	1965	-0.5	100	99.5	6	281.7	14333	1965		-0.5	122.5	6233	-7673	1601	3975	1.5	0.7	3.95	45.1	5.7	54.1	78.3	1.4	13.8
[illegible]	106		101	100.5	7	271.5	256229	105.5		-0.5	159.5	151229	-164478	86.5	261	11.4	-35.2	3.95		3.0	30.0	17.6	0.6	5.8
[illegible] 5	2105	-3.5	96.5	96.5	2	451.2	21434	2105		-3.5	400.7	19034	-53108	1582	3713	0.7	2.1	3.95	124.5	4.5	65.2	90.0	1.4	19.9
[illegible] 1	1061	1.0	102.25	101	8	387.6	28977	1050			131.0	12477	-9150	828	2784	10.5	-4.8	3.95	73.8	3.1	47.3	54.1	1.1	17.3

כר"מ

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible] ב	124.5	389						182	228	4.6	1.2							
[illegible]	1437		11940	172	21	1.5	4133	1064	2822	23.7	-10.8	3.95	29.8	0.1	14.2	73.7	5.2	>100
[illegible]	169.5		50000	85			-18375	146	212	5.8	8.6							
[illegible] 2	99.5		5	0			-20005	90	113.5	1.5	-1.5							
[illegible]	2108		2957	62	5	0.2	4281	1050	4800	34.8	-3.3	3.95	63.8	1.6	28.7	78.0	3.4	43.2
[illegible] א	131		27864	37	1.5	1.2	20458	101.5	236	7.8	0.8							
[illegible] 1	180.5		12670	23	-1	-0.6	-18377	152	1175	19.1	-17.2	3.95	2.4	-2.6	5.6	7.4	1.3	הפ'
[illegible] 01	79897		12	10			5	55439	190572	14.5	4.4	3.95	30.4	1.0	32.9	29.0	0.9	29.7
[illegible]	654		2260	15			-760	389	1725	5.3	51.4	3.95	2.7	-0.4	13.0	15.6	1.2	הפ'
[illegible]	186	380						88	182.5	1.8	5.0							
[illegible] 1	143.5	10			-16	-10.0⇩	-88544	605	1400	36.7	-32.3	3.95	1.9	-1.5	7.2	3.9	0.5	הפ'
[illegible]	11.5		23827	3			-7789	4.6	244	82.5	-74.2							
[illegible]	48.7		425247	206	-5.3	-9.8⇩	-1220960	41.3	182.5	17.3	-24.5							
[illegible]	196.5		6885	14	-10.5	-5.1⇩	-24670	90	832	76.2	38.4	3.95	15.4	-0.1	6.5	4.3	0.7	הפ'
[illegible]	554		11450	63	14	2.6	14138	388	1976	32.2	40.3	3.95	1.6	2.0	10.5	16.4	1.6	8.2
[illegible]	351		4220	15	20	6.0⇧	15613	185.5	857	41.5	46.3							
[illegible] 2	98.5		1500	2	1	1.0	191500	81	124.5	4.8	8.2							
[illegible]	2959		400	18			-550	2290	4311	9.6	-2.4	3.95	7.7	1.7	28.9	32.0	1.1	18.4
[illegible]	2013		199	4				1480	3234	14.1	7.1	3.95	1.4	0.0	10.3	19.2	1.9	>100
[illegible]	219		13800	30	1	0.5	33000	187	325	3.8	3.3							
[illegible] 1	5984		-		-60	-1.0	-500	4354	14616	13.7	25.0	3.95	30.8	0.8	80.4	82.6	1.0	>100
[illegible] 5	5392	73	100	5			-38	4115	11733	17.4	17.9							
[illegible] א	187				-5	-2.6	-56000	176	282	0.3	-2.1							
[illegible]	449	91	12049	54	6	1.4	6131	395	4834	-6.1	-26.9	3.95	3.0	-3.6	6.2	10.0	1.6	הפ'
[illegible]	247	94	16646	41	8	3.3	20411	185	980	11.3	-25.8	3.95	25.5	-0.7	15.3	10.3	0.7	הפ'
[illegible]	15		24285	4			-37652	8	388	-3.2	-77.6							
[illegible] א	87		303611	264			266480	49	187.5	18.8	-2.8							
[illegible]	917		2633	24				680	1613	8.1	10.3	3.95	1.9	0.6	9.2	15.5	1.7	23.9
[illegible] 1	3582		2898	102			-631	2643	11080	21.0	2.7	3.95	5.7	-1.4	6.8	9.1	1.3	הפ'
[illegible]	279		20585	57	25	9.8⇧	63569	139	1878	48.8	42.3	3.95	48.6	-5.1	36.5	25.9	0.7	הפ'
[illegible]	106.5		25966	28	0.5	0.5	198500	85	180.5	23.1	6.0							
[illegible]	80.5		325609	262	5.5	7.1⇧	1138895	443	135.5	41.2	27.8							
[illegible]	572		1816	10	6	1.1	1796	352	1460	26.0	-18.4	3.95	37.5	0.7	15.7	13.7	0.9	14.4
[illegible]	28.2		13892	4			-3483	27	556	156.4	-65.4							
[illegible]	2186		1294	28			-985	1480	4807	14.6	-17.7	3.95	14.3	0.8	19.4	27.7	1.4	34.4
[illegible]	3117		8400	262	113	3.8	20925	2332	10057	20.0	-27.1	3.95	10.6	0.2	21.7	15.5	0.7	62.6
[illegible]	430		4821	20			-5	386	1822	23.5	-6.1	3.95	38.8	-0.3	10.2	10.8	1.1	הפ'
[illegible]	334	380	4670	16			-3883	244	1988	9.5	-13.5							
[illegible]	574		16563	95			1113	429	1068	5.3	-5.4	3.95	26.9	-0.5	36.6	34.9	1.0	הפ'
[illegible]	209		55335	116				168	638	7.5	-41.6	12.94	9.9	-5.4	6.0	10.4	1.7	הפ'
[illegible]	75.5		4264	3	1.5	2.0	280838	62.5	199	16.2	-33.5							
[illegible]	494		5828	29			-957	315	3298	20.2	-8.3	3.95	42.1	-0.8	33.0	21.1	0.6	הפ'
[illegible] 3	114		3373	3			-1488	61	2046	43.2	-38.4							
[illegible] 2	96		128902	124			-88848	80	148.5	8.5	10.3							
[illegible] 1	832		4041	34	8	1.0	28927	438	2903	32.1	1.6	3.95	147.8	-12.7	46.5	39.7	0.9	הפ'
[illegible]	121		72001	87	0.5	0.4	333538	180.5	129.5	6.1	3.9							
[illegible]	776		16235	126	15	2.0	25855	546	1583	7.9	-9.1	3.95	9.4	2.5	23.0	45.5	1.6	18.4
[illegible]	245		4680	12	5	2.1	2861	87.5	854	16.7	-28.2							
[illegible]	10520		166	18	155	1.5	466	5497	20011	24.9	43.8	3.95	36.5	2.5	13.0	21.0	1.8	9.3
[illegible] 5	146.5		36230	53	12	8.9⇧	217320	128	582	13.1	-14.0	3.95	12.6	-1.4	29.9	20.5	0.7	הפ'
[illegible]	1685		1989	33	-34	-2.0	-1584	1003	5525	25.9	-8.3	3.95	5.2	0.6	9.1	10.5	1.2	16.9
[illegible]	583		11600	68	6	1.0	26952	457	1023	13.4	-0.2	3.95	16.8	1.7	77.5	67.1	0.9	38.5
[illegible]	261		9000	24	-1	-0.4	-11053	239	372	1.2	-0.4							
[illegible] 3	130.5				1.5	1.2	50000	114.5	152	4.4	2.4							
[illegible]	364		5374	20	1	0.3	16354	169	580	31.9	65.5	3.95	9.5	0.4	9.2	9.9	1.1	25.2
[illegible]	7.4		2017	0	0.4	57.1⇧	2903	1	192.5	138.7	-81.6							
[illegible]	145.5		5956	9			-7244	93	543	10.6	-0.3	3.95	0.6	-2.6	10.1	10.1	1.0	הפ'
[illegible] א	83		128280	107				77.5	137.5	1.8	-18.6							
[illegible] ב	89.5		3674	3	0.5	0.6	57113	58	478	49.2	-18.3							
[illegible] 1	287	92	29408	84	-9	-3.0	-43639	198.5	472	-2.7	45.7	3.95	16.3	1.6	15.1	15.9	1.1	10.0
[illegible]	403		9700	39	11	2.8	58253	216	1568	21.0	6.3	3.95	5.6	-0.3	13.3	14.7	1.1	הפ'
[illegible]	103.5		30006	31				88.5	170	3.5	0.5							
[illegible] 5	1626		600	10	74	4.8	5180	1016	6213	44.5	9.3	3.95	1.2	0.1	6.2	4.9	0.8	34.7
[illegible]	258		5989	16	-2	-0.8	-3978	215	2264	18.9	-14.0	3.95	18.7	-3.7	21.6	14.9	0.7	הפ'
[illegible] 1	7		97500	7	1.6	29.6⇧	138661	1.4	1220	2.9	-88.3							
[illegible]	509	380						387	1594	48.0	-15.0	3.95	13.7	-1.8	10.9	15.1	1.4	הפ'
[illegible] 1	1306		2000	26	-50	4.8	2296	919	3011	22.6	7.3	3.95	12.7	1.9	16.7	31.2	1.9	16.7
[illegible] 5	1281		2300	30	-26	-2.0	-6570	791	2820	31.4	11.3							
[illegible]	370		9925	37	-18	-4.6	-33999	241	1314	8.2	-31.6	3.95	16.3	-2.6	5.0	8.6	1.7	הפ'
[illegible]	140.5		3677	4	-15.5	-9.9⇩	-9748	86	1022	41.2	-50.7							
[illegible]	137.5		9812	14			-3912	114.5	1548	17.5	-19.1	3.95	9.4	-2.4	8.0	3.5	0.4	הפ'
[illegible]	1391		3801	53	-28	-2.0	-3624	1041	4639	27.4	-27.0	12.94	27.7	-1.0	29.1	30.2	1.0	הפ'
[illegible] 2	130		6584	9				61	3275	58.5	-78.2							
[illegible] 3	468		1630	8	26	5.4⇧	4847	332	1605	36.4	-39.8							
[illegible] 4	138.5	380						133.5	333	-3.8	-9.2							
[illegible] 5	77.5		179494	296			319580	69	180	7.6	-16.2	3.95	19.8	-2.1	5.3	6.2	1.2	הפ'
[illegible]	375		1082	4			-592	275	1426	9.0	-15.5							
[illegible]	120.5		10000	12	2	1.7	102000	108	157.5	9.5	-1.6							
[illegible]	643		3500	23	13	2.1	2809	418	1738	15.4	-11.1	3.95	34.5	5.6	25.8	30.5	1.2	5.4
[illegible] א	122		40000	49	0.5	0.4	25000	104	241	9.9	-4.3							
[illegible] ב	83		142200	118	0.5	0.6	108000	67	148	18.6	-7.3							
[illegible] ג	160		17117	27	10	6.7⇧	13589	86	1082	51.7	-45.2							

חקלאות

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	6813		545	37			-738	5319	18957	28.1	-19.9	3.95		1.0	77.5	119.1	1.5	>100
[illegible]	6663		71	5	-206	-3.0	-1360	4890	12143	21.8	1.5	3.95	50.7	1.1	26.4	37.1	1.4	34.4

מזון וטבק

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	13549		654	87	134	1.0	332	6909	26234	30.8	40.3	3.95	78.3	2.7	34.2	54.9	1.6	20.7
[illegible]	14059		182	26	786	6.0⇧	1582	7085	25945	29.1	40.7							
[illegible] 1	272		40912	127	-1	-0.4	-18105	213	1518	19.8	-24.9	3.95	21.1	0.5	9.9	6.0	0.6	12.3
[illegible]	725		6829	47	-49	-6.7⇩	-12301	619	2261	9.0	2.0	3.95	15.9	0.4	9.4	13.1	1.4	36.8
[illegible]	974		7908	75	-20	-2.0	-60431	576	999	17.3	24.5	3.95	93.8	5.5	40.9	102.4	2.5	18.6
[illegible]	222		7252	5			7252	129.5	228	20.0	28.7							
[illegible]	1390		6897	85	27	2.0	4215	699	1433	7.9	23.4	3.95	34.7	4.2	36.4	61.1	1.7	14.6
[illegible]	570		1053	10	21	3.8	16403	350	2597	12.9	-6.1	3.95	29.5	-0.3	14.9	13.1	0.9	הפ'
[illegible]	16.1		4887	3	-0.2	-1.2	-2926	1	1114	111.8	-78.8							
[illegible]	1291		4407	58	-16	-1.2	-6532	820	1893	16.3	9.1	3.95	18.6	2.3	16.0	30.5	1.9	13.2
[illegible]	1043		380	3	-13	-1.2	-380	971	2296	4.5	-20.3	3.95	39.9	0.5	14.3	28.4	2.0	86.9
[illegible]	111		3080	39			-10000	103	177.5	4.7	1.4							
[illegible]	5845		1680	59	-104	-1.7	-1548	3745	27570	36.1	1.1	3.95	42.6	-1.1	31.9	14.5	0.5	הפ'
[illegible] 1	1369		1685	19	-10	-0.7	-402	1251	1938	5.1	-21.2	3.95	489.3	10.6	191.7	215.7	1.1	20.4
[illegible]	63	79	172886	109	-1	-1.6	-151307	45.5	399	34.6	-20.6	3.95	25.5	-6.7	8.2	6.3	0.8	הפ'
[illegible]	198	49	13408	27	-1	-0.5	-10701	130.5	380	21.1	-17.8	3.95	37.5	0.9	12.8	9.6	0.8	12.2
[illegible] 1	216		19144	4	-1.8	-7.7⇩	-38374	5.7	113	129.8	-56.8							
[illegible] א	92.5		35831	33	-0.5	-0.5	-75470	81	103.5	8.2	-0.5							
[illegible]	365		22465	83	7	1.9	38867	347	797	0.0	-35.1	3.95	38.6	2.1	17.7	22.7	1.3	59.8
[illegible] 01	2106		1400	32	-29	-1.2	-2409	1628	3684	6.2	7.2	3.95	134.5	4.5	65.2	90.0	1.4	19.9
[illegible]	243	78	3088	8	3	1.2	3846	202	811	3.1	9.1	3.95	34.2	0.2	17.6	18.4	1.0	79.8
[illegible]	30190		296	30				7231	22477	38.1	-4.9	3.95	97.3	-1.3	18.9	21.5	1.1	הפ'
[illegible]	34025		531	75			-141	7439	27216	12.6	48.8							
[illegible] 2	25054		38	2	13	0.3	29	2416	19148	24.4	33.3							
[illegible] א	122		10952	13	0.5	0.4	153048	106	165	6.1	8.0							

טקסטיל

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	[illegible]		57682	82	-5	-3.1	-63009	109.5	594	2.3	-30.6	12.94	19.1	-1.8	29.4	25.3	0.8	הפ'
[illegible] 2	[illegible]		14	0			-14	117	157.5	1.5	4.5	3.95	30.0	1.6	10.8	18.2	1.7	11.4
[illegible]	[illegible]		8791	66	16	2.2	46292	314	1833	24.8	-15.7	3.95	74.1	-0.7	14.5	4.2	0.3	הפ'
[illegible]	[illegible]		3133	14			762	323	1777	35.0	-7.2							

שירותים

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	465		7514	35			-7694	347	1848	2.8	-19.6	3.95	7.5	0.6	8.7	11.0	1.3	17.5
[illegible] א	25		33346	1			-33346	1.2	416	-14.7	-95.9							
[illegible]	8019		1486	14	25	2.5	10676	655	1321	3.9	-0.8	3.95	22.5	1.3	9.8	22.5	2.3	17.1
[illegible] 1	531		2962	16			341	244	1056	4.1	2.1							
[illegible]	297		111127	241			-64239	90	523	45.6	57.2	3.95	2120.4	111.1	1364.8	1900.3	1.4	17.1
[illegible]	2927		2733	64	-40	-2.5	-9202	1397	4813	0.2	20.4	3.95	37.9	3.5	19.3	51.8	2.7	15.0
[illegible]	103		71010	73	-3.5	-3.3	-126518	73	334	25.6	-18.4	3.95	442.7	17.1	197.9	242.4	1.2	14.2
[illegible]	113		255463	289			-84568	99.5	142	4.1	7.1							
[illegible]	534		12086	64	-5	-0.9	-8670	371	902	43.9	2.1	3.95	15.4	1.3	7.4	10.2	1.4	8.0
[illegible]	118.5		1	0	1.5	1.4	74588	94.5	131.5	6.3	0.9							
[illegible]	1450		679	10	-22	-1.5	-9934	926	1936	-2.9	23.1	3.95	42.3	1.7	10.7	19.6	1.8	11.8
[illegible]	343	99	7080	25	-3	-0.8	-10718	271	889	32.0	-23.1	3.95	21.2	1.8	10.5	16.5	1.6	9.4
[illegible] א	118.5				2.5	2.2	91510	104	178.5	4.4	-2.9							
[illegible]	577		14235	82			-11235	329	752	38.0	32.6	3.95	25.8	1.3	11.3	14.3	1.4	12.9
[illegible]	33.6	74	3000	1			6052	5.3	363	441.9	-43.5							
[illegible] 1	3163	94	1840	58	31	1.0	1846	1825	7982	28.9	1.2	3.95	12.0	0.5	35.3	23.5	0.7	46.0
[illegible] 1	134.5		2802	3	-0.5	-0.4	-2802	123.5	149	0.7	4.6							
[illegible] 2	131		20008	26			-6	113.5	148	1.2	2.7							
[illegible] 3	112		30008	34				109	123	-8.4	1.8							
[illegible]	1169		6144	72	17	1.5	2718	638	3246	15.9	22.8	3.95	122.8	1.3	36.4	53.0	1.5	41.8
[illegible]	83		4042	3	16.5	24.8⇧	19302	21	1870	295.2	-52.2							
[illegible]	1065		32659	35	2	1.9	76770	85.5	120	4.9	-0.5	3.95	19.6	2.7	21.3	16.2	0.8	6.1
[illegible]	97.5		44257	25	-1.5	-2.5	-73310	42.4	78.5	7.5	-8.0							
[illegible]	65		55224	36	-2.5	-4.0	-48596	46.3	92	-4.0	-15.8							
[illegible]	1057		142	2	-11	-1.0	-1840	618	1617	15.1	1.1	3.95	31.1	2.8	18.4	32.6	1.8	11.8
[illegible]	2899		2900	84			-2178	1989	4855	2.7	21.1	3.95	67.7	7.2	32.2	211.5	6.6	29.2
[illegible]	1023		2080	21			-2080	731	1532	12.5	16.4	3.95	7.4	2.1	9.9	26.0	2.6	12.3
[illegible] 1	231		8966	21			-10882	83.5	799	84.8	-28.3							
[illegible]	834		4570	38	-38	-3.5	-17792	601	1672	32.2	-1.5	3.95	43.1	1.6	16.5	19.2	1.2	12.2
[illegible] 1	124		36457	45			1897	11.9	1148	608.6	-57.5							
[illegible]	121		32000	39	0.5	0.4	50000	108.5	194	7.6	11.5							
[illegible]	1027		14339	147	18	1.8	21976	635	2804	31.8	13.7	3.95	55.0	1.8	11.9	25.5	2.1	13.9
[illegible]	271		1845	5			1844	184	993	24.3	-15.3	3.95	17.8	0.0	6.8	6.8	1.0	>100
[illegible]	98		45880	44	-0.5	-0.5	-60000	82	146	5.9	8.3							
[illegible]	435				-1	-0.2	-462	232	1445	33.8	31.0	3.95	19.7	-1.1	6.1	10.8	1.8	הפ'
[illegible]	117		113784	133	0.5	0.4	129917	105	181.5	2.6	4.5							

תיירות

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	152.5		35318	54				99.5	365	19.6	14.9	3.95	0.7	-1.4	23.4	32.7	1.4	הפ'
[illegible]	60		83223	50			-32735	29.9	270	33.9	-11.1							
[illegible]	142.5		5000	7	-0.5	-0.3	-6800	122	383	5.9	5.2							
[illegible] ב	108		42200	42	-0.5	-0.5	-59806	83.5	167.5	5.8	4.7							
[illegible]	237		4819	11			-1905	196	436	17.9	-14.1	3.95	18.8	-0.1	12.5	11.6	0.9	הפ'
[illegible]	215				1	0.5	3000	172	229	2.4	4.9							
[illegible]	1860		4920	92	23	1.3	6810	1362	4601	10.5	-11.3	3.95	97.9	3.6	145.4	192.8	1.3	53.1
[illegible]	1384		189	3	20	1.5	5428	1070	2996	24.3	20.1	3.95	3.4	0.3	22.3	25.6	1.2	85.0
[illegible]	554				-4	-0.7	-3580	334	1842	39.2	17.1	3.95	12.1	-0.3	23.6	20.3	0.9	הפ'
[illegible] 1	112.5		147385	166			-36067	84.5	161.5	20.3	11.4							
[illegible]	451		32328	146	16	3.7	50817	222	1252	38.8	6.9	3.95	47.3	-1.2	49.1	32.5	0.7	הפ'
[illegible] א	119.5		1	0	0.5	0.4	2099	108.5	195	6.2	1.7							
[illegible]	142.5		168355	240			-106923	87.5	421	27.2	0.0	3.95	17.7	-0.1	58.5	32.7	0.6	הפ'
[illegible]	5.8		98710	6	0.9	18.4⇧	239917	3	168.5	31.8	-73.5							
[illegible]	96	80	29566	28	7.5	8.5⇧	42427	82.5	126	10.3	13.6							
[illegible]	101.5		22024	40	-1	-0.5	-8024	111.5	813	33.9	16.0	3.95	11.8	-1.9	16.6	11.3	0.7	הפ'
[illegible]	5.9		50476	3	-0.9	-13.2⇩	-46793	1.4	485	47.5	-88.1							
[illegible]	103		30000	31	0.5	0.5	70000	93.5	153	3.8	3.5							

מחשבים

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	625		2980	16			-2340	358	1226	10.8	31.3	3.95	8.6	0.9	8.1	8.0	1.0	8.8
[illegible]	781		4388	33	19	2.5	17112	490	2155	20.7	20.2	3.95	3.8	-0.5	8.7	14.5	1.7	הפ'
[illegible]	815		10413	85	55	7.2⇧	36995	442	1349	14.3	54.6	3.95	37.8	1.9	21.6	40.4	1.9	21.3
[illegible] 1	72.5		15663	11	1.5	2.1	14162	12.4	917	66.3	-6.5							
[illegible]	1072		3247	35			-1791	737	1722	10.2	4.9	3.95	33.7	0.7	7.2	8.4	1.2	11.4
[illegible]	87.5		18509	16			-8911	19.1	773	145.1	-28.9							
[illegible]	12230		346	91	470	4.0	1481	8079	61053	44.4	5.1	3.95	73.0	-1.6	12.5	10.8	0.9	הפ'
[illegible] 1	160	380						144.5	584	2.2	4.6							
[illegible]	1918	67	307	6	78	4.2	748	878	3082	10.3	65.9	3.95	26.2	-0.3	13.2	33.4	2.5	הפ'
[illegible]	94.5		110000	106				75	126.5	1.0	10.9							
[illegible] 1	327		34362	112	-3	-0.9	-9734	214	1772	33.5	-16.6	3.95	38.6	-3.5	6.9	7.4	1.1	הפ'
[illegible] א	163.5		29988	49	1	0.6	24734	146	499	6.2	-1.2							
[illegible]	440		1849	8	-18	-3.9	-7877	241	555	0.2	25.7	3.95	31.8	-1.0	28.5	32.3	1.6	הפ'
[illegible]	2421	99	9185	222	76	3.2	13869	1733	10052	-0.9	-13.5	3.95	61.4	0.3	16.4	14.6	0.9	54.3
[illegible] א	156		3285	5				147	474	1.3	-4.6							

נדל"ן ובינוי

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	286		6531	13	7.5	3.8	21452	140.5	852	39.5	-24.1	3.95	6.1	-0.1	11.2	9.8	0.8	הפ'
[illegible]	108				3	2.9	29260	90	157.5	8.0	10.2							
[illegible]	1045		3789	40			-2071	640	1459	4.2	-17.2	3.95	2.6	0.9	15.7	24.5	1.6	26.0
[illegible]	218		8000	17				170	311	0.5	-12.8							
[illegible]	679	96	13442	91	35	5.4⇧	14585	517	3526	15.7	-41.1	3.95	47.6	0.1	13.6	16.7	1.2	>100
[illegible]	33.5		25523	5			-6804	8	2192	-22.8	-88.3							
[illegible]	1638		16838	276	78	5.0	23413	1348	1638	31.3	31.3	3.95	182.2	9.1	179.6	206.8	1.2	22.6
[illegible]	516		500	3			445	353	2154	46.2	-12.1	3.95	21.1	0.1	8.7	8.8	0.9	84.4
[illegible]	109		61043	67			44651	98	195	8.5	-5.2							
[illegible] 1	1720		5849	87	17	1.0	4582	1237	4256	31.6	15.2	3.95	79.3	3.5	53.9	72.6	1.3	21.0
[illegible]	567		43120	245			3952	207	1374	32.2	43.2	3.95	58.9	-3.9	10.4	19.3	1.9	הפ'
[illegible] א	129		50800	65	-0.5	-0.4	-57091	112.5	246	7.9	4.5							
[illegible]	211		11035	23	-1	-0.5	-6175	148.5	1119	33.5	7.9	3.95	2.1	-0.8	5.8	4.4	0.7	הפ'
[illegible]	174		55000	96	1	0.6	54800	154.5	258	5.5	2.4							
[illegible] 1	1360		4853	66	13	1.0	4397	965	2258	14.9	6.3	3.95	11.4	5.5	32.1	44.4	1.4	8.1
[illegible]	435	95	2188	10			107	295	543	16.6	11.3	3.95	3.5	-0.1	21.8	47.3	2.2	הפ'
[illegible]	125.5		47913	59			2	108.5	157	3.7	1.7							
[illegible]	429		34160	147	19	4.6	112311	362	1377	18.5	-33.8	3.95	15.2	-2.9	19.9	21.9	1.1	הפ'
[illegible]	98.5		11000	11	1.5	1.5	49815	83	151	17.3	-12.8							
[illegible]	388	380						242	409	5.1	-15.3	3.95	3.6	0.4	10.3	15.6	1.5	40.8
[illegible] א	193.5		4	0	0.5	0.3	5194	164	199.5	0.8	-2.0							
[illegible]	1616		777	13	137	9.3⇧	968	1420	11085	5.3	-19.8	3.95	31.2	-2.8	5.5	3.7	0.7	הפ'
[illegible]	1014		236	2	49	20.2⇧	3685	61.5	5981	197.5	-49.1							
[illegible]	310		1205	5	-12	-3.0	-2044	282	1892	13.0	-28.5							
[illegible]	92.5	94	33009	31	7	8.2⇧	22076	72	122.5	15.6	12.1							
[illegible]	40.1		106248	43	0.4	1.0	135752	35.9	76	-0.5	-22.9							
[illegible] 1	879	95	3556	31	21	2.4	3115	543	3442	35.4	-13.1	3.95	16.6	1.3	21.3	17.3	0.8	13.3
[illegible]	125.5		30000	38	0.5	0.4	10000	107	195.5	1.2	2.4							
[illegible] 01	32110		393	127			132	23419	49174	12.0	13.6	3.95	44.1	9.3	129.6	209.7	1.6	22.1
[illegible] 05	32384		348	113	161	0.5	328	21963	49894	12.6	11.0							
[illegible]	176.5		18236	32	1	0.6	48501	148.5	258	6.3	3.2							
[illegible]	407	80	4431	22	16	3.4	11279	380	1421	15.1	8.5	3.95	9.6	0.6	17.1	18.0	1.0	20.0
[illegible] א	282		3000	9	1	0.4	58000	261	587	-0.7	1.4							
[illegible] ב	111		21000	23				103.5	287	0.5	-1.3							
[illegible]	81.5		51330	42			34170	68.5	1065	5.8	12.4							
[illegible]	275		8864	24			-7632	213	1221	14.6	7.4							
[illegible]	117.5		7492	9			-6492	83	450	-7.1	-16.1							
[illegible]	441	89	2255	10			512	382	1165	20.2	-12.3	3.95	12.2	1.0	12.8	11.1	0.9	11.7
[illegible]	170.5		18205	31			-4255	48	819	67.2	51.6	3.95	82.7	-11.0	3.3	15.8	4.8	הפ'
[illegible] 1	1.1		17989	0			-99545	1	451	0.0	-95.0							
[illegible] א	80		145797	117			4203	52.5	156	14.3	-10.1							
[illegible]	5074		2747	139	75	1.5	2843	3228	14373	17.6	18.5	3.95	50	0.7	29.9	29.6	1.0	41.4

בנקים וחב' אחזקה

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	1.1		143265	29	42		-1	187162	291160	9.7	-2.5	3.95		-2.0	33.6	52.8	1.6	25.8
[illegible]	1.1		61	0				1	11097	-86.6	-99.9	3.95		47.9	531.8	638.7	1.2	13.3
[illegible]	815		5542	45	-17	-2.0	-5988	647	3582	15.6	-31.0	3.95		3.5	48.3	48.0	1.0	11.5
[illegible] ב	102		178586	182	-1	-1.0	-198586	95	150	2.0	-5.6							
[illegible] א	168.5		4748	8	-1.5	-0.9	-4748	146.5	371	1.8	-7.4							
[illegible]	23915		287	50	237	1.0	382	18667	89099	25.3	-14.2	3.95		5.5	159.2	108.4	0.7	19.6
[illegible] 1	11815		247	29	-59	-0.5	-267	11134	28068	3.1	-4.2							
[illegible] 01	608865							608665	910663	-4.2	-11.5							
[illegible] 10	626542	308						623484	1809936	0.0	-9.2							
[illegible] 1	649		3163	21			-1278	467	1258	2.9	-9.4	3.95		-0.4	9.5	17.2	1.8	הפ'
[illegible] א	164		17000	28			16500	138.5	386	3.5	-7.1							

משכנתאות

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible] 01	376694				-3885	-1.0	-13	226695	664939	-1.6	14.5	3.95		1.5	13.2	20.5	1.6	13.3
[illegible]	43859		50	22			-33	29991	57980	9.5	25.6	3.95		7.7	80.7	85.0	1.1	11.1
[illegible]	216		45118	98	-2	-0.9	-261844	170	589	10.5	-2.7	3.95		-2.4	51.7	50.0	1.0	20.9
[illegible]	129		6250	8				112	158	-0.4	7.5							
[illegible]	651		4665	43	-8	-1.2	-7838	499	1548	21.7	-0.8	3.95		0.5	25.6	21.3	0.9	42.8
[illegible]	278	380						252	624	8.2	-5.4							
[illegible]	52714		50	26	-1213	-2.2	-151	38103	180927	-2.8	-15.3	3.95		9.6	107.5	109.6	1.0	11.4
[illegible]	18450		87	16				4308	28409	24.1	93.8							
[illegible]	112.5		83559	94			-30880	[illegible]	1125	3.2	12.5							
[illegible] 4	2880		587	12	-19	-0.9	-367	1469	10264	-7.8	-28.9	3.95		19.4	130.5	165.7	1.3	8.5
[illegible]	74771		71	55	-187	-0.2	-83	45061	137001	8.9	20.9	3.95		1.6	33.8	33.2	1.0	9.1
[illegible]	170359		2	4	-5991	-3.2	-17	132145	259456	2.8	12.7	3.95		35.7	253.1	278.7	1.1	7.8
[illegible]	20444		663	136			412	14412	29112	8.2	20.7	3.95		11.3	84.7	95.6	1.1	8.4

מימון

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	7347		1480	109	-227	-3.0	-2882	5179	27297	8.4	4.5	3.95		3.2	36.8	39.7	1.1	12.6

ביטוח

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	588		5015	30	-12	-2.0	-2836	312	1795	7.9	-8.6	3.95	87.7	0.2	13.1	15.2	1.2	64.9
[illegible]	375		11056	42			-1056	234	494	9.6	12.6	3.95	59.6	0.5	13.8	24.7	1.8	52.9
[illegible]	208		42500	88	1	0.5	62900	180.5	283	4.0	0.5							
[illegible] 1	817	94	16025	131	-10	-1.2	-33839	548	2235	13.8	-27.8	3.95	278.0	1.0	78.5	58.2	0.7	58.1
[illegible] 5	774		1483	12	-18	-2.3	-14980	525	2133	12.2	-28.3							
[illegible] 01	2680		7649	205			-821	1653	6385	32.1	5.7	3.95	690.4	7.5	79.3	108.3	1.4	14.4
[illegible] 05	2548		928	24	-127	-4.8	-3487	1555	6544	31.9	2.2							
[illegible]	1553	81	14	0			61	1006	3170	19.6	15.0	3.95	414.8	8.1	73.4	102.0	1.4	12.5
[illegible] 5	1479		1760	26			-1951	930	2918	20.9	14.0							
[illegible]	222		48058	107	1	0.5	44204	184.5	485	12.4	11.0							
[illegible]	1082		10727	116			-4136	694	1129	5.3	14.6	3.95	6.7	2.2	12.2	27.7	2.3	12.5
[illegible]	145		29035	42	-10.5	-6.8⇩	-56098	89	561	1.6	-61.9							
[illegible] 1	964	90	5087	49			-4553	717	1934	19.5	-2.3	3.95	212.5	4.6	37.2	83.2	2.2	18.2
[illegible] 5	909		898	8			-898	676	1957	9.0	-2.4							
[illegible]	488		9779	48	-31	-6.0⇩	-39058	305	1461	25.4	-39.3	3.95	119.7	1.0	73.1	45.0	0.6	46.0
[illegible] א	99		68994	68			28495	87	213	1.0	-15.4							
[illegible]	650		3	0			-3	411	1140	12.3	35.1	3.95	175.2	-0.5	14.6	25.7	1.5	הפ'
[illegible] 1	18706	10			-1190	-10.0⇩	-612	7302	20581	5.3	-11.5	3.95	130.1	0.2	13.7	25.6	1.9	>100

מסחר

שם המניה	השער	% ביחס	המחזור ע"נ	תמורה באלפי שקל	שינוי	שינוי ב-%	היצע/ביקוש ע"נ	שער נמוך	שער גבוה	תשואה חודשית	תשואה שנתית	תאריך הדוחות	מכירות	רווח נקי	הון עצמי	שווי שוק	שווי שוק/ה.ע.	מכפיל
[illegible]	608		7491	46				273	793	4.3	47.9	3.95	18.9	0.8	9.5	14.9	1.6	18.5
[illegible]	34		5912	2	-0.3	-0.9	-6659	15	386	49.1	-34.6							
[illegible] 1	3199		245	8	-133	-4.0	-2333	2291	9504	8.4	-2.7	3.95	84.3	2.3	18.9	32.4	1.7	14.3
[illegible] 5	2975	62	190	6	-146	-5.3⇩	-350	2309	8681	4.0	-5.2							
[illegible]	229				-5	-2.1	-9441	142	1515	-8.4	22.8	3.95	30.8	-2.4	5.5	3.7	0.7	הפ'
[illegible] א	74		119833	89	3	4.2	345533	60	145.5	20.3	-7.5							
[illegible]	131.5		12251	16			-9401	87.5	1674	42.8	-17.8	3.95	18.5	-4.2	3.0	3.1	1.0	הפ'
[illegible]	70		110245	77	0.5	0.7	327998	57.5	141.5	17.6	2.9							
[illegible]	376		30583	115	7	1.9	35085	270	974	8.0	6.2	3.95	13.1	0.9	6.9	9.1	1.3	10.3
[illegible] 1	342	12			31	10.0⇧	25113	182	1779	44.9	-4.7	3.95	82.7	-2.9	4.6	6.1	0.9	הפ'
[illegible]	49.8		8821	4	5.8	13.2⇧	5317	14.5	929	60.1	-44.7							
[illegible] א	139		29810	41	1.5	1.1	43818	123.5	201	3.7	7.8							
[illegible] ב	100.5		114782	115	0.5	0.5	208696	79	132.5	24.1	8.1							
[illegible]	348		17061	59			-622	243	943	3.9	7.7	3.95	58.3	-2.7	11.6	9.8	0.8	הפ'
[illegible]	94.5		83957	81	1	1.0	117646	78	130	2.7	2.1							
[illegible]	1287		3944	51	-10	-0.8	-5359	852	2315	20.3	17.6	3.95	17.9	1.7	9.9	27.5	2.8	15.9
[illegible] 1	683		32367	195	-3	-0.5	-14823	443	2378	22.8	-8.8	3.95	40.3	-1.0	14.3	12.9	0.7	הפ'
[illegible]	122.5		30080	37	-1	-0.8	-21507	111	199	5.2	4.7							
[illegible] 1	41700		105	44	-528	-1.3	-118	22665	172995	48.1	-26.5	3.95	96.8	-5.4	21.5	15.5	0.7	הפ'
[illegible] 1	414		6023	25			772	340	1239	12.8	-3.5	3.95	27.1	1.2	10.3	16.4	1.6	13.3
[illegible]	553				26	4.9	591	349	2646	32.9	-8.5							
[illegible]	93.5		6000	6	-1	-1.1	-17793	83	96.5	3.3	1.6							
[illegible]	481		14200	68			-6188	305	1229	25.3	15.9	3.95	11.5	0.9	10.1	12.9	1.3	14.3
[illegible]	454	97	1648	8	-9	-1.9	-3698	302	1465	2.7	25.4	3.95	32.1	0.7	11.9	10.4	0.9	14.9
[illegible]	446		7480	33	-14	-3.0	-25338	273	795	41.1	3.7	3.95	48.3	1.8	16.9	22.2	1.3	12.1
[illegible]	443		11984	53	-3	-0.7	-9984	283	1042	8.8	21.7	3.95	31.3	1.0	6.2	10.1	1.6	10.8
[illegible]	2557		3515	90			132	1142	2676	10.0	54.9	3.95	39.2	3.7	15.1	35.1	3.2	9.5
[illegible]	1647		10041	165			967	421	1855	20.2	119.6							
[illegible]	200		5850	12				91	816	49.8	26.2	3.95	45.8	-8.3	7.9	5.9	0.7	הפ'
[illegible]	130		380	1	2.5	2.0	790	61.5	797	111.4	62.5							
[illegible]	114.5		3	0				104	228	0.9	13.9							
[illegible] 1	1619		500	8	-16	-1.0	-2861	1467	5857	3.1	-7.3	3.95	43.2	1.2	12.3	10.5	0.9	9.0
[illegible]	1885		3216	61	-43	-2.2	-7129	1333	4393	14.9	9.9	3.95	23.6	2.2	13.9	31.8	2.3	14.8
[illegible]	1267		2354	30	-13	-1.0	-2590	762	4365	30.1	27.9							
[illegible]	120	380						108.5	187.5	3.4	5.3							
[illegible] 4	496		19130	95	-15	-2.9	-37185	161	640	16.2	29.2	3.95	455.9	10.7	85.4	144.8	1.9	15.5
[illegible]	74.5		27226	21	-1.5	-1.9	-61003	68	589	-4.4	-15.5	3.95	56.8	-5.0	12.2	4.3	0.4	הפ'
[illegible] א	119		6000	7	-1	-0.8	-60000	91	148.5	6.7	7.7							
[illegible] ב	43.5		89999	39			-18536	33.3	118.5	5.8	-17.1							

אזהרה

מערכת "הארץ" עושה כמיטב יכולתה לרכז ולעבד תוך זמן קצר נתונים לידיעת הקורא. כל שימוש בנתונים המתפרסמים טעון בדיקת אימות, והחלטה על ידי המשתמש נעשה על אחריותו.

מילון מונחים וקיצורים

בטבלת המשתנים: שער קובע – שער קבוע בשלב המשתנים. גבוה יומי, נמוך יומי – השער הגבוה והנמוך במהלך יום המסחר, באחוזים לעומת שער הבסיס המוגדר כ-100. חץ עולה – עלייה של 5% או יותר. חץ יורד – ירידה של 5% או יותר. בטבלות המר"צ והכר"מ: % ביחס – אחוז הביצוע החלקי בשלב המר"צ, אם נקבע. בעמודה זו מצוינים גם: קן – קונים בלבד. מן – מוכרים בלבד. תבמ – תנודה בלתי מוגבלת. הס – הפסקת מסחר. הפמ – הפסקת מסחר ממושכת. לנ – לא נסחר. שב – שער בלבד. בכל הטבלאות: גבוה שנתי, נמוך שנתי – השער הגבוה ביותר והנמוך ביותר ב-12 החודשים האחרונים. תשואה חודשית – תשואת נייר הערך מתחילת החודש. תשואה שנתית – תשואת נייר הערך מתחילת השנה. תאריך הדו"ח – תאריך הדו"ח הכספי האחרון שפורסם. מכירות, רווח נקי – במיליוני דולרים, ב-4 הרבעונים האחרונים. הון עצמי, שווי שוק – במיליוני דולרים.

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

כר"מ / המשך

עץ ונייר

תעשיות שונות

השקעה ואחזקות

חיפושי נפט

מקבילה

מתכת

							93.3	-1.5	1410	147.5	-1708	-4.8	-6	17	5195		325	אבנות
הפי	1.1	5.2	4.7	-2.0	14.9	3.95	32.2	12.3	1215	64	-30036	-1.8	-1	40	39731		100.5	אבנות אופ א
							9.7	25.0	2210	37.7	-4689	-8.6	-4	74	10250		721	אורדן
13.5	1.1	12.2	11.3	0.9	20.2	3.95	-81.6	145.9	1169	2.5	9266	4.0	0.7	2	11877		18.2	אורדן אופ

אלקטרוניקה

מוצרי בניה

מוצרים כימיים

כר"מ / המשך

מכפיל	שווי שוק/ה.ע.	שער הון	הון עצמי	רווח	תשואה	תאריך הדוח	שינוי מתחילת השנה		שער גבוה	שער נמוך	יתרת ביקוש/היצע	שינוי ב-%			המחזור א' ש"ח	% בית	השער אתמול	שם החברה
22.1	1.0	3.4	3.4	0.2	8.3	3.95	14.9	-5.4	2354	497	-5790	-0.7	-6	42	5000	98	831	[illegible]
הפ'	0.2	4.4	6.7	-0.9	31.3	3.95	-30.9	5.0	636	137.5	-1782			8	4441		179	[illegible]
							-62.8	259.0	142.5	3.9	66827	19.7↑	2.3	1	10223		14	[illegible]
							16.5	5.9	175	97.5	-20000	-0.4	-0.5				116.5	[illegible]
הפ'	5.5	4.6	0.8	-0.5		3.95	17.2	22.1	14717	2596	386	7.0↑	138	15	291		5169	[illegible]
14.8	0.7	4.6	6.4	0.0	5.5	3.95	9.7	20.1	370	97.5	4293			14	7212		197.5	[illegible]
הפ'	1.0	5.2	5.4	-0.5	1.3	3.95	84.1	79.5	718	28.8	35005			58	57199		108.5	[illegible]
							4.4	114.4	178	15.2	12849	1.2	1.1	4	12206		35.8	[illegible]
							2.9	73.1	112	30.8	88742			87	161110		54	[illegible]
הפ'	1.9	3.2	1.7	-0.5		3.95	46.7	79.4	1051	159	-4334			33	8095		405	[illegible]
הפ'	8.6	3.5	4.0	-0.8	6.0	3.95	1.3	37.8	2017	147	461			8	3641	100	317	[illegible]
הפ'	1.1	9.9	8.4	-1.2		3.95	-19.0	4.8	882	286	-4500	-2.9	-10	7	2000		329	[illegible]
							-9.8	7.8	98.5	58.5	78603			94	136438		69	[illegible]
הפ'	1.1	5.2	4.9	-0.6	6.0	3.95	-14.3	50.8	1545	151	-4126			43	17411		368	[illegible]
הפ'	0.5	8.0	16.0	-1.3		3.95	-1.0	27.6	275	64	-141881	-7.9↓	-8.5	54	54600	91	99.5	[illegible]
הפ'	0.7	3.9	4.0	-0.3	4.5	3.95	-1.7	36.3	846	132	324			6	3379		182	[illegible]
15.9	0.9	5.7	6.2	0.4	4.6	3.95	6.4	1.8	2563	243	-5738	-2.0	-9	45	9988		449	[illegible]
7.4	0.9	4.8	7.6	0.9	14.2	3.95	-19.4	15.7	844	233	5377	1.4	4	28	9875	86	287	[illegible]
							-1.9	9.6	128	80	201992	2.0	2	3	2508		102.5	[illegible]
16.9	1.5	11.2	7.2	0.8	4.3	3.95	-4.1	11.6	577	316	1080	1.0	4	4	1800		413	[illegible]
1.2	1.1	4.6	4.2	3.7		3.95	-26.8	-1.2	3886	255	766			10	3062	80	336	[illegible]
							-7.9	6.9	915	222	-671			14	4751		393	[illegible]
7.9	1.0	4.5	6.3	0.8	3.7	3.95	-16.6	-11.0	290	203	-26404	-10.0↓	-27	21	8613	99	242	[illegible]
5.9	1.1	15.5	5.0	2.6	22.2	3.95	-13.1	-1.2	6060	1149	669			57	3429		1657	[illegible]
הפ'	0.5	2.4	4.7	-6.7		3.95	-15.4	29.4	48.5	1.5	-2893199			28	1289987		2.2	[illegible]
הפ'	0.2	0.7	3.0	-3.7		3.95	-47.9	19.4	46.5	2.5	-1633517	-9.8↓	-0.4			10	3.7	[illegible]
הפ'	0.5	4.2	9.4	-0.8		3.95	-9.1	37.2	1234	104	-4030			30	14989		179	[illegible]
							-93.5	108.1	755	1						388	2.5	[illegible]
הפ'	0.8	1.4	1.8	-0.5	3.6	3.95	4.0	13.1	810	89.5	76027	9.9↑	12			10	133.5	[illegible]
הפ'	0.9	7.1	7.6	-1.7	16.2	3.95	-4.9	21.7	1700	224	-11519	-1.3	-4	25	8140		306	[illegible]
							-97.1	37.5	1065	1.1	-61879			0	17241		2.2	[illegible]
הפ'	0.3	1.6	4.9	-1.6	16.4	3.95	-44.2	13.5	1275	81.5						081	92.5	[illegible]
							-91.2	100.0	645	1						081	1.1	[illegible]
הפ'	0.9	1.8	2.1	-1.7	17.6	3.95	-5.8	40.3	1271	107	-25881	-5.8↓	-9	13	7656		170.5	[illegible]
							-2.3	15.5	901	34.6	1250	18.7↑	10	1	1250		63.5	[illegible]
הפ'	0.5	9.0	16.5	-0.7	7.3	3.95	11.9	15.6	579	115	-10352	-1.4	-25	10	5585	87	178	[illegible]
							3.6	2.6	157.5	87.5	104997	2.0	2	0	2		100.5	[illegible]
הפ'	1.7	162.8	97.9	-38.7	141.0	3.95	8.4	2.3	160	118	52608			191	140710		135.5	[illegible]
							7.3	5.4	142.5	99	-174404	-1.1	-1	43	48264		88	[illegible]
46.9	0.9	9.2	10.1	0.2	13.5	3.95	-5.6	19.4	1047	385	-402	-0.5	-2	2	401		370	[illegible]
11.4	2.4	13.8	5.7	1.2	7.9	3.95	14.3	19.3	922	295	-51954	-1.1	-6	345	62666		551	[illegible]
							-18.6	122.6	594	31.2	121079	1.3	1.5	76	64499		118	[illegible]
74.2	1.4	18.4	13.6	0.2	17.4	3.95	45.1	23.5	1851	382	4871	3.0	25	57	6735		846	[illegible]
							-30.9	80.3	1198	16.6	-5946			4	5468		77	[illegible]
11.6	2.4	7.1	3.0	0.6	14.1	3.95	0.0	10.9	215	88	15329	0.9	1	13	12138		107	[illegible]
הפ'	1.2	18.4	15.4	-5.2		3.95	9.5	15.3	174.5	77.5	-305813	-1.0	-1	289	213460		98	[illegible]
							52.2	39.8	195	47.8	-23535			15	17790		86	[illegible]
							45.4	44.2	161	17.1	86852			28	80228		34.9	[illegible]
הפ'	1.4	8.9	6.4	-0.2	7.6	3.95	-19.4	1.1	2957	791						388	1107	[illegible]
35.8	0.7	14.1	22.0	0.4	10.4	3.95	-28.4	-0.3	749	328	-6			0	6		379	[illegible]
							-62.4	49.5	235	7.3	-13630	-16.7↓	-6.4	5	15276		32	[illegible]

מכפיל	שווי שוק/ה.ע.	שער הון	הון עצמי	רווח	תשואה	תאריך הדוח	שינוי מתחילת השנה		שער גבוה	שער נמוך	יתרת ביקוש/היצע	שינוי ב-%			המחזור א' ש"ח	% בית	השער אתמול	שם החברה
							-91.8	42.1	713	1.1	109262	28.4↑	0.6	0	905		2.7	[illegible]
הפ'	0.7	3.7	5.2	-1.2	36.1	3.95	36.0	12.7	1546	148.5	-4385	-1.6	-4	0	8		240	[illegible]
33.4	1.5	17.3	11.5	0.5	7.4	3.95	8.7	9.7	4952	582				12	1154		1062	[illegible]
הפ'	1.0	2.7	2.8	-0.6	3.2	3.95	16.2	73.2	979	110	30781	6.9↑	12.5	81	41861		194	[illegible]
22.7	2.0	14.0	7.8	0.7	11.4	3.95	-12.4	12.2	1725	8868	28359	18.0↑	116			10	-1280	[illegible]
הפ'	1.4	6.2	4.4	-0.7	4.4	3.95	153.6	165.1	860	60.5	67146	5.0	11	122	52597		232	[illegible]
							70.7	280.0	575	6.9	35660	16.3↑	8	3	5467	71	57	[illegible]
הפ'	1.0	5.6	5.7	-1.6		3.95	6.9	5.4	916	148.5	5392			10	5084		194.5	[illegible]
1.3	1.0	2.2	2.1	1.8	1.9	3.95	82.3	123.8	4797	299				4	417		873	[illegible]
הפ'	0.6	4.9	7.5	-0.6		3.95	-7.9	16.4	221	45.9	78147	1.6	1	31	49099		64	[illegible]
9.2	1.2	12.8	7.2	1.3	3.4	3.95	6.6	4.2	982	632	15335	3.1	35	56	6356		844	[illegible]
הפ'	6.1	8.0	1.3	-0.7	8.2	3.95	-10.0	-10.4	5633	1150	-487	-3.9	-52	14	834		1478	[illegible]
הפ'	5.8	6.3	6.6	-0.3	4.6	3.95	8.7	31.0	1174	141.5	124589	18.0↑	25	58	20922		275	[illegible]
הפ'	1.3	8.8	7.0	-0.5	6.7	3.95	-6.8	19.9	729	148	19621	2.1	6	39	13650		289	[illegible]
							1.5	3.5	146	89	-30019			26	25000		102.5	[illegible]
הפ'	1.4	7.3	5.2	-0.1	5.7	3.95	37.0	-1.9	1769	258				180	46538		487	[illegible]
הפ'	2.0	10.1	5.0	-0.2	7.7	3.95	4.8	3.6	3238	985	1414	7.0↑	95	7	585		1450	[illegible]
28.2	1.4	9.5	6.6	0.3	10.8	3.95	78.3	23.1	732	306	-5763			46	4679		481	[illegible]
							-81.6	0.5	227	5	11397	3.3	0.7	4	19546		22.1	[illegible]
הפ'	2.8	9.9	4.9	-2.9	24.5	3.95	-17.2	21.6	4962	392	-1120			7	1120		598	[illegible]
>100	0.7	5.5	7.4	0.0	10.8	3.95	12.0	3.8	416	104	-16476	-2.9	-4	8	6153		135	[illegible]
							-21.8	88.8	385.1	6.3	34871	12.5↑	3.2	9	31333		28.7	[illegible]
הפ'	1.3	6.4	4.8	-1.6	51.9	3.95	-15.2	25.4	9867	1351	380	2.5	41				1684	[illegible]
							-92.4	0.8	4240	8	324	22.1↑	4	8	277	85	73	[illegible]
							-0.6	10.1	111.5	67.5	89048			36	46566		74.5	[illegible]
הפ'	1.1	7.5	6.5	-0.4	1.7	3.95	13.1	71.0	1524	148.5	756			8	2854	79	277	[illegible]
							1.8	9.0	114	78				8	9800		85	[illegible]
53.5	1.5	13.1	9.0	0.2	5.7	3.95	-38.8	67.3	1225	312	-570			3	570		532	[illegible]
							-6.0	2.5	1325	92	50080	1.9	1				101	[illegible]
הפ'	0.9	2.3	2.7	-1.8	2.1	3.95	24.1	24.1	1412	70	14048	4.6↑	0.5	28	14800	100	134.5	[illegible]
							-80.9	60.0	769	1.5	-4866	-8.6↓	-0.6	0	12		6.4	[illegible]
הפ'	8.5	1.8	3.4	-1.3	25.7	3.95	-51.0	-0.8	932	119.5						081	-121	[illegible]
							-96.2	-30.0	634	1.4						081	1.4	[illegible]
הפ'	0.3	2.5	7.6	-1.8	21.1	3.95	-21.7	17.6	1427	184	3800	8.4	0.5	8	6900		130	[illegible]
הפ'	0.9	5.7	6.3	-0.7		3.95	-13.5	28.2	1252	183.5						388	268	[illegible]
							0.9	6.3	260	108	165000	0.9	1				117.5	[illegible]
46.8	1.5	17.3	11.9	0.4	49.1	3.95	17.5	43.1	1836	388	8137	1.5	11	112	15000		747	[illegible]
							-66.1	129.8	1172	11.5	44919	29.5↑	13	7	12741		57	[illegible]
5.8	0.6	17.6	30.0	3.0		3.95	-75.3	0.9	118	10	-130712	-2.7	-0.3	16	145535		10.9	[illegible]
							-23.6	6.6	118.5	65	-68158	-8.7	-0.5	80	149000		73	[illegible]
26.5	1.2	4.0	3.2	0.2	7.3	3.95	11.3	17.9	3378	930	-10					97	1461	[illegible]
הפ'	1.5	9.3	6.1	-0.3	4.7	3.95	-24.4	41.5	1340	433	-38032			211	27543		720	[illegible]
14.2	0.9	4.0	6.4	0.4		3.95	-2.2	4.1	4067	1012	17			2	176	91	1293	[illegible]
							-72.3	-2.5	3153	64	8592	10.5↑	11	7	6262		116	[illegible]
14.2	0.8	3.6	4.7	0.3	5.3	3.95	-24.4	7.4	1301	295	11752	2.5	8	15	4584		334	[illegible]
30.0	1.1	12.7	11.3	0.3	15.9	3.95	50.3	-1.8	1354	253	-1937	-2.0	-9	18	2160		439	[illegible]
							-50.5	112.1	847	3.9	14660	12.9↑	3.4	5	15488		29.7	[illegible]
הפ'	0.4	3.4	7.6	-1.6	7.1	3.95	-19.2	1.0	1456	168	-9469	-0.9	-2	41	19465		210	[illegible]
							-3.3	0.9	249	136.5	-2469	-0.3	-0.5	0	24		141.5	[illegible]
הפ'	1.7	6.3	3.7	-0.8	3.8	3.95	-32.9	-1.9	4752	883	3495	6.7↑	88	7	492		1397	[illegible]
							-21.2	-0.8	5070	447	59591	1.3	8	71	11588		408	[illegible]

מכפיל	שווי שוק/ה.ע.	שער הון	הון עצמי	רווח	תשואה	תאריך הדוח	שינוי מתחילת השנה		שער גבוה	שער נמוך	יתרת ביקוש/היצע	שינוי ב-%			המחזור א' ש"ח	% בית	השער אתמול	שם החברה
							-91.7	58.0	442	1	-13438	-5.0	-0.3	1	11299		5.7	[illegible]
							-4.6	13.6	116	62.5	640451	0.7	8.5	496	782800		71	[illegible]
8.4	1.2	8.5	7.2	1.0		3.95	-47.3	-17.8	750	277	-5555	-10.0↓	-44			10	395	[illegible]
הפ'	0.8	15.3	19.6	-4.3		3.95	-4.1	7.8	186	61.5	110716			55	79351		69.5	[illegible]
							-6.9	16.2	197.5	44.2	3951	3.4	2	3	4230		61	[illegible]
							-80.5	50.0	148.5	1				2	101587		1.5	[illegible]
הפ'	1.3	12.7	9.8	-0.1	11.8	3.95	-7.5	56.2	275	131	886	4.3↑	13	2	822	55	221	[illegible]
													-10.5	7	6442		181	[illegible]
							-8.6	80.4	181.5	52.5	-11442	-9.4↓						
65.5	0.8	15.2	18.9	0.2	6.0	3.95	-5.3	16.4	943	476	1800	5.0↑	30	11	1700	85	626	[illegible]
							-69.8	-68.9	512	18.6	-94192			9	28212		38.5	[illegible]
הפ'		5.7	-4.6	-9.2		3.95	-49.0	-7.9	9450	2323	-94	-0.5	-13	2	63	79	2523	[illegible]
							-66.9	88.0	4748	95	281			5	2800		343	[illegible]
							-39.2	5.5	111	41.3	-67471	-4.9	-8.4	2	3581		41.8	[illegible]
הפ'	1.0	5.0	4.8	-2.5	14.4	12.94	17.8	23.7	2791	308	-6			0	1		548	[illegible]
							-98.3	-44.4	1685	1	-58646			1	58646		1	[illegible]
הפ'	1.1	2.1	1.9	-0.3		3.95	-16.1	18.1	447	98.5	-8986			12	10806		117.5	[illegible]
הפ'	0.8	5.5	7.3	-1.3	13.5	3.95	-4.5	15.6	543	105	4982	2.1	3	2	1623	82	144.5	[illegible]
הפ'	2.0	10.6	5.3	-0.3	5.2	3.95	30.9	18.7	1439	444	333	0.6	4	-2	333		716	[illegible]
הפ'	0.5	6.5	12.9	-1.6		3.95	24.2	36.2	74	24.9	184861	1.1	8.4	102	286972		35.4	[illegible]
הפ'	1.9	8.9	9.4	-0.1	3.4	3.95	0.0	30.7	336	137	37231	5.2↑	8	31	17372	70	163	[illegible]
							7.1	13.8	101	45	283073	1.1	1	91	100000		90.5	[illegible]
הפ'	2.3	28.6	12.6	-1.9	2.8	3.95	42.3	6.8	3165	622						388	1194	[illegible]
15.3	0.9	6.8	6.5	0.4	6.5	3.95	-30.8	11.1	1333	288	-8788	-1.7	-7	18	4330		411	[illegible]
הפ'	1.0	5.9	5.8	-8.5	5.4	3.95	-32.6	44.6	933	188.5	-6639	-0.7	-2	5	1834		288	[illegible]
48.3	2.6	43.7	17.1	0.9	29.1	3.95	-4.1	30.3	3483	1898	9137	4.7	82	65	3460		1816	[illegible]
							-75.3	254.2	2302	18.3	77851	29.9↑	24.5	1	1102		106.5	[illegible]
9.5	2.9	5.6	1.9	0.6	7.4	3.95	79.3	-0.9	1257	229	4557	1.1	7	18	3701		640	[illegible]
11.9	0.8	4.4	5.6	0.4	11.3	3.95	-45.6	-3.5	290	134				11	8355		136	[illegible]
הפ'	0.4	4.4	11.4	-4.1		3.95	-24.7	6.8	3197	22.9	-10904	-0.4	-0.1	5	14800		28.1	[illegible]
							-89.3	30.0	42	1.7	-152696	-4.9	-0.2	5	114148		3.9	[illegible]
הפ'	2.6	15.7	6.0	-0.2	38.4	3.95	-7.5	-4.4	49774	18980	23	0.7	217				29280	[illegible]
							0.0	5.9	293	157						388	198	[illegible]
הפ'	1.4	17.6	12.5	-0.3		3.95	-3.5	12.3	1252.3	400	4009	1.3	7				531	[illegible]
הפ'	1.0	8.5	8.1	-0.3	7.0	3.95	8.9	9.3	1291	212	6754	2.7	9	25	7300		342	[illegible]
							-40.7	47.3	1143	15	6111			4	7089		62	[illegible]
הפ'	0.8	12.5	14.9	-0.3		3.95	-15.9	5.6	842	341	-1600	-5.2↓	-28	5	1000	63	507	[illegible]
							-11.4	51.3	348	57	6043	2.5	3	7	5546		121	[illegible]
הפ'	3.1	11.0	3.6	-1.9		3.95	4.5	6.1	1817	768	-435	-4.8	-50	4	435		986	[illegible]
הפ'	0.7	3.4	5.1	-1.7	7.1	3.95	36.6	75.0	995	469	2753			38	34155	100	112	[illegible]
45.1	0.7	4.8	6.4	0.1	4.7	3.95	-8.6	33.8	442	142.5	-6285			13	6200	99	202	[illegible]
הפ'	0.9	4.9	5.5	-0.1	4.7	3.95	28.8	7.5	540	150.5	-76			9	4445	100	208	[illegible]
							5.0	5.8	134	90						388	185	[illegible]
הפ'	0.9	6.3	6.7	-0.2	7.3	3.95	-2.7	-4.2	579	192.5	3836	2.4	6	5	1836		251	[illegible]
							-97.6	-38.0	285	1.1						388	1.4	[illegible]
							2.2	5.6	108.5	88.5	-38000			28	38000		94	[illegible]
13.6	1.0	4.2	4.3	0.3	14.7	3.95	17.3	9.1	813	130	14368	4.9	9.5	29	14422	98	203	[illegible]
28.8	1.5	17.2	11.3	0.6	20.2	3.95	72.4	37.6	1423	284	-42236	-0.7	-6	361	44836		885	[illegible]
הפ'	2.0	8.1	4.1	-2.6		3.95	-30.6	-6.1	663	114	-6450	-9.6↓	-14	4	2804		131.5	[illegible]
							2.3	18.0	190	93.5	36180	0.9	1	28	24920		110.5	[illegible]
							-22.9	14.6	180	45.4	47000			24	40000		59	[illegible]
הפ'	0.6	2.2	3.4	-2.7	8.7	3.95	7.1	44.0	997	56	-7090	-2.2	-2	5	5316		90	[illegible]

אופציות / 22.6.95

תאריך פקיעה	שווי טיבי	שווי S&B	תשואת איזון שנתית ב-%	מנוף האופ'	פרמיה למימוש מיידי ב-%	סוג הצמדה	תוספת מימוש	שער המניה	שער האופציה	שם האופציה
20.11.95	-95	28	371.6	4.1	67.9	מדד	332	232	57	[illegible]
30.4.97	-385	43	90.5	3.3	161.4	מדד	775	335	101	[illegible]
30.9.95	-401	0	3127.6	51.0	156.1	מדד	674	265	5	[illegible]
20.11.96	-9045	986	85.3	9.0	124.0	מדד	18995	8924	993	[illegible]
20.4.97	-495	338	47.9	3.4	73.4	מדד	2116	1474	440	[illegible]
31.1.96	40	138	37.6	5.0	17.2	מדד	760	782	157	[illegible]
31.1.98	-590	107	44.4	3.9	120.0	מדד	1520	782	200	[illegible]
5.1.99	-5	111	40.9	1.5	82.8	מדד	236	200	130	[illegible]
5.1.96	-1063	1	738.6	19.3	204.0	מדד	1650	552	29	[illegible]
20.8.95	-196	6	510.4	30.8	32.9	מדד	883	681	22	[illegible]
30.6.97	7713	8492	13.2	1.7	11.3	דולר	7111	13973	8438	[illegible]
30.9.95	-9	16	251.5	4.7	32.4	[illegible]	158	135	29	[illegible]
31.10.95	-7320	---	11385.9	73.7	441.0	מדד	9141	1694	23	[illegible]
20.2.96	-345	7	463.2	9.2	192.5	מדד	557	198	22	[illegible]
5.11.95	4751	4856	10.9	2.2	2.1	מדד	5936	10601	4889	[illegible]
5.11.95	-916	---	20366.2	21.3	687.5	מדד	1068	137	6	[illegible]
5.11.95	-413	---	5687.3	66.4	349.0	מדד	542	121	1	[illegible]
28.6.95	-109	---	---	175.5	133.7	מדד	175	76	1	[illegible]
5.2.96	-958	146	152.7	10.8	71.2	מדד	2675	1652	153	[illegible]
31.12.95	-407	28	178.5	13.1	65.4	מדד	1178	747	57	[illegible]
31.1.96	-122	2	336.2	9.7	130.9	מדד	234	106	11	[illegible]
30.8.95	-47	119	186.8	11.1	13.4	מדד	1350	1293	116	[illegible]
5.11.95	-392	1	595.0	14.0	98.8	מדד	443	439	30	[illegible]
31.5.97	-621	44	112.1	3.2	240.3	מדד	1023	327	90	[illegible]
5.2.96	-506	0	914.7	13.8	299.8	מדד	702	179	14	[illegible]
30.11.95	242	242	-5.4	1.6	-0.9	דולר	148	386	234	[illegible]
20.2.98	-242	91	46.2	2.9	115.0	מדד	697	386	133	[illegible]
5.11.95	-18	21	420.6	2.8	55.4	מדד	120	101	36	[illegible]
31.8.95	103	133	21.1	6.7	1.3	מדד	737	834	124	[illegible]
30.12.96	-1005	2	445.1	4.5	956.4	דולר	1238	120	26	[illegible]
20.10.95	-1371	---	30438.0	36.9	542.3	מדד	1650	298	7	[illegible]
20.11.95	-167	0	664.8	24.6	126.6	דולר	317	143	6	[illegible]
30.4.97	-520	126	89.6	3.3	154.8	מדד	1056	370	141	[illegible]
31.5.97	117	439	21.8	3.2	30.9	מדד	1606	1606	496	[illegible]
10.7.95	-2397	---	---	264.6	535.5	מדד	2851	449	2	[illegible]
31.12.95	1216	1219	20.9	1.5	3.4	מדד	683	1885	1267	[illegible]
31.3.96	-1102	96	150.5	10.7	94.1	מדד	2570	1391	130	[illegible]
31.8.98	-1252	388	44.6	3.0	149.0	מדד	2996	1391	468	[illegible]
10.8.95	-358	---	---	71.6	203.1	מדד	540	179	3	[illegible]
31.10.97	-447	4573	27.3	2.8	49.2	מדד	15876	14025	5054	[illegible]
30.10.95	-551	---	24980.7	84.1	687.1	מדד	653	93	1	[illegible]
31.7.95	-573	---	---	140.0	188.0	מדד	885	308	2	[illegible]
11.12.96	-269	14	168.4	2.7	221.2	מדד	484	171	64	[illegible]
20.9.98	33	81	17.4	2.3	38.4	מדד	190	201	88	[illegible]
31.1.96	-547	47	175.0	11.9	377	מדד	1427	846	77	[illegible]
31.3.97	-25	22	64.4	2.5	84.3	דולר	124	86	35	[illegible]
31.7.95	123	131	-5.9	4.7	-0.5	מדד	430	551	118	[illegible]
30.8.98	-537	103	37.6	4.8	132.9	מדד	1318	643	160	[illegible]
20.5.96	-465	2	175.4	11.8	139.1	מדד	874	379	32	[illegible]

האופציות המודגשות פוקעות בתוך 31 הימים הבאים

תאריך פקיעה	שווי טיבי	שווי S&B	תשואת איזון שנתית ב-%	מנוף האופ'	פרמיה למימוש מיידי ב-%	סוג הצמדה	תוספת מימוש	שער המניה	שער האופציה	שם האופציה
31.12.95	7	63	62.0	4.5	22.5	מדד	412	411	91	[illegible]
20.11.95	-204	---	734.8	101.0	139.4	מדד	361	152	2	[illegible]
28.2.96	-1062	0	1187.6	16.5	490.5	מדד	1345	247	15	[illegible]
20.2.96	-2121	4	1049.9	20.3	388.7	מדד	2764	572	28	[illegible]
29.2.96	505	720	36.3	2.4	13.9	מדד	1231	1703	789	[illegible]
31.8.98	-625	205	78.4	1.5	178.9	מדד	1520	716	477	[illegible]
31.8.95	-340	12	849.7	25.8	52.5	מדד	1064	716	28	[illegible]
1.5.97	-1717	182	55.8	5.8	185.9	מדד	4303	2283	397	[illegible]
5.12.95	65	66	1.1	1.6	0.2	מדד	42	107	65	[illegible]
5.12.96	40	47	28.3	1.9	20.1	מדד	70	107	58	[illegible]
30.4.96	-23	1	431.0	4.4	246.8	דולר	36	11	3	[illegible]
20.4.98	268	331	20.0	1.6	25.7	מדד	400	626	387	[illegible]
5.11.95	-1350	---	9891.1	39.9	444.5	מדד	1686	311	8	[illegible]
5.8.95	123	127	25.8	7.5	2.4	מדד	963	1082	145	[illegible]
30.11.95	72	100	39.2	2.5	9.5	מדד	140	238	92	[illegible]
31.3.97	-443	54	79.9	5.3	149.0	דולר	964	419	79	[illegible]
25.8.95	-63	4	---	947.0	6.8	מדד	1010	947	1	[illegible]
24.10.95	537	538	19.4	1.7	2.6	דולר	435	444	553	[illegible]
30.9.95	-10	0	4953.7	3.8	141.6	דולר	20	9	3	[illegible]
31.12.95	-38	8	194.5	7.5	66.2	מדד	116	76	10	[illegible]
29.1.98	303	327	17.2	1.3	10.5	מדד	130	430	334	[illegible]
21.8.95	[illegible]	-97	6.8	6.1	-0.9	מדד	467	552	90	[illegible]
20.11.98	-26	47	37.7	1.9	94.8	מדד	151	106	55	[illegible]
31.5.97	-1338	32	1338	-6.3	323.4	מדד	1976	494	114	[illegible]
31.7.97	21	156	22.9	3.2	37.3	מדד	820	776	245	[illegible]
9.8.95	-111	---	51916.1	64.6	125.6	מדד	203	91	1	[illegible]
5.2.98	-331	5	115.4	3.2	440.0	מדד	468	91	28	[illegible]
5.11.95	-1738	---	4691.6	35.4	313.7	מדד	2342	570	16	[illegible]
31.8.95	-1297	---	23239.8	126.3	183.1	מדד	2033	720	6	[illegible]
2.4.97	292	3181	22.4	3.8	31.9	מדד	16931	16081	4274	[illegible]
31.5.98	65	225	36.7	1.6	58.9	מדד	494	505	388	[illegible]
20.4.95	-37	0	2382.8	40.7	66.4	[illegible]	100	61	2	[illegible]
31.7.85	59	69	-9.8	10.5	-0.5	מדד	524	582	56	[illegible]
31.5.98	81	104	9.5	2.2	16.7	מדד	157	221	101	[illegible]
16.5.97	-35870	937	54.6	17.2	121.5	מדד	77235	35815	2880	[illegible]
31.1.96	-219	31	88.5	16.3	44.4	מדד	845	626	39	[illegible]
20.1.97	-6289	86	143.9	10.4	280.4	מדד	9355	2521	243	[illegible]
30.6.95	-1159	---	---	548.8	211.9	מדד	1708	548	1	[illegible]
1.8.95	-17	173	97.8	17.1	7.3	מדד	1841	1816	187	[illegible]
20.8.96	-28	6	118.1	7.2	127.4	דולר	60	28	4	[illegible]
20.12.95	-28	45	82.2	5.5	28.4	מדד	377	342	62	[illegible]
5.2.98	-812	115	64.0	4.2	212.2	מדד	1462	507	121	[illegible]
20.8.95	-294	2	4494.6	49.2	83.9	מדד	662	364	7	[illegible]
30.11.95	159	232	26.7	4.4	8.5	מדד	879	1023	231	[illegible]
31.7.95	-779	---	---	190.7	274.4	מדד	1069	286	2	[illegible]
5.8.95	-308	---	83003.6	179.3	124.2	מדד	561	251	1	[illegible]
31.1.98	-614	809	42.4	2.4	88.0	מדד	2826	1957	815	[illegible]
5.11.95	-331	38	185.1	11.3	43.5	מדד	1365	1014	90	[illegible]
30.4.97	1660	1732	3.2	1.6	2.1	מדד	965	2957	1647	[illegible]
1.12.96	-1943	83	91.2	7.6	135.0	מדד	3932	1772	233	[illegible]
20.9.95	-506	---	---	33.3	571.9	מדד	682	90	3	[illegible]

תאריך פקיעה	שווי טיבי	שווי S&B	תשואת איזון שנתית ב-%	מנוף האופ'	פרמיה למימוש מיידי ב-%	סוג הצמדה	תוספת מימוש	שער המניה	שער האופציה	שם האופציה
30.9.96	-11700	49	258.6	14.5	382.2	מדד	15795	391	230	[illegible]
30.6.95	-481	---	---	184.0	262.7	מדד	665	184	1	[illegible]
31.5.96	-603	37	240.0	5.4	176.3	מדד	1046	405	73	[illegible]
20.11.95	-1494	---	5745.5	13.2	404.9	דולר	1815	365	28	[illegible]
5.10.95	-330	---	4189.9	30.8	188.9	מדד	518	182	6	[illegible]
23.8.95	-102	28	580.1	18.8	36.4	מדד	443	337	18	[illegible]
5.7.85	-376	---	---	325.0	116.2	מדד	702	325	1	[illegible]
30.11.97	50	77	32.8	1.6	38.5	דולר	112	146	90	[illegible]
28.2.97	-87	81	28.2	5.4	42.4	מדד	683	552	103	[illegible]
31.8.95	-659	0	6497.7	154.6	122.5	מדד	1216	548	4	[illegible]
31.8.96	-793	112	83.7	1.7	237.6	מדד	1520	548	338	[illegible]
31.7.95	-411	---	---	155.0	243.8	מדד	584	171	1	[illegible]
30.7.85	-46	0	---	34.8	70.0	מדד	116	70	2	[illegible]
1.12.97	213	259	28.3	1.4	25.8	דולר	221	402	282	[illegible]
20.2.96	-4592	3	1274.8	9.0	419.8	מדד	5905	1161	130	[illegible]
20.8.95	-173	16	664.5	17.2	36.7	מדד	795	577	34	[illegible]
5.10.95	-590	---	5017.2	32.8	483.3	מדד	722	125	4	[illegible]
5.2.96	-364	---	---	342.8	107.0	מדד	707	342	1	[illegible]
5.2.96	-316	8	1075.4	33.8	355.0	מדד	418	93	3	[illegible]
31.8.95	-563	1	6398.3	107.5	121.5	מדד	1043	473	4	[illegible]
30.4.97	4082	9869	16.4	2.3	18.7	דולר	14111	18635	8000	[illegible]
31.7.95	-459	0	1757.8	22.8	72.8	מדד	1598	952	13	[illegible]
5.11.95	-1738	---	19915.4	34.0	598.5	מדד	1377	280	8	[illegible]
20.1.98	-85	89	128.1	4.2	47.2	מדד	495	401	95	[illegible]
15.9.96	-428	1	219.6	8.9	273.7	מדד	1228	342	50	[illegible]
28.2.96	-4	2	340.3	2.9	122.6	דולר	18	5	2	[illegible]
30.7.95	1	2	67.4	3.5	4.0	דולר	4	5	2	[illegible]
5.9.85	29	43	51.2	11.3	1.4	מדד	353	382	34	[illegible]
19.10.95	-1778	---	6397.9	25.3	278.5	מדד	2468	659	26	[illegible]
20.5.98	-342	36	86.1	3.1	347.2	מדד	525	127	41	[illegible]
5.11.95	-229	19	158.7	11.2	38.9	מדד	1860	815	73	[illegible]
5.11.98	347	528	11.5	2.1	22.9	מדד	742	997	483	[illegible]
5.1.98	-1380	4	143.1	3.6	771.2	מדד	1754	208	58	[illegible]
31.7.95	145	146	-4.8	5.0	-0.4	מדד	553	698	140	[illegible]
30.11.95	-387	56	153.5	12.3	46.6	מדד	1484	1072	88	[illegible]
20.8.95	-613	---	17408.4	74.6	129.8	מדד	1185	485	7	[illegible]
20.1.99	-883	18	92.5	8.4	833.7	מדד	1161	126	15	[illegible]
20.2.96	-996	1	2540.7	12.5	722.9	מדד	1169	144	12	[illegible]
31.1.98	280	346	19.4	1.6	21.6	דולר	323	554	351	[illegible]
27.7.96	-587	183	59.1	6.1	55.6	מדד	2453	1763	280	[illegible]
5.1.96	-941	2	1222.0	21.4	288.7	מדד	1310	341	16	[illegible]
30.1.96	57	103	14.7	5.2	7.0	מדד	348	397	77	[illegible]
20.11.97	-2185	5812	22.1	3.8	45.7	מדד	30267	25345	6655	[illegible]
30.6.95	-107	145	933.3	27.4	-5.1	דולר	8148	8034	293	[illegible]
5.11.95	-312	6	464.2	13.3	82.5	מדד	753	430	32	[illegible]
30.11.95	-990	8	392.7	14.1	95.8	מדד	2196	1169	83	[illegible]
1.8.95	76	77	-3.1	4.8	-0.3	מדד	221	296	74	[illegible]
5.11.95	-455	134	191.4	11.8	44.8	מדד	1806	1325	113	[illegible]
5.3.97	5010	14907	26.3	2.9	31.8	מדד	51001	52714	18450	[illegible]

תאריך פקיעה	שווי טיבי	שווי S&B	תשואת איזון שנתית ב-%	מנוף האופ'	פרמיה למימוש מיידי ב-%	סוג הצמדה	תוספת מימוש	שער המניה	שער האופציה	שם האופציה
5.8.95	-90	29	428.9	17.9	21.0	מדד	702	488	34	[illegible]
30.12.97	430	982	23.6	2.1	36.9	מדד	1972	2216	1862	[illegible]
20.11.98	-2456	486	37.2	5.5	159.2	מדד	5342	2216	402	[illegible]
5.8.95	-542	---	65864.3	186.0	118.1	מדד	1012	465	3	[illegible]
5.11.95	-121	0	497.5	21.6	111.3	מדד	241	117	5	[illegible]
31.12.96	105	125	-3.4	2.7	-3.2	מדד	142	239	89	[illegible]
5.11.95	111	124	27.2	2.6	5.8	מדד	224	332	127	[illegible]
5.7.96	-9	17	924.0	19.4	8.2	מדד	319	310	16	[illegible]
5.11.95	-1220	5	1781.5	20.3	188.7	מדד	1927	679	34	[illegible]
31.1.96	-271	17	144.6	9.8	65.3	מדד	819	528	54	[illegible]
31.8.96	674	2084	31.4	3.2	26.9	מדד	7071	7421	2320	[illegible]
20.10.95	-1430	---	3826.1	39.6	304.8	מדד	2179	721	18	[illegible]
23.8.95	40	73	25.5	7.7	3.4	מדד	356	394	52	[illegible]
28.2.99	329	384	13.6	1.5	19.4	מדד	306	594	403	[illegible]
5.6.97	1111	1357	17.1	2.2	20.8	מדד	2757	3664	1438	[illegible]
30.9.95	-968	---	34086.1	39.8	384.7	דולר	1249	259	7	[illegible]
31.7.95	-642	---	---	337.1	141.5	מדד	1105	458	1	[illegible]
31.1.96	-668	28	141.9	14.0	66.4	מדד	1918	1204	86	[illegible]
30.11.95	-178	28	233.1	7.3	60.5	מדד	590	402	55	[illegible]
1.9.96	5419	10943	18.9	2.2	40.4	דולר	23800	24234	11014	[illegible]
20.8.95	-376	---	41338.9	101.7	163.3	מדד	614	234	2	[illegible]
30.9.97	7	98	25.0	2.8	42.5	מדד	269	293	97	[illegible]
30.6.95	-154	---	483.2	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
31.12.96	-18	45	32.5	2.5	32.6	מדד	142	155	60	[illegible]
31.8.95	-716	---	4.9	3.8	0.3	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
1.9.96	1621	4053	26.8	1.9	54.7	דולר	10500	10206	5290	[illegible]
20.12.95	557	562	-6.8	1.9	-1.4	מדד	471	1019	531	[illegible]
31.5.98	-160	40	54.8	3.0	173.0	מדד	336	140	47	[illegible]
31.7.95	-1274	---	---	475.3	180.7	דולר	2800	713	2	[illegible]
20.2.96	-1609	1	827.3	13.5	315.3	מדד	2203	541	48	[illegible]
30.5.96	10170	79934	27.3	5.1	20.5	מדד	345230	362184	71042	[illegible]
20.10.95	-180	28	174.3	13.8	36.5	מדד	843	452	47	[illegible]
30.7.95	-235	0	20391.8	270.8	73.8	דולר	564	325	1	[illegible]
30.9.95	8	79	39.8	11.4	8.8	מדד	790	790	69	[illegible]
31.8.95	-452	1	18922.6	28.5	167.5	מדד	737	279	10	[illegible]
31.5.98	210	234	5.4	3.6	3.6	מדד	589	778	217	[illegible]
5.10.95	-137	10	343.9	13.4	49.5	מדד	482	339	25	[illegible]
5.11.95	-618	5	819.8	18.9	121.8	מדד	1180	545	29	[illegible]
30.11.95	-588	11	535.9	18.7	114.4	מדד	1187	579	54	[illegible]
				34580.0	38.3	מדד	52591	38036	1	[illegible]
28.6.95	-14508	---	---							
20.2.96	-1045	3	1451.5	4.7	408.6	מדד	1359	279	60	[illegible]
20.10.95	-386	0	3275.8	11.1	198.4	מדד	602	288	19	[illegible]
30.4.97	109	237	38.8	2.1	34.0	מדד	486	561	246	[illegible]
20.10.98	595	826	1.9	2.3	3.7	מדד	741	1245	550	[illegible]
31.5.96	-8553	3	767.1	6.8	567.7	מדד	10552	1616	238	[illegible]
30.5.98	-2954	212	66.6	4.1	264.5	דולר	5900	1616	390	[illegible]
31.7.95	-891	---	---	175.6	424.8	מדד	1106	211	1	[illegible]
20.11.95	-290	4	1564.3	14.8	207.0	מדד	446	148	9	[illegible]
20.11.95	37	47	47.8	2.9	11.5	מדד	119	154	53	[illegible]
31.7.95	-524	---	---	151.2	134.9	מדד	921	393	3	[illegible]
6.12.96	216	346	25.9	1.8	17.4	דולר	297	487	275	[illegible]
31.1.98	-361	104	46.4	4.1	129.5	דולר	1000	487	118	[illegible]

מקרא לאופציות:

שער מניה: שער המניה אליה ממירים את האופציה.

תוספת מימוש נכונות: התשלום הנוסף שיש להוסיף בעת מימוש האופציה למניה.

פרמיה למימוש מיידי (ב-%): התוספת באחוזים המשולמת עבור רכישת המניה ע"י מימוש האופציה, בהשוואה לרכישה ישירה של המניה.

מנוף האופציה: בכמה אחוזים ישתנה מחיר האופציה כתוצאה משינוי של אחוז אחד בשער המניה, בהנחה שהפרמיה לא תשתנה.

תשואת איזון שנתית (ב-%): השיעור בו "צריכה" המניה לעלות עד יום לפקיעת האופציה, כדי שהמשקיע יהיה אדיש בין רכישה ישירה של המניה לבין רכישה באמצעות רכישת האופציה ומימושה.

שווי עפ"י B&S: השווי התיאורטי של האופציה לפי נוסחת בלאק ושולס. הנוסחה מתחשבת גם בסטיית התקן של המניה.

שווי טיבי: השווי התיאורטי של האופציה לפי המודל הבינארי אשר מהוון את תוספת המימוש לפי שער הריבית בבנק.

הערות:

כלל ישראל אופ' ב: החל מ-1.1.95 תוספת המימוש תגדל ב-3%.

אג"ח להמרה / 22.6.95

תשואה לפדיון נטו ב-%	תשואה לפדיון ברוטו ב-%	פרמיית המרה ב-%	תקופה ממוצעת לפדיון	שער מתואם	יחס המרה	שער אג"ח	שער מניה	סוג הצמדה	שם אג"ח
3.4	3.5	46.6	4.4	118.7	1450	1025	1014	מדד	[illegible]
6.7	8.0	185.8	3.5	144.8	4180	1285	1772	מדד	[illegible]
14.9	16.3	426.8	3.0	136.1	900	98	164	מדד	[illegible]
4.8	5.6	196.6	2.5	201.0	430	183.5	266	מדד	[illegible]
3.5	4.2	41.8	3.0	136.2	300	127	265	מדד	[illegible]
6.4	6.5	144.7	1.5	119.2	600	188.5	216	דולר	[illegible]
6.2	8.7	169.9	2.5	177.9	1000	84	615	מדד	[illegible]
1.6	4.5	136.4	5.9	120.2	20000	103.5	8924	מדד	[illegible]
6.1	7.2	72.0	3.5	119.0	485	129	289	מדד	[illegible]
6.3	7.8	148.9	3.2	137.6	420	118.5	200	מדד	[illegible]
11.4	13.2	455.5	6.0	128.3	12300	76.5	1694	מדד	[illegible]
8.2	9.6	171.6	5.9	120.4	885	85	177	מדד	[illegible]
7.0	8.4	154.9	5.1	117.4	550	92.5	198	מדד	[illegible]
7.5	9.1	132.6	4.6	126.6	1225	101	332	מדד	[illegible]
5.5	6.8	85.9	2.7	205.8	100	185	409	מדד	[illegible]
8.6	10.3	46.2	7.0	101.7	160	68	75	דולר	[illegible]
5.8	6.9	110.4	3.0	132.8	400	117.5	318	מדד	[illegible]
9.4	10.3	287.0	2.5	201.6	9250	166	388	מדד	[illegible]
11.6	15.6	101.9	4.0	130.7	12000	104.5	690	דולר	[illegible]
6.2	7.6	164.5	5.0	125.3	1038	101.5	468	מדד	[illegible]
-1.2	-0.5	11.1	2.0	182.7	3800	192	698	מדד	[illegible]
12.1	14.1	79.1	4.9	118.4	260	73	123	מדד	[illegible]
10.5	12.5	435.3	3.0	201.0	696	161.5	280	מדד	[illegible]
8.1	9.8	175.9	2.7	129.3	816.5	110.5	327	מדד	[illegible]
9.9	12.3	103.1	5.2	113.0	800	83	327	מדד	[illegible]
8.6	10.7	160.3	2.8	134.4	400	116.5	179	דולר	[illegible]
7.5	9.4	384.5	5.5	118.5	2000	93.5	386	מדד	[illegible]
20.8	20.9	15.0	4.3	118.7	214	54	100.5	מדד	[illegible]
10.8	14.3	109.7	7.5	100.5	1000	89	329	דולר	[illegible]
-19.0	-16.7	0.7	0.3	262.5	435	278	1281	מדד	[illegible]
-8.8	-8.3	3.1	2.4	203.7	825	263	2105	מדד	[illegible]
3.0	4.4	36.4	3.5	124.6	940	121	838	מדד	[illegible]
4.7	6.6	156.0	3.7	104.1	380	96	1425	מדד	[illegible]
7.1	9.0	176.8	3.9	121.2	775	102.5	287	מדד	[illegible]
4.7	4.7	27.0	1.8	126.8	400	107	337	מדד	[illegible]
3.3	4.2	59.2	5.0	131.3	2500	120	1885	מדד	[illegible]
5.7	6.7	162.5	4.9	119.2	726	98	271	מדד	[illegible]
13.7	17.9	600.0	1.1	133.8	450	119	745	מדד	[illegible]
27.1	30.5	241.2	3.1	128.9	600	43.5	745	מדד	[illegible]
18.2	20.4	320.1	4.0	125.4	1300	74	229	מדד	[illegible]
11.5	14.1	178.6	4.9	107.6	5000	77.5	1391	מדד	[illegible]
3.5	1.6	45.0	2.3	132.2	14667	122	14025	מדד	[illegible]
9.5	11.0	197.2	1.9	136.5	925	120.5	375	מדד	[illegible]
7.6	9.2	97.6	4.5	125.4	350	100.5	178	מדד	[illegible]
0.7	2.1	15.0	5.5	124.8	170.59	135.5	201	מדד	[illegible]
-1.8	-0.8	4.6	3.2	122.7	157.48	136	201	מדד	[illegible]
-0.2	0.5	22.2	1.0	216.7	673	219	1115	מדד	[illegible]
5.4	6.2	41.9	2.5	201.0	261.54	181	379	מדד	[illegible]
-7.8	-5.4	7.4	0.8	234.3	435	257	1041	מדד	[illegible]
3.1	4.7	38.5	2.4	159.4	2150	156	2421	מדד	[illegible]
5.5	6.8	42.3	3.0	133.5	750	122	643	מדד	[illegible]
9.2	10.5	67.8	6.0	124.0	1300	81	643	מדד	[illegible]

תשואה לפדיון נטו ב-%	תשואה לפדיון ברוטו ב-%	פרמיית המרה ב-%	תקופה ממוצעת לפדיון	שער מתואם	יחס המרה	שער אג"ח	שער מניה	סוג הצמדה	שם אג"ח
25.2	27.8	375.1	5.1	118.2	1400	48.7	141.5	מדד	[illegible]
-12.9	-12.4	2.6	3.5	129.5	450	222	976	מדד	[illegible]
-3.4	-3.1	1.2	4.0	182.7	658	216	1404	מדד	[illegible]
2.9	2.9	4.7	3.1	107.5	600	98.5	554	דולר	[illegible]
0.0	1.1	8.8	2.2	212.6	1000	219	2013	מדד	[illegible]
4.9	6.3	38.7	2.5	202.2	4000	187	5192	מדד	[illegible]
3.9	3.9	83.1	3.5	153.1	2400	134.5	1763	מדד	[illegible]
1.7	2.6	29.3	6.0	112.2	29000	113	25345	מדד	[illegible]
3.3	4.1	34.7	1.8	141.1	731	136	738	מדד	[illegible]
-0.6	-0.5	50.4	0.9	159.1	11500	160	12230	מדד	[illegible]
-4.3	-4.3	1.5	1.9	159.1	1000	181	1784	מדד	[illegible]
24.1	28.4	298.5	4.6	129.8	830	53.5	112	מדד	[illegible]
5.2	6.9	43.4	4.5	141.2	2145	126	1885	מדד	[illegible]
6.2	7.0	113.7	2.5	203.6	2250	179	1885	מדד	[illegible]
6.6	7.5	102.0	4.5	124.5	1300	99	637	מדד	[illegible]
21.5	23.9	611.1	3.3	135.7	800	80	90	מדד	[illegible]
9.3	11.1	421.3	4.9	119.1	1480	87	247	מדד	[illegible]
8.6	9.9	66.6	6.3	120.5	580	81	282	מדד	[illegible]
-0.6	0.1	17.1	2.9	123.6	890	131.5	1815	מדד	[illegible]
4.2	4.6	138.2	3.0	138.6	4350	125	2283	מדד	[illegible]
3.9	4.0	45.9	5.5	118.8	2900	96.5	1918	מדד	[illegible]
4.8	6.0	82.5	1.6	172.1	345	163.5	327	מדד	[illegible]
15.7	17.6	673.5	4.6	118.4	1000	70	90.5	מדד	[illegible]
7.7	9.7	138.6	2.6	200.8	2500	178	1845	מדד	[illegible]
11.9	13.0	254.5	5.3	121.8	1500	73.5	311	מדד	[illegible]
13.1	14.5	237.6	3.8	102.8	1500	70	311	דולר	[illegible]
4.2	5.6	74.8	2.8	139.3	600	132	453	מדד	[illegible]
4.7	4.8	69.4	5.4	118.8	825	93	453	מדד	[illegible]
5.7	6.5	622.7	5.6	117.7	3200.00	93.5	414	מדד	[illegible]
9.1	9.9	56.4	5.4	117.8	1100	78.5	552	מדד	[illegible]
8.8	8.8	111.0	4.5	120.5	266.6	83.5	105.5	מדד	[illegible]
11.8	13.7	395.8	4.5	136.1	2500	96	494	מדד	[illegible]
16.5	18.0	13.6	4.9	135.8	314.38	75.5	209	מדד	[illegible]
5.6	6.5	77.5	3.6	135.9	670	119.5	451	מדד	[illegible]
7.8	7.8	365.4	3.2	153.4	3280	121	832	מדד	[illegible]
14.3	14.8	651.1	2.6	198.3	800	153.5	163.5	מדד	[illegible]
7.6	8.8	77.5	8.5	117.1	1800	71	720	מדד	[illegible]
2.5	3.6	37.5	4.6	131.4	290	128	270	מדד	[illegible]
11.0	12.9	129.0	3.5	136.1	600	106.5	279	מדד	[illegible]
17.3	18.2	130.8	3.7	132.6	800	80.5	279	מדד	[illegible]
11.2	12.6	47.6	4.5	125.1	350	74	175.5	מדד	[illegible]
28.8	31.6	41.1	4.6	118.3	8125	43.8	2523	מדד	[illegible]
11.8	14.3	184.0	3.6	153.8	338	110.5	131.5	מדד	[illegible]
20.9	27.9	23.4	5.9	105.6	275	97	131.5	דולר	[illegible]
4.4	5.7	49.0	5.0	125.2	1400	111	1043	מדד	[illegible]
7.9	9.3	203.4	4.7	117.1	550	98.5	163	מדד	[illegible]
1.8	3.2	25.4	1.0	258.9	280	261	583	מדד	[illegible]
3.1	3.7	63.4	2.9	138.8	730	130.5	583	מדד	[illegible]
4.2	4.2	169.9	1.4	118.8	1200	112	498	מדד	[illegible]
2.3	4.3	15.3	1.2	196.3	17000	198	29200	מדד	[illegible]
6.5	8.1	174.8	4.5	125.4	544.44	105	306	מדד	[illegible]
7.2	8.5	274.5	4.7	117.9	1000	94	251	מדד	[illegible]

תשואה לפדיון נטו ב-%	תשואה לפדיון ברוטו ב-%	פרמיית המרה ב-%	תקופה ממוצעת לפדיון	שער מתואם	יחס המרה	שער אג"ח	שער מניה	סוג הצמדה	שם אג"ח
7.9	10.4	62.5	1.5	383.7	280.7	282	487	דולר	[illegible]
9.9	13.0	217.5	4.6	101.7	1897	81.5	487	דולר	[illegible]
18.1	28.5	220.1	2.4	124.9	1352.94	92.5	391	דולר	[illegible]
5.5	8.6	104.1	1.1	223.8	225	215	237	מדד	[illegible]
6.5	8.1	212.1	4.4	122.6	550	105	181.5	מדד	[illegible]
11.3	13.0	185.2	5.9	134.3	500	83	145.5	מדד	[illegible]
3.8	4.0	12.6	3.9	129.4	550	113	552	דולר	[illegible]
2.6	3.6	4.2	4.4	120.2	500	115	552	דולר	[illegible]
6.0	6.0	380.3	4.5	121.5	2800	94	348	מדד	[illegible]
5.4	7.0	258.6	5.4	116.4	460	99	127	מדד	[illegible]
4.8	5.2	65.5	3.5	127.3	800	110.5	334	מדד	[illegible]
13.5	15.1	158.1	4.5	122.7	550	80	178.5	מדד	[illegible]
3.8	4.1	43.2	4.0	121.3	500	118.5	363	מדד	[illegible]
26.6	29.1	241.8	3.8	125.9	405	59	69.5	מדד	[illegible]
22.8	26.3	974.8	6.1	117.9	1500	49.8	69.5	מדד	[illegible]
1.9	3.1	21.4	2.1	216.8	1375	214	2425	מדד	[illegible]
3.6	4.1	54.6	3.2	136.8	6300	124.5	5074	מדד	[illegible]
8.9	10.3	219.3	2.8	125.8	8000	106.5	2668	מדד	[illegible]
3.2	4.5	62.2	3.2	177.6	1375	149.5	1437	מדד	[illegible]
6.4	7.6	958.6	5.4	123.6	15000	99.5	1437	מדד	[illegible]
5.3	6.7	152.1	2.0	199.9	3000	186.5	2219	מדד	[illegible]
1.2	2.1	24.3	5.0	126.7	3000	131	2108	מדד	[illegible]
7.9	8.4	343.9	5.6	120.6	700	82.5	134.5	מדד	[illegible]
5.5	6.5	116.3	2.3	208.5	1800	187	961	מדד	[illegible]
-1.8	-1.3	9.8	3.3	203.8	731.7	222	1479	מדד	[illegible]
4.1	5.5	115.2	3.4	121.7	800	117	435	מדד	[illegible]
5.6	5.6	47.7	3.4	125.1	540	104.5	382	מדד	[illegible]
4.7	4.7	30.5	2.0	187.1	280	171	262	מדד	[illegible]
8.5	10.5	119.3	4.8	104.7	1250	83	493	דולר	[illegible]
5.8	6.6	51.5	3.3	121.8	935	106	654	מדד	[illegible]
18.0	19.7	555.4	4.3	127.3	1250	70	133.5	מדד	[illegible]
1.6	2.3	31.8	3.5	138.6	18000	136.5	18635	מדד	[illegible]
5.8	6.4	502.1	2.5	122.7	5125	109.5	932	מדד	[illegible]
6.5	7.3	498.9	3.5	117.9	5638	99	932	מדד	[illegible]
7.2	8.7	201.6	7.0	121.3	8600	89	2538	מדד	[illegible]
6.0	6.1	265.8	1.2	149.1	900	139	342	מדד	[illegible]
8.8	10.4	483.7	3.8	125.9	1714	100.5	342	מדד	[illegible]
8.0	8.0	158.9	1.5	153.1	6000	136.5	3163	מדד	[illegible]
-1.9	0.1	158.9	1.5	134.8	4000	136.5	3163	דולר	[illegible]
4.6	4.7	123.6	3.5	153.2	5400	131	3163	מדד	[illegible]
4.4	5.1	165.6	3.5	124.6	7500	112	3163	מדד	[illegible]
10.8	11.8	222.1	3.0	109.3	1250	84	336	דולר	[illegible]
12.5	13.7	253.4	3.0	128.2	1275	96.5	348	מדד	[illegible]
21.7	22.1	80.6	6.0	123.7	530	43.1	124.5	מדד	[illegible]
25.1	26.7	439.4	4.5	117.9	2200	51	288	מדד	[illegible]
5.3	6.9	126.2	2.5	124.6	950	115.5	485	מדד	[illegible]
6.3	7.8	186.5	3.0	184.0	217.43	146	136	מדד	[illegible]
5.7	7.2	191.6	3.0	184.8	217.43	149	126	מדד	[illegible]
11.8	12.9	428.6	5.0	117.2	900	74	136	מדד	[illegible]
7.5	9.2	123.4	3.3	132.8	1100	112.5	554	מדד	[illegible]
14.1	16.5	307.3	3.5	100.0	575	131.5	124.5	מדד	[illegible]
14.0	18.1	196.2	4.6	129.9	620	76.5	230	מדד	[illegible]
4.8	6.9	148.9	2.5	143.5	1225	122.5	603	מדד	[illegible]

תשואה לפדיון נטו ב-%	תשואה לפדיון ברוטו ב-%	פרמיית המרה ב-%	תקופה ממוצעת לפדיון	שער מתואם	יחס המרה	שער אג"ח	שער מניה	סוג הצמדה	שם אג"ח
6.2	7.9	197.7	4.3	126.4	565	108	205	מדד	[illegible]
-3.0	-1.7	4.3	1.5	205.5	500	218	1045	מדד	[illegible]
9.3	9.9	332.9	3.5	132.9	1400	108.5	325	מדד	[illegible]
4.9	6.0	340.9	1.4	145.8	500	138	156.5	מדד	[illegible]
4.9	5.0	30.9	3.1	148.6	8750	128	7421	מדד	[illegible]
-4.4	-3.3	5.1	1.9	136.1	5000	156	7421	מדד	[illegible]
5.3	6.9	97.0	3.6	143.8	2500	130	1450	מדד	[illegible]
9.5	10.7	61.4	5.1	143.3	450	99	276	מדד	[illegible]
5.5	8.1	61.6	4.2	105.1	1000	96	594	דולר	[illegible]
-25.2	-24.2	-0.4	1.0	258.9	280	357	860	דולר	[illegible]
7.9	9.8	534.2	2.4	124.2	1500	109.5	259	מדד	[illegible]
6.8	8.5	136.6	4.8	127.5	1120	109	516	מדד	[illegible]
-1.1	0.3	6.5	1.6	197.9	192	208	375	מדד	[illegible]
2.7	4.8	40.3	4.2	104.0	33000	103	34224	דולר	[illegible]
9.8	11.3	235.5	6.2	105.4	1000	78.5	234	דולר	[illegible]
6.7	8.4	99.7	4.0	121.3	680	106	361	מדד	[illegible]
6.5	8.1	166.7	4.5	132.1	210.00	110.5	87	מדד	[illegible]
2.9	4.5	14.8	3.5	144.8	125	142.5	1525	מדד	[illegible]
6.5	6.6	44.3	4.5	132.2	220	100	1525	מדד	[illegible]
-11.8	-10.6	-0.4	2.5	198.9	3000	288	8698	מדד	[illegible]
2.6	3.6	46.8	2.6	129.5	650	126	358	מדד	[illegible]
4.7	6.4	42.2	1.5	134.3	625	129	567	מדד	[illegible]
9.2	10.8	143.7	3.5	122.5	342.85	99.5	140	מדד	[illegible]
12.5	14.8	139.6	7.5	113.8	550	61	140	מדד	[illegible]
7.8	8.9	140.2	4.7	100.7	2500	68.5	713	דולר	[illegible]
7.5	10.4	59.2	3.1	124.8	800	112.5	434	דולר	[illegible]
-26.5	-26.2	-1.2	2.3	217.3	70000	485	343573	מדד	[illegible]
2.1	3.6	35.8	3.0	105.7	473000	104	362184	מדד	[illegible]
3.5	3.6	35.6	4.3	120.3	650	106	652	מדד	[illegible]
3.2	3.2	79.0	3.6	138.7	566.67	123.5	391	מדד	[illegible]
5.7	6.8	239.0	3.3	118.2	3600	103	790	מדד	[illegible]
8.9	9.8	266.5	2.0	201.2	444.45	174	211	מדד	[illegible]
23.3	23.4	76.4	3.4	112.2	900	54.5	278	דולר	[illegible]
1.2	1.2	8.2	3.5	130.4	375	125.5	435	מדד	[illegible]
3.3	4.5	77.7	3.2	141.7	728	133.5	541	מדד	[illegible]
10.8	12.7	106.6	3.6	130.1	900	98.5	429	מדד	[illegible]
12.0	14.1	154.1	5.2	125.9	870	81.5	279	מדד	[illegible]
4.4	6.1	63.2	2.2	214.9	160	204	200	מדד	[illegible]
12.3	14.6	135.0	3.5	118.3	800	75.5	257	מדד	[illegible]
8.5	10.0	79.6	4.0	133.3	960	105	505	מדד	[illegible]
4.3	6.5	185.5	2.1	199.0	425	193.5	280	מדד	[illegible]
7.9	10.1	5.4	4.8	108.0	1500	87.5	1245	מדד	[illegible]
7.2	8.8	150.5	4.5	125.6	450	103	185	מדד	[illegible]
18.2	18.2	586.9	2.9	149.4	12000	93.5	1616	מדד	[illegible]
22.0	24.3	495.5	6.0	111.9	24000	40.1	1616	מדד	[illegible]
-0.5	0.7	23.5	1.2	160.1	1420	148.5	1937	מדד	[illegible]
4.7	4.8	73.8	5.1	128.3	3300	102	1937	מדד	[illegible]
3.4	4.5	150.8	4.8	136.1	420	129	216	מדד	[illegible]
-5.1	-3.7	11.0	1.8	255.8	260	278	651	מדד	[illegible]
-0.9	0.6	28.0	2.7	183.7	60000	112.5	52714	מדד	[illegible]
1.7	1.8	1.1	5.6	180.8	400	164	649	מדד	[illegible]
5.3	6.2	157.0	1.6	132.8	1800	135.5	819	מדד	[illegible]
-5.2	-5.1	4.9	1.5	162.6	19200	176.5	32310	מדד	[illegible]

מקרא אג"ח להמרה:

שער מניה – שער המניה אליה תומר אגרת החוב.

תקופה ממוצעת לפדיון – התקופה הממוצעת (בשנים) לפדיון של אגרת החוב בהתחשב במועדי תשלומי הקרן והריבית.

פרמיית המרה ב-% – התוספת באחוזים המשולמת עבור רכישת המניה ע"י המרת האג"ח בהשוואה לרכישה ישירה של המניה.

תשואה שנתית לפדיון (ברוטו/נטו) – התשואה השנתית הממוצעת לפדיון של אגרת החוב בתנאי של אחזקה עד מועד הפדיון.

הערות:

1. בנכסי [illegible] אג"ח ב' יחס ההמרה החל ב-1.1.96 הינו 2,900%.
2. ב[illegible] יחס ההמרה החל מ-18.9.95 הינו 500%.
3. ב[illegible] יחס ההמרה החל מ-18.8.95 הינו 6,700%.
4. ב[illegible] ב' יחס ההמרה החל מ-8.2.96 הינו 2,700%.
5. ב[illegible] יחס ההמרה החל מ-1.6.96 הינו 585%.
6. ב[illegible] יחס ההמרה החל מ-1.1.97 הינו 10,050%.
7. ב[illegible] יחס ההמרה החל מ-1.1.96 הינו 570%.
8. ב[illegible] יחס ההמרה החל מ-28.2.96 הינו 775%.
9. ב[illegible] ב' יחס ההמרה החל מ-1.1.96 הינו 900%.
10. ב[illegible] יחס ההמרה החל מ-28.2.96 הינו 2,200%.
11. ב[illegible] א' יחס ההמרה החל מ-1.1.80 הינו 375%.
12. ב[illegible] יחס ההמרה החל מ-30.1.96 הינו 9,425%.
13. ב[illegible] ב' יחס ההמרה החל מ-11.12.95 הינו 200%.
14. ב[illegible] יחס ההמרה החל מ-1.1.99 הינו 33,000%.

هكذا من الأصل

אג"ח ממשלתיות
ריבית משתנה - גילון

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
גילון 2125	108.0	+0.1	+0.1	--	--	823.7
גילון 2126	102.3	--	--	--	--	145.5
גילון 2160	104.0	+0.1	+0.1	+15.92	--	603.2
גילון 2201	108.3	+0.2	+0.2	+16.13	--	974.7
גילון 2202	108.4	+0.2	+0.2	+16.11	+16.11	146.3
גילון 2203	104.8	--	--	+16.00	+16.00	1380.8
גילון 2204	103.3	+0.2	+0.2	+16.15	+16.15	425.4
גילון 2205	101.0	+0.3	+0.3	--	+16.02	2727.0

אג"ח ממשלתיות
גליל משטר, שחר, גבע, כפיר

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
103752	451.0	--	--	--	--	--
103753	432.0	+1.0	+0.7	--	--	--
103901	417.0	+1.0	+0.2	--	--	43.3
103902	395.0	+1.0	+0.3	--	--	39.5
103903	393.0	+1.0	+0.3	--	--	--
103791	338.0	+1.0	+0.3	--	--	2.6
103904	389.0	--	--	+2.56	+5.61	68.2
103792	325.0	--	--	+1.82	+5.68	--
104601	205.0	+0.4	+0.2	--	--	28.0
104602	203.5	+0.4	+0.2	--	--	--
104603	200.1	--	--	--	--	100.0
104604	195.9	--	--	--	--	420.4
104605	197.3	+0.2	+0.1	--	--	--
104606	198.6	+2.0	+1.0	+1.16	+4.40	29.7
104607	197.6	--	--	+2.54	+5.33	58.2
104608	195.1	--	--	+3.21	+5.40	--
104609	188.4	--	--	+3.23	+5.20	--
104610	181.2	-0.4	-0.2	+3.34	+5.14	0.9
104611	176.0	--	--	+3.13	+4.78	--
104612	178.1	--	--	+1.85	+4.93	280.9
104613	174.3	--	--	+2.17	+5.03	148.1
104614	170.8	-0.3	-0.2	+2.41	+5.07	--
103754	195.8	-1.8	-0.5	+2.17	+4.60	31.6
שחר 3.00% 4119	165.0	--	--	+4.20	+5.20	--
שחר 3.00% 4120	165.8	--	--	+3.38	+4.57	374.8
104121	164.9	--	--	+3.55	+5.38	33.5
103862	230.3	--	--	+2.65	+5.38	2.8
104122	163.8	+0.8	+0.5	+3.33	+4.82	16.1
103863	226.2	-0.7	-0.3	+2.69	+5.11	--
103795	378.0	+1.0	+0.3	+3.46	+5.39	310.8
103864	224.0	--	--	+3.03	+5.18	73.9
104123	160.9	-0.2	-0.1	+3.72	+5.10	129.3
104124	156.8	--	--	+3.80	+5.05	990.7
103865	217.6	--	--	+3.14	+5.08	35.7
103756	346.0	+1.0	+0.3	+3.04	+4.78	14.6
103866	215.7	--	--	+2.85	+4.62	469.4
103757	359.0	--	--	+3.13	+4.72	--
104125	150.0	--	--	+3.82	+4.86	540.8
103758	353.0	-1.0	-0.3	+2.93	+4.39	0.2
103867	212.7	--	--	+2.79	+4.41	0.1
104126	149.8	--	--	+2.70	+4.65	299.6
103759	346.0	--	--	+1.86	+4.59	280.5
103760	340.0	--	--	+2.30	+4.72	14.4
104127	145.7	--	--	+3.12	+4.93	1402.2
103761	352.0	--	--	+2.35	+4.71	12.8
104128	142.8	+0.1	+0.1	+3.30	+5.00	377.8
103762	342.0	+1.0	+0.3	+2.62	+4.83	--
104129	141.9	+0.1	+0.1	+3.34	+4.83	186.6
103763	332.0	--	--	+2.56	+4.44	0.1
שחר 2.00% 4213	164.2	--	--	+3.96	+4.52	680.0
שחר 2.00% 4214	163.1	-0.3	-0.2	+3.96	+4.45	57.1
103764	321.0	-4.0	-1.2	+3.28	+5.26	27.2
103765	318.0	-2.0	-0.6	+2.71	+4.57	2.1
103766	316.0	--	--	+2.45	+4.21	404.0
104130	139.1	--	--	+2.95	+4.22	714.3
103767	310.0	--	--	+2.69	+4.37	--
103768	301.0	-2.0	-0.7	+2.95	+4.56	8.9
103769	306.0	--	--	+2.37	+4.15	--
103770	304.0	--	--	+2.44	+4.23	400.8
103771	306.0	--	--	+2.26	+4.12	642.0
104235	152.7	--	--	+3.11	+4.21	305.4
103772	302.0	-9.0	-2.9	+2.34	+4.13	--
103773	295.5	--	--	+2.61	+4.33	320.4
103774	312.0	--	--	+1.69	+4.04	--
104236	139.7	-1.0	-0.7	+1.34	+4.73	33.9
103775	295.4	--	--	+2.29	+4.40	--
104237	140.4	-0.3	-0.2	+3.00	+4.33	0.5
104238	139.2	--	--	+3.11	+4.40	613.9
103776	290.9	--	--	+2.19	+4.25	--
103777	286.0	--	--	+2.29	+4.26	572.0
104239	138.5	-0.3	-0.2	+3.20	+4.44	337.9
104240	134.5	+0.1	+0.1	+3.22	+4.39	140.0
104241	131.3	-0.4	-0.3	+3.34	+4.47	335.6
104242	130.9	--	--	+3.33	+4.40	407.7
104243	129.8	--	--	+3.09	+4.42	389.4
104244	127.4	--	--	+3.16	+4.43	305.7
104245	123.4	-0.4	-0.3	+3.25	+4.46	21.0
103778	233.5	-0.5	-0.2	+2.60	+4.43	0.9
104246	119.6	--	--	+3.32	+4.47	61.3
104801	310.0	-3.0	-1.0	+2.52	+4.55	6.8
104802	301.0	-7.0	-2.3	+2.90	+4.92	4.3
104247	117.7	-0.1	-0.1	+3.10	+4.41	35.3
104803	303.0	-1.0	-0.3	+2.44	+4.38	9.0

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
104248	114.1	+0.1	+0.1	+3.16	+4.42	416.5
104249	110.0	+0.7	+0.6	+3.15	+4.31	45.1
3.00 4250	102.9	--	--	+3.16	+4.34	295.0
103779	188.6	-2.5	-1.3	+2.61	+4.57	8.8
104804	271.0	-0.3	-0.1	+2.32	+4.27	--
103780	186.5	+1.1	+0.6	+2.46	+4.37	0.6
3.00 4251	101.1	-0.2	-0.2	+3.13	+4.41	772.3
104807	254.2	-0.3	-0.1	+2.54	+4.39	762.6
3.00 4252	98.1	-0.3	-0.3	+3.11	+4.34	0.1
ג"ל 2.50% 3781	159.2	-0.2	-0.1	+3.18	+3.74	45.6
103782	163.1	--	--	+2.91	+4.41	219.6
גליל 4253	95.9	--	--	+3.18	+4.34	762.3
103783	161.0	--	--	+2.88	+4.35	156.1
103784	157.1	--	--	+2.87	+4.32	157.1
103785	154.1	-0.3	-0.2	+2.84	+4.27	261.9
104808	221.8	-4.5	-2.0	+2.40	+4.26	--
104809	217.5	-0.2	-0.1	+2.44	+4.28	54.3
103787	143.7	-0.7	-0.5	+2.75	+4.32	--
4810	204.0	--	--	+2.56	+4.32	148.7
105401	320.0	--	--	+2.23	+4.07	--
105201	269.0	-0.5	-0.2	+2.43	+4.36	0.1
105402	311.0	-1.0	-0.3	+2.45	+4.29	0.2
105202	263.6	-0.8	-0.3	+2.49	+4.30	--
105203	257.6	-0.5	-0.2	+2.47	+4.25	--
105403	300.0	--	--	+2.57	+4.36	--
105404	294.8	-1.5	-0.5	+2.57	+4.34	--
105405	287.3	+0.6	+0.2	+2.73	+4.49	99.8
105204	221.9	-0.7	-0.3	+2.65	+4.30	--
104811	142.6	+1.6	+1.2	+3.08	+4.51	177.1
104812	151.0	-0.2	-0.1	+2.68	+4.27	--
104813	142.6	-0.7	-0.5	+2.82	+4.36	--
ג"ל 2.50% 4901	151.2	-0.3	-0.2	+3.76	+4.36	44.8
105406	253.8	-0.8	-0.3	+2.48	+4.25	0.4
104814	141.8	-0.6	-0.4	+2.85	+4.37	--
104815	140.2	--	--	+2.92	+4.44	--
105407	247.8	+2.0	+0.8	+2.71	+4.46	5.7
104816	140.1	--	--	+2.89	+4.39	--
104817	139.2	-0.6	-0.4	+2.83	+4.38	--
105408	233.1	-0.9	-0.4	+2.65	+4.35	--
105409	232.0	-0.2	-0.1	+2.62	+4.30	--
104818	136.5	-0.1	-0.1	+2.86	+4.32	--
104819	133.1	--	--	+2.92	+4.37	--
104820	133.0	--	--	+2.95	+4.38	49.8
105410	214.2	-0.4	-0.2	+2.57	+4.33	42.8
105411	211.3	--	--	+2.55	+4.29	--
105501	205.4	-1.4	-0.5	+2.45	+4.36	171.2
105502	203.9	-0.4	-0.2	+2.60	+4.29	0.3
105503	276.2	--	--	+2.71	+4.39	--
105504	263.7	+0.3	+0.1	+2.82	+4.49	310.4
105412	194.2	-0.4	-0.2	+2.67	+4.33	--
105413	190.8	--	--	+2.67	+4.31	0.3
105605	264.7	-1.3	-0.5	+2.69	+4.34	371.4
5606	263.7	-0.5	-0.2	+2.68	+4.31	0.5
105205	144.6	-0.3	-0.2	+2.90	+4.47	402.4
105206	142.7	-0.1	-0.1	+2.85	+4.39	--
105414	184.0	-0.4	-0.2	+2.63	+4.40	--
105610	254.6	-3.9	-1.5	+2.76	+4.52	22.7
105611	239.7	-0.2	-0.1	+2.61	+4.30	--
105612	225.3	--	--	+2.69	+4.34	--
105207	133.4	--	--	+2.89	+4.44	263.8
105208	128.8	-0.1	-0.1	+2.93	+4.45	146.6
105613	203.0	+2.8	+1.4	+2.78	+4.48	122.8
105614	204.4	--	--	+2.64	+4.32	--
105615	195.9	-5.8	-2.9	+2.93	+4.62	1.6
105701	219.7	-2.2	-1.0	+2.70	+4.41	1.0
105702	223.5	-0.4	-0.2	+2.63	+4.38	0.4
105703	219.5	-0.4	-0.2	+2.64	+4.38	--
105415	125.3	-0.6	-0.5	+2.90	+4.36	7.1
105416	123.0	--	--	+2.88	+4.34	--
105704	198.1	-0.6	-0.3	+2.70	+4.31	1.2
105705	191.2	-2.9	-1.5	+2.75	+4.52	2.7
105417	122.8	--	--	+2.78	+4.33	--
105706	189.5	-0.2	-0.1	+2.66	+4.40	3.0
105418	116.6	-0.4	-0.3	+2.89	+4.41	58.3
ג"ל 2.90% 5707	143.8	-0.4	-0.3	+3.47	+4.85	--
ג"ל 4.00% 5017	112.8	-0.2	-0.2	+2.92	+4.41	2.7
4.00 5420	104.6	+0.1	+0.1	+2.95	+4.38	2.9
105901	226.7	--	--	+2.68	+4.44	68.1
4.00 5421	104.1	-0.7	-0.7	+2.89	+4.42	3.9
4.00 5422	100.0	-0.5	-0.5	+2.90	+4.41	0.6
ד"ל 5423	98.6	-0.2	-0.2	+2.93	+4.41	--
ד"ל 5424	98.7	-0.1	-0.1	[illegible]	[illegible]	189.4
ג"ל 1576	165.3	-0.7	-0.4	+4.21	+5.25	13.9
181137	164.9	+0.3	+0.2	+3.54	+5.36	--
181138	161.1	+0.3	+0.2	+3.67	+5.44	77.2
181139	153.7	--	--	+3.69	+5.37	131.2
181180	147.2	+0.1	+0.1	+3.67	+5.46	71.9
181181	143.7	-0.7	-0.5	+3.73	+5.51	6.4
181182	140.4	--	--	+3.72	+5.44	64.6
181183	138.6	+0.1	+0.1	+3.78	+5.42	3261
181184	139.1	-1.4	-1.0	+3.56	+5.31	--
181185	133.3	--	--	+3.75	+5.47	281.9
181186	132.6	--	--	+3.57	+5.32	--
181187	128.1	+0.1	+0.1	+3.66	+5.34	25.0
181188	125.9	+0.1	+0.1	+3.65	+5.40	108.9
181189	120.1	+0.1	+0.1	+3.72	+5.43	381.3
181190	117.7	--	--	+3.58	+5.30	11.7
181191	169.7	-0.2	-0.1	+3.97	+5.31	98.2
ד"ל 1452	166.5	+0.2	+0.1	+4.32	+5.29	0.8
1591	112.3	+0.2	+0.2	+3.78	+5.43	41.8

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
101392	112.5	-0.2	-0.2	+1.62	+5.35	93.8
1393	105.1	--	--	+1.65	+5.38	194.4
כפיר 1495	102.2	-0.2	-0.1	+4.22	+5.16	304.3
1394	102.8	-0.2	-0.2	+1.59	+5.31	--
1395	99.2	-0.2	-0.2	+1.66	+5.34	302.5
כפיר 1396	97.9	-0.6	-0.6	+3.75	+5.49	1261.2
כפיר 1511	141.9	-0.2	-0.1	+4.33	+5.29	210.4

אג"ח קונצרניות
צמודות מדד

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
אבנר אג"ח 1	108.3	+0.1	+0.1	+4.96	+5.00	70.8
אג"ח 30	173.8	--	--	+1.89	+4.95	--
אוצרים אג"ח 2	390.0	+1.0	+0.3	+2.16	+4.87	--
אוצרים אג"ח 4	179.9	--	--	+1.69	+4.82	--
אג"ח 1	189.9	--	--	+1.93	+5.30	--
אלקו אג"ח 3	194.2	--	--	+1.99	+5.31	--
אלרוב אג"ח ב	170.4	--	--	+6.61	+7.53	170.4
אלרוב אג"ח ד	156.4	--	--	+6.44	+7.50	0.6
אמנון 2	289.0	--	--	+2.87	+5.38	--
אמנון 3	307.0	--	--	+2.54	+5.18	--
אפריקה אג"ח 3	188.0	--	--	+3.51	+4.79	--
אג"ח 2	288.2	+0.9	+0.3	+3.12	+5.25	--
אג"ח 1	146.0	+0.2	+0.1	+3.76	+4.93	--
23	235.3	--	--	+2.77	+4.75	--
24	177.9	--	--	+3.67	+4.76	--
בזק אג"ח 1	239.7	+0.5	+0.2	+2.99	+4.73	59.9
בזק אג"ח 2	153.1	--	--	+4.03	+4.07	24.1
בל"ל מימון 3	371.0	+1.0	+0.3	+2.18	+5.12	--
בל"ל מימון 4	353.0	--	--	+1.94	+4.89	--
בל"ל מימון 5	343.0	+1.0	+0.3	+1.23	+5.93	--
בל"ל מימון 6	309.0	--	--	+2.72	+5.12	--
בל"ל מימון 7	313.0	--	--	+2.50	+5.39	--
בל"ל מימון 8	300.0	+0.1	--	+2.60	+5.06	--
בל"ל מימון 9	297.3	+0.6	+0.2	+2.33	+5.09	--
בל"ל מימון 10	291.3	--	--	+2.44	+5.12	--
בל"ל מימון 11	286.6	+0.5	+0.2	+3.09	+4.96	--
בל"ל מימון 12	261.9	+0.5	+0.2	+2.93	+5.83	--
בל"ל מימון 14	239.0	--	--	+3.20	+5.06	--
44	156.9	--	--	+4.04	+4.61	--
45	181.9	--	--	+3.95	+4.72	--
14	179.0	--	--	+4.04	+4.92	--
5	180.2	+0.4	+0.2	+3.93	+5.13	--
17	248.8	--	--	+4.56	+4.76	--
1	146.9	--	--	+3.69	+4.57	2.9
ח	143.4	--	--	+8.06	+9.91	12.4
1	297.2	--	--	+2.96	+4.83	--
2	284.3	--	--	+2.74	+4.97	--
3	257.4	+0.3	+0.1	+3.09	+4.99	--
4	191.0	-0.2	-0.1	+1.93	+4.45	--
3 ב	171.0	+0.5	+0.3	+5.21	+6.88	136.8
1	35.7	--	--	+213.06	+243.90	--
1	375.0	--	--	+2.48	+5.98	--
2	364.0	+1.0	+0.3	+2.37	+5.33	--
3	330.0	+1.0	+0.3	+1.71	+4.89	--
4	354.0	--	--	+2.49	+5.32	--
5	358.0	--	--	+2.42	+5.38	--
6	354.0	--	--	+.99	+3.61	--
7	345.0	--	--	+2.29	+4.99	--
8	329.0	--	--	+2.69	+5.33	--

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
11	341.0	--	--	+2.68	+4.97	--
12	320.0	+1.0	+0.3	+2.46	+5.07	--
13	325.0	--	--	+2.76	+5.14	--
15	313.0	--	--	+2.42	+5.10	--
16	325.0	--	--	+2.56	+4.83	--
17	315.0	--	--	+2.74	+4.92	--
18	273.3	--	--	+2.57	+4.93	--
19	162.6	--	--	+3.95	+4.67	--
1	125.1	--	--	+12.73	+15.88	14.7
1	106.8	-0.3	-0.2	+6.69	+8.02	2.1
2	169.1	--	--	+6.49	+8.83	2.4
15	256.6	--	--	+2.98	+4.70	--
16	241.3	--	--	+2.94	+4.70	--
17	225.8	--	--	+3.09	+4.31	--
18	212.3	--	--	+3.12	+4.70	--
19	174.6	-1.2	-0.7	+1.35	+4.60	1.9
20	159.9	--	--	+1.65	+4.66	--
20 א	160.0	--	--	--	+4.67	--
21	109.5	-0.1	-0.1	+1.80	+4.72	0.2
1	346.0	--	--	+1.99	+5.69	--
2	311.0	--	--	+2.65	+5.31	--
3	265.4	--	--	+2.99	+5.22	--
2	87.9	+0.3	+0.3	+9.97	+11.29	--
א	265.8	+0.5	+0.2	+3.14	+5.18	0.2
3	172.8	--	--	+3.65	+4.86	34.1
3	121.7	-0.1	-0.1	+3.58	+4.50	3.8
1	177.0	-0.2	-0.1	+7.05	+8.65	6.3
7	199.5	--	--	+3.08	+4.79	18.9
14	307.0	--	--	+2.50	+4.80	--
ה	402.0	--	--	+1.61	+4.27	--
1	392.0	+1.0	+0.3	+2.05	+4.98	--
1	354.0	--	--	+2.27	+4.88	--
ח	333.0	+1.0	+0.3	+2.86	+4.96	12.4
ט	354.0	+1.0	+0.3	+2.46	+4.96	--
י	294.4	+0.6	+0.2	+2.75	+4.97	--
יא	262.7	+0.5	+0.2	+2.52	+4.96	--
3	114.2	--	--	+4.76	+4.83	58.8
7	254.2	--	--	+2.84	+4.94	--
151	168.7	--	--	+3.84	+4.65	--
152	115.0	--	--	+3.67	+4.72	--
153	115.0	--	--	+3.67	+4.72	21.8
לאומי מימון 162	333.0	--	--	+2.64	+5.19	--
לאומי מימון 163	350.0	--	--	+2.55	+5.01	--
לאומי מימון 165	320.0	--	--	+2.91	+5.65	--
לאומי מימון 166	320.0	--	--	+2.87	+5.59	--
לאומי מימון 167	310.0	--	--	+2.52	+5.04	--
לאומי מימון 168	306.0	--	--	+2.16	+5.01	--
לאומי מימון 169	293.4	+0.3	+0.1	+2.87	+5.06	--
לאומי מימון 170	297.2	--	--	+2.85	+4.89	--
לאומי מימון 171	233.1	--	--	+3.33	+4.82	--
לאומי מימון 172	190.1	--	--	+3.23	+4.75	--
לאומי מימון 173	153.8	--	--	--	+4.70	--
א	159.7	+0.5	+0.3	+5.40	+5.40	--
ב	289.2	+0.6	+0.2	+2.76	+5.04	--
1	289.4	+0.6	+0.2	+2.94	+5.70	--
2	268.6	+0.3	+0.1	+2.31	+5.44	--
1	192.4	-0.2	-0.1	+4.56	+6.13	2.9
א	125.0	+0.2	+0.2	--	+18.48	18.1
1	75.1	--	--	+13.41	+15.09	25.8
א	180.2	-1.3	-0.7	+4.90	+5.10	70.9
170	292.8	--	--	+2.70	+5.25	--

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
89	297.4	+0.6	+0.2	+2.72	+4.04	--
91	262.6	+0.5	+0.2	+2.73	+5.13	--
92	184.8	--	--	+1.95	+5.00	--
38	297.8	+0.6	+0.2	+2.35	+4.89	--
39	278.2	+0.6	+0.2	+2.58	+4.92	--
40	260.0	+0.5	+0.2	+1.06	+5.00	--
41	187.6	--	--	+1.99	+4.55	--
42	165.0	--	--	+4.00	+4.67	--
[illegible]	181.4	+0.2	+0.1	+3.64	+4.75	5.5
1	113.3	--	--	+5.93	+7.34	56.0
2	132.5	--	--	+3.92	+5.27	--
3	157.8	--	--	+4.21	+5.02	--
ב	181.6	-0.1	-0.1	+6.83	+8.61	--
1	161.4	--	--	+4.86	+6.65	--
6	169.4	+0.2	+0.1	+3.93	+4.91	--
ב	84.6	+0.3	+0.4	+9.56	+10.98	--
3	127.9	--	--	+4.09	+5.59	--
3	164.4	--	--	+5.13	+5.43	35.8
1	162.6	+0.2	+0.1	+5.85	+7.14	--
1	229.7	--	--	--	--	11.4
2	207.5	+0.4	+0.2	--	--	15.5
ב	152.0	+0.2	+0.1	--	+8.61	--
1	293.7	+0.3	+0.1	+2.75	+5.21	--
א	161.4	--	--	--	--	167.8
ב	133.9	--	--	--	--	--
3	165.4	--	--	+7.11	+8.66	--
2+1	371.0	--	--	+2.79	+5.43	38.1
3	295.8	--	--	+2.84	+5.10	--
1	109.6	-1.1	-1.0	+11.65	+17.14	2.4
2	115.7	--	--	+10.83	+15.86	--
3	122.1	--	--	--	--	--

אג"ח קונצרניות
נסחרות מט"ח - ריבית קבועה

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
20	98.3	+0.2	+0.2	+6.22	+8.16	--

אג"ח קונצרניות
נסחרות מט"ח - ריבית משתנה

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
35	99.0	--	--	+5.46	+8.03	--
36	96.7	--	--	+4.57	+8.60	--

אג"ח קונצרניות
צמודות לזהב

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
1	162.1	+0.2	+0.1	+9.16	+10.44	1.5

אג"ח ממשלתיות
צמוד דולר - ריבית משתנה - גלבוע

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
גלבוע 6171	208.9	--	--	--	--	--
גלבוע 6172	197.6	+1.4	+0.7	+5.13	+7.55	--
גלבוע 6511	148.6	+0.1	+0.1	--	--	--
גלבוע 6512	146.9	+1.0	+0.7	--	--	31.5
גלבוע 6401	125.6	--	--	--	--	57.6
גלבוע 6513	146.0	+0.1	+0.1	--	--	14.6
גלבוע 6514	151.2	+0.6	+0.4	+3.21	+4.70	18.1
גלבוע 6515	134.5	--	--	+4.32	+7.20	227.7
גלבוע 6516	122.3	+0.1	+0.1	+4.48	+6.64	67.6
גלבוע 6517	127.6	--	--	+3.87	+6.79	549.4
גלבוע 6519	120.5	--	--	+4.42	+6.80	1053.1
גלבוע 6520	126.0	--	--	+4.63	+6.84	427.7
גלבוע 6521	132.5	+0.1	+0.1	+4.02	+6.82	258.2
גלבוע 6522	125.0	+0.2	+0.2	+4.33	+6.51	414.5
גלבוע 6523	120.5	--	--	+4.59	+6.78	1279.3
גלבוע 6524	118.7	--	--	+4.78	+6.80	251.9
גלבוע 6525	118.7	+0.5	+0.4	+4.35	+6.65	24.6
גלבוע 6526	108.6	+0.4	+0.4	+4.53	+6.67	586.2
גלבוע 6527	106.4	+0.4	+0.4	+4.36	+6.69	686.8
גלבוע 6528	107.3	--	--	+4.46	+6.64	318.7
גלבוע 6529	103.6	--	--	+4.30	+6.67	275.6
גלבוע 6530	101.7	--	--	+4.40	+6.64	135.2
גלבוע 6531	95.1	-2.4	-2.5	+5.18	+7.25	27.0
גלבוע 6532	96.0	--	--	+4.89	+7.01	636.6
גלבוע 6533	96.2	+0.7	+0.7	+4.94	+7.17	16.9

אג"ח קונצרניות
צמודות מט"ח

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
אג"ח א	145.1	-0.1	-0.1	+5.26	+7.35	8.0
אלקו אג"ח 4	151.9	+0.3	+0.2	--	--	42.5
בל"ל מימון 13	181.9	-0.4	-0.2	+4.68	+7.58	--
אג"ח 1	144.2	+0.1	+0.1	+7.00	+10.09	57.6
20	117.5	+0.4	+0.3	+5.18	+7.17	10.1
21	122.4	--	--	+4.99	+7.45	--
אג"ח 1	114.3	--	--	+8.00	+8.00	--
בל"ל מימון 15	223.0	--	--	+5.14	+7.47	66.2
בל"ל מימון 16	178.1	--	--	+5.05	+7.43	28.4
כלל הנפקות 1	959.0	+2.0	+0.2	--	--	--
לאומי מימון 174	114.8	-0.3	-0.3	+5.35	+7.62	45.2
לאומי מימון 175	114.4	-0.3	-0.3	+6.76	+9.70	216.5
3	122.2	--	--	+5.00	+7.02	--
א	439.0	+1.0	+0.2	+6.40	+9.73	11.6
2	114.0	--	--	+6.12	+8.44	--
4	175.6	--	--	+6.15	+7.92	31.2
5	137.5	--	--	+6.17	+9.61	18.1
2002	72501.0	+714.0	+1.0	+5.52	+7.42	--

אג"ח קונצרניות
צמודות דולר או מדד

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
בל"ל מימון 2	388.0	--	--	+5.24	+9.01	--
כלל הנפקות 7	543.0	--	--	+2.34	+5.41	--

אג"ח קונצרניות
צמודות מדד או סל מטבעות

סדרה	שער	שינוי יומי בנק	שינוי יומי ב-%	תשואה ב-% נטו	תשואה ב-% ברוטו	מחזור באלפי שקלים
9	326.0	--	--	+3.03	+4.86	--
10	339.0	--	--	+2.68	+4.92	--
14	337.0	--	--	+2.70	+4.98	--
לאומי מימון 161	374.0	+1.0	+0.3	+2.25	+4.82	--
לאומי מימון 164	350.0	+1.0	+0.3	+2.65	+5.06	--

תוצאות המסחר באופציות על שער הדולר אתמול

שם האופציה	שער בסיס	מחיר קובע	שינוי ב-%	מחיר נמוך	מחיר גבוה	תמורה בשקלים	פוזיציות פתוחות
sC 240 JUN	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 290 JUN	980	980	—	—	—	—	10
sP 290 JUN	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 295 JUN	580	580	—	—	—	—	129
sP 295 JUN	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 300 JUN	55	45	-18.18	45	45	180	2412
sP 300 JUN	275	275	—	—	—	—	109
sC 305 JUN	8	8	—	—	—	—	4110
sP 305 JUN	200	200	—	—	—	—	11
sC 310 JUN	17	17	—	—	—	—	1320
sP 310 JUN	400	400	—	—	—	—	10
sC 315 JUN	5	5	—	—	—	—	1003
sC 240 AUG	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 290 AUG	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sP 290 AUG	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 295 AUG	670	680	1.49	670	680	15990	336
sP 295 AUG	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 300 AUG	360	346	-3.89	340	380	17080	1676
sP 300 AUG	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 305 AUG	158	150	-5.06	135	160	13715	—
sP 305 AUG	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 310 AUG	69	69	—	69	69	897	1269
sC 240 OKT	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 290 OKT	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sP 290 OKT	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 295 OKT	1289	1047	-18.77	1040	1060	31400	150
sP 295 OKT	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 300 OKT	1370	1370	—	—	—	—	30
sP 300 OKT	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 305 OKT	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	-100
sP 305 OKT	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sC 310 OKT	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—
sP 310 OKT	מבוקש	425	—	480	520	31950	—

תוצאות המסחר באופציות מעו"ף אתמול

שם האופציה	שער בסיס	מחיר קובע	שינוי בנקודות	שינוי באחוזים	מחיר נמוך	מחיר גבוה	מחזור ביחידות	תמורה בשקלים	פוזיציות פתוחות	שווי b&s	סטיית תקן גלומה	הפרש כ-b&s
C 001 JUL	19290	19214	-76	-0.39	19140	19240	65	1249028	2590	19373	—	-0.8%
C 100 JUL	9448	9310	-138	-1.46	9308	9340	4	37240	133	9606	—	-1.1%
C 145 JUL	4960	4960	—	—	—	—	—	—	268	5168	—	-4.0%
P 145 JUL	10	10	—	—	—	—	—	—	3628	1	45.9%	900.0%
C 150 JUL	4515	4440	-75	-1.66	4440	4440	13	57720	1581	4677	—	-5.1%
P 150 JUL	15	16	1	6.67	15	18	92	1518	6532	4	42.3%	300.0%
C 160 JUL	3540	3494	-46	-1.3	3460	3520	24	83960	3729	3708	—	-5.8%
P 160 JUL	29	26	-3	-10.34	25	38	580	15776	11267	21	36.4%	23.8%
C 170 JUL	2580	2509	-71	-2.75	2580	2580	100	255560	8993	2780	—	-9.7%
P 170 JUL	49	48	-1	-2.04	45	55	357	27940	17367	80	31.0%	-40.0%
C 180 JUL	1630	1580	-50	-3.07	1570	1630	237	378710	11553	1943	—	-18.7%
P 180 JUL	100	93	-7	-7	90	115	905	89624	28087	229	25.0%	-59.4%
C 190 JUL	825	770	-55	-6.67	760	830	1757	1382290	23214	1251	10.8%	-38.4%
P 190 JUL	277	274	-3	-1.08	265	300	1503	418700	22596	524	23.6%	-47.7%
C 200 JUL	275	257	-18	-6.55	250	280	2400	630015	26669	736	15.2%	-65.1%
P 200 JUL	740	760	20	2.7	730	760	1210	904700	9681	995	25.3%	-23.6%
C 210 JUL	82	78	-4	-4.88	77	85	1044	85323	3955	394	18.0%	-80.2%
P 210 JUL	1490	1549	59	3.96	1500	1550	271	413240	898	1640	30.7%	-5.5%
C 001 SEP	19200	19160	-40	-0.21	19160	19160	4	76640	528	19376	—	-1.1%
C 110 SEP	מבוקש	מבוקש	—	—	—	—	—	—	—	8874	—	—
C 160 SEP	3880	3880	—	—	—	—	—	—	326	4205	—	-7.7%
P 160 SEP	65	66	1	1.54	66	66	25	1650	1486	149	28.7%	-55.7%
C 170 SEP	2963	2881	-82	-2.77	2880	2900	21	60500	1594	3391	—	-15.8%
P 170 SEP	131	135	4	3.05	130	145	476	63845	3071	298	27.2%	-54.7%
C 180 SEP	2158	2116	-42	-1.95	2080	2120	47	98620	1964	2661	—	-20.5%
P 180 SEP	263	261	-2	-0.76	250	270	662	171740	5435	532	25.6%	-50.9%
C 190 SEP	1390	1350	-40	-2.88	1350	1400	119	163000	2259	2032	15.1%	-33.6%
P 190 SEP	480	490	10	2.08	480	500	312	153335	3901	866	24.6%	-43.4%
C 200 SEP	797	760	-37	-4.64	750	800	264	203490	6561	1510	16.3%	-49.7%
P 200 SEP	850	900	50	5.88	840	900	377	334120	2949	1308	24.8%	-31.2%
C 210 SEP	378	365	-13	-3.44	355	380	1109	485620	4218	1093	16.5%	-66.6%
P 210 SEP	1430	1478	48	3.36	1430	1480	305	442460	880	1854	25.6%	-20.3%

מדד מעו"ף: 194.72 סטיית תקן: 35.00% שער ריבית: 14.70%

Hyper Competition

Managing the Dynamics of Strategic Maneuvering

ערב עיון - יום ב', 26 ביוני 1995, בשעות אחה"צ, בתל-אביב

מרצה אורח:

Professor Richard A. D'Aveni

מחברו של הספר **HYPER-COMPETITION** אשר שובר אחת לאחת את המוסכמות הידועות של התיאוריה והמעשה בניהול התחרות ומציג במקומן רעיונות חדשניים ורעננים העשויים לשנות לבלי הכר את כל מה שאנו יודעים על ניהול התחרות וניהול אסטרטגי.

The New 7 S's בניהול האסטרטגי:

1. Superior Stakeholder Satisfaction — שביעות רצון של בעלי עניין
2. Strategic Soothsaying — ראיית עתיד אסטרטגית
3. Speed — פיתוח כושר תגובה מהיר
4. Surprise — פיתוח כושר הפתעה
5. Shifting the Rules of Competition — תחלופת כללי המשחק
6. Signaling Strategic Intent — אסטרטגיית המיצג של כוונות אסטרטגיות
7. Simultenions and Sequential Strategic Thrusts — אסטרטגיה של מהלכים בו-זמניים ורצופים

מנחה ערב העיון: דר' אבי פייגנבאום
הפקולטה להנדסת תעשיה וניהול, הטכניון

המרכז הישראלי לניהול
בית-הספר למנהלים

פרטים והרשמה: טל. 03-6957202, 03-6995134, פקס. 03-6953104, 03-6995207

Bywater England

התאחדות התעשיינים בישראל

פיתוח הרשות 2000

משרד ראש הממשלה
המרכז הלאומי לאיכות ולמצוינות

המרכז הישראלי לניהול

ISO קורסי איכות 9000

הקורסים מאושרים ע"י IQA

קורס עורכי מבדקים בכירים
Lead Assessors

ימים ב'-ו', 17-21.7.95, בתל-אביב

מנחים: **Mr. Keith Richardson**
דר' אהרון ליברזון

השגת ההסמכה ל-ISO 9000
כולל הכשרה לעורכי מבדקים פנימיים

ימים א'-ה', 23-27.7.95, בתל-אביב

מנחים: **Mr. Keith Richardson**
מר שלום קופלמן

פרטים והרשמה: המרכז הישראלי לניהול, טל. 03-6957202, פקס. 03-6953104

שם הקרן	סוג משני	מנהל הקרן	מחיר קניה מרווח	מחיר פדיון	השינוי היומי בנקי	השינוי היומי ב-%	סטיית תקן**	תשואה מתחילת החודש	תשואה מתחילת 1995	תשואה בשנת 1994	תשואה בשנת 1993	תשואה מצטברת 90-94	עמלת רכישה ב-%	עמלת ניהול ב-%	נכסים במיל' ש"ח	הרכב הקרן באחוזים*** צמוד מדד	צמוד מט"ח	מניות	אג"ח שקלי	שיקלי
[illegible]	אגר	להק אמריקאי	431.43	423.51	-0.68	-0.16	1.92	+2.06	+2.05	3.40	10.30	14.07	1.87	0.60	66	67	0	6	2	25
[illegible]	אגר	להק אמריקאי	147.12	146.50	-0.09	-0.05	1.62	+1.42	+4.31	3.28	12.69	15.31	0.37	1.20	83.6	58	0	10	1	31
[illegible]	אגר	[illegible]	1106.53	1094.11	-0.80	-0.07	1.61	+1.57	+3.35	-0.53	10.75	12.46	1.14	1.20	40.4	73	5	5	7	18
[illegible]	אגר	[illegible]	1257.18	1246.72	-0.90	-0.07	0.95	+0.83	+3.84	6.91	10.63	14.90	0.84	2.00	54.6	68	6	2	1	23
[illegible]	אגר	[illegible]	1257.18	1246.72																
[illegible]	אגר	[illegible]	3605.84	3575.85	-1.96	-0.05	1.62	+1.46	+3.67	-3.78	12.70	14.40	0.84	1.20	17.0	56	0	12	9	23
[illegible]	אגר	[illegible]	4482.96	4444.93	-1.52	-0.03	0.87	+1.01	+3.79	5.76	10.90	15.11	0.86	1.30	48.5	74	7	1	0	18
[illegible]	אגר	[illegible]	100.87	99.25	-0.15	-0.15	1.44	+1.16	+3.49	---	---	---	0.83	1.95	3.2	31	13	14	9	33
[illegible]	אגר	[illegible]	1007.69	1000.94	-0.29	-0.03	1.82	+1.78	+5.18	-0.86	13.60	15.79	0.61	1.70	38.3	41	7	10	8	34
[illegible]	אגר	[illegible]	106.23	104.90	-0.09	-0.09	---	+1.65	+5.16	---	---	---	1.27	1.10	11.1	49	7	8	1	35
[illegible]	אגר	[illegible]	1033.75	1024.04	+0.07	+0.01	1.04	+1.16	+3.42	3.84	13.30	12.63	0.87	1.20	81.4	75	6	6	4	9
[illegible]	אגר	[illegible]	110.28	109.90	+0.05	+0.05	0.69	+0.85	+3.60	---	---	---	0.35	2.50	12.7	46	5	0	12	37
[illegible]	אגר	[illegible]	885.29	872.50	-1.06	-0.12	0.66	+0.42	+2.04	6.63	6.95	10.85	0.89	1.50	71.6	82	14	0	0	4
[illegible]	אגר	[illegible]	3405.05	3342.32	-2.75	-0.08	1.56	+1.32	+3.17	3.75	9.84	13.53	1.88	1.20	185.4	75	5	11	1	8
[illegible]	אגר	[illegible]	192.17	190.50	+0.06	+0.02	1.54	+0.56	+4.39	1.41	10.51	10.47	0.88	1.20	29.7	65	19	11	0	5
[illegible]	אגר	[illegible]	145.22	142.56	-0.02	-0.01	1.01	+1.17	+2.67	5.19	9.86	12.88	1.87	1.20	341.3	84	0	0	0	16
[illegible]	אגר	[illegible]	403.46	396.23	-0.35	-0.09	1.04	+1.38	+5.84	6.15	12.68	13.15	1.88	1.20	123.0	84	0	6	1	9
[illegible]	אגר	[illegible]	330.16	327.30	-0.18	-0.05	0.83	+1.23	+4.16	5.13	10.35	12.26	0.87	1.45	84.0	67	8	3	3	19
[illegible]	אגר	[illegible]	394.83	387.66	-0.14	-0.04	1.57	+1.65	+5.37	3.45	12.79	12.99	1.85	1.00	49.0	58	2	9	5	26
[illegible]	אגר	[illegible]	1484.50	1466.57	-1.40	-0.11	1.50	+1.52	+3.94	3.53	11.22	14.10	1.36	1.70	10.5	55	9	9	3	24
[illegible]	אגר	[illegible]	510.19	508.20	-0.27	-0.05	0.93	+0.54	+4.04	11.06	13.79	15.25	0.39	1.10	234.6	92	1	3	0	4

קרנות אג"ח

קרנות גמישות

קרנות מניות

קרנות מט"ח

קרנות מעורבות

קרנות אג"ח מדינה

** בכל שמשית התקן גבוהה יותר, כך הסיכון בקרן גבוה יותר. המתונים על סמך 12 החודשים האחרונים. ***מעודכן ל-31.5.95 *קרנות שהוקמו בשנת 1995

מקרא לסוגי קרנות הנאמנות

אכל	אג"ח כללי	גמש	גמישות	חמט	חו"ל-מט"ח	כרמ	כרמ"ע	משר	מעורבות	נפש	נפש וכותבים	תחז	תחזית הפרי היוו
אמר	אג"ח מדינה	הפר	אג"ח להמרה	חמנ	חו"ל-מניות	מכל	מניות-כללי	מקב	מקבילה	פנב	פיננסים	תעט	תעסייה
אמצ	אמצעיות	חכר	קונצרניות	חרת	אחרות	מבק	מניות-בקטורי	משת	משתנים	צבמה	צבירה	תקפ	תקפות
אחר	ללא סיווג	חכל	חו"ל-כללי	ישר	ישראליות בחו"ל	מטי	מטי	נדל	נדל"ן	קטי	אג"ח קצרות		

מאגר המידע של הארץ

לרשותכם כל המידע שפורסם ב"הארץ" מ-1945 ועד היום, בבל התחומים

עסקים, חברות, אישים, אירועים, אקטואליה, כלכלה, משפט, היסטוריה, ספרות, מדע, בילוי, אוכל, ספורט

פנה אלינו בטלפון: 5121162/3 או בפקס: 5121165

הנחה למנויי הארץ

هكذا من الأصل

ההבדל בין סנטה קלרה לפתח תקוה

מאת צבי רבין

רכישת לנגס הישראלית על ידי מארג' הבריטית עוררה אצל פעילים ומנתחים בענף הרהורים. שתי החברות דומות אחת לשנייה במובנים רבים: לשתיהן יש את המוצר הטוב ביותר בענף בו הן פועלות, ענף הצומח בשיעורים חזקים; לשתיהן הון עצמי זהה; שתיהן הוקמו לפני 9 שנים בלבד; נסחרות באותה בורסה – ובכל זאת הרווח הנקי ושווי השוק של מארג' גדולים פי 3 מאלה של לנגס.

הסבר אפשרי לפער המשמעותי בין השתיים, פער שגרם לכך שלנגס תתמזג לתוך מארג' ולא להיפך, יכול להיות במוצרים ובטכנולוגיה שמפתחת כל חברה. אך ייתכן גם הסבר אחר לכך, המסביר את ההבדל לא רק בין לנגס לנט מנג', אלא בין לנגס לרשימה של חברות ישראליות שהעדיפו למקם את המוקד הפיתוח בישראל, אך את ההנהלה, מחלקת השיווק וחלק מהפיתוח בעמק הסיליקון האמריקאי.

ברוב החברות הישראליות שהעדיפו לעשות כך – אפי, נט מנג', מרקורי, די.אס.פי.ג'י וג'יאמטק – ניתן להבין מדוע העדיפו להתחיל בארה"ב ולא בישראל, אם נעיין בקורות החיים שלהן ונגלה היכן רכשו מנהליהן את ניסיונם העסקי.

מייסד נט מנג', צבי אלון, הזיל את חדרו בחברת אינטל בסנטה קלרה, קליפורניה. באותו יותר עבר וניהל בשתי חברות אמריקאיות – SYTEX והיילי. את נט מנג' ייסד הקים אלון בקופרטינו, לא רחוק מאינטל. מייסד מרקורי, אריה פיינגולד, הזיל את דרכו באלביט כמהנדס, האולם הוא מעיד על עצמו כי את הניסיון העיקרי שלו צבר באינטל ובחברת מחשבים אותה הקים מאוחר יותר – דייזי. גם מרקורי הזולה את דרכה בעמק הסיליקון רק מאוחר יותר עבר מרכז הכובד שלה לאור יהודה.

פיינגולד מסביר: "חברה שלה בסיס בעמק הסיליקון מצבה טוב יותר, כי היא קשורה במבורה למרכז הטכנולוגיה וההייטק העולמי. אם אתה רוצה להיות בסוף, אתה חייב להיות שם. מה שיוצא היום בסיליקון יהיה עוד שלוש שנים באירופה. נוסף לכך, להיות בסנטה קלרה נותן לך את התרמית של הסיליקון־ואלי, וזה הדבר הכי חשוב בענף. נוכחות חוקה שם מראה לי לאן ללכת בעתיד ולאיזה כיוון הכל מתפתח. אם אתה רוצה לדעת את הסודות האחרונים בענף ואיזה ג'וק חדש ייצא בעוד חצי שנה, מספיק שתשב חצי שעה במקדונלד'ס ותתעדכן. שם מדברים כל היום אלקטרוניקה ועושים אלקטרוניקה".

פיינגולד מדגיש גם מה שלמדו בדי.אס.פי על בשרם: "המשי... בשוק זה.

מלבד טבע, כל השאיפות בעליות של השנה האחרונה הן בעיקר חברות שרשומות בארה"ב ושבודך בכל ההנהלה ומרכז הכובד שלהן נמצאות שם.

אחת הבולטות ברשימה היא נט מנג'. לפני כ-4 שנים היא הוקמה כחברת סטארט־אפ קטנה בהשקעה של כמה עשרות אלפי דולרים. לפני כשנתיים היא הונפקה והפכה תוך כמה חודשים לאחת החברות המצליחות בעולם בתחום התוכנות. החברה הגיעה לשווי שוק של 740 מיליון דולר. כדי להיות בענף כזה שמאפיין בדינמיות רבה, חייבת החברה לשמור גם היא על קצב פיתוחים מהיר.

שלשום, לדוגמא, פירסמה נט מנג' 6 הודעות על פיתוחים חדשים. לאור הנתונים המרשי־

קיעים האמריקאים רוצים אותך קרוב אליהם, כדי שיוכלו לראות כל הזמן מה קורה". את די.אס.פי הבריחו האמריקאים לעבור לארה"ב במלחמת המפרץ, ושם נשאר מטה החברה.

אחת החברות הישראליות הבודדות שניתן להוסיף לרשימה זו היא טבע. אבל מה שעשה את ההבדל בין טבע לחברות ישראליות כמו סאיטקס ואי.סי.איי, היתה רכישת למון האמריקאית. דרכה מרכזת טבע את הפעילות בארה"ב והיא זו שהפכה את טבע לאחת החברות הגדולות

מים שמציגה החברה בשנתיים האחרונות, הדבר אינו מפתיע. בגלל העלייה החדה במחיר המניה מאז הוחלט להיסחר בספטמבר 93', נאלצה החברה לבצע פעמיים "ספליט" ולהוריד באופן מלאכותי את מחירה. אחרת היתה נסחרת כיום במחיר הקרוב ל-80 דולר.

הסיבה העיקרית לעלייה היתה קצב הצמיחה של נט מנג'. ב-92' הרוויחה החברה 900 אלף דולר על הכנסות של 5 מ' ד'. ב-93' קפצו המכירות פי 4 ל-20 מ' ד' והרווח הנקי גדל ל-4.8 מ' ד'. מגמה זו נמשכה גם ב-94', שבה גדל הרווח הנקי חזק יותר מהמכירות – החברה רשמה רווח של 16.4 מ' ד' הכנסות של 61.6 מ' ד'. צמיחה כה חדה אפשר להשיג רק מחברה שפועלת בענף "לוהט" ושלה המוצרים הטובים ביותר בענף.

עיקר ההכנסות של החברה באות מתכישה אותה היא החברה לפני כמה שנים: שימוש בתוכנת ההפעלה "חלונות" יחד עם שפת התקשורת הבין מחשבית ("פרוטוקול תקשורת") טי.סי.פי./אי.פי. התוכנה מאפשרת שימוש מתוחכם ברשתות תקשורת בין מחשבים. רשתות אלה מחברות בין תחנות מידע שונות באותו מסוף, וגם מקשרות בין משתמשים רחוקים.

התוכנה מאפשרת לקבל דואר אלקטרוני ממוין, לשלוח מסמכים ולשחזר באמצעות המקלדת עם משתמש הנמצא מעבר לים. החומר שבו דנים המשתתפים, טקסט או תמונה, נמצא בו זמנית על שני המסכים.

הדוגמא הפופולרית היא חברה גדולה שמשרדיה פרוסים על פני העולם כולו, ובכל משרד יש כמה סוגי מחשבים. למשל, הנהלת החשבונות נעשית במחשבי יבמ, הנהלת הייצור על דיג'יטל ומהנדסי הפיתוח עובדים על ידי נקס. המערכת מאפשרת לכל המחשבים הללו לדבר ביניהם. מוצר זה הפך להצלחה כבירה בשנים האחרונות, בגלל מיזוגים רבים שנעשו בין חברות שיצרו את הצורך בכך.

כשהחלה המניה לרדת לפני כחודשיים הופצו שמועות בשוק כי התוכנה של נט מנג' תופץ החל מהשנה הבאה חינם על ידי מיקרוסופט. דני גייזר הציג את התוכנית כך: "מיקרוסופט תספק את הגלגלים למערכת: את הקשוריות הבסיסיות, ונט מנג' תספק את היכולות להעביר את האינפורמציה באמצעות טי.סי.פי./ אי.פי – את התוכנה."

"אם אתה רוצה לדעת את הסודות האחרונים בענף ואיזה ג'וק ייצא בעוד חצי שנה, מספיק שתשב חצי שעה במקדונלדס. שם מדברים כל היום אלקטרוניקה"

נט מנג', מרקורי ודי.אס.פי כמודל חיקוי

מאת אהוד נצר

במשך שלוש השנים האחרונות הושקעו עשרות מיליוני דולרים, ייתכן שיותר, בחברות היי־טק צעירות בארץ. המוטיבציה להשקעה נובעה בעיקר מהצלחת החברות הציבוריות הישראליות הנסחרות בארה"ב. חברות כגון לנגס, אופטרוטק, ואיי־איי־אס שהנפקתן מרם גל ההנפקות ב-93', נהנו משווי שוק גבוה ולעתים גבוה מאוד, והן הציתו את דמיון המשקיעים. חברות בהקמה הציגו למשקיעים תוכניות עסקיות אגרסיוויות וחישובי שווי שעלו בקנה אחד עם האופוריה הכללית ששררה ב-93'.

עם חלוף הזמן התפכחו המשקיעים היזומים, וגילו מציאות שונה באופן מהותי מהמשתקף בתוכנית העסקית ששימשה לגיוס הכסף. מציאות שונה זו באה לידי ביטוי בשני נושאים מרכזיים:

● ריחוק מהשוק – הימצאות החברה מרוחק אלפי מייל מהשוק המרכזי (ארה"ב) גוררת הגדרת מוצר ופתרון טכני שאינם מותאמים באופן מלא לדרישות השוק. קיימים קשיים אובייקטיביים באיסוף תגובות מהשוק הפוטנציאלי עוד בטרם יצא המוצר לשוק, וקשיים גדולים בניהול המכירות במידה שהחברה לא מקיימת פעילות משמעותית של מכירות ושיווק בשוק המרכזי.

● עלות תפעול החברה – תהליך הפיתוח הוא השלב הזול בחיי החברה. בחברות בהקמה בארה"ב מקובל בדרך כלל יחס של 4:1 בהוצאה לפיתוח ולשיווק בהתאמה. חברות ישראליות המסיימות את הפיתוח בתקלות ברוב המקרים בקשיים בגיוס הסכומים הנדרשים לצרכי שיווק, הכל זאת לאחר שהשקעו כמה מיליוני דולרים בשלב הפיתוח של המוצר.

הריחוק מהשוק והמחסור במימון לצורכי שיווק המכירות פוגעים קשות בהצלחת החברה. אין אף חברה ישראלית פרטית שהוקמה בארבע השנים האחרונות הגיעה למחזור מכירות של 5 מיליון דולר לשנה. יתרה מזו, גם החברות הישראליות שהונפקו בשנתיים האחרונות מרשי־

רשות ברובן במחזורי מכירות [illegible] מיליון דולר.

ההצלחה המטאורית של נט מנג', מרקורי ושתי החברות בקבוצת די.אס.פי מלמדת על פתרון אפשרי. חברות אלה ריכזו את קבוצת הפיתוח בישראל (נט מנג' במידה חלקית), אך הקפידו לרכז את מירב מאמצי השיווק והמכירות בשוק המרכזי – ארה"ב. יתרה מזו, נשיא החברה ואקזקוטיבים השיווק והמכירות נמצאים בארה"ב. הימצאות צוות זה פתרה את שתי הבעיות שהוזכרו.

הקירבה לשוק איפשרה הגדרה מדויקת של המוצר, בחינת הרעיון מול לקוחות פוטנציאליים בשלב הפיתוח והשקעת מאמצי שיווק ומכירות עם גמר הפיתוח. נט מנג' שינתה באופן מהותי את כיוון הפיתוח כבר בשלבים הראשונים כתוצאה מהיזון חוזר מלקוחות פוטנציאליים, והציגה מוצר שענה על דרישות השוק.

הימצאות הנהלת החברה בסמוך למשקיעים איפשרה לחברה לגייס סכומים משמעותיים ממשקיעים אמריקאיים, בכדי להוציא לפועל את תוכנית השיווק. לא אחת שמעתי מנהלי חברות ומשקיעים ישראלים תגובות חיוביות ממשקיעים פוטנציאליים אמריקאים, אך ברוב המכריע של המקרים התלווה לתגובות אלה משפט אחד: "נהיה מוכנים להשקיע במידה שהנהלת החברה תעתיק את מקום מושבה לארה"ב".

למשקיעים מתוחכמים ומנהלי חברות בארה"ב יש הערכה רבה לטכנולוגיה הישראלית. במידה שחברות ישראליות תשכלנה לגייס הנהלה אמריקאית, הדבר אפשרי, ישתפרו סיכויי החברות האלה לגייס את הכסף הדרוש ממשקיעים אמריקאים, לפרוץ ולהוות גורם משמעותי בשוק בו הן פועלות.

מעניין היה לראות את ביצועיה של לנגס במידה והנהלת החברה היתה מתבססת בתחילת דרכה בשוק האמריקאי. האם MADGE היתה רוכשת את לנגס או האם ייתכן שהתמונה היתה הפוכה?

הכותב משמש כדירקטור בכמה חברות היי־טק צעירות בארץ

מדוע אלרון עלתה ב-70% מתחילת מארס

ממאי צימצמה המניה את הדיסקאונט שבו היא נסחרת מ-40% ל-23%. מרבית האחזקות הגדולות שלה רשמו עליות שערים של מעל ל-20% מתחילת הרבעון השני של השנה

מאת גלית חמי

מניית אלרון ריכזו בימים האחרונים מחזורים גבוהים והשלימו מתחילת החודש עלייה של 20%, ומתחילת מארס עלייה בשיעור חריג של 70% – לא רק בגלל שמדד הבו"ם עלה ב-30% בלבד אלא בעיקר משום שאלרון היא מהמניות היותר כבדות יחסית בבו"ם. שווי השוק שלה כיום הוא 110 מיליון שקל.

יתרה מכך, בניגוד למרבית החברות הבורסאיות האחרות שאצלן קשה לפעמים לקשור את העליות עם שיפור שהיה או שיפור צפוי בתוצאות הכספיות, הרי שאצל אלרון כמעט כל הקלפים פתוחים על השולחן.

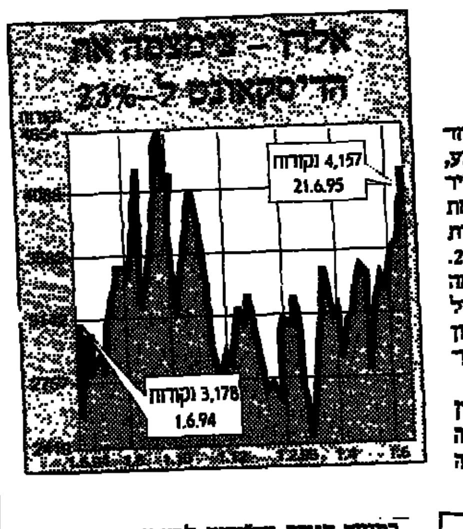
כוונות השקעות מחזיקה אלרון בכמה אחזקות ארוכות טווח ובתיק ניירות ערך, שאת הרכבו היא דואגת לפרט מדי רבעון. סיבה זו מאפשרת למעשה לשערך את שווי הנכסים של אלרון כל יום ברמה לקרן נאמנות פתוחה. זאת כמובן בהנחה שלא נעשו שינויים מהותיים בהרכב האחזקות.

קניאל לא תרמה לפרפורמנס

בטבלה המובאת ניתן לראות כי 10 האחזקות הגדולות ביותר של אלרון כוללת את טבע, רלק, כלל אלקטרוניקה, החברה לישראל ונייר חדרה – חברות כבדות הנסחרות ברשימת המשתנים. בולטת העובדה כי מרבית האחזקות הכבדות רשמו תשואות של יותר מ-20%. למשל אלגר, שהיא חברה בת של אלרון, תרמה לה באופני פעילותה עלותה מתחילת אפריל ב-23%; רובק, שאחזקותיה היוו בסוף הרבעון הראשון של השנה כ-1.87% מהיקף נכסיה הכולל של אלרון, עלה ב-65%.

אולם, דווקא ההשקעה המרכזית של אלרון בקניאל, לא תרמה לפרפורמנס של החברה במשך התקופה. קניאל מקבוצת דסק"ש, שמה על אותה רמה בה נסחרה בסוף הרבעון הראשון של השנה. אך במקרה של קניאל כדאי לזכור כי מדובר באחזקת קבע של אלרון, שהיוותה בסוף הרבעון הראשון של השנה כ-30% משווי נכסיה הכולל. כלומר כיום גם אם אלרון מעוניינת לממש את אחזקותיה בקניאל הדבר אינו פשוט לעשייה באמצעות המסחר בבורסה.

מלבד ההשקעות הסחירות של אלרון היא מחזיקה גם בכמה השקעות שאינן סחירות – אלה בניגוד לראשונות, אינן ניתנות להערכה מדי יום. אלרון מחזיקה במשרדים ופרדסים ששוויים הנכסי מהווה כחצי אחוז משווי הנכסים הכולל, וכן מוחזקים בהיקף של 19.5 מיליון שקל המהווים כ-19% משווי נכסיה הכולל שהיה נכון לסוף הרבעון הראשון של השנה, כ-100 מיליון שקל. למרות שמרבית נכסיה נזילים להערכה מדי יום במידה ולא חל שינוי מהותי בהרכבם, הרי שאלרון נסחרה מאז ומתמיד בדיסקאונט לשווי הנכסים שלה.



במועד הגשת הדו"חות לרבעון ראשון, ב-30 באפריל השנה היה שווי השוק של נכסי החברה כ-105.8 מיליון שקל המשקפים מחיר של 49 שקל למניה – זאת לעומת שער של 34.8 שקל למניה בו היא נסחרה, כלומר בדיסקאונט של כ-40%. אם ננסה להעריך את שווי הנכסי של אלרון על פי התשואות של 10 אחזקותיה הכבדות ביותר, הרי שהשווי הנכסי שלה כיום עומד על כ-115 מיליון שקל המבטא מחיר של 53 שקל מניה.

זאת לעומת מחיר של 41 שקל למניה בו היא נסחרת כיום – המבטא דיסקאונט של 23%. אמנם ניתן לראות כי חלה ירידה משמעותית בדיסקאונט אולם היא עדיין מבטאת אחר העלייה בשווי הנכסים של החברה.

אלרון למעשה מתנהגת כמו קרן נאמנות סגורה לכל דבר – אלו נסחרות בד"כ בדיסקאונט קבוע מתחת לשווי הנכסים שלהן. לפיכך דיסקאונט זה אינו מפתיע כלל ושכיח אצל קרנות סגורות בעולם.

10 האחזקות הגדולות של אלרון

החברה	שווי האחזקות ב-31.3.95 באלפי שקלים	% משווי הנכסים ב-31.3.95	תשואה מ-31.3.95
קניאל	30,589	29.63%	–
מהדרין	8,295	8.0%	+22%
אלגר	7,858	7.6%	+23%
טבע	6,655	6.45%	+22%
נייר חדרה	2,130	2.09%	+9%
רלק	1,987	1.92%	+4%
אי.סי.איי	1,960	1.90%	+3%
רובק מכ"ץ	1,838	1.78%	+65%
החברה לישראל	1,604	1.56%	-2%
כלל אלקטרוניקה	1,048	1.02%	+15%

מקופרטינו ועד חולון

החברה	מושב ההנהלה	% עליה מינואר 94	בעל השליטה	תוצאות כספיות
מרקורי	סאניוויל קליפורניה	18%	אריה פיינגולד	צמחה ב-25% ב-94
די.אס.פי.ג'י	סנטה קלרה קליפורניה	56%	דוידי גילה	יתרה מהפסד לרווח של 4 מיליון דולר
נט־מנג'	קופרטינו קליפורניה	117%	צבי אלון	שנה שנייה ברציפות בו צמחה ב-300%
אפי	קריסטאר קליפורניה	228%	אפי ארזי	הצמיחה ירדה ב-94' מ-93% ל-66%
ג'יאמטק	מונטווילה ניו־ג'רזי	-43%	ירדן איתן	החברה מפסידה בגלל פיתוח מערכת
קומברס	וודברי ניו־יורק	18%	קובי אלכסנדר	הפסיקה לצמוח ב-94' בגלל גידול בהוצאות
סאיטקס	הרצליה	-4.5%	דסק"ש	ירידה חדה ברווח ב-94 מצפים לצמיחה מחודשת
אי.סי.איי	פתח תקוה	-41%	כלל אלקטרוני'	צמיחה של 16.3% חשש מהמשך צמיחה
לנגס	תל אביב	100%	האחים דימאמל	יצאה מהמשבר של 93 וחזרה לצמוח
טבע	ירושלים	35%	מייקרים	גידול של 24% ברווח ב-94
תדיראן	חולון	-20%	כור	ירידה של 50% ברווח
אלסינט	חיפה	-41%	אלבית	נפילה של 60% ברווח ב-94

ניו־יורק / 22.6.1995

שם החברה	מחיר סגירה	שינוי ב%	BID	ASK	גבוה יומי	נמוך יומי	מחזור במניות	מחזור בדולרים	גבוה	נמוך	% שינוי שנתי 95	הון עצמי (במליוני דולרים)	רווח שנתי	מכירות	שווי שוק	מכפיל רווח
מדד ישראליות	143.87	0.6	---	---	144.85	142.47	---	---	144.40	108.68	25	---	---	---	---	---
סאיטקס	21 1/8	0.6	21 1/4	21 3/4	21 3/8	20 5/8	240,400	5,078,450	24 3/4	15 1/2	29	749.0	64.0	704.0	900.8	14
טבע	38 3/8	3.4	38 1/4	38 1/2	38 5/8	37	481,900	18,492,913	38 5/8	21 3/8	59	342.0	57.4	588.0	2058.1	36
אי.סי.איי.	14 3/8	0	14 1/4	14 1/2	14 1/2	14 1/8	435,800	6,253,125	17 3/4	11 1/4	6	322.0	77.0	385.0	1076.5	14
אריותקס	1 7/16	0	1 7/16	1 9/16	1 9/16	1 3/8	38,500	55,343	2 11/16	1 5/16	5	11.3	-6.5	7.3	8.6	---
אדיוסופט	9	0	8 7/8	9	9	8 1/2	16,700	150,300	9 3/4	5 7/8	29	16.0	1.7	9.8	36.0	21
אורבוטק	12 1/2	-2.0	12 1/2	12 3/4	13	12 1/2	23,600	295,000	13 3/4	8	54	51.0	9.2	118.0	150.5	16
אי.איי.אס	3 9/16	-5.0	3 1/2	3 3/4	3 7/8	3 3/8	147,400	525,112	4 1/4	1 7/8	43	68.0	-9.2	91.8	49.6	---
אי.אס.בי.	3 7/8	-1.6	3 3/4	4	4	3 5/8	19,000	73,625	4 5/8	1	104	6.3	-3.3	15.0	17.6	---
אלביט	24 1/4	-2.0	24 1/4	24 3/4	24 3/4	24 1/4	2,300	55,775	24 3/4	16 1/4	15	325.0	38.8	709.0	436.3	11
אלדין	20 3/4	1.8	20 3/4	21 1/2	21 1/2	20	123,600	2,564,700	24	6 3/4	137	11.1	2.4	7.4	89.0	37
אלסינט	2 3/4	-4.3	2 3/4	2 7/8	2 7/8	2 3/4	59,000	162,250	2 7/8	1 3/4	45	175.0	10.1	234.0	218.4	22
אלרון	10 1/8	0	10 1/8	10 5/8	10 1/2	10 1/8	1,100	11,137	10 3/4	8	11	188.0	7.6	459.0	176.1	23
אלקטריק פיול	10 3/4	4.9	10 1/2	10 3/4	10 7/8	10 1/4	90,100	968,575	13 7/8	4 1/4	72	23.5	-0.6	4.2	91.8	---
אם. סיסטמס	5 1/4	-2.3	5 1/4	5 5/8	5 3/4	5 1/4	4,700	24,675	7	3 1/4	27	9.0	-3.1	4.8	28.2	---
אראל	3 1/4	18.2	2 7/8	3 1/4	3 1/4	2 3/4	26,200	85,150	4 3/4	2 5/8	-19	10.0	1.1	4.1	12.8	12
ארית	1	0	31/32	1	1 1/8	31/32	73,600	73,600	1 78/128	5/8	-33	10.0	-3.7	26.7	6.2	---
בי.ג'י.אר	5 1/2	6.0	5 1/8	5 3/4	5 1/2	5	14,400	79,200	5 3/4	3 3/8	10	13.7	-1.1	17.6	32.1	---
ביוטכנולוגיה	3 1/8	-3.8	3 1/8	3 1/4	3 1/4	3 1/8	156,800	490,000	4 1/4	2	45	19.0	-7.4	17.4	117.8	---
גילת	21	4.3	21	21 1/8	21	20 1/8	88,200	1,852,200	21 1/4	12	75	36.6	6.1	27.0	175.3	29
די.אס.אס.איי.	11 3/8	-1.1	11 3/8	11 1/2	11 5/8	11 1/4	515,200	5,860,400	12 1/8	4 3/4	139	46.5	9.8	80.0	79.9	8
הבשורת ישוב	9 5/8	0	9 5/8	9 7/8	---	---	---	---	12	7 1/4	-12	124.0	3.8	156.0	89.6	24
הלתקייר	1 7/8	0	1 13/16	2	2 1/8	1 7/8	59,800	112,125	2 3/16	1 5/16	23	16.0	-0.2	7.2	21.0	---
מימד רביעי	4 1/2	-5.3	4 1/2	4 3/4	4 7/8	4 1/2	86,400	388,800	6 7/8	3 3/8	8	40.0	-6.6	24.7	49.4	---
מאואר	31 3/8	1.2	31	31 3/8	31 3/4	31	67,700	2,124,088	32 1/2	10 1/4	185	62.0	7.7	58.0	313.7	41
מ.ג'.וי.	7/8	16.7	3/4	7/8	7/8	7/8	2,400	2,100	1 3/16	11/16	-13	5.6	-0.2	2.5	2.6	---
מבוטסיקס	8 1/2	4.6	8 1/2	8 5/8	8 5/8	7 7/8	109,900	934,150	8 1/8	3 5/8	66	30.5	-1.0	19.0	66.8	---
מלנוף	1 5/8	-7.1	1 5/8	2	1 5/8	1 5/8	1,200	1,950	3 1/8	1 1/8	-38	7.0	-4.9	2.4	5.2	---
מלדמה	9 1/4	4.2	8 7/8	9 1/4	9 1/4	8 7/8	11,900	110,075	9 1/2	4 1/8	95	50.2	0.6	28.2	96.0	160
ישפק	3/8	9.1	5/16	13/32	3/8	5/16	8,200	3,075	1/2	7/32	-25	10.0	2.0	1.0	7.0	3
בדמל	9 5/8	0	9 5/8	9 3/4	---	---	---	---	10 1/4	7	31	17.8	2.5	75.0	---	---
לן-הם	23 7/8	1.6	23 7/8	24	24	23 1/8	481,400	11,493,425	25 1/4	15 7/8	2	78.0	5.6	70.0	255.0	46
לייזר	7 7/16	0	7 3/8	7 1/2	7 1/2	7 3/8	7,300	54,293	8	4 15/16	29	10.0	4.0	38.0	42.9	11
לנאופטיקס	13 11/16	-0.4	13 5/8	13 7/8	14	13 5/8	30,400	416,100	15 1/4	6	68	35.0	3.0	20.5	81.9	27
מג'יק	10 3/4	0	10 3/4	11 1/4	11 1/4	10 3/4	17,400	187,050	11	3 5/8	83	15.0	-1.5	21.0	41.7	---
מגל	4 5/8	0	4 5/8	4 7/8	4 7/8	4 5/8	12,300	56,887	5	2 3/4	54	14.4	1.7	16.8	23.0	14
מדיסאל	1 7/16	0	1 5/16	1 9/16	---	---	---	---	1 7/8	5/16	-23	4.2	-2.6	0.4	12.2	---
נייר חדרה	54 1/4	0.9	54 5/8	55 3/8	54 1/2	54 1/4	200	10,950	55	41 1/2	16	145.0	10.6	252.0	208.0	20
נקסוס	3 9/16	-5.0	3 3/8	3 3/4	---	3 9/16	2,200	7,837	5	2 15/16	-25	-13.6	3.7	-1.8	17.7	5
סילוקום	3	14.3	2 15/16	3 1/8	3	3	7,000	21,000	4 1/4	2	-27	6.0	0.5	3.0	8.7	17
שוש"פ	3 1/8	6.4	2 15/16	3 1/8	3 1/4	2 7/8	33,400	104,375	3 3/8	1 3/4	47	9.7	-0.5	27.6	21.4	---
עידן	5/16	-16.7	5/16	3/8	46/128	5/16	6,700	2,093	9/16	1/4	-9	13.2	-3.0	14.5	9.3	---
עץ לבוד	7	0	6 7/8	7 1/8	7	6 7/8	2,900	20,300	7 7/8	5 3/8	12	25.0	2.8	97.0	21.0	8
ראדא	4 1/4	-2.9	4 1/4	4 5/8	4 5/8	4 1/4	17,700	75,225	5	3	13	13.0	0.1	34.0	24.9	249
קוסס	1 7/16	0	1 7/16	1 11/16	---	---	---	---	3 5/8	1	-48	4.7	0.6	4.3	7.7	13
ת.א.פ.	3 7/8	0	3 3/4	4	3 15/16	3 3/4	21,500	83,312	4 1/4	3 1/4	15	51.0	2.0	172.0	101.5	51
תאת	3 1/2	16.7	3 3/8	3 5/8	3 5/8	2 13/16	319,100	1,116,850	3 1/8	1 11/16	37	11.0	---	16.5	31.2	---
תרו	7 1/8	0.9	6 7/8	7 1/4	7 1/8	6 7/8	5,500	39,187	8 1/2	6 1/2	-3	21.8	3.4	42.1	67.8	20
תדיראן	19 1/8	2.0	19	19 1/4	19 1/8	18 3/4	14,200	271,575	24	15	-8	222.0	36.0	813.0	375.1	10
אמפל	6 11/16	-1.8	---	---	6 7/8	6 11/16	39,800	266,162	7 1/8	5 1/2	---	172.0	14.4	81.8	158.8	11
אינדיגו	48 1/4	1.2	48 1/4	48 1/2	48 1/2	47 7/8	174,000	8,395,500	53 1/2	15 3/4	189	50.0	-21.0	81.0	2419.7	---
אפי	48	-2.5	48	48 1/4	49 5/8	48	223,400	10,723,200	57 1/4	24	75	113.0	21.0	130.0	577.0	27
ג'יאומטק	8 1/8	-2.3	8 1/8	8 3/8	8 1/2	8 1/8	336,000	2,730,000	9 7/8	6 3/4	-6	80.0	-37.0	64.0	411.4	---
די.אס.פי.	20 3/4	6.4	20	20 3/4	20 3/4	19 1/2	414,400	8,598,800	20 3/4	10	107	---	---	---	165.4	---
די.אס.פי.גרופ	25 62/128	5.1	25	25 1/2	25 1/2	24	389,500	9,926,162	24 3/4	13 3/4	31	---	16.4	61.6	234.5	14
נט מנג'	17 1/4	-0.7	17 1/4	17 1/2	17 5/8	17 1/4	517,800	8,932,050	22	13	-15	39.0	5.0	23.4	683.1	137
מרקורי	21	0	21	21 1/2	21 1/2	21	61,200	1,285,200	24 1/4	11 3/4	53	39.0	5.0	23.4	268.4	54
ספיאנס	3 7/16	-5.2	3 5/16	3 7/16	3 9/16	3 1/16	98,000	336,875	4 1/4	1/2	93	107.0	29.0	-6.3	42.0	1
פי.אי.סי.	24 5/8	1.5	24 1/2	24 3/4	24 5/8	24 1/8	3,000	73,875	28 1/4	20 1/4	-14	307.0	33.4	31.8	462.0	14
קומברס	18 1/4	8.5	18 1/4	18 1/2	18 1/2	17	2,271,300	41,451,225	16 7/8	11	54	103.0	12.0	99.0	363.2	30
קרן ישראל	12 1/2	0	12 1/4	12 3/4	12 1/2	12 3/4	16,200	202,500	12 7/8	9	23	---	---	---	---	---

הנתונים מבוססים על הדו"חות של ארבעת הרבעונים האחרונים שפורסמו. [illegible]

הכי זול בתיעוד...הכי זול בתיעוד...הכי זול בתיעוד...

העשירים של מחר משקיעים בעצמם היום!

כישראלים יש לנו יתרון יחסי בפיתוח, בתיעוד בע"מ יש מומחים ל"אריזת רעיונות".
לך יש מוצר- אנו נעזור לך לארוז, להציג ואולי גם לשווק אותו.

כללית אנו מתמחים ב:

תיעוד, עריכה ותרגום.
שרותי עיצוב, הכנה לדפוס, הפקה ושכפול.
בפיתוח מצגות עסקיות, שקפים ומולטימדיה.

נותני השרות הינם אקדמאים בעלי ידע ונסיון השולטים בכלי התוכנה ושפת אימם אנגלית אמריקאית. עד כה הענקנו שירות לחברות הנמנות עם המתקדמות ביותר בתחום הטכנולוגי. רשימת הלקוחות תוצג בפניך לבקשתך, בפגישה.

אנו מציעים מודלים שונים להתקשרות: עבודה עפ"י פרוייקט, לפי דפים, לפי שעות ואפילו שרות ריטיינר ללקוחות על בסיס מתמשך.

תיעוד הינה **One Stop Shop**: אצלנו כל השרותים, תחת קורת גג אחת.

מוצרינו כוללים:

- מדריך למשתמש ומדריך מקוצר Quick Reference Card & User's Guide.
- מדריך ללימוד עצמי Tutorial בשיטת Hypertext & Hypergraphic.
- עזרה מקוונת Help On Line תחת מיקרוסופט Windows עם צלמיות מקוריות ומרהיבות.
- מצגות עסקיות Multimedia Marketing Systems שילוב קריינות מקצועית באנימציה תלת מימדית עם תמונות וכיתוב בשלל צבעים.
- שקפים צבעוניים מקצועיים, ממדפסות מיוחדות, המיועדים לימי עיון, כנסים וישיבות הנהלה.
- עיצוב וביצוע פרוספקטים בעיצוב חדשני המבוסס על מו"פ שיווקי בשווקי היעד.
- תיעוד מדויק של מוצרי תוכנה, עריכה ועימוד מקצועיים ותרגומים נאמנים למקור בשפות אנגלית, צרפתית, גרמנית, ספרדית, ערבית ועברית.
- הוצאה לאור איכותית של כל השלבים: סדר לייזר וסדר צלם ממוחשב, דפוס, חיתוך, איסוף, חירור, כריכה ולמינציה.
- תכנון, עיצוב והפקת אריזות מתוחכמות של מוצרי תוכנה לשיווק, עיצוב וביצוע כריכות מקרטון, מפלסטיק, חוצצים, מדבקות מודפסות לדיסקטים.

תיעוד ע.ר. בע"מ עתידים, בנין 7, ת.ד. 58061, תל-אביב 61580
טל: 03-6479222, פקס: 03-6479223, מודם: 03-6477296

נאות נורדיה - 270 קוטג'ים על קרקע פרטית (טאבו)

יוקרה בכפר

פרוייקט יוקרתי הממוקם בכפר למושב הוותיק נורדיה בלב אזור שקט ירוק ומטופח, נמצא בקרבה למרכזי קניות, בילוי ותרבות בנתניה (בסמיכות לרכבת המרכזית). לפרוייקט אופי כפרי השקט לו איכות חיים ותנאים אידיאליים לגידול ילדים.

המיוחד בו אופי כפרי אמיתי איכות חיים ברמה אחרת, חינוך, תרבות וספורט המשתלבים בחיי כפר ובלב אזור עירוני גדול.

נאות נורדיה הבתים מעוצבים בצורה יוצאת דופן, ע"י האדריכל יוסי טל. בחירה מתוך 5 טיפוסי בתים הנבנים בסטנדרט בנייה גבוה. על מגרשים בגודל של 324 מ"ר ועד 445 מ"ר

שיטת רכישה מיוחדת המותה לקונה בטחון מלא לכספו!

- ✔ הכי קרוב לכל מקום.
- ✔ רחובות הולנדיים.
- ✔ שטחים ירוקים נרחבים.
- ✔ מפרט טכני עשיר.
- ✔ תשתית מודרנית.
- ✔ מרחק גדול בין הבתים.
- ✔ אפשרות לשינויים פנימיים ביעוץ האדריכל - ללא תשלום.

★ משפחות המצטרפות לפרוייקט תעבורנה ועדת קבלה.

חברת "בוני נורדיה" בע"מ משרד מכירות - באתר 09-829997/8

פתוח א'-ה' בשעות: 9:00-13:00, 16:00-19:00, יום ו' בשעות: 9:00-13:00

---

4 - בשכבי צין - $275,000 בבומבי - $245,000 ובמלצ"ט $300,000 03-200450/5

בשכונת 3.5 חרשה, מרליקה + מעלית, פרטי. 09-405456 03-5405162

ליד שדי-חמד!!! 116 מ"ר, משופצת ק"א + חניה, $325,000 03-5107159

מציאה!!! 4 ענקית!!! בלבי משפחת כורש + כיוונים 03-6292198

3 - 3.5 חדרים

"גב נכסים" והשקעות" דיזנגוף 187 טל: 03-5224685

- פינסקר סרמנמלדור, דירות חדשות 3 חדרים וחצי $280,000
- פינסקר סרמנמלדור, דירת גג, בבנייה חדשה 3 + 1
- באזור ישן, 2 חדרים יפים חדשים + מעלית $165,000

רק עד הבחורה (ליד הבורסה) - $235,000 -בבילי"ד -הבמרים התשמונאית- 03-200450/5 $265,000

בבבלי (הבימה) 100 מ"ר מיוחדת, למיוחדים. "מרידיאן" 03-6054141

אל תיפול עם הבית

4313 177 022 24 שעות ביממה

לתשקעה בבורות!!! במרכז אילת ק"ק + כניסה נפרדת, 3 משופצת, פינתית, $106,000 "מרידיאן" 03-6054141

בלב (אחד העם) 3 מאורר גדולה ומיוחדת לחיות 03-5284999

4 חדרים ויותר

3 - בשלום עליכם!!! בתנאי, בעלי מלאכה ובמאפי - $215,000 03-200450 03-201180

3, מיוחדת + מרפסת שמש. 03-5441166 (בערב- 09-959131)

3, בשמעון התרשי ק"א, $250,000 ובמסיכון, ק"ב + פוטנציאל $245,000 "אב. דיור" 03-5244102

לך יד הבורסה

דירות 6,3 חד' מפוארות

החל מ- $315,000

מפרט טכני עשיר, מזוג אויר, ציפוי שיש, לובי מפואר

עד-רום חברה לבנין בע"מ 5402024

לנד - לורד LAND - LORD 03-203003

- בבני 110 מ"ר, ק"ב, מסומחת, תקרות גבוהות $335,000
- בלב תל-אביב פנטהאוז חדש, 5 חדרים מרווחים $600,000
- בבוה-צדק, בית פרטי עתיק והשחזור + גג לים $450,000

חדש בבנייה! בפינסקר דירות, דירות גג! בלעדי "ליבנדייר" 03-5492163

ק - הים ת"א, בן - יהודה 87 טל: 03-5239988

- קרוב לים, 2, משופצת בחדשה, ק"ב, בלי $165,000
- בבורג, 2 חדשה, גבוהה, מעלית, עורפית ושקטה $210,000
- ליד העירייה ברח' קטן ושקט 2, ענקית, חניה

"יפסגת אביב" מומחים לדירות יוקרה השכרה/מכירה בדאוי 4 רמת אביב ג 03-6415732

- השקעה במחיר 2 גדולה ושרותת לדרך-נמיר - יהודה המכבי $168,000
- למהירי החלטה מתכנית לנמר, 4 מרווחת, מוארת ושקטה $267,000
- מציאה! בדיזל + 3.5 מעלית, 95 מ"ר מסודרת ועורפית $262,000

א.ת.י. ים מאורי זול"ן בע"מ אבן-גבירול 150 תל-אביב טל: 03-5462734 03-5462735

- באבן-גבירול, 3 חד' תבנון אדריכלי משקפת ק"ב $280,000
- בדיזנגוף, 2 חד' מרווחת ק"ג, עורפית $175,000
- בלוא-כרמל, 3.5 חד' ק"א מרווחת ושקטה $300,000

4 חדרים ויותר

להשקעה!!! בפרישמן 110 מ"ר, מחולקים ל-3 דירות! 03-5224685

4 - בשכבי צין - $275,000 בבומבי - $245,000 ובמלצ"ט 03-200450/5 $300,000

בהזדמנות!!! בלבו!!! 110 מ"ר למהירי החלטה!!! 03-6952623

בבפר-סבא פנטהאוז מיוחד במינו 7 + חדר סאונה + ג'קוזי, $355,000 "אנגלו-סכסון" 09-441521

בבת-ים ביצוק שדה, בגמר בניה, דירות-גג, ל"ציון" 050-244311

בצפון-ת"א קרוב-לים 4 + גג בהזדמנות "תיווך גל" 03-5244993

במרכז הרצליה משקע ויפיפה 4 + גג + מעלית/חניה, "מרידיאן" 03-6054141

בצפון השקט דופלקס 1+4 גג בבניין מפואר. "מרידיאן" 03-6054141

ברמת-גן צמן, למכירה גג וחנויות בניה. טל. 03-6963063

בוטהאוז דירות גג להשכרה

קבלנים מציעים

תל אביב

ק - הים ת"א, בן - יהודה 87 טל: 03-5239988

- בבבלי, 1 + 4, שקטה, משקפת, מעלית וחניה, $395,000
- במרכז, 1 + 2, 120 מ"ר, חדשה, עורפית, מעלית, $350,000
- קרוב לים, דירת גג, חדשה, מעלית וחניה $390,000

לוח העיר הלוח של אזור המרכז
03 - 638-20-20
קבלת מודעות א'-ד' עד 22.00

בצפון!!! ברוטב שקט-פנטהאוז חדש + מעלית + חניה!!! 03-200450/5

רמות!!! בנולת יפוקי 4 + 1.5 + גג "נכסים" $325,000 03-5100130

דני דירות קבוצת מקסימ ברעננה!! בהזדמנות!! דירות גג 6-5 חד' קומה ג' ללא מעלית במיקום מעלה החל מ- $215,000 09-917958

מציאה!!! ברעננה בגליל, דירת גג 4 + 2 + חניה מקורה "פנטהאוז" $220,000 09-7718599

דירת גג מהממת!!! בת"א, נוף פתוח לים. 03-5228932

צב"א בנוי"ה בנוה בבת-ים ובת"א 03-5239622 פקס 03-5241859 סלולר (לקבלן) 050-244311

- בבת-ים ביצוק שדה 11 דירת קוטג' + גג מפוארת, מיידי
- בבת-ים ביצוק שדה 11 5 חד' + גג מפוארת מיידי
- בת"א בדיזנגוף 175 דירת 2 + גג + מעלית מפוארת

בנוה-צדק!!! דירות גג - סטודיו, תכנון לפי רצון הלקוח! 03-5228932

ברמת-גן!!! 3 + 2 (125) + גג 70 מפוארת נוף מדהים! 03-5235228 $360,000

בוטהאוז דירות גג למכירה

עכשיו הזמן לקנות דירת יוקרה בתל-אביב

"פיסגת רוטשילד"

בנין דירות ייחודי בשדרות רוטשילד פינת בר-אילן הגלבוע במקום הירוק ביותר בשדרה 2 דקות מהיכל התרבות!

דירות 3,1/2 חדרים, דירות גן, דירות גלריה ודירות גג מ- 105 עד 125 מ"ר ומרפסות

חניון תת-קרקעי גדול, מפרט טכני עשיר, נוף לים מהקומות הגבוהות!

קבן טל. 03-7525127

בהרצליה נוה-עמל, קוטג' 7, -$970 מיידי. 09-551776 052-521347

ברעננה 7 + מרתף, מידי, שקטה, 09-904042 $1,000 "תווך רעננה"

מבצע חסר תקדים! בשכ"ד בישוב עלי בשומרון בית דו משפחתי עם גינה ב- $200 6 חדרים בבית בודד - $375 כניסה מיידית! מרחב ניהול ותיווך בכסי דלא ביידי 03 - 618330, 661595 בישוב עלי: 02 - 9943333

ברעננה קוטג' 6 חדרים, 175 מ"ר משקע + חנייה $395,000 פנוי במיש 09-7714704

בני-ברק-חולון מפוארת 190 מ"ר 08-591742 050-247411 08-532411

ברעננה קוטג' מפאר. 6 + מרתף, יוקרתי "אביב" 09-986558

בני-הרצליה קוטג' יחיד במינו, משקע, מרוהט, במקום מעולה 09-502871 לא בשבת

בגן-יבנה!!! וילה יפיפיה במיקום מעולה!!! 500 אדמה 08-557057 $250,000

דירות נופש

מידן נכסים ההצעות הכי טובות בלב השרון 09-967067

- קוטג' חדש בקדימה 285/375, גימור גבוה, $260,000
- קוטג'ים בבניה בקדימה 6, 185/423, $286,000
- בכוכב יאיר יהודה, קוטג'ים בבניה, $370,000

זה בטלפון!

וילות ובתים להשכרה

במעונות מכבי-מגדל הזהב-ירושלים דיור מוגן איכותי לאוכלוסיה מבוגרת שדרות בן צבי 35

התפנתה דירת גג (פנטהאוז) 3 1/2 חדרים

לקבלת פרטים וקביעת פגישה נא לפנות בטלפון 02-253253 (סוניה)

להשכרה דירות נופש

לתקופה קצרה בת"א "תיווך גל" 03-5244993

יחידות דיור באילת להשכרה יומית בקיץ 07-330150

בהרצליה-פיתוח!!! וילה מפוארת + מיזוג/ריהוט לתקופה ארוכה!!! 09-540994

דירות בחו"ל

ברעננה בהשרון, וילה גדולה, יוקרתית, מידי, מפרטי 09-7741208

לוח העיר

כללי פרסום

* קבלת מודעות בימים א', ב', ג', ד' בין השעות 22.00-8.00
* ביום ה' קבלת מודעות 19:00-8:00
* ביום ו' קבלת מודעות 18.15-8.00
* יום ו' קבלת מודעות 17.00 -8:00 (מינימום 8 מילים למודעה)

תנאי הפרסום בלוח העיר

* תיקונים למודעות יתקבלו עד השעה 16:00 בלבד

הגשת המודעה בשמה לתנאי פרסום שלהלן והתחייבות המזמין לשלם תמורת הפרסום כמפורט במחירון בעת הגשת הפרסום. אי פרסום מודעה במקום שנקבע, או שהוזמן מראש, אינו מהווה עילה לאי-תשלום ואין בכך לפטור את המזמין מהתחייבויותיו כלפי "לוח העיר".
אין אפשרות לשנות את תוכן המודעה לאחר תחילת הפרסום.
"לוח הארצי" יפרסם המודעה במועד ו או במקום שהוזמן אם לא יהיו סיבה או גורם שימנעו זאת.
מזמין הפרסום אחראי באופן בלעדי ומוחלט לתוכן הפרסום.
"לוח הארצי" הזכות לסרב לפרסם מודעה או חלק ממנה.

ב-לי הירוקה

בבניין מפואר, 150 מ"ר תוספת!!! "גב נכסים" 03-5224685

שכונות צפוניות

אנגלו - סכסון סניף רמת אביב ג' 03-6422190 03-6424310

- באזורי חן משקפת פינוי גמיש $430,000
- ברמת אביב א, קומה שניה כ-100 מ"ר $290,000
- בהזדמנות ברמא"ג בבניין גבוה ומושקעת $395,000

אמריקני במיוחד!! בבאר, 87 מ"ר, ק"ב, בתוספת 80 מ"ר ק"ב ע"י הבימה 90 ק"ד + מעלית "מישל" 03-6042352, 052-516710

בהזדמנות!!! בדיזנגוף, לעורף!!! 2.5, מושקעת ביותר!!! 03-5235228 $175,000

2.5 בבלי - מעלית + חניה, $180,000 בפינקס, שלמה המלך, ק"ג "אב דיור" $205,000 03-5244102

2 - 2.5 חדרים

בצפון!!! 2 שקטה-מושקעת + חניה!!! $220,000 03-201180 03-200450

בהזדמנות!!! בשלום עליכם!!! 2.5, ק"ג, מושקעת ביותר!!! $198,000 03-5235228

1 - 1.5 חדרים

בלבו!!! 2.5 פרטר, שקטה, משופצת, "אב. דיור" $180,000 03-5244102

מיידי!!! ליד הכיכר דירות חדר מרווחת + תוספת 03-6701771 050-361961

מיידי!!! בבר-כוכבא!!! 2 דירות סטודיו מהממות!!! 03-201180 03-200450

בהרצליה בן-גוריון!!! בפרוגיו 2,5 יפהפיה 03-6952623

הזמנה להציע הצעות

מוזמנות בזה הצעות לרכישת זכויות בעלות בדירה בת 2 חדרים, קומה ד' ברח' שנקין 25ב', רמת-גן והידועה כחלקה 204/18 בגוש 6166.

את הדירה ניתן לראות ביום 29/6/95 וביום 6/7/95 בין השעות 14:00-16:00.

הצעות יש להגיש במעטפה סגורה על גבי טפסים שימסרו למציעים בדירה ובמשרדי הקרן לטיפול בחסויים ברחי ברנר 1, תל-אביב, עד לתאריך 12/7/95 בשעה 10:00

המכירה תנוקים באותו יום ובאותו שעה במשרדי הקרן כנ"ל.

על המציע לצרף שיק בנקאי בסך 20,000 ש"ח (עשרים אלף ש"ח) לפקודת הקרן לטיפול בחסויים.

מגישי ההצעות חייבים להיות נוכחים במכירה.

המכירה כפופה לאישור בית המשפט.

בדבר פרטים נוספים יש לפנות בטלפון 03-5282656 בין השעות 09:00 - 15:00.

אין הקרן לטיפול בחסויים מתחייבת לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר או כל הצעה שהיא.

אבי אנג'ל

מנכ"ל הקרן לטיפול בחסויים

באבן-גבירול

עורפית לגינה!!! 3 סופר - $240,000 מפוארת מפתחות בקיץ 03-5242192

2 - 2.5 חדרים

2 ברמת-אביב, בדיזנגוף ק"ק, משופצת "אב.דיור" $195,000 03-5244102

בנוה-אביבים

5 חדרים, חרשה, ק"6, 02-242935 ובערב- 09-611526

שכונות דרומיות

"אופקים" סוכנות לנכסים מרכז תל - אביב 03 - 52 - 52 - 147

- יד אליהו 3, ק"ב, בבשה דיין משקפת $145,000
- 4, חדשה ק"ד מעלית, איזור חדש גמיש, $163,000
- בית פרטי קרוב לתחנה מרכזית, מגרש 112 מ"ר $150,000

4 חדרים ויותר

3 - 3.5 חדרים

3, ק"ב ברוטב עזה "הבנה נכסים" 03-5244427

למכירה

דירה מטופחת ושקטה צופה לגן 5 חדרים בראזני 3 דירה 3, רמא"ג

אנגלו - סכסון חטיבת המגורים סניף רמת אביב ג' טל: 03-6424310 פקס: 03-6417168

- באזורי חן 4, משקעת, פינוי גמיש $430,000
- 4, ברמת אביב, קומה שניה כ-110 מ"ר $290,000
- 4, ברמא"ג גבוהה, מסודרת + מחסן $415,000

נוה-אביבים

בלויסוף בקומה תשיעית, ענקית, פונה לים ולבריכה. "מרידיאן" 03-6054141

סוף נכסים ברודצקי 19 רמת-אביב טל: 03-6417936

- ברמא"ג 4, מרווחת, ממוחשת, שקטה + מעלית וחניה בלעדית.
- בנוה-אביבים, 5 + מרפסת חדשה, גבוהה, נוף-פתוח $550,000
- להשכרה ברמת-אביב הירוקה 3 חד' משפצת ושקטה $735

3 - 3.5 חדרים

סוף נכסים ברודצקי 19 רמת-אביב טל: 03-6417936

- צלמד דירת-גג מרווחת, משקעת, בעיצוב אדריכלי, נוף-לים.
- באזורי-חן, 5, משקעת נוף-פתוח + מעלית וחניה בלעדית.
- להשכרה בלמד 3 חד' משפה משומר + מעלית חניה.

4 חדרים ויותר

דופן במחיר מציאה! בבבלי דירת גג (ברוטב דוד-נמיר) משפצת חדשה, אפשרות להחלפה בדירת 2 חדרים. "סלוריר" 050-304439 03-6421588

באזורי-חן!!! 5 ענקית!!! מעלית + חניה!!! מפוארת!!! שקטה!!! 03-5235228 $450,000

הכנזמן הלל

מגדלי אלמיר בהרצליה

5 4 במיקום מעולה, שקט, נוף, מרפסות שמש

09-540186

3-3.5 חדרים

1-1.5 חדרים

2-2.5 חדרים

4 חדרים ויותר

3-3.5 חדרים

פתח תקוה והסביבה

"שיא נכסים"

03-5325286 052-580599

● למהירי ההחלטה עסקה של פעם בחיים בפרוייקט באות צמוד היוקרתי בעין-גנים, דירות חדשות ומפוארות, דופלקס 5 חדרים, $279,000, דירה 5 חדרים $225,000 בלעדיים ללא דמי תיווך

570042241

גוש דן

4 חדרים ויותר

רמת-השרון

4 חדרים ויותר

3-3.5 חדרים

"הגיד"

רחוב הדים מספר 13 פ"ת טל: 03-9343114-5-6 פקס: 03-9344421

● באורנית, באורנית, מגרש 500 מ"ר, 180 מ"ר בנוי בנוי $219,000

● באורנית מגרש 1200 מ"ר מאושר ל-3 יח' $400,000

● חצי בית 5 חד', משקע ביחוד $275,000

● חצי בית, 6 חד' 200 מ"ר בנוי $250,000

● בנוה עוז וילה + מגרש 635 מ"ר מאושר לחד מלל כל הגימים $550,000

342737029

4 חדרים ויותר

קרוב לכל היתרונות

החלה מכירת דירות בפרויקט החדש המבואר ברחוב שפירא 7 - 9 רמת-גן

קרוב למרכז

על גבול ת"א-ר"ג-גבעתיים

דירות 4½ חדרים ודירות גג

מפרט טכני עשיר
לובי וכניסה מפוארים,
טלויזיה במעגל סגור,
2 מעליות, ריצוף שיש,
מרפסת שמש, מחסן דירותי
ועוד...

גן-רון 03-6700312

חברה לבנין והשקעות בע"מ

הרצליה

2-2.5 חדרים

4 חדרים ויותר

השרון

אגמון - סכנין

לב השרון

09-962420

הוד השרון

3-3.5 חדרים

2-2.5 חדרים

בבני-ברק, 2, ביהודה הנשיא, ק"ב בהזדמנות מיידית 03-5705072 "יכבה"

בגבעתיים

בבורסב היוקרתי, 4 מפוארת בתשיש, במיקום מעולה 03-6722238

בגבעתיים בשכונת מחכוב

דירת גג חדשה

03-6719989 050-247722

במרכז ר"ג

יוקרתית ומרווחת, 140 מ"ר, 3 כיווני אויר, מעלית, חניה כפולה

טל' 03-6731391

3-3.5 חדרים

4 חדרים ויותר

3-3.5 חדרים

ג.ר.

בשחור היוקרתי

דירות + מרפסות שמש 5,4 חדרים

החל מ-$243,000

סטנדרט בניה גבוה במיוחד

למהירי החלטה!

חדש! כניסה בקיץ דופלקס 5 חדרים + מרפסות אירוח שמש ואור בשפע

$343,000

באחוד העם

קוטג' ענק. מגרש 600 מ"ר

רק $595,000

בית 3 חדרים במיקום מעולה ושקט 300 מ"ר

רק $342,000

09-7712828

09-7741188

טל דירות

ויצמן 62 כפר סבא

09-974833

09-974922

תיווך קרקעות השרון

רחוב ויצמן 57 כפר - סבא

09-902942

3 מרכזיות ושקטה

88 מ"ר מיידית $148,000

"אגלו-סכנין" 09-441521

על דירה כזו מספרים לחברים!

דירות אחרונות ברחוב נורדאו בכפר סבא:

★ 4 חדרים כ-160 מ"ר

★ 3.5 חדרים כ-150 מ"ר

★ בפנטהאוז דופלקס מיוחד!!

משרד מכירות: ויצמן 188 כ"ס

09-979979 09-953171

2-2.5 חדרים

4 חדרים ויותר

"נוה מרום"

בונה

במדרחוב ירושלים 48, תבורי ארבל 10, דירות 5 חדרים דופלקסים.

משרדנו ויצמן 182 כפר-סבא

09-973737

חולון

בבת-ים

2.5 ברמב"ם, גדולה, ק"ב, $119,000, חזית, 03-584480

4 חדרים ויותר

1-1.5 חדרים

ראשל"צ נס ציונה רחובות

4 חדרים ויותר

בכפר גבירול

קוטג', 4 + גינה, חדש, $179,000, מיידי, 03-5632710

3-3.5 חדרים

2-2.5 חדרים

בת-ים

"אחוזה נכסים"

בהנהלת אבי אברמוב

מכירה * קניה * השכרה

רוטשילד 30 בת-ים

03-584480/052-452487

● להשקעה, מסודרים 2.5 בבת-ים גדולה, חזית ק"ב $119,000

● בולי-כתן, 4, ק"א, חזית, שקטה, משקעה, $148,000, מיידי

● להשכרה לזוגיים בקלוזניך, 3 יוספטל, 2 בבת-ים, מיידי

491340839

כפר סבא

בין ודיור

אחוזה 198 רעננה מרכז

09-7718892

דיור 2000

אחוזה 81 רעננה

09-449526 09-425959

בנין חדש, בלעדי "דירות יוקרה"

$190,000 - 3 + מרפסת - רק

$235,000 - 4 + מרפסת

$265,000 - 5 + מרפסת

09-901901

אנגלו-סכסון

ברעננה דירת גג 2+4, מסודרים איזור מבוקש ק"ב, בלי, $240,000

PENTHOUSE

בבנין 3 דיירים

$470,000

09-771-8599

PENTHOUSE

לגיל הזהב

09-7718599

4 חדרים ויותר

בבן גוריון

צופה לים ולצפון

רק $455,000

09-916336

דופלקס משגע בבניה ברחוב הולנדי שקט!!

רק $350,000

09-916336

$600,000

09-916336

$255,000

09-916336

$276,000

09-983585

$220,000

09-983585

$235,000

09-983585

דב נכסים

בן גוריון 4 רעננה

09-7712828

תבי נכסים והשקעות

קלאוזנר 2 רעננה

09-983659

09-902560

3-3.5 חדרים

במרכז דירת גג

5 + גג מסודר $275,000

"אגלו-סכנין" 09-441521

במרכז!!! בבנין קטן

4.5 מרווחת ק"ד + מעלית

"אגלו-סכנין" $195,000

09-441521

4 ק"ג, וקקה לשיפוץ

"אגלו-סכנין" $149,000

09-441521

רעננה

איתור

סחר-נכסים

רח' אחוזה 133 רעננה

09-433226 09-904507

"ישראמר"

תיווך נכסים והשקעות

אחוזה 73 רעננה

09-901901

PENTHOUSE

$345,000

09-771-8599

מבנת

תיווך נכסים והשקעות ובנין

אחוזה 174 רעננה

09-7719036 09-7741248

בנין ודיור

בלעדי

$405,000

09-7718892

בנין ודיור

בהזדמנות!

$435,000

09-7718892

בנין ודיור

בלעדי באופק

$635,000

09-7718892

מרום הראל בונה

פסגת הרצליה

09-973737

באהבה!

לכניסה הקיץ

קוטג'ים 6/6 + מרתף

החל מ-$342,000

יניב נכסים

09-7712828

09-7741188

עם מרום - מרום הראל

במפויאל הירוקה

09-973737

כפר סבא הצעירה

5.5 חדרים + חדר טלויזיה החל מ- !$189.000

"כפר סבא הצעירה" - במרכז החדש של כפר סבא, באיזור יוקרתי ומשופח ובסביבה טובלת בירק. "כפר סבא הצעירה" מכלול בניני מגורים בני 5, 6, 7 קומות שבהם דירות בנות 3, 4.5, 5.5 חדרים ופנטהאוזים. רמת תיכנון גבוהה, מפרט טכני עשיר ואיכות של מגורי יוקרה. ציפוי פסיפס לכל הבניינים.

האתר פתוח בשבת 14.00-11.00 050-241632 052-501619

ויצמן 85, כפ"ס 09-972111

שכ"ח תל-אביב

3-3.5 חדרים

שכ"ח שכונות צפוניות - ת"א

שכ"ח גוש דן

שכ"ח פתח תקוה

4 דירות גג!
במרכז השקט + מעלית
03-9300041 $550
050-298012

שכ"ח השרון

"יני-דירות" מקבוצת דן-סיטי
רח' סבבי 2 רעננה
טל: 09-917958 (מלד"ן)

"דב נכסים"
בן מרון 4 רעננה
09-7712828 (מלד"ן)

"שדהאור"
תיווך נכסים והשקעות
אחוזה 73 רעננה
09-901901 מלד"ן

בהרצליה במרכז:
2 מסודרות לתקופה ארוכה, מיידי. 09-507258/9

בהרצליה הצעירה
דירות ובתים להשכרה, 09-502871 לא בשבת

הרצליה
"במגדלי בר-כוכבא" דירות 4, 5, דופלקס-5, לתקופה ארוכה. 09-507258

שכ"ח חולון ובת-ים

שכ"ח ראשון לציון רחובות ונס-ציונה

שכ"ח נתניה חדרה

דירות מרוהטות

מרוהטות תל-אביב

בחולון, 3, מושקעת, משופצת + מעלית וחניה + מזגנים. 03-5256151

שכ"ח שכונות דרומיות - ת"א

2-2.5 חדרים

נתניה חדרה

4 חדרים ויותר

3-3.5 חדרים

1-1.5 חדרים

דירות בשכ"ח

הדלקס + גינה
במרכז השקט, 149 מ"ר ריהוט איכותי + מזגנים.
03-6054141 "פרדיאן"

עבודת דירות חבילות
קטנות 03-5283714
050-253896

4, עקיפות
מרוהטות, גם לפעלים.
09-441487 03-6958336 אילן

2.5 בישעיהו
ק"ב מרוהטת לזוג $600
03-5244993 "תיווך-גל"

هكذا من الأصل

דרושים מגרשים
בכל סטאטוס, בכל רחבי הארץ. "מרידאן"
03-6054141

בשטחים לבניה!
1400 מ"ר מראה לים
09-540994 050-231725

מזרח יעקב
מגרשים חקלאיים להשקעה מ- 500 מ"ר "פנטהאוז נכסים" 09-7718599

להשכרה
מעל הקו-אופ בכפר-סבא
באיזור התעשיה ברח' התעש 10
500/ 250/ 30 מ"ר
3X80 כח אמפר
מתאים
לחנות, ואולם למסחר
תעשיה קלה, אלקטרוניקה,
משרדים וכו'
לפרטים - 09-955231 יהושע/ ברוך

בית משרדים
אשדוד 09-988776

זה כן טלפון!

בחי-מלאכה השכרה

למכירה 2 חנויות
ב"דיסקאונט סנטר" ראשון לציון
שטח כולל 75 מ"ר
03-9231919

לרציניים!!!
בהרצליה למכירה משרד
תיווך משגשג +
קליאנטורה 09-547761

ייצור כל סוגי
המדבקות
03-577 42 33

ביקוש דירות

מחסנים

מבחר מגרשים
חקלאיים, ולבניה, בשרון
"ידיד דירות" 050-301131
09-981444

שינוי יעוד,
הגדלת אחוזי בניה
רישיונות בניה בהליך מזורז
"אריאל יזום ופיקוח בע"מ"
03-290107

בירושלים
במרכז סוקולוב, להשכרה,
חנות, מיידי 03-5401708
03-5406510

הדרושים!!!
6609, 6630, 6632, 6607,
6896 "מבט" 03-5107159

בעלות: בלב תאשוקה
דונם בגוש 7650 "אור נכסים" 03-5272055 מלו"ן

אבק-נכסים
משרד תעשייתי ומסחרי בגוש-דן
טל: 03-9387141
פקס: 03-9387911

בהוד השרון!
ליד גני עם
מגרשים בגדלים שונים
החל מ-$148,000
יניב נכסים
09-7712828
09-7741188

מכוניות

אאודי

אאודי 80

מוסך אחים רינגל
שרות ותיקון
OPEL
SUBARU, FORD
MITSUBISHI
מכירת חלקי חילוף במקום
מורשה משרד התחבורה
רח' הרצל 134 ת"א
03-6825505/6824027

מידן נכסים
ההצעות הכי טובות
בלב השרון
09-967067

להשכרה משרד בשיכון דן
מיידי!!!
לתקופה ארוכה
(ליד כיתן)
כ-380 מ"ר מסודר, מפואר, +8 חניות צמודות.
טל: 03-6477676, 03-5340579

בית 400 מ"ר
+ חניות בשטח נרחב,
למסחר/ משרדים/ איחסון
03-6047783

מבני תעשיה השכרה

אאודי 100

אוטוביאנקי

09-901901

בראשל"צ באת. ישן
260 מ"ר אפשרי מגן + 500
מ"ר + 50 מ"ר למשרדים +
136 מ"ר לתצוגה
03-9661731

ב-א.ת. רעננה
130 מ"ר, גימור מלא,
מיזוג. 09-904134

בלוינסקי,
28 מ"ר + גלריה מרכז
הפיצוציות תוך "זקרה"
03-5229474

בת-מנזר
מגרשים לקוטג'ים 330 מ"ר
09-460352/4 $97,000
תיווך "ציר"

ברעננה באזורית
למכירה/השכרה משרדים +
חניות במבנה הייטק
מפואר. "מנופל"
09-7719036
09-7741248

בנימינה
30 מ"ר, מרכז תוך
"זקרה" 03-5229474

זה כן טלפון!

באיזור השרון להשכרה
מבנה לתעשיה
קלה/משרדים
03-5401282

בקרית-משולם!!
משרדים - הייטק, 70 מ"ר
מיידים 03-9220840
050-338183

להשכרה בחיפה
אולם תצוגה חדש 320 מ"ר, חזית 26 מ"ר
אולם צמוד 750 מ"ר/ 9 מטר גובה
- ניתן לחלוקה -

רחבת חניה 450 מ"ר
מיקום מרכזי בחיפה
מתאים לסוכנות רכב, תצוגת רהיטים וכו'.
פרטים 04-424555
050-305793

בבת-מנזר
מספר מצומצם של מגרשים
340 מ"ר פרטי $95,000
"אגנלו סכנוף" 09-441521
09-962420

בהזדמנות!!
קארט סטיישן 78,
אוטומטית! 1200, מבני
טוב, מחת למחירון!
נחום 03-375330
052-537207

אלבא רומאו

אוסטין

אופל

בגן-יבנה
2, מגרשים לדו-משפחתי
במיקום מעולה + מגרשים
לקוטג'ים וילות בגדרה
"אבי קורן בע"מ"
02-719740 (מלו"ן)

חברה לבניין, מחפשת
מגרשים ודירות/קוטג'ים
לקניה/קומבינציה ברעננה
השרון, 050-265129

לרציניים!!
זכות ל-חצי דירה
בכוכב-הצפון "אור-נכסים"
03-5272055 מלו"ן

ש.ע. אריך בע"מ
דרושים:
מגרשים ומבנים
מציעים בעכו -
השכרה, מכירה, קומבינציה
מבנה מסחרי 1580 מ"ר
12 דונם פרטיים
150% מסחרי
מגרש 1400 מ"ר
עסקים/שכונתי
מבנה: קומה א' 865 מ"ר,
ק"ב 438 מ"ר
עסקת שכירות של עד
18,000 מ"ר
04-9811711

מגרשים

בשרון
30 דונם פרטי, בחליכי
הפשרה הבולקים
03-9243980

למכירה בהמולה!!!
4 דונם - אדמה פרטית
03-5272055 "אור נכסים"
מלו"ן

משרד 125
באת. רעננה, בניין חדש ק"ג
+ מעלית 09-460090

מבנים ניידים

ימבנים
מבנים ניידים, בכל גודל
ולכל מטרה! 03-5562537

משרדים כללי

משרדים מכירה

משרדים השכרה

מבני תעשיה כללי

להשכרה
חדרי משרד+
שירותי משרד
בכרמל בחיפה
06-397026
050-324320

לוח העיר

למכירה,
בהזדמנות חד-פעמית ציוד
משוכלל לחנות פלאפל
הכולל מכונות, ויטרינות,
מקררים ועוד. מחירים
טובים, הקודם זוכה!
052-604412, 02-818830
לא בשבת

בירושלים
דרוש בשכ"ד בית פרטי,
רצוי מרוהט, ל-8-10
חודשים, ע.י. 03-6132741,
ב. 03-5238129

שותף/ה בצ'יד/ה 3
מרוהטת יפיפיה בהרצליה
מיידי 09-503351

מרוהטות גוש-דן

מרוהטות השרון

מרוהטות חולון בת-ים

דירות בדמ"פ

עסקים

עסקים

עסקים כללי

עסקים מכירה

בהזדמנות!!!
למכירה/להשכרה
מסעדה קומפלט
ברחוב פינוזו בתל-אביב
מיידי
03-5799091/2

מעוניינים בקיוסק/חנות
ריקה, במקום טוב
בגבעתיים/ר"ג, לקניה
מאבו. "כל גדל"
03-5733234

בית אנגלו-סכסון
רעננה 09-454133
ברעננה
למכירה חנות אחרונה
הזדמנות אחרונה!
81 מ"ר במרכז מסחרי,
אקסקלוסיבי, חניה בשפע
כל הקודם זוכה!

חנות חדשה
במיקום מצוין
90 מ"ר
להשכרה מיד מוקם,
למסחר, בית מרקחת וכו'
5162926
6736708

אולמות

אולמות מכירה

אולמות השכרה

רק חניות בודדות
נותרו למכירה במרכז
המסחרי "גני ערמונים"
ברמת-גן, מאות משפחות
מחכות לעסק שלך. עיסקה
מבטיחה למשקיעים.
לפרטים טל' 03-6956861

למכירה,
במגדל העמק מפעל
לעוגיות + מעדן שיווק
ומוניטין. 06-541593

קרקעות להשכרה כח אדם
מבנה חדש המיועד להלנת עובדים
זרים, באיזור התעשיה קלה באשדוד
עד 200 איש
יוסי עקיבא
בשעות הערב

חדרים מרוהטים

ברעננה
מלון, פעיל + ציוד +
מוניטין. 03-9624649
052-580721

ברעננה והסביבה
חוזש בית פרטי' מבנה
מתאים לבית אבות
בא-בחשבון גם מקום פעיל.
052-500810 09-546941

למסירה מסעדה
פעילה בתחנת דלק
בהוד-השרון בכלל ציוד
מיידי 09-407069,
09-402729

עסקים השכרה

להשכרה שטח ל-
פאב/דיסקוטק
בקניון אשדוד
פרטים בטל' 08-567031-2-3

שותף/ה

חנויות השכרה

חנויות

ליד בלומפילד
מבנה חדש, 470 מ"ר
03-5719895

ליד בכר-דיזנגוף
38 מ"ר + חצר גדולה
09-501690 (בדמ"פ)

בירושלים
36 מ"ר + מיקום. "מרידאן"
03-6054141

להשכרה
בדיזנגוף 204, לא למזון,
35 מ"ר 03-6471730

לרציניים
בהזדמנות מינימרקט פעיל,
ומשגשג 160 מ"ר
03-5181899

בר"ע
שטח לבית-מרקחת
מושבים וכו' טווח ארוך
03-6778391

שטח למסעדה,
100 מ"ר במקום טוב, ליד
רכבת צפון. 03-499704

בתי-מלאכה מכירה

מ. מ. ש.
ייעוץ ורישום
"קבלן רשום"
ברשם הקבלנים
רישום חברה
ברשם החברות
(תוך 3 שעות!!)
03-5661063
מקוה ישראל 24 ת"א

למכירה
חנויות
במרכז מסחרי חדש
אלפי לקוחות
השקעות בנדל"ן שתחזיר לך
את הכסף ומהר
08-533626-8

תשר יזמות
050-402092 09-619192

למכירה
באזור השרון, מלון 4
כוכבים "אוחזן נכסים"
03-5401282

אזור ירושלים

דירות למכירה

תווך "הבית" טל' 611222 פקס 611176 קניונית וולפסון רחוב דיסקין

● ברמות 4 חד', 110 מ"ר. פינת אוכל. קניונה לנינה. ארונות במטבח. $220,000

● בבית הכרם, 4, 126 מ"ר. 3 מרפסות. חניה מקורה פרטית. משופצת, בגן קטן. $320,000

● בגבעת אורנים, 3, 90 מ"ר. מפוארת. נוף. מאווררת. חימום עצמאי, מעלית. כרודשה. חניה. $380,000

● ברחביה, כ-200 מ"ר. במפלס אחד. מרפסות. מעלית. מיזוג אוויר. חניה. מפוארת ומהודרת. $1,250,000

● בגבעת אורנים, בלעדית, 6 חד', 300 מ"ר, דירות גגה על מפלס אחד, נוף מדהים. (מלר"ן)

תווך "הבית" טל' 611222 פקס 611176 קניונית וולפסון רחוב דיסקין

● במורשה, 5, מיקום מרכזי, נוף מדהים, במצב טוב, שקטה, קומה גבוהה. $370,000

● בקרית שמואל, הרב ברלין, 2.5, 50 מ"ר, קומה נוחה, מרפסת, מיקום מרכזי ושקט. $210,000

● בגן סיפור, 3, 75 מ"ר, במצב טוב, שקטה, מאווררת, מעלית, מחסן, השקעה מצוינת. $220,000

● ברמות דניה, 3 חד', קומה נמוכה, מעלית, בבניין אבן, מחסן, למכירה מהירה. $230,000

● בארנונה, 4.5 מרווחת, ש"כ, מאווררת, 2 מרפסות, נוף, מחסן, כחדר עבודה. $295,000

קבלנים מציעים

● במבשרת, מול מבואות מבע נוף הרים, קוטג'ים 5 + גינה ביזמי מגב + כניסה נפרדת, אכלוס 7.96, שיווק "קאדרו נכסים" (מלר"ן) 02-610350, 050-275490

בפרויקט היוקרה במודיעין, דירות 3, 5 ו-6, החל מ-$129,000 ללא תיווך, "עדים", 737877

בגבעת משואה דירות 3, 5.5 ו-6 + מרפסת לנוף, בבניין יוקרתי, כניסות נפרדות, שיווק קאדרו נכסים (מלר"ן) 02-610350, 050-275490

וילות ובתים

במלחה החדשה, וילה מפוארת ומרווחת, 6 + גינה גדולה, בייסמנט, מיידי, "תווך אבי רוזנר" (מלר"ן) 612233

במרכז בית שמש וילה, 4, משקעת ומטופחת 125 מ"ר + 500 מ"ר גינה + נוף + מחסן + אפשרות לתוספת בניה, רק $190,000 בלעדי למשכן נכסים 9915591

בארנונה מפוארת, 5, מעלית, מחסן, $410,000, 6512293, 715069

● בקרית יובל, באזור שקט, וילה, 4 חדרים + מחסן + חניה, בלעדי ליהודה ישראל אמריקה בע"מ. 638333

● להשכרה בית במושב בפרוזדור ירושלים, מיידי. 03-588893, 050-297294

● במלחה בית מטונן, 5 + מרתף, 160 מ"ר, הסקה פרטית, נוף מהמם, במלחה 4.5 + גינה עצמית, מעבר לנוף, מעבר בית, "תווך בחיה" 718994

● בהרצאה עליונה בית 90 מ"ר + ובחית, בנוה + בוסתן 809 מ"ר. בן צבי (מלר"ן) 631664, 630066

● ברמות אשכול, הווילות, וילה 10 חדרים, נוף, שקט, פרטיה, בלעדי ל"נ.ש. נכסים" 236237, 821263

● בקרית יובל (בהדסה), דו משפחתי, 9 חדרים, נוף, מ"ר פרטית, מיידי, $550,000, אנגלו סכסון (מלר"ן) 251161

● ברמות ב', 8, למכירה/השכרה, וילה 350 מ"ר, מפוארת, נוף. 03-5567436

● להשכרה, במבשרת זאב, וילה 6 + מרפסות, מיוחדת, מיידי. 854025

● וילה דו משפחתית במבשרת ציון. לרציניים בלבד. 02-243422, 050-254578

● בית פרטי, בבנה ביתר, בעמק-האלה, אפשרות הרחבה. 333081

במעלה אדומים, דו משפחתי עם מגנון מיוחד וכיווני טובים, אפשרי ל-2 משפחות, "רחום נכסים" 354950-1

במושבה הגרמנית, בבית ערבי, קומה שלמה, 2 דירות צמודות, $680,000, בלעדי ל"עירך" 02-734834-5, (מלר"ן) 052-601680

● בקרית יובל וילה דו-קומתית, יפהפיה, מסודרת קומפלט, 2 כניסות, 350 מ"ר, מרפסת גדולה, חדרים בנוף, מטבח + 2 מטבחים, $428,000, בלעדי לתיווך "יפור סה"ר" 834964, 050-375388

קוטג'ים

במבשרת, מיידי, דו משפחתי, 4 + א', בנייה, חניה מקורה וגינה, "רפאל" $285,000, 02-346523, 050-244665

במבשרת החדשה, 5 + מרתף + מרפסת חצר, משקע בסוג סעם, $400,000, "אורגינל נכסים" 236252

ב"מקור חיים" פנטקסט 5, 130 מ"ר, מרפסה + נוף, מאוורת, ק"ב, "פיקסלר הבילדר" בלעדי, 6563322

במלחה קוטג' 6 + מרפסת, גינה ומחסן, $430,000, בלעדי בשיר"ן באמצעות "בן צבי נכסים" 631664, 630066 (מלר"ן)

במלחה, במיקום הטוב ביותר, קוטג'ים, 5 + בייסמנט, גינה ונוף, בלעדי ל"אמבסדור" 618101

כראיר בגילה, קוטג' יוקרתי (נוף ירושלים), 5 + דירת חדר מרפסת, גינה, נוף, $383,000, בלעדי בשיר"ן באמצעות "רוט אנגליה" (מלר"ן) 766650

בגבעת אורנים, קוטג' 4 חדרים, מרפסת גדולה ודרומית, כניסה הסקה פרטית, "אדם וביתו" (מלר"ן) 639695

בגבעת אורנים, קוטג' 6, כניסה פרטית, גינה, בייסמנט, חניה, מיידי, $550,000, "תווך אבי רוזנר" 612233

● ברחביה, 5, מרפסת, מרווחת, גינה, נוף, מטבח משקע גדול, בלעדי ל"בגב לרייד" 249804

● בארנונה קוטג' 6 + גינה, משקע, כניסה מיידית, $420,000, "לגור בבית" (מלר"ן) 866847

● ברמות, קוטג' 6 + גינה, 200 מ"ר, מפואר, מיידי, 251166

● באורנוטה קוטג' מפואר, 4.5 + עליית גג + מרפסת + חניה, $395,000, "תיווך אורה" 243586, 244716 (מלר"ן)

בפסגת זאב מרכז קוטג' 6 + חדר עבודה + גינה גדולה, מיוחדת ומשופצת, בלעדי לת.ק.ב. (מלר"ן) 6528041 רבקי

● במושבה הגרמנית (עמק רפאים), פנטקסט 6, שלושה מפלסים, יציאה לגג, מחסן, חניה, $700,000, אנגלו סכסון (מלר"ן) 251161

● בקטמון, 5, גינה, מפואר, כניסה פרטית, חניה, מחסן, $350,000, מפרד רות. באנגלו סכסון (מלר"ן) 251161

קוטג' חדש בבית הכרם השקטה + בייסמנט מפואר + חניה מקורה + גינה, בלעדי ל"גולדן פלוס" 6540101 (מלר"ן)

דירות גן וקוטג'ים במבשרת החדשה (הרן, מחסן חניה, מ"ר), $258,000, אנגלו סכסון מבשרת (מלר"ן) 050-326720, 050-354538

מתעניינים לרכוש קוטג' מקבלן? הצטרפו תנופי ל"התארגנות רוכשי הדיור", להטבות אמיתיות והנחות, למידע 413192

● בגבעה אורנים, קוטג', 6, גינה, משופצת, 355454 בערב, $268,000

● ברמות ב' מבדיסמה קוטג', גינה + חצר, מטבח מושלם, מחסן משקע כאחד "עזב" 861642 (מלר"ן)

פנטהאוז

בארנונה, פנטהאוז 6, מעלית פרטית, מרפסה + עלית גג, חניה + קוטג'ים, "תווך אבי רוזנר" (מלר"ן) 612233

בעוזיאל, פנטהאוז 4, מרפסה עוקית, לנוף, ק"ג, מחסן, כיוונים, בלעדי "פיקסלר הבילדר" 6563322, מלר"ן

בארנונה, פנטהאוז 6, מרווח, מאור ומיוחד, 2 מרפסות, נוף, ק"ב, "אמבסדור" 618101

● בבקעה, פנטהאוז + מרפסת, 4.5, מעלית, הסקה פרטית, כיוונים, משקעה, חניה, מחסן, "תווך תגב" (מלר"ן) 234215

בבקעה, פנטהאוז חדש מפואר, 5.5, דרמטלי, מרפסת, 120 מ"ר, $650,000, בלעדי בשיר"ן באמצעות "קאדרו נכסים", 02-610350, 050-275490 (מלר"ן)

● 5.5 חדרים + מרפסות + הסקה פרטית, כהרהמכת, 711519

4 חדרים ויותר

● בקרית מנחם (איטליה), 3.5 ביאי + פ"א, נוף, הסקה, מטבח, מסודרת קומפלט, בלעדי "לאריאב גולד" 794594

רמות ב' קוטג' מיוחד, 5 + 5 פ"א + מרפסת + גינה משקעת ומטופחת, $385,000, "תיווך דניאל" 867222 מלר"ן

סן סימון, 4, ק"ב, מעלית, משופצת להפליא, דרומית, שקטה, נוף, חניה מקורה, מחסן, בלעדי בשיר"ן באמצעות "קפיטל" (מלר"ן) 794911

"הבית" 611222, בהר נוף, 5 חדרים, קומה ראשונה, כניסה פרטית, יחידת הורים, חצר/גינה, $320,000, בלעדית בשיר"ן

בקרית שמואל (הרל"פ), 4, ק"ג + מרפסת חניה מקורה, $340,000, בלבד, בלעדי בשיר"ן באמצעות "עירך" 02-734834-5, 052-601680

"הבית" 611222, ברמת שרת 5, 116 מ"ר, מטופחת ומשקעת, חימום עצמאי, ארונות, מעלית, שכיורים, מחסן, $330,000, בלעדית בשיר"ן

בבית הכרם במשרגים 6 חדרים + מרפסת עוקית וכניסה פרטית, ונוק לשיפוץ, מחיר סופי, $360,000, הנפתחות ב"תיווך דניאל" 867222 מלר"ן

בגני קטמון, 4.5 + גינה גדולה, חדשה, מטופחת, מחסן וחניה מקורה, "אמבסדור" 618101

תרשה בבית הכרם, 5 מרווחים + נוף מרהיב, חניה ומחסן, בלעדי לגולדן פלוס 6540101 (רב קווי) מלר"ן

ברחביה ברחוב קטן ושקט, 4 + פ"א משופצת כחדשה + גינה גדולה, פרטית + כניסה פרטית. בלעדי בשיר"ן באמצעות "בן צבי נכסים" 631664, 630066

ברמות ב', במקום מבוקש, 4, ק"ב, מטופחת + מרפסות + כיוונים + נוף, בלעדיות ל"תווך אהרון" 814413

ברמות (במדרגנסאות), 5, נוף, הר קומתי, מרפסת עוקית, גינה, $260,000, בלעדית ל"מרחב", ניהול ותיווך גרל"ד (מלר"ן) 661595

● מבואה ברחוב בית הגן, 4 חד', ק"ב, רק $180,000, בלעדי ל"נוף הרים" 382471

קרית יובל (מרומם) 4 + גינה + מתגים, כיוונים, 3, פרטית, פינתית, בלעדי ל"אריאב גרל"ן" 794594

קרוב להולילנד, 5, ק"א, כניסה פרטית, מרפסת יפה, מחסן, בלעדי ל"אדם וביתו" 639295 (מלר"ן)

● במושבה, 3 חדרים, ק"ב, מרפסות, הסקה, אזור שקט, 246576 "אריה נכסים" $240,000

בעוזיאל, 6 מפוארת + גינה, פנטהאוז 280 מ"ר, יחידה, 4 חדשה + גינה, "יוסי כהן" 794494

בית הכרם, בהזדמנות, 6 מרווחת + מרפסה עוקית, כניסה נפרדת, מיידי, $377,000, "יוסי כהן" 794494

בתלפיות הישנה, 4 חדרים, מצויינת, ק"ב, מרפסות, מחסן, הסקה, פרטית, חניה, "סוכנות אבן פינה" 793485 (מלר"ן)

תיווך דירות

השכרה ומכירה של דירות בכל חלקי העיר

דמי תיווך הזולים ביותר !!!

02-735310, 02-738092

הזמנה להציע הצעות

מוזמנות בזה הצעות לרכישת זכויות בעלות בדירה בת 2 חדרים, קומה ד', ברח' שנקין 25ב', רמת-גן והידועה כחלקה 204/18 בגוש 6166.

את הדירה ניתן לראות ביום 29/6/95 וביום 6/7/95 בין השעות 14:00-16:00

הצעות יש להגיש במעטפה סגורה על גבי טפסים שיימסרו למציעים בדירה ובמשרדי הקרן לטיפול בחסויים ברח' ברנר 3, תל-אביב, עד לתאריך 12/7/95 בשעה 10:00.

המכירה והתנאים באותו יום ובאותה שעה במשרדי הקרן כנ"ל.

על המציע לצרף שיק בנקאי בסך 20,000 שיח (עשרים אלף שיח) לפקודת הקרן לטיפול בחסויים.

מגישי ההצעות חייבים להיות נוכחים במכירה.

המכירה כפופה לאישור בית המשפט.

בדבר פרטים נוספים יש לפנות בטלפון 03-5282656 בין השעות 09:00 - 15:00

אין הקרן לטיפול בחסויים מתחייבת לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר או כל הצעה שהיא.

אבי אנג'ל

מנכ"ל הקרן לטיפול בחסויים

בנוה גרנות (בורלא), 4, ק"ד + מעלית, משופצת, נוף לגן הבוטני, 664443

בטלביה, 160 מ"ר, מפוארת, ק"ג, 3 מרפסות, הסקה ומיזוג פרטיים, נוף, 666799

● ברמת אשכול, 4, ק"א רחוב שקט, פינוי גמיש, 611576

● בגבעת הבירה, מסודרת, 4 + גינה קטנה, $270,000, 814484

● בגבעת הבירה, מרווחת, 6, כניסה נפרדת + 2 מרפסות גג, הדר פנת, מיוחדת, ללא תיווך, 822901

● 4, בבנפה הגרמנית, כ-120 מ"ר + מחסן + מעלית, 818314

ברוממה לשוחרי השלום 3, מסודרת, ק"ג + מרפסת, רק $162,000 בלעדי ל"אחוזת בית" 3 ב-662111 (מלר"ן)

בגילה א' דירת 3 + פ"א, מטופחת ומשופצת, קומה ג', רק $140,000, הזדמנות ב"תיווך דניאל" 867222 מלר"ן

בבקעה (גוליית, ערבי, לשיפוץ), 3.5 ק"ג + מרפסת גג, ואפשרות למעלית, בלעדי בשיר"ן באמצעות "עירך" 02-734834-5, (מלר"ן) 052-601680

בקרית יובל 3 עוקית + פ"א, קומה א' + כיוונים ונוף מקסים, רק $148,000, בלעדיות ל"תיווך דניאל", 867222 מלר"ן

בטלביה, בנבנבירה אמתית, 3, מרווחת ומפוארת, נוף עוצר נשימה, מרפסת, "אמבסדור" 618101

בקרית-יובל (מול רמת דניה, בגולומב), 3, ק"ג, נוף + שמש, $119,000, בלעדית בשיר"ן באמצעות "בן צבי נכסים" 631664, 630066 (מלר"ן)

תלפיות הישנה, 3.5, קומה ג', 85 מ"ר, משקעת + אישורי בניה, בלעדית לאתרים תיווך יום ושיווק גרל"ן 243427

למביני ענין בשטרן/זבוטינסקי, 3 חדרים, ק"ג, אחרונה, משקעת, בלעדי ל"אופקים" 611161 (מלר"ן)

ניירה בלב העיר, 3 חדרים + הול + מרפסת יפה, דו"ש + פוטנציאל לחדר נוסף + מחסנים, בלעדית "ברקים נכסים והשקעות" 249249 (מלר"ן)

רוזביה, 3, ק"ב, מרווחת, טובלת בירק, מאורת + מרפסת גדולה, $270,000, בלעדי בשיר"ן באמצעות "עירך" 734834-5 (מלר"ן)

בבית וגן (עוזיאל), דירת גג, 3 גדולים במיוחד + מרפסת גג עוקית לנוף מקסים, בלעדי בשיר"ן באמצעות "תיווך ציגוקר" 638221 (מלר"ן)

סלביה (אזור העמק), 3.5, ק"ג + מרפסת, מוקפת ירק, מוארת, $295,000, בלעדי בשיר"ן באמצעות "עירך 5" 734834

בסלביה, במיקום שקט, 3 + מרפסת ויציאה לגינה, שמורה, כניסה מיידית, "סוכנות אבן פינה" 793485 (מלר"ן)

בגן סימון, ליד בני בתירא, 3 + פ"א (88 מ"ר), מטבח יפה, מרפסת, הסקה, "אדם וביתו" (מלר"ן) 639295

ארמון הנציב

בארמון הנציב, ברח' שקד, 4, ק"א, מרפסת פתוחה לנוף, $180,000, בלעדי ל"אדם וביתו" (מלר"ן) 639295

גבעת זאב

● 5, מרפסות, גינה, מסודרת, משקעת, 361108, בעמדה 290719

גילה

בגילה, במחזרים 4 + גינה (לשיפוץ) + נוף, מתאימה גם לבנה, $185,000, "אחוזת בית" 3 ב-662111 (מלר"ן)

מעלה אדומים

● 4 + 4 פינת אוכל + מחסן מסודר, משופצת ומהודרת, 354376

נווה יעקב

● בנוה-יעקב 4.5 + ארונות, הסקה, דו"ש, מפנית, 574126

פסגת זאב

● בגבעות, דירת גן, 126 מ"ר, 4 + גינה + יחידת הורים, 735514

רמות

"הבית" 611222, ברמות, 4 חדרים, 100 מ"ר, ק"ד, מרפסת גג עם נוף מרהיב, $196,500, בלעדית בשיר"ן

בקטמון ח' (השומר), 7 (3 ו-4), ק"ק + 100 מ"ר חצר, משופצת, "תיווך גילה", 769111, 050-280545

ברמות ב', 4.5 חדרים, 102 מ"ר, משקעת, ק. כניסה, נוף + תוכניות בניה, אזור שקט, בלעדי לאתרים תיווך יום ושיווק גרל"ן טל. 8/ 243427

בק. יובל, הזדמנות, 4.5, קומה ב', שלוש מרפסות, 2 מחסנים, בלעדית לאתרים תיווך יום ושיווק גרל"ן 243427

3-3.5 חדרים

● בקרית יובל, 3 + פ"א, ק"ב, מוארת + נוף, משקעת, $117,000, "אריה נכסים" 246576

בקרית שמואל, 3 (במקור 4), פ"א, ק"ב, מעלית, בניין איכותי, חניה, מחסן, רק $330,000, "לפאיים נכסים" 666218 (מלר"ן)

פסגת זאב מזרח 3 + מרפסת, ק"א, מיידי, מוארת, יחידת הורים, $157,000, "לגור ברמות" 866847 (מלר"ן)

בגילה ב' (התאנה), 3, ק"ד, מקסימה + מרפסת פתוחה + נוף + מחסן + חניה מקורה, $165,000, בלעדי לכרמל נכסים 247999

בהלאות, 2, 50 מ"ר, ק"ק משופצת ומיוחדת, $128,000, בלעדי ל"תיווך יעלים", 259288 (מלר"ן)

בדאר לראותו: בגילה, באיזור איכותי (הרדוף), 3 + פינת אוכל, מרווחת ומסודרת, $165,000, בלעדי בשיר"ן באמצעות "רוט אנגליה", (מלר"ן) 766650

3, בנשר + אפשרות חדר ומרפסת, מיידי, $157,000, 050-249470

ארמון הנציב

בגרינשפן 2 בקומת כניסה, דרומית, תמורה למסירה מיידית, $125,000 בלעדי "פיקסלר הבילדר" 634353 מלר"ן

מעלה אדומים

במצפה נבו לזוגות, 4, 3.5, 3 חדרים + מבחר דירות במעלה אדומים, בלעדי "תיווך שלי" 258365

במעלה אדומים, 3.5, 87 מ"ר, ק. כניסה, משקעת + נוף מהמם, פינוי מיידי, בלעדי לאתרים תיווך יום ושיווק גרל"ן 8/ 243427

בתלפיות ארנונה, פנטהאוז 6 חדרים + מטבח חדיש ומפואר, $1,500 לתקופה ארוכה, בלעדי ל"תיווך דניאל" 867222, מלר"ן

בעוזיאל פנטהאוז 4, מרפסה עוקית לנוף, ק"ג, מחסן, כיוונים, בלעדי "פיקסלר הבילדר" 6563322 מלר"ן

ברחביה, 4, מרווחת ומוארת + מרפסה, ק"ב + מעלית, ריקה/מרוהטת, מפתחות ב"אמבסדור" 618101

מבשרת

● במבשרת 3 חד' בשכונה ב', ק"ע + יציאה לגינה משקעת, מיידי, "רפאל" 050-244665, 02-346523

במורדת, 3, מיוחדת ויפהפיה + יחידת הורים, חדר ארונות + גינה 163 מ"ר, "כרמל נכסים" 247999

בצפון 3 בבניין קטן, ק"ב, נוף, חניה, מחסן, $144,000, "יהודית בהגלר", 722098, 050-293313

נווה יעקב

● בנווה יעקב, 3 חדרים, מחדר מסודר, בלעדי ליהודה ישראל אמריקה בע"מ 638333

פסגת זאב

בסלביה (דיזראלי) 3.5 + מרפסות, ק"ק, דרומית ושקטה, מפתחות ב"התיווך" 736017 (מלר"ן)

בקרית יובל (שטרן) 3, ק"ב, מסופצת להפליא, נוף, כיוונים, $126,000, "יהודית בהגלר", 722098, 050-293313

בתלפיות הישנה הדרוקה 3 +, שתי מרפסות, כניסה פרטית, מחסן וחניה, מסודרת להפליא, $239,000, בלעדי ל"זיו סוכנות לנכסים" (מלר"ן), 733332

קטמון הישנה 3 משופצים היטב, ק"א, שקטה + מרפסת פתוחה, דרומית, ללא תיווך, 666782 יונתן (לא בשבת)

גילה

● בגילה ג'ננ 3, ק"ב + מרפסת + מחסן, $157,000, בגילה ה' 3, ישופצה, ק"א, $165,000, כרמל נכסים 247999

2-2.5 חדרים

● ברחביה 2.5 יפה ומסופצת, ק"ב, שכונה שקטה, $210,000, מיידי, באורגינל נכסים 232252

1-1.5 חדרים

● בנחלאות המבוקשת מתפצלאית, להשקעה, 1.5 מאווררת, מיידי, 670088

● בבקעה, 1.5, מטבח נפרד, משר מגה, ק"ע, 632089

דירות בשכ"ח

● בעין כרם, בית בודד, גינה, מיוחד, שקט, אווירה, חניה, מרוהט לשנה, $2,000 (מלר"ן)

● ברחביה, 4, מרווחת, מעלית, ריקה, לתקופה ארוכה, נוף, מיקום מרכזי. $1,500

● בארנונה, 6, 160 מ"ר, פנטהאוז, נוף, מרפסות גדולות, לא מרוהטת, מאמצע יולי. $1,500

תווך "הבית" טל' 611222 פקס 611176 קניונית וולפסון רחוב דיסקין

● ברח' אנטיגונוס, 2, מרוהטת, גלריות, חצר, שקטה, לתקופה ארוכה, מרוהטת, מיידית. $700

● ברחביה בולמסון, פנטהאוז לזוג או ליחיד, מרוהטת, מעלית שבת, נוף לכנסת. $1,100

כאן זה לפיד!

בישוב המטבל בירק על צלע הר כ-20 דקות מת"א וירושלים, עם מרכז מסחרי ותעשיית קהילתית ובאיכות בניה ומפרט טכני גבוהים, קוטג' דו משפחתי בן 6-8 חדרים.

גבעת רחל

טלפנו לאלדד באתר: 050-308818

קומדיון הנדסה ובניה - משרד ראשי: רחוב בורוכוב 8 בני ברק

שוכרים ומשכירים דירה בדרום ירושלים, כנו אליגו עוד היום, "יערים" 737877

מוכרות בכסים

● בשערי תורה, 3. ק"ב + נוף. החל מאמצע יולי. $600

● בבגבעת מרדכי, מהדרת (שח"ל), 3 ק"ד + מעלית, ביולי. $550

● בבקעה, 3, ק"א, ערבי קלאסי משופץ!!! + מרפסת גדולה, מאוגוסט. $900

● בארנונה, 3 גדולים, מרוהטת בטוב טעם, מסוף יולי. $800

● בבקעה הטובה, 2 + גלריה, בבית ערבי, מפתחות בעירך. $550

בתי חולים

תל אביב - רמה-אביב, טל' 6974504

ירושלים - הדסה עין כרם, טל' 555111

עזרה ראשונה

עזרה ראשונה רפואית אמבולנס מרכזי מגן דוד אדום 101

בתי מרקחת

24 שעות

הכנה מן الأصل

כר"מ / המשך

[illegible]

מתכת

[illegible]

אלקטרוניקה

[illegible]

חיפושי נפט

[illegible]

מקבילה

[illegible]

מוצרי בניה

[illegible]

מוצרים כימיים

[illegible]

עץ ונייר

[illegible]

תעשיות שונות

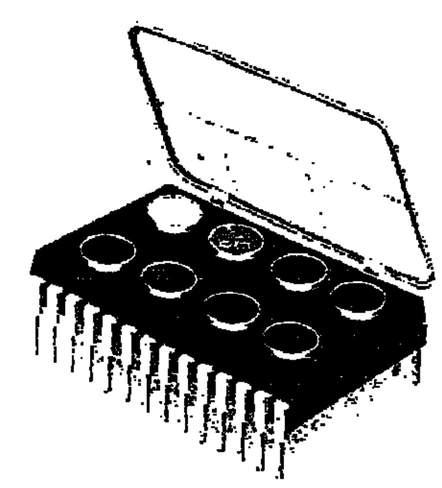
[illegible]

השקעה ואחזקות

[illegible]

Intel
File Edit View Arrange Tools Properties Text Database Window

intel inside



באינטל יש לך מקום לביטוי עצמי

אינטל, החברה המובילה בעולם בפיתוח וייצור מיקרומעבדים, מציעה לך תרבות עבודה אחרת, אוירה יצירתית ואפשרויות להתפתחות אישית ארוכת טווח.

למרכז הייצור בירושלים

SYSTEM MANAGER

אם הינך בעל/ת נסיון מקצועי רלוונטי בתחומי VMS ותקשורת, אנו מציעים לך תפקיד מעניין הכולל אחריות מקצועית מלאה בנושאי System על Cluster גדול של מחשבי Vax בסביבות מחשוב ותקשורת מתקדמות התומכות במערך הייצור, תוך כדי שיפור המערכות הקיימות, פיתוח ותכנון לטווח ארוך.

שלח/י קורות חיים מפורטים לאינטל אלקטרוניקה בע"מ
ת.ד. 3173, ירושלים 91031. פקס: 02-897625
email:Michal_Rosenbloom@ccm.jer.intel.com

אינטל

פסגת הטכנולוגיה

ב.ת.ג. אור שרותים — מוקד תיקונים גדול
לסניף רעננה דרושים:

אנשי/ות מכירות

דרישות התפקיד: כושר ביטוי מעולה; חריצות ונכונות לעבודה קשה; תקשורת בינאישית ברמה גבוהה; רכב חובה
שכר בסיס 2000 ש"ח, עמלות ובונוסים. קידום לתפקידי ניהול.

טלפניות טלמרקטינג

דרישות התפקיד: חשיבת מכירה בטלפון - טלמרקטינג; כושר התמדה בעבודה; תקשורת בינאישית טובה; אוריינטציה לשירות ומכירות
שכר בסיס גבוה ובונוסים גבוהים.

רח' ביאליק 3 רעננה
טל- 09-422455/6 פקס: 09-422457

לחברה מתפתחת ומבוססת בתחום פיתוח מערכות תוכנה מתקדמות, דרושים:

מתכנת מג'יק
* בוגר קורס מג'יק * שנה נסיון לפחות במג'יק 5 *
* הכרת סביבת DOS. WINDOWS. NOVELL
* נסיון בהדרכה - יתרון * הכרת סביבות AS-400
* UNIX - יתרון

איש מכירות
* בוגר מינהל עסקים * נסיון מוכח בשיווק ובמכירות בענף המחשבים * הכרת סביבות מג'יק ו- AS-400
* UNIX - יתרון.

מועמדים מתאימים יפנו לטלפון: 09-589521

לפרוייקט בניה גדול דרושים/ות:
מהנדס/ת ביצוע — בוגר טכניון, ותק 5 שנים.
מנהל/ת עבודה — ניסיון 5 שנים בביצוע
טלפון: 02-792476

לרגל פתיחת סניף מוצרים לבית בנס ציונה
דרושים:
- סגן מנהל סניף.
- מחסנאי ראשי
(עוזרים בעלי רשיון למלגזה.)
- אחראית משמרת לקופה.
- קופאיות.
- מנהל מחלקת חשמל/עוזרים/ות.
- מנהל מחלקת ביוי/עוזרים/ות.
- מנהל מחלקת כלי בית/עוזרים/ות.
- מנהל מחלקת גינון ועוזרים/ות.
- פקידות/קלדניות.

העבודה במשמרות+ תנאים טובים
תעסוקה מידית.
נא לפנות לנעמה
טל: 03-5103761
טל: 03-5160121

חברת קודקוד 1 ברשת (1987) בע"מ
דרושים/ות

קציני בטחון

- עבודה במשמרות
- עבר ללא דופי
- פרופיל 82 לפחות
- אנגלית בסיסית לפחות
- מתאים גם לסטודנטים

לראיונות: 243570, 02-252995
פרסומי אדרי

לחברת שיווק מובילה
איש/ת מכירות
דינמי/ת רציני/ת + נסיון במכירות (3 שנים לפחות) בעל הופעה יצוגית, עד גיל 35
נא לשלוח קורות חיים בכתב לת.ד. 52274 ת"א לידי אבי

עיריית ירושלים — האגף למשאבי אנוש

דרוש/ה

מפקח/ת רישוי בכיר/ה

במינהל הנדסה ותחבורה
חטיבת רישוי ופיקוח
(מכרז מס' 82/95)

הדרגה: 36-39 בדרוג מהנדסים או הנדסאים או אקדמאים

הדרישות:
תואר אקדמאי בהנדסת בנין (רישום בפנקס המהנדסים והאדריכלים) או הנדסאי/ת בנין (רישום בפנקס ההנדסאים והטכנאים) או תואר אקדמאי בגאוגרפיה.
נסיון בתחום המקצועי ובעבודה בסביבה ממוחשבת.
הכרת חוק התכנון והבניה התשכ"ה 1965 ותקנותיו.
ידיעת השפה העברית על בוריה רצויה ידיעת השפה הערבית.

פרטים נוספים אודות המשרה והכישורים וכן טפסים להגשת מועמדות ניתן לקבל אצל רכזת המכרזים באגף למשאבי אנוש, קריית העירייה, כיכר ספרא 3 קומה 4 עבודה מס' 244, טלפון: 02-297867.
קבלת קהל בין השעות 8:00 - 13:00.
מועד אחרון להגשת מועמדות: יום חמישי, ח' בתמוז תשנ"ה (6.7.95) בשעה 13:00

מרדכי מרדכי
המשנה למנהל הכללי

המחלקה להסברה

חוק הזדמנות שווה בתעסוקה

לפי חוק זה אסור למעביד להפלות בין עובדיו או בין דורשי עבודה מחמת מינם, מחמת היותם נשואים או מחמת היותם הורים, בקבלה לעבודה, תנאי עבודה, קידום בעבודה, הכשרה או השתלמות מקצועית, פיטורים או פיצויי פיטורים. בנוסף אסור למעביד לפרסם מודעה בדבר הצעת עבודה אלא אם כן הצעת העבודה צויינה בלשון זכר ובלשון נקבה בין ביחיד ובין ברבים.
העבריינים צפויים לעונש עפ"י החוק.

בלאפונים
- בלאפון גיטא אלפא + קו, חיוג, 2000 ש"ח, 788424 114205143

ציוד לעסקים
בהזדמנות! מכונות נגרות: פרס חשמלי, בנייק, אברכט, בוואר ועוד, 714416
17464814

שליחים/ות
- בעל עם רשיון לטוסטר + רשיון, 50 ש"ח, 611453
- "לימיטד" עם/בלי קטנוע, לסוכנות 02-284632, 050-301291
15472215

לרשת פיצהדהם, שליחים + רכב / רשיון לאופנוע 50-90, 618111
10492415

FLYING CARGO EXPRESS — FedEx
שליחים
• מגיל 23 לנהג קלטנוע • רשיון לאופנוע עד 500 סמ"ק • אופנוע/ ממשלתי • משרה מלאה • אפשרות טובה
טל: 02-6513699, 02-6512693 מייק.

- אטרקטיבי לבנות, סטודנט מעבדה, בית, טוב, 345286
- למשמרת מגוון, ורודויסקוס/ות, מיני/ות, משכורת + סיום כבודות, 735320 112126131

מלצרים/יות
- למלצרים קולינריים מלצרים/ות בר, 18, עיריית אחרי 8:3, 7926725 14013915
- מלצר ראשי ומלצרים/ות במסעדה, ות לבעלי קייטרינג והוקירה, 790852 13591615

שילוב
למינהל רשת תקשורת מחשבים
איש/ת תמיכה הטמעה והדרכה
נסיון בתקשורת, Dos,Windows
יכולת ניתוח מערכות
02-255002

דנאל — כח אדם וסיעוד
דרוש/ה
אח/ות
מוסמכת לעבודה בבית אבות כאחות ראשית למחלקה הסיעודית למשרה מלאה וחלקית.
בן יהודה 7, טל: 02-252176 (שאול או לאה)
עציל דנאל זה עובד

קוסמטיקאיות
קוסמטיקאית מקצועית, לקידום מכירות וניהול מכון + ניסיון, 254511
17454414

גננות
- גנן מקצועי, אחזקה בשטחות גינות המערכות הסקיה, 238749 17023114

בריאות
מרימצייה — טיפול יחודי ביותר לחץ דם ובמצלות כרוניות. 663934
14522515

בקשת עבודה
מתפשת סידור לילדך! מתפש מטפלת מנוסה ואמינה מטפלת 20 שנה בילדים, מסורה, חמה, אמהית + המלצות, תעניק לילדך בכל גיל את הטוב ביותר! 818840 לא בשבת
16514115

גרפיקאים
- גרפיקאי/ת, ביטוניסט/ית, למפה הלקוח, ידע בטקסטים + אנגלית, 241457 15475515

דיילות מכירה
דיילות לקוסמטיקה מים המלח, מלחים וכו', רווחים טובים, 767525

נופש וקייט
- להשכרה בנהריה, דירת נופש + בריכה, 04-9924888, 04-9826782, 050-899943 17025314
- דירת נופש לקיץ לבחור מהקב, 200 ש"ח מחבורה, 06-391087 11134913

הופשה משפחתית: בהדרת במבצע, כפר אביחיל - נתניה. 09-822124 יצחק
11233913

מציעים למכירה
- בהזדמנות, 2 טנות משק-חושות יצרנות, בטכנס 2,400 ש"ח, רק 1,800 ש"ח, 889917 14110545

שירותי ליווי
HAWAI — פינוק ללקוחות משתפים ללוד ביותר ובמלון 257770
16533915

חדש בירושלים! תל אביבית מפנקת בדיסקרטיות + שישבת. 377753
12840115

מכירה כללית
עד לפרים האחרון
במסעדת מי-נפתוח
ציוד וריהוט: מטבח, חדר-אוכל, גן נוי, הגברה, תאורה.
02-371374

משרד התחבורה — שיאון אבטחה, שמירה, ושירותים בע"מ
דרושים

מאבטחים

להגנה על מאבטחים בתחבורה הבינלאומית

* בוגרי 12 שנות לימוד לפחות
* לאחר שירות צבאי
* עד גיל 30
* מצב בריאותי תקין
* מתאים למאבטחי מוסדות החינוך לתקופת הקיץ והסתיו
* שכר מצויין ותנאי עבודה מעולים
* עבודה עם סיפוק עניין רב
* תחילת העבודה מותנית בהליכי מיון והשתתפות בקורס בתנאי פנימיה.

ועדת קבלה תתקיים בימים א', ב', ג' משעה 15.00 עד 18.00
לפרטים לפנות לעמוס
02/257002

אוניברסיטת תל-אביב
דרוש/ה
מכרז חיצוני מס' 33/מנ/95

מנהל/ת הספריה למדעי החברה והניהול

דרישות התפקיד:
- השכלה אקדמית ותעודת ספרן מבית ספר אוניברסיטאי לספרנות.
- נסיון מוכח בניהול ואירגון בספריה גדולה.
- התמצאות במיחשוב ספריה ובמאגרי מידע ממוחשבים.
- ידיעת השפות עברית ואנגלית על בוריין.
- כושר ניהול ופיתוח צוות עובדים.
- יכולת ניהול תקציב עצמאי ופיקוח על חשבונות ספקים בארץ ובחו"ל.
- חזיה התמצאות וידע בתחומי מדעי החברה והניהול.

הגדרת התפקיד:
- אחריות למינהל הספריה בתחומי תקציב, רכש, מאגרי מידע, מיחשוב, שרותי קוראים וניהול סגל העובדים.
- גיבוש מדיניות הספריה בתחום הספרני והאירגוני.
- קשר עם רשויות הפקולטות, מוסדות האוניברסיטה ומוסדות מחוץ לה.

מועמדים/ות המבקשים לפנות בכתב, בצירוף פרטים על נסיון ושמות ממליצים והעתקי תעודות המוכיחות שהם בעלי ההשכלה הדרושה למשרה, אל מדור מיון גיוס כ"א, יח' כ"א, אוניברסיטת תל-אביב, מקוד 69978, את המכתבים נא לשלוח עד תאריך 9.7.95
לפ"ת

למוסד פרוייקטים תעשיה וניהול בחיפה וירושלים דרושים/ות
מהנדסי/ות תעשיה וניהול
הנדסאי/ות תעשיה וניהול
טל. 04-235044/8

לתאטרון י"ם לפרוייקט טלמרקטינג בשעות הערב עד ספטמבר 95
שכר בסיס + בונוסים
02-255002

טכנאי/ת אלקטרוניקה
יוצא צבא - אוויר, קשר. ידע במחשבים, הכרת R.F.
להב' אלקטרוניקה
02-375811

לחברת אלקטרוניקה
מזכיר/ת מנכ"ל
02-375811

מאגרי אנוש: שרותי כח אדם
דרושים/ות
★מחסנאי/ת פיזי למפעל מסודר
★תופרים/ות מנוסים/ות בתעשיה
טלפקס: 04-674789
שמריהו לוין 10 חיפה, מיקוד 33102

שילוב
מנהל/ת עמותה
אקדמאי/ת, יזם של רעיונות, נסיון מוכח בניהול פרוייקטים, תקציב והפעלת צוות עובדים, הכרות עם המערכת הפוליטית - יתרון
02-255002

אורטל
בעל/ת רשיון קטנוע
טל' 02-259393

אורטל
מזכיר/ה
ידע בתוכנת א-ב
טל' 02-259393

לתיאטרון ירושלים
דרושים/ות
מקדמי/ות מכירות בטלפון
בשעות אחה"צ
שכר + בונוסים + צופרים
לפרטים 02-255002 - רונית

לחברה ציבורית גדולה באזור הדרום
דרוש/ה
מתכנת/ת
בעל/ת תואר הנדסאי/ת לפחות
יתרון לידע ב:
- CLIPPER וב- MAGIC
- ניהול רשתות תקשורת (נובל)
- חומרת P.C.
- WINDOWS

דרישות התפקיד:
1. פיתוח תוכנה (נסיון בפיתוח תוכנה - יתרון)
2. ניהול רשת
3. תחזוקת תוכנה
4. תמיכה במשתמשים
5. כושר למידה גבוה
6. ידיעת השפה העברית ואנגלית על בוריים
* מגורים באיזור אשקלון והסביבה

מועמדים מתאימים יפנו בכתב בצרוף קורות חיים וצילומי תעודות מתאימות לת.ד. 5C64 אשקלון מיקוד 78150 עבור: "מתכנת ה"
- סודיות מובטחת -

---

team תים
תים מחשבים ומערכות בע"מ
למחלקת השירות - סניף חיפה
דרוש/ה
טכנאי/ת שירות PC
- שליטה במערכות חומרה ובמערכות הפעלה (DOS, WINDOWS)
- הכרת תוכנות PC סטנדרטיות.
- אנגלית טובה.

נא לפנות בצירוף קורות חיים ונסיון לתים מחשבים, טשרניחובסקי 35, חיפה, או לפקס. 04-338208. סודיות מובטחת. רק פניות מתאימות תיענינה.

אורטל
מעבד/ת תמלילים
שליטה על וורד עברית ו/או אנגלית
טל' 02-259393

למרכז הכשרה מקצועית ברעננה דרוש/ה
מדריך/ה להכשרת תלמידים לתיקוני P.C
בעל/ת השכלה באלקטרוניקה ובמערכות הפעלה של מחשבי P.C
לפרטים טל: 09-7719444 טלילה

אורטל
מנהל/ת אדמיניסטרציה
ידע בהנה"ח יתרון
טל' 02-259393

לקיבוץ גת
דרוש/ה
אח/ות מוסמך/ת
לעבודה שוטפת ותורנויות, מגורים במקום.
07-871220

לחברה לייעוץ פיננסי דרוש/ה:
איש/אשת מכירות בכיר/ה
לעבודה מול גופים גדולים במשק
דרישות התפקיד:
- בעל/ת תואר B.A בכלכלה/מנהל עסקים
- נסיון מוכח במכירות
- בעל/ת רכב
נא לפנות החל מיום א' למיכל טל': 03-6962094
או לשלוח קורות חיים לפקס: 03-6962062

דרושה
גרפיקאי/ת
דרישות התפקיד:
- שליטה מעולה בפריהנד
- נסיון רב בעימוד ידני
- יחסי אנוש מעולים

העבודה לימים ד' ה' מלאים

טלפון: 03-6382042

לתיאטרון החאן
דרושים/ות
אנשי/ות טלמרקטינג
בסיס + עמלות
טל' 02-251878

מזכיר/ת מנהלה
להב' היי-טק
02-384777

למפעל תכשיטים
דיילות מכירה לאולם מכירות
02-375811

לחברת נקיון במרכז דרוש/ה:
מפקח/ת נקיון
אזורי ומנוסה
דינמי ונמרץ-בעל/ת רשיון נהיגה לעבודה בשעות לא שגרתיות
טל. 03-201181-5

למוסד ציבורי דרוש/ה
כלכלן/ית
רצוי בעל/ת תואר שני במינהל עסקים
נדרש נסיון של שנה אחת לפחות בעבודה במערכות כלכליות, בהכנת תוכנית עבודה, תמחיר ותקציב באמצעות מערכות ממוחשבות. לרבות גיליונות אלקטרוניים
העבודה דורשת יחסי אנוש טובים ועבודת צוות.
קורות חיים מבורטים יש להפנות אל: ת.ד. 17206 רמת אביב עבור: כלכלן

לחברת תרופות באיזור פ"ת
דרוש/ה
תועמלן/ית
באיזור חיפה והצפון
בעל/ת כישורים:
* השכלה אקדמאית במדעי הטבע/כימיה
* אנגלית ברמה טובה
* תיקשורת בין אישית טובה
* הופעה נאה
* רישיון נהיגה
* נסיון רצוי - לא הכרחי

המתאימים יפנו בצירוף קורות חיים לת.ד. 3506 פ"ת - 49130 - עבור מח' כח אדם.
סודיות מובטחת
ניאופרם — בהתחשבה בריאה

שילוב
למוסד חינוכי
מנהח"ש סוג 3
משרה מלאה
נסיון בהפעלת צוות
02-255002

שילוב
לגיוס כספים
שפת אם אנגלית, נסיון בכתיבה לקרנות, לעבודה אתגרית בגוף ציבורי
02-255002

לעיתון "הארץ"
דרוש/ה
מחלק/ת
לשעות הבוקר המוקדמות
בין 03.30 - 06.30
נא לפנות מיום א'
לטל' 02-254245

למפעל חדש בענף ההלבשה
דרושים/ות
תדמיתן/ית
נסיון ביצוא, ידיעת השפה האנגלית
מבקר/ת טיב
בענף ההלבשה ליצוא
בעל/ת רשיון
ונסיון קודם מוכח
גזרן/ית
תנאים טובים למועמד/ת המתאים/ה
להעביר קורות חיים בפקס 02-340513
או להתקשר 02-335693, 342828

למפעל להיקון מנועי חשמל דרושים:
בחור בעל ידע ונסיון בתיקון מנועי חשמל + רשיון נהיגה
בחור בעל רקע טכני+רשיון נהיגה
03-5500330

לשילוב מחקרי שוק
דרוש/ה
חוקר/ת שווקים
דרישות:
*תואר שני במנהל עסקים או לקראת סיום
*התמחות בשיווק
קו"ח לפקס 03-5754497
או בדואר: שילוב
ז'בוטינסקי 138 ר"ג 52602

ניר
במרכז הארץ ובירושלים
דרושים/ות
- **מנהלי פרוייקטים** — בוגרי טכניון עם 5 שנות נסיון לפחות בביצוע וניהול פרוייקטים
- **תקציבאי/ת** — הנדסאי/ת בנין עם רקע בבנין לניהול מעקב ולו"ז ובקרה תקציבית
- **מזכירות** — ידע בהקלדה ובהנה"ח
- **מנהלי/ות עבודה לבנין** — לעבודות שלד וגמר, בעלי תעודת הסמכה משרד העבודה
- **מפעילי עגורן צריח** — בעלי רשיון הפעלה

לפנות בכתב בצירוף קורות חיים לת.ד. 28055 ירושלים 91280, פקס. 02-251499

אינטרקוסמא וולה WELLA
אינטרקוסמא מתרחבת ומעוניינת לצרף לשורותיה אנשים דינמיים ומוכשרים

מנהל/ת שיווק/מכירות
נסיון מוכח בניהול שיווק ומכירות, רצוי מאד בענף הקוסמטיקה, בוגר מנהל עסקים שיווק, יצירתי/ת ייצוגי/ת, מגורים באזור המרכז

מדריכ/ה ראשית
נסיון מוכח ב-איפור ברמה גבוהה, אינטלגנט/ית, ייצוגי/ת יכולת הדרכת קבוצות, הכרות עם חידושי ענף האיפור והאופנה

נא לפנות בצירוף קורות חיים ונסיון קודם לת.ד. 2496 ירושלים,
סודיות מובטחת

אורטל
פקיד/ת שיווק
ידע בחשבשבת
טל' 02-259393

לחברה לתכנון וייעוץ הנדסי
דרושים
מהנדסי מכונות
נסיון שנה לפחות
טכנאים
נסיון שנתיים ויותר
02-384777

לבית חולים בירושלים
דרושים/ות
מתכנת/ת מחשבים COBOL/VMS
לתכנות ותחזוקת מערכת רבת משתתפים
הנדסאי/ת אלקטרוניקה מוסמך/ת
עם נסיון של שנתיים לפחות,
רצוי באחזקת ציוד ומכשור רפואי
קורות חיים יש להפנות לת.ד. 2391 ירושלים, מיקוד 94221
עבור עליזה
מועמדים מתאימים בלבד יענו

המשרד לענייני דתות
ללשכה המשפטית במשרד לענייני דתות דרוש/ה
עורכ/ת דין
נסיון קודם אינו הכרחי.
נא לפנות לעו"ד אייל נון,
טלפון 02-311116/7, 052-541446

שילוב
לבית הארחה
חשמלאי/ת מוסמך/ת
נסיון באחזקה, יכולת ניהול צוות עובדים
02-255002

שילוב
מהנדס/ת אזרחי/ת
צעיר/ה ושאפתן/ית, המעוניינ/ת להשתלב בחברה צעירה ודינמית
02-255002

דהיטים
- ארון 4 דלתות סלילניק לבן כתום, 800 ש"ח 898165 17084114
- מטת בסיס מעולה + ארגז, בת 800, 1180 ש"ח, 617588 111948131
- סלון 1,1,3, כמו חדש, 580 ש"ח, 859445 11162513

כלי נגינה
- פסנתר "אוקטבר" המולד, במצב מצוין, 2,900 ש"ח, 766141 17290644
- אורגן ימהה PSR-64, כמו חדש + ש"ח, 795082 17041114

מחשבים
- מחשב "נוצוק" 386, 4 מגה, 2000 ש"ח, 6568104 17363644
- מחשב AT/286 ומדפסת Panasonic, 1200 ש"ח, 050-279448 17130814
- מחשב ציוד "EPSON" 486, 238153, מודמים 160MB 11180613

חיות בית
- כל כן שנה - טוב - יפה ומפוד, מחפש בית חם, 882339 - עבודה - 791390, 638792 115511151
- כלבת זאב מעורבת בת 3, מחפשת בית חם, 272652 111149131

וידאו
- וידאו JVC חדש, במגיק, 1800 ש"ח, 9963791 16184415

מוצרי חשמל
- מכלוסת ודאו GF-S1000H מסר + כרטסת VGS "סגסטיק", 1180 ש"ח, KXT 826822 17320214

קירור תעשייתי
מכירות מקררים ומקפיאים ביד שניה מכל הסוגים + ציוד למטבחים ולמסעדות, 02-438565, 050-385028
17440714

ציוד והאזנה
- ציוד האזנה, ציוד פיתוח ומעקב, 02-357888, 050-298313 17012614

שיעורים פרטיים
- הכנה לבגרות מעבר לבנות ENGLISH, 050-291460 17020414

- טולות דירה, ארונות, ארגזג, חדרי שינה, שולחן וכיסאות, 723881 10574513
- סלון מתכת במצב מעולה 700 ש"ח + הליכון כשר 900 ש"ח, 856802 11360414

מכונות כביסה
- מכונה אמריקאית Whirlpool, מעולה, 3000 ש"ח, 660826 155740151

הכזא מן الأصل

هكذا من الأصل

לוח העיר מכסה את כל איזור המרכז.

- לוח העיר מכסה לך את כל אזור המרכז. הוא מגיע לאותה תפוצה באזור זה כמו לוח ידיעות אחרונות, אולם מחיר מודעת מילים בלוח העיר הוא כשליש ממחיר מודעה בלוח ידיעות!
- 305,000 העותקים של לוח העיר מגיעים מידי שבוע לכמיליון קוראים בכל אזור המרכז - מרעננה בצפון עד רחובות בדרום, כולל כל גוש דן.
- כ- 2,500 מכוניות משומשות נמכרות מדי חודש דרך לוח העיר.
- יותר דירות נמכרות דרך לוח העיר באזור המרכז מאשר בכל לוח אחר.
- ואם לא מצאת עדיין עובד או עובדת - סימן שלא פרסמת במדורי הדרושים של לוח העיר.

אותה תפוצה של לוח ידיעות באזור המרכז
03-638-20-20
ב-1/3 מחיר

אז מה אתה מחפש במקום אחר?

לוח העיר

הלוח של אזור המרכז

סופר-פארם
קפיצה קטנה לחו"ל

לסופר-פארם קרית שמונה
דרושים/ות
רוקחים/ות
יועצי/ות יופי
קופאים/יות
מחסנאים/יות
מנהל/ת חשבונות -נסיון חובה

ראיונות יתקיימו ביום ב' ה-26.6.95
במוטל "הטירה" - קרית שמונה
בין השעות 09:00-18:00
על המועמדים/ות להביא תמונה

HYATT REGENCY JERUSALEM

דרושים/ות

קב"ט/ית ראשי

יוצא/ת יחידה קרבית (דרגת סרן/רב סרן)
נמרץ/ת, צעיר/ה
שליטה טובה באנגלית
שעות עבודה גמישות.
יחסי אנוש מעולים
מגורים בירושלים - חובה!

MARKETING COMMUNICATIONS

תואר בתקשורת עם התמחות בשיווק
(עדיפות לבעלי תואר שני)
שליטה מעולה בכתב ובע"פ בעברית
הופעה ייצוגית
יצירתיות
עיבוד תמלילים
ידע וקשרים עם המדיה

נא לשלוח קורות חיים ופרטים אישיים מלאים
(מודגש: בציון שם התפקיד על המעטפה)
לידי מנהל משאבי אנוש,
רח' לרייס 32 ירושלים, 97856

אירוקה ERROCA
רשת חנויות מס. 1 למשקפי שמש
לקניון מלחה דרושות/ים:

דיילות/ים

* הופעה נאה * עד גיל 25 * לא מעשנות/ים
* ידיעת השפה האנגלית
תנאים טובים למתאימות/ים
לפרטים נא לפנות בטל: 02-793199 שני

WISSMANN ויסמן

לרגל הרחבת פעילות החברה
דרושים/ות
1. מנהלי/ות חשבונות סוג 3 ומעלה
2. מנהלי/ות חשבונות סוג 2
3. מוכרים/ות עם ניסיון במכירת רהיטים
4. מחסנאים/ות + עובדי/ות מחסן

נא לפנות בכתב יד לת.ד. 10147 ירושלים 91101

מאגרי אנוש
שרותי כח אדם
דרושים/ות
*מהנדסי/ות אלקטרוניקה
- אפשרי סטודנטים מצטיינים
*מנהל/ת חשבונות מנוסה
- סוג 2, חשבשבת/גביה

טלפקס 04-674789
שמריהו לוין 10 חיפה, 33102

לחברת קוסמטיקה בינלאומית מובילה

דרושים/ות
אנשי/ות מכירות
לאיזור הצפון

דרישות התפקיד
● פתיחות ויוזמה אישית ● נכונות לעבודה מאומצת ● הופעה ייצוגית ● עד גיל 35 ● מגורים באיזור הצפון ● רשיון נהיגה חובה ● עדיפות לבעלי נסיון בענף הקוסמטיקה

נא לפנות בכתב יד בציוף קורות חיים לת.ד. 67132 ת"א 51221 עבור "אנשי מכירות"

לחברת קוסמטיקה ידועה
למשרד הראשי באחוזה

מזכיר/ה בכיר/ה

נסיון בניהול משרד 5 שנים לפחות. שליטה במעבד תמלילים עברית-אנגלית. שליטה בניסוח עברית-אנגלית
נסיון בניהול מו"מ מסחרי - יתרון

פקיד/ה מעולה

נסיון בעבודות מזכירות - שנתיים לפחות
נסיון הדפסה עברית - אנגלית בקיוסקסט
שליטה באנגלית - יתרון

לשתי המשרות:
* נכונות לשעות נוספות * 5 ימי עבודה בשבוע
נא לפנות בכתב יד + קורות חיים והמלצות לת.ד. 3505 חיפה

קופת חולים מכבי
הטובה בישראל
דרושים/ות
למחוז הצפון

מנהל/ת למרכז יום לקשיש בחיפה

דרישות התפקיד:
* עובד/ת סוציאלי/ת - רצוי בעל/ת תואר שני.
* התמחות בתחום הזיקנה - יתרון.

למעבדה המחוזית בחיפה

מנהל/ת מדור

דרישות התפקיד:
* תואר P.H.D במדעי החיים.
* דובר/ת אנגלית רהוטה.
* רצוי בעל/ת נסיון של שנה לפחות.

למכון אודיאולוגי חדש ומתקדם הנפתח בכרמל

קלינאי/ת תקשורת

לעבודה במשרה חלקית
דרישות התפקיד:
* נסיון של שנתיים לפחות.

קורות חיים נא לשלוח אל מינהלת מחוז הצפון ת.ד. 5199 חיפה 31051, בציון שם המשרה.
-רק פניות מתאימות תיענה-

בנק גדול מחפש אנשים להשקיע בהם.

צעירים/ות אחרי שירות צבאי לתקופה של שנה לפחות הכשרה על-חשבון החברה משרות מלאות/גמישות
סניף חולון, סוקולוב 86 א', טל' 03-5030680
מנפאואר MANPOWER
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית

דניאל כח אדם
למפעל תעשייתי
דרוש/ה
מחסנאי/ת
משרה קבועה, תנאים טובים
טל: 04-626267
עכשיו דניאל זה עובד

לחברה מובילה בהשמת כח-אדם
דרושים/ות
★יועצ/ת השמת כח-אדם
● בוגר/ת תואר ראשון במדעי החברה/רוח
● נסיון בתחום-יתרון
קו"ח לת.ד. 30356 ירושלים

יעקבי
כל מוצר בול
דרושים/ות
מקדמי/ות מכירות

לאזורים: חיפה, מפרץ/קריות, מגדל העמק/עפולה
● נסיון חובה
● רכב חובה
● תנאים טובים ואפשרויות קידום למתאימים/ות

לפנות לרונית טל': 03-9212275
- סודיות מובטחת -

ליפאורה-תבורי בע"מ
לסניף טבריה דרושה/ה:
אחראי/ת מחסן

★ ידע בהפעלת מחשב
★ נסיון בניהול צוות עובדים
★ בעל רכב פרטי
★ נכונות לשעות נוספות
★ תושב אזור טבריה

נא לפנות בכתב לת.ד 223 טבריה
★ רק פניות מתאימות ייענו ★
★ סודיות מובטחת ★

לחברת מזון מובילה
לסניפה בחיפה דרושים/ות:
סדרני/ות תוצרת
לרשתות השיווק ולקוחות פרטיים

העבודה מתבצעת ברכב פרטי או קטנוע של המועמדים/ות.
באזור חיפה והצפון כולל טבריה, קרית שמונה, נצרת וכו'
העבודה אינה מתאימה לסטודנטים/ות
יש לפנות לטל. 04-462020 ללילך כח-אדם

ליפאורה-תבורי בע"מ
לסניף ירושלים דרושים/ות:
סדרני/ות סחורה
לרשתות השיווק
★ לעבודה קבועה
★ רכב חובה
טל': 02-833301

ליפאורה-תבורי בע"מ
דרושים/ות לסניף טבריה:
סדרני/ות סחורה
לרשתות השיווק
לאזורים: טבריה, עפולה, צפת, נצרת, ק.שמונה
★ לעבודה קבועה
★ עדיפות לבעלי/ות רכב/קטנוע
טל': 06-720171 (שמעון)

מזכיר/ת סניף מנוסה
לתפקיד מגוון
+
מחשב
02-259595/6

לבית מלון יוקרתי
-מזכיר/ה ע"א לשרותי כח אדם
-מזכיר/ה לשרותי קניות ייע בעיבוד תמלילים
טל. 02-259277
קידומים פרסונל

לעבודה קבועה
בחברת הנדסה גדולה
העוסקת בתחום התעשייתי
דרוש/ה
מהנדס/ת חשמל
שכר גבוה למתאים/ה
ידע בקריאת תוכניות וחיווט לוחות חשמל
הנדסאי/ת חשמל
שכר עד 23 ש"ח לשעה
ידע בקריאת תוכניות וחיווט לוחות חשמל
חשמלאים/יות מוסמכים/ות
שכר עד 20 ש"ח לשעה
* בעלי/ות נסיון
* בעלי/ות רשיון
סניף ירושלים מרכז
רח' יפו 33
טל' 02-254440
מנפאואר MANPOWER
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית

למוסד בנקאי בירושלים
דרוש/ה
מזכיר/ה

הכישורים הדרושים:
- אקדמאי/ת.
- ייצוגי/ת.
- ראש פתוח, בעל/ת יוזמה.
- יכולת הבעה בכתב ובע"פ.
- ידע ונסיון בתוכנת מעבד תמלילים וורדמיל.
- נסיון בניהול ואירגון משרד.

נא לפנות בכתב בצירוף קורות חיים לת.ד. 31497 ירושלים.
רק מועמדים/ות מתאימים/ות ייענו.
- סודיות מובטחת -

לעיתון בהרצליה ורמה"ש
דרושים מחלקים עם רכב
ביום ו'
בשעות הבוקר המוקדמות
050-270522 • 09-555893

לתחנת דלק ברחובות
דרוש/ה
מנהל/ת
* גיל 30-40
* בעל/ת תעודת בגרות
* נסיון בניהול עסק דינמי
קשר טוב עם לקוחות
לבעל/ת קורסים בשיווק וניהול - עדיפות!
08-362674, 08-473347

עיריית אשדוד

עדכון רשום קבלנים וספקים לעבודי ווטא של העירייה בהתאם לתקנות העירייה (מכרזים) התשמ"ח 1987 (מכרזים ודרכי המסמך של הצעות מחירים) והחלטות ראש העיר והמועצה.
הריני להפנות תשומת לבכם של הקבלנים והספקים המעוניינים לעבוד עם העירייה דרך מכרזי, להרשם אצל מנהל מח' מכרזים ותחזוקה מר רוקח מרדכי בספר הקבלנים והספקים של העירייה לשנת 1995/96 לצורך השתתפותם במכרזי ווטא.
(בגובה עבודות עד גובה של -.373,300 ש"ח) לפיו תפנה העירייה הודעה לרשומים בהתאם למקצועם ולפי התור שיקבע בהתאם לרשום.
(נא להצטרף למאגר לקבלני העירייה)
אינג' צבי צילקר — ראש העיר
אשכנזי מרדכי — יו"ר ועדת המכרזים

SONY-לעבוד במקום עם שוס
לחברת ישפאר
דרושים/ות
נציג מכירות לסניף משרד קרית שמונה
הכישורים:
● לאחר שרות צבאי מלא.
● נסיון במכירות - רצוי בענף השטל.
● אמינות, מסירות, דייקנות, אחריות ובעל יכולת אירגונית גבוהה.
לפרטים לפנות לסטלית כהן
טל: 03-5142265

לאולם ארועים בשרון
דרושים/ות
*טבח גרגדמונז'ה
בעל נסיון
*ע. טבח
*פקידה
למשרה מלאה
בעלת נסיון בהפקת ארועים
לפנות לטל:
09-426006/7
לשלום

דרוש/ה
מפעיל/ה
לגיות עיבוד תמלילים.
רקע בתוכנות עיבוד תמלילים ניסיון הדרכתי
טל': 02-252177 דליה, נטלי
עכשיו דניאל זה עובד

סוכן עצמאי +רכב
לאזור המרכז וירושלים
נסיון בקוסמטיקה
ת.ד. 5212 א.ת. ראשל"צ

לעיתון גלובס בירושלים דרושים
מנהלי מכירות
תנאים מעולים | אפשרויות קידום
02-251878 פקס 02-251912

דרגושינסקי בע"מ
דרושים/ות
אנשי/ות מכירות
■ רצוי נסיון בענף מוצרי בטון ופיתוח סביבתי
■ מאזור המרכז
■ תנאים טובים למתאימים/ות
נא לשלוח קורות חיים+דרישות לטל"צים לפקס: 03-9674012

חני מריון מבושמים מרצים

קופת חולים לאומית.
דרושים/ות
למרפאה באר עקיבא
רוקח/ת אחראי/ת
למרפאות באריאל ובראשל"צ
רוקחים/ות מוסמכים/ות
לפנות לרוקח הראשי 03-9222016 03-9231747
למרפאה המשולבת ברמת-אביב ג'
אח/ות מוסמך/ת
למשרה מלאה, עם נסיון בבריאות הציבור
למרפאה בקרית אונו
אח/ות מוסמך/ת
לפנות לאחות הראשית 03-6970359
למרפאה בהרצליה
אח/ות מוסמך/ת
עם נסיון בבריאות הציבור
לפנות לדורית 09-508080
בריאות טובה לכולם

SONY-לעבוד במקום עם שוס
לחברת ישפאר
דרושים/ות
נציג/ת מכירות לדיוגף סנטר
הכישורים:
● לאחר שרות צבאי מלא.
● נסיון במכירות - רצוי בענף השטל.
● אמינות, מסירות, דייקנות, אחריות ובעל יכולת אירגונית גבוהה.
לפרטים לפנות לסטלית כהן
טל: 03-5142265

ביו-לב בע"מ
למפעלנו בעטרות דרושים/ות:
1. מנהל/ת עבודה
בעל/ת כושר ארגון וידע טכני.
2. עובדי/ות ייצור
לבעלי/ות נסיון קודם-יתרון.
תנאים טובים למתאימים/ות
לפרטים נא לפנות ליהודה לטל: 02-6536885, 02-6522102

למפעל תעשייתי גדול בגוש דן דרושים/ות
מכונאים/ות
להפעלה ואחזקת קווי ייצור

● בוגרי/ות בי"ס מקצועי טכני/טכנאי/ת מכונות.
● לאחר שירות צבאי.
● נסיון עבודה של שנתיים באחזקת מכונות
● העבודה מתנהלת במשמרות בגוש דן
קיימות הסעות מסודרות לתושבי רמלה, לוד, אשקלון ואשדוד.
מתאימים/ות המעוניינים/ות בתפקיד מענין, עם אתגר, רב תחומי ותנאים טובים, יפנו בכתב בצירוף קורות חיים לת.ד. 669 בני ברק 51106 "עבור מכונאים/ות אחזקה"

חברת תקשורת בתחום שירותים הדשניים מחפשת
טלפנים/יות במוקד
* 4 משמרות בשבוע
* שכר ממוצע 1700-1800 ש"ח לחודש
* הקלדה במחשב חובה
* גילאי 20-28
טלפנים לתיאום פגישות
* אפשרות למישרה חלקית/מלאה
* 13 ש"ח לשעה+בונוסים
* נסיון קודם אינו הכרחי
טל. 03-5771818

VORTICE
סכנוקלק הנדסת אוורור וחימום בע"מ
דרוש/ה
נציג/ת מכירות מנוסה
■ מינימום 3 שנות נסיון מוכח במכירות לסיטונאים/קימעונאים
■ נסיון בתחום חומרי חשמל ואספקה טכנית-יתרון.
■ ידע באיוורור -יתרון.
■ השכלה פורמלית * רשיון נהיגה * תושב גוש דן.
תנאים טובים למועמד/ת המתאים/ה
קורות חיים בכתב יד יש לשלוח לת.ד. 2911 חולון
סודיות מובטחת

מגשדרון אלקטרוניקה ובקרה בע"מ
דרושים/ות
אנשי/ות שיווק ושרות
לציוד בקרה תעשייתי מתוחכם לאזור הדרום.
(מגורים בסביבות באר-שבע, שדרות, אשדוד)
⊂⊃ הנדסאי/ת, טכנאי/ת מיכשור ובקרה
⊂⊃ רשיון נהיגה
⊂⊃ חריפה ותבונה, עין במכירות
⊂⊃ שליטה מלאה בעברית ואנגלית
לפנות בכתב יד בלבד לת.ד 1719 חיפה 31016
או בפקס 04-410705

לחברה ליבוא טרקטורים וכלי גינון
דרושים
1. מכונאי לטרקטורים עם נסיון
2. איש מכירות לטרקטורים
בעלי רקע טכני וידע רחב בתיפעול טרקטורים
רצוי בעל נסיון במכירות עד גיל 40
* רשיון נהיגה *מגורים במרכז (ת"א, קסטינה)
רק בעליי כישורים מתאימים מתבקשים להתקשר
לקביעת ראיון 08-421120 08-439294

השמירה-טכנולוגיות מיגון
פתרונות הגנה חכמים
לאזור ירושלים
דרושים/ות
סיירים/ות
דרישות התפקיד:
● יוצאי צבא ● בעלי רשיון נהיגה בתוקף שנתיים ● יכולת עבודה בלחץ
● עבר ללא דופי ● עבודה במשמרות
מפעילי/ות מוקד
דרישות התפקיד:
● יוצאי צבא ● יכולת עבודה בלחץ
● עבר ללא דופי ● עבודה במשמרות
לקביעת ראיון נא להתקשר החל מיום א' טל: 02-722258, 02-721999 לאופיר
מוקד 99

שפי
פרסום ויחסי ציבור

למשרד הפרסום המוביל בצפון דרושים/ות אנשי מקצוע מעולים בעלי רקע מתאים, יכולת עמידה בלחצים, עבודת צוות, דינמיות, יוזמה ונכונות לעבודה בשעות בלתי שגרתיות. אנו מציעים עבודה בסביבה חמה ותומכת והזדמנות לקחת חלק בפיתוח ועיצוב מסעות פרסום ושווק ברמה גבוהה בשוק הארצי והמקומי.

תקציבאי/ת בכיר/ה
למחלקת התקציבאים דרוש/ה תקציבאי/ת בכיר/ה בעל/ת תואר אקדמאי בשיווק, המנוסה בעבודה עם לקוחות גדולים. עדיפות תנתן לתקציבאים בעלי נסיון של 5 שנים לפחות במשרדי פרסום גדולים בענף, הפועלים בצוותי השיבה. מועמדים מתאימים יפנו בכתב יד תוך ציון קורות חיים ונסיון קודם, עבור תקציבאי בכיר.

קופירייטר/ית
בעל/ת יכולת קריאטיבית מוכחת.
בוגר/ת קורס מוכר.
נסיון בתחום - הכרחי, 3 שנים לפחות.

ART DIRECTOR
נסיון מוכח בעבודה במשרד פרסום כארט־דיירקטור.
שליטה מוחלטת בתוכנות: FreeHand 4, 3.1, Photoshop 3.0
נכונות לעבודה בשעות בלתי שגרתיות.
תנאים טובים למתאימים/ות
קורות חיים נא לשלוח בכתב יד בלבד לת.ד. 4353 חיפה.
נא לציין את שם המשרה על המעטפה.
פניות טלפוניות לא תענינה.

לחברה צעירה ומתפתחת דרוש/ה
אחראי/ת מחסן
דרישות התפקיד:
* בעל/ת יכולת אישית גבוהה.
* 12 שנות לימוד.
* רשיון נהיגה.
מנהל/ת חשבונות מנוסה
דרישות התפקיד:
* עד חצי משרה.
* נסיון בהנהח"ש עסקית ממוחשבת.
* עדיפות לדוברי/ות אנגלית.
* השכר יקבע לפי הכישורים.
לשלוח קו"ח לת.ד 53293 ירושלים 91532
או לפקס 02-787-808

לחברת שרותי נקיון
דרוש/ה
מנהל סניף תל-אביב
דרישות התפקיד:
◀ בעל נסיון קודם מוכח בחברת נקיון בתפקיד ניהולי
◀ גיל 35-45
◀ יכולת ניהול מו"מ, הבנה מסחרית וקידום שיווקי
◀ נכונות לעבודה תחת לחץ ובשעות בלתי שיגרתיות
◀ רשיון נהיגה+טלפון בבית
◀ תושב גוש דן והסביבה
לפנות בכתב יד בצירוף קורות חיים לת.ד 33767, ת"א 61330
מתאימים בלבד יענו -סודיות מובטחת-

לפיוניר פרייד צ'יקן
רשת מסעדות עוף אמריקאית מארה"ב
בקריית שמונה דרושים
* **מנהל סניף**- מעל גיל 25.
נסיון וידע במזון מהיר חובה, נכונות לעבודה קשה בשעות לא מקובלות
* **מנהלי משמרת**- בעלי נסיון
* **עובדי דלפק**
* **עובדי מטבח**
* **שליחים/ות**- עם או בלי קטנועים
תושבי קרית שמונה בלבד מתבקשים להתקשר לתיאום ראיון לטל- 03-5525222

לקבוצת עלית
דרושים/ות
אחראי/ת גיוס מיון והדרכה
למחלקת משאבי אנוש
בוגר/ת תואר שני,
נסיון של שנתיים לפחות בגיוס.
נא לפנות קריית-חיים למשאבי אנוש עלית, ת.ד. 19, רמת-גן 52100
או לפקס מס' 03-6752296 עבור משרה 52.
רק פניות מתאימות תענינה
- סודיות מובטחת -
טוב לי עם עלית

לקבוצת עלית
דרושים/ות
למחסן הפצה בבאר-שבע
נהגים/ות
דרישות התפקיד:
* בעלי רשיון מעל 15 טון.
* שרות צבאי מלא.
* 12 שנות לימוד - יתרון.
* מגורים בבאר-שבע והסביבה.
נא לפנות אל מירי / איבט בטלפון:
07-280222
טוב לי עם עלית

מכירות
זה כל הסיפור!
לסוכנות גדולה
אנשי מכירות
למשרה חלקית/ מלאה
הכנסה גבוהה
עמלות+ בונוסים
לקביעת ראיון-רינת. 02-258599

דרוש/ה
פקידת מדיה
לעבודה במשרה מלאה
דרישות התפקיד:
זריזות ודייקנות
נכונות לעבודה מאומצת
נסיון בהקלדה
נא לפנות לטל' 6382028 - רחלי
או בפקס - 03-6382032

לחברה ציבורית לפרוייקטי בניה באזור באר שבע והדרום
דרושים/ות:
1. מנהל/ת פרוייקט בכיר/ה
בעל/ת נסיון בביצוע של 10 שנים לפחות
2. מהנדס/ת ביצוע
בעל/ת נסיון בביצוע של 10 שנים לפחות
3. מנהלי/ות עבודה לשלד וגמר
בעלי/ות תעודות הסמכה של משרד העבודה. נסיון 10 שנים ומעלה.
4. מפעילי/ות למנופי צריח ו/או נייד
בעלי/ות רשיון הפעלה
מועמדים/ות מתאימים/ות יפנו בכתב יד בצירוף קו"ח, נסיון מקצועי והמלצות לת.ד 1723 תל-אביב 61016
או בטלפון ובפקס 03-554926, 04-725341

למפעל תעשייתי בחולון
איש שיווק בכיר [001]
להקמת רשת שיווק קמעונאית למוצרי צריכה
נסיון בניהול מכירה קמעונאית
ונסיון בגדלון מסחרי
מנהל ייצור [002]
לניהול ייצור וצוות עובדים גדול
נסיון 5 שנים בתפקיד דומה
עוזרת שיווק ופרסום [003]
בחורה צעירה דינמית וחרוצה
לפנות בכתב לת.ד. 30456 ת"א 66653
בציון מספר משרה

RENT A RELIABLE CAR
דרושים
לסניפינו בת"א ובהרצליה
דייל/ת השכרה
נהג/ת השכרה
* נסיון קודם בענף יתרון לאחר שירות צבאי
* ידיעת עברית אנגלית חובה * רישיון נהיגה
בוחן רכב מוסמך
למוסך מרכזי בק. אריה פ"ת
לתיאום ראיון, נא להתקשר לאתי בטל. 03-9244121

דרושים
אחראי משמרות ואנשי מכירות
לרשת חנויות נעליים מובחרת
* בעלי נסיון מקצועי מוכח
* תנאים טובים

קורות חיים לפקס 04-675252

המכבים 17 פ"ת 49220 טלפקס: 03-9347552

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

לפז חברת נפט בע"מ
לאזור באר שבע והדרום
פז
פילת

מהנדס/ת / הנדסאי/ת בניין
לביצוע ופיקוח על עבודות בינוי בתחנות תידלוק ולקוחות החברה

ראש צוות טכנאי שרות
מתן שרות טכני לתחנות תדלוק ולקוחות החברה

הכישורים:
- הנדסאי מיכשור/חשמל
- נסיון של לפחות 5 שנים במערכת שרות דומה

נא לשלוח קו"ח ל"פילת" דרך פ"ת 114 ת"א 67012 ולציין ע"ג המעטפה משרה 6950. רק פניות מתאימות תענינה.

לחברת מנפאואר
דרוש/ה
רכז/ת כח-אדם
* נמרץ/ת ונעים/ה
* ראש צעיר ובעל/ת יכולת עבודה עצמאית
* עדיפות לאקדמאי/ת
לתפקיד מעניין ומגוון הכולל ראיונות וטיפול שוטף בעובדי החברה ולקוחותיה
* לא נדרש ניסיון קודם בכח-אדם
קורות חיים יש להפנות לת.ד 4890 ת"א 61048 ולציין "עבור משרת רכז".

למשרדנו החדש בישראל דרושות/ים
מזכירות
עברית+אנגלית-הבנה, הדפסה ועבודה על מחשב, שעות עבודה גמישות, אווירה טובה בצוות צעיר ודינמי, במשרד בהרצליה.
טלפון: 09-560838, פקס: 09-567382

שמש רוזין אתצקות בע"מ
לאחד מלקוחותינו דרושים/ות
אנשים טובים למכירות בטלפון לטלמרקטינג חכם
* עדיפות לבעלי נסיון מוכח
* גיל מעל 24
* בוגרי תיכון
* כושר ביטוי מעולה
מובטחת עבודה מעניינת
ואפשרות קידום לתפקידי ניהול
שכר: בסיס+עמלות גבוהות
לקביעת ראיון
טל': 03-6133626

דרוש/ה
גרפיקאי/ת
דרישות התפקיד:
- שליטה מעולה בפריהנד
- נסיון רב בעימוד ידני
- יחסי אנוש מעולים

העבודה לימים ד' ה' מלאים
טלפון: 03-6382042

למלון הולידיי-אין קראון פלזה - ירושלים
דרושים/ות
מנהל/ת מסעדה
- בוגר/ת מנהל בתי מלון או בעל/ת השכלה רלוונטית
- נסיון במלונאות
ראש צוות מסעדות ואירועים
- בוגר/ת מנהל בתי מלון או בעל/ת השכלה רלוונטית
- נסיון במלונאות
פקיד/ת הזמנות
- ידיעת השפות אנגלית ועברית על בוריין.
- עדיפות לבעלי נסיון במלונאות
קצינ/ות בטחון
- בוגרי/ות קורס פיקודי בצבא
- מתאים לסטודנטים/ות
דייל/ות שרות ולקצרים/ות
- עברית ואנגלית על בוריין
- נכונות לעבודה במשמרות
טבחים/ות
קונדיטורים/ות
תנאים מיוחדים לסטודנטים/יות
לפרטים: משאבי אנוש 02-6588828
בוא לעבוד

AMERICAN OFFICE
אמריקן אופיס
לאמריקן אופיס, המרכז המוביל בעולם לשרותי משרד דרושים:
סוכני מכירות
אתם מעל גיל 23? בעלי נסיון של שנה ומעלה בשוק ומכירות?
בעלי רכב חובה! הופעה נאה? יכולת ביטוי בעל-פה ויצירת קשר טוב עם הסביבה?
מקומכם לאתנו!
פרטים אישיים וקורות חיים מנוסחים בקצרה וכתובים בברור יש לשלוח אל:
אמריקן אופיס, פקס: 03-5193900;
או טלפונים 03-5193939 ,5193838

חברה העוסקת בתחום טכני מחפשת
מזכיר/ת משרד שאיכפת לה
כישורים: עברית ואנגלית ברמה טובה מאוד
עבודה במעבד תמלילים (יתרון לנסיון ב-WORD)
העבודה באזור נתניה במשרה מלאה
נא לפנות בכתב בציון נסיון קודם אל:
ת.ד. 666 (עבור מזכיר/ה), אבן יהודה 40500

אתה יכול לקחת חלק מההצלחה העולמית שלנו, אחת שתיים.
לסניף קרליבך ת"א, גבעתיים, רמת-אביב, רחובות
דרושים/ות:
1. מנהלי/ות משמרת
עד גיל 28, אפשרות קידום למתאימים.
2. עובדי/ות צוות פנים
מגיל 18
3. שליח/ה
שליחים בעלי ניסיון ברכיבה על אופנועים 90/60 סמ"ק-
על גבי אופנועי החברה.
המתאימים יפנו לטלפונים:
סניף קרליבך 5627770 - איתן; סניף רמת אביב 6421555 - ולרי
סניף גבעתיים 5733330 - מוטי; סניף רחובות 052-589245 - אלעד
דומינו'ס פיצה
DOMINO'S PIZZA
אם זה לא אחת שתיים זה לא דומינו'ס

מחלקי/ות
דואר
אתם מכתיבים את הקצב
שכר חודשי גלובלי
עד 2,600 ש"ח
* כושר גופני טוב
* יכולת קריאת כתובות בעברית ואנגלית
* עבודה עצמאית * משרה מלאה
* תחילת עבודה 07:00
* סיום עבודה גמיש מותנה בקצב אישי
* אפשרות לעבודה לטווח קצר
או ארוך
סניף ירושלים
רח' יפו 33
טל' 02-235323
מנפאואר MANPOWER
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית

לחברה מובילה, מהגדולות בארץ
העוסקת ביבוא ושיווק ציוד צ.מ.ה בראשון-לציון
דרושים/ות:
1. חשב/ת
- ארגון וניהול מערכת הנהלת חשבונות.
- עבודה עם בנקים.
- נסיון ביבוא.
- ידע במחשבים.
2. מסגר/ית-מכונאי/ת דיזל
3. איש/ת אחזקה
- קיון מוסך.
- אחזקת מבנה.
עבור משרה 1 נא לשלוח קו"ח לת.ד. 2209 סבין (עבור מיכל)
עבור משרות 2,3 נא לפנות לטלפון: 03-9619616 (למיכל)

למלון דן פנורמה ת"א ולמרכז הכנסים דרושים/ות
- קונדיטורים/ות
- ברמן/ית
- נהג/ת
בעל/ת רשיון ג' (נסיון חובה)
- מפעיל/ת חדר כושר
בוגר/ת קורס מקצועי
- שומר/ת לכניסת עובדים
עדיפות לפנסיונרים/יות
- מלצרים/יות
- עובדי/ות נקיון משק
מתאימים/ות יפנו למח' אנוש
בטלפון: 03-5190114
מלונות דן

קיבוץ אלמוג דרושים/ות
טבח/ית-סוג 1
עובד/ת לחדר אוכל
טלפון בשעות: 08:00-14:00 02-9945206
טלפון בשעות: 17:00-21:30 02-9945256

אירוקה ERROCA
רשת חנויות מס. 1 למשקפי שמש
לחנויות בת"א דרושות/ים:
מנהל/ת חנות
דיילות/ים מכירות
* הופעה נאה * עד גיל 25 * לא מעשנות/ים
* ידיעת השפה האנגלית
תנאים טובים למתאימות/ים
לפרטים נא לפנות בטל: 03-332623 יפה.

לעתון מוביל באזור
דרושים/ות
יועצי פרסום
נסיון מוכח / רכב חובה / גיל 35 ומעלה
תנאים טובים ואפשרויות קידום
לפרטים:
08-405188
לפנות לחנה

לבי"ס מפתן "ברק" פתח-תקוה
דרושים
1. מדריך מקצועי מוסמך או בעל רשיון לניהול מוסך למכונאות רכב.
2. מדריך לטבחות או ארות.
3. מורה לספרות.
03-9332291
03-9323077
03-9309994 לעמוס

לחברה קבלנית לבניין
מבנה ת.מ.מ בע"מ
דרושה
מזכירה בכלית
למשרה מלאה
הכישורים:
מיומנות בהדפסה בעיבוד תמלילים
נסיון רב בניהול עבודות משרד כלליות
לקביעת ראיון נא לפנות
בטלפון 03-5360074
בין השעות 8:00-16:00
או בכתב לת.ד. 62 יהוד 56208
המודעה מיועדת לשני המינים

לקטלוג המידע היוקרתי הגדול בישראל
דרושים/ות
1. נציגי מכירות ופרסום לאזורים:
גוש דן והשפלה, אזור השרון
2. נציגת מכירות ואחראית מדור אופנה
נתונים:
- תקשורת בין אישית טובה
- כושר ניהול מו"מ - בעל רכב
- נכונות לעבודת שטח
- יכולת יצירתית בתחום הפרסום
- הכרת ענף האופנה (משרה מס' 2)
לקביעת ראיון להתקשר לטל' 08-409966, 08-301188
ימים א'-ה' 9:00-16:00 בשעות הערב ויום ו' 03-6311791

לעיתון יומי גדול דרושים
סטודנטים לכלכלה,
מינהל עסקים, חשבונאות
או כאלו שמתמצאים בתחומים אלה
לעבודת שכתוב ועריכה
במשמרות בשעות הערב והלילה.
טל: 5121212 נעמה

פנינה
Witco ויטקו
דרושים/ות
מנהל/ת מכירות אזורי
השכלה תיכונית ומעלה, רשיון נהיגה,
5 שנות נסיון במכירות מוצרי צריכה
תמפעל אנשי מכירות.
מנהל/ת מכירות מוסדי/תעשייתי
השכלה טכנית - רצוי בכימיה
5 שנות נסיון במכירות
כימיקלים/מוצרי צריכה.
אנשי/ות מכירות מוסדי/תעשייתי
השכלה תיכונית, יוצא/ת צבא, רשיון נהיגה,
השכלה או רקע טכני/כימי - יתרון.
1-2 שנות נסיון במכירות, מוטיבציה גבוהה.
לכל המשרות מגורים חיפה, קריות, עמקים והסביבה.
קורות חיים להפנות לת.ד. 6079 חיפה 31060
או לפקס 04-455778 עבור ירון צימרמן

דרוש/ה:
מודד/ת
עוזר/ת למודד/ת
בעל/ת מוטיבציה ונסיון
02-836843

סגן של ארט דירקטור
טוב במשרד פרסום
בעל נסיון עשיר
לשותפות במשרד פעיל

למוסד בנקאי בת"א
דרוש/ה
מזכיר/ה
הכישורים הדרושים:
- אקדמאי/ת.
- ייצוגי/ת.
- ראש פתוח, בעל/ת יוזמה.
- יכולת הבעה בכתב ובע"פ.
- ידע ונסיון בתוכנת מעבד תמלילים וורדמיל.
- נסיון בניהול ואירגון משרד.

נא לפנות בכתב בצירוף קורות חיים לת.ד. 31497 ...
יוק מועמדים/ות מתאימים/ות ייענו.
- סודיות מובטחת -

דרושה JCS ת"א
פקיד/ה
בעל/ת רקע בהנה"ח
ובניהול אדמיניסטרטיבי
שליטה מלאה באנגלית, כולל הדפסה
לפרטים 03-5371559
בימים א'-ה'

לחברת שיווק היי-טק דרוש/ה:
מזכיר/ת חברה
- בת/בן 3 שנים נסיון.
- עיבוד תמלילים - הכרח.
תפקיד מעניין ותנאים מצוינים
נא לפנות בכתב יד לת.ד. 9967 רמת גן

למגאזין ארצי מוביל בתחומו
איש/ת מכירות מנוסה ונמרץ/ת
לשטחי פירסום
אווירה נוחה, אפשרות קידום
המשרד בהרצליה טל: 09-561554

דנאל כח אדם וסיעוד
במשרדנו מגוון עבודות
לבחורים/ות
לפני ואחרי צבא
ליוצאי/ות יחידות קרביות
תנאים טובים למתאימים
טל': 04-626267
צלצל דנאל זה עובד

דנאל כח אדם וסיעוד
דרושים/ות:
מהנדס/ת תעו"נ
נסיון של שנתיים
מנהל/ת אחזקה
נסיון בהידראוליקה פנאומטיקה וקטור
מכונאי/ת תעשיה
נסיון במכונות סריגה
הנדסאי/ת מחשבים
צבעים/ות רצפים/ות
טייחים/ות
מפעילי/ות מכונות
חרט/ת כרסם/ת
קונבנציונלי/ת
רח' קופ"ח 1 אשקלון
טל. 07-750097
צלצל דנאל זה עובד

דרושה בחורה "וורקוהולית"-
בעלת נסיון ניהולי ורקע בסלולריה, קולנוע ו/או פרסום, למשרה רצינית, תובענית ומלגיבה
המתגמלת בהתאם- במשרד ליהוק.
עדיפות לבעלת רשיון.
בין 9:00-17:00- 03-6851273
פקס לקורות חיים- 03-6857099

למקומון תל-אביבי מדליק
דרושה
אשת מכירות
עם המון פלפל
כושר ביטוי מעולה
מוטיבציה ונסיון בטלמרקטינג
אוירה נעימה ותנאי שכר טובים
קורות חיים יש להפנות לת.ד. 20565 מיקוד 61205 ת"א לידי אושיק גכור

דנאל כח אדם
לחברת היי-טק
מכונאי/ת רכב
רצוי נסיון-ניתן מהצבא,
משרה קבועה, תנאים טובים
טל': 04-626267
צלצל דנאל זה עובד

המקצוע
קוסם!
ביה"ס הגבוה לקסמים של קליוסטרו מתרחב
דרושים לנו מדריכים בעלי רקע בהדרכה כגון:
מורים בשנת שבתון, מורים למלאכת יד/אמנות
מרפאים בעיסוק, תרפיסטים באמנות/מדריכי.
דרמה וכד'. וכתנאי שעברו הכשרה/הסמכה
בתחום עיסוקם ועבדו עם ילדים.
המתאימים יעברו הכשרה בהדרכת קסמים
הכרוכה בתשלום (460 ש"ח, 12 פגישות,
30 שעות) והמוכשרים ישובצו לעבודה מרתקת
ששכר רב בצידה (משרה חלקית =4,000
ש"ח לחודש).
שלח קורות חיים ללא כל התחייבות לפקס.
03-373123 עבור "המקצוע קוסם"
ביה"ס הגבוה לקסמים מציע קורסים לילדים
ולמבוגרים, מתחילים ומתקדמים.
קורסי קיץ מיוחדים לילדים ובני נוער
כי בכל אחד יש ...
צלצל עכשיו - 03-6396231

לחברה לציוד רפואי בהרצליה
דרוש/ה
פקיד/ה
* משרה מלאה * ידיעת האנגלית חובה
* רצוי ידע בהדפסה
נא לפנות בצרוף קורות חיים לת.ד. 2135 הרצליה 46120

לחברה ותיקה העוסקת במוצרי צריכה ומזון דרוש/ה
מקדם/ת מכירות
מאזור גוש דן
לעבודה מול רשתות שווק וקמעונאים
במשרה מלאה-שעות בלתי שגרתיות
גיל 25-33
רשיון נהיגה סוג ב'
שרות צבאי מלא (נסיון פיקודי-יתרון)
תואר אקדמאי-יתרון
נסיון קודם-יתרון
על המועמדים לפנות בכתב ובצירוף קורות חיים
ל:ת.ד. 17014, תל-אביב, 61170
(לציין על המעטפה: משרה 95/13)
מודעה זו מיועדת לגברים ונשים כאחד

לחברה מסחרית דרושים/ות
2 מנהלי מחסנים
* לניהול מחסן במרכז הארץ
* לניהול מחסן בחיפה
דרישות התפקיד:
נסיון בניהול מחסן ולוגיסטיקה.
ניהול מלאי. ידע בהבטחת איכות.
נסיון בניהול עובדים הכרחי
נא לפנות בכתב יד, בצירוף קו"ח
לת.ד. 151 רמת השרון

דרושה
איש/ת מכירות
לשוק המוסדי בגוש דן
דרישות התפקיד:
* נסיון מוכח בענף המזון - עדיף שוק הבשר
* גיל 27 ומעלה
* מגורים - בגוש דן
* רשיון נהיגה חובה
המתאימים יפנו בצרוף, קורות חיים בכתב יד לת.ד. 25009 ציקפוסט היפר

לעיתון העיר - ת"א
דרושים/ות
רוכשי מודעות
באמצעות הטלפון לעבודה קבועה בעיתון.
★ בוגרי תיכון חובה
★ כושר ביטוי בכתב ובע"פ
אפשרות לרווחים גבוהים
לפרטים לפנות לנעמי צ'רפק 03-6534691

דנאל כח אדם וסיעוד
דרוש/ה
קלדן/ית פקיד/ה
ידע בתוכנת WORD
טל': 02-252177
צלצל דנאל זה עובד

דנאל כח אדם וסיעוד
דרוש/ה
פקיד/ה
רקע טכני, יוצא/ת ת"א
טל': 02-252177
צלצל דנאל זה עובד

דנאל כח אדם
לחברת היי-טק
מזכיר/ה
אנגלית ברמת שפת-אם
כתבן/ית
אנגלית ברמת שפת-אם
טל': 04-626267
צלצל דנאל זה עובד

דנאל כח אדם משרדי
לחברת היי-טק
כתבן/ית ע/א
נסיון בע.ת.
טל': 04-626267
צלצל דנאל זה עובד

לחברה ליבוא טרקטורים וכלי גינון
דרושים:
1. מכונאי לטרקטורים עם נסיון
2. איש מכירות לטרקטורים בעל רקע טכני וידע רחב בתיפעול טרקטורים רצוי בעל נסיון במכירות עד גיל 40
*רשיון נהיגה
*מגורים במרכז (ת"א-קסטינה)
רק בעלי כישורים מתאימים מתבקשים להתקשר
לקביעת ראיון 08-421120 08-439294

לחברה ייחודית בתחום המשקאות
דרושים/ות:
אנשי/נשות מכירות
דרישות התפקיד:
* כושר ביטוי מעולה * נכונות לעבודה קשה.
* יכולת יצירת קשר בין אישי.
* עדיפות לבעלי/ות נסיון בתחום המכירות.
למתאימים/ות:
* שכר בסיס * עמלות ובונוסים
* ביטוח מנהלים * ליווי והדרכה מקצועית
* רכב חברה יוענק למצטיינים בתום תקופת נסיון.
מתאים גם לחצי משרה.
לפרטים יש לפנות לטל': 09-560325 ללימור
החל מיום א', או בכתב לת.ד. 46915 רשפון.

לעזרה בהתרחבות
עסק בתחום החשמל
דרושים/ות
3 אנשים
09-561629

פרידלנדר Friedlander
אנשי/ות מכירות לגוש דן
גיל 24-35
לאחר שרות צבאי מלא
מגורים במרכז הארץ
נסיון בתחום המזון-הכרחי!
רשיון נהיגה חובה!
המתאימים/ות יקבלו
רכב חברה, אווי עבודה נעים,
הדרכה מקצועית, מקום עבודה קבוע
ותנאי העסקה הולמים.
נא לשלוח קורות חיים בכתב יד לת.ד. 196,
כפר-סבא, מיקוד 44101, או לפקס 09-962532
עבור "אנשי/ות מכירות", לידי אסנת.
רק פניות מתאימות תיענה.

דנאל כח אדם הדרכה
לעבודות זמניות / קבועות
קורסי השלמה חינם בע.ח.
לבעלי:
★ הדפסה ע.א.
★ תעודת בגרות מלאה
★ אנגלית ברמת שפת אם
טל': 04-626267
צלצל דנאל זה עובד

למצוק הרצליה דרושים/ות
מהנדסים הנדסאים
שרטטים
לקונסטרוקציות בטון
נסיון באוטוקד
09-583821

לבית-אבות "משען" בגבעתיים
דרושים/ות
* אח/ות מוסמך/ת למישרה מלאה,
לתפקיד אחראי/ת מחלקה סיעודי.
* אח/ות מעשי/ת ב-50% מישרה.
* קונדיטור ב- 50% מישרה.
בדבר פרטים נא לפנות לאורי סגן המנהל או
קרתי פקידת כ"א בטלפון: 03-5722525

לעיתון העיר
דרושים
רוכשי מודעות
למכירות בטלפון
לעבודה קבועה בלשון
9:30-16:00 כל יום שישי
בוגרי תיכון-חובה
כושר ביטוי בע"פ
גיל 21 ומעלה
אפשרויות להכנסה הרבה כסף
בסיס+אחוזים
לפרטים נעמי צרפק 03-5634691

דנאל כח אדם
לחברת היי-טק דרושים/ות
פקיד/ת שרות
נסיון במוקד ממוחשב
רקע באלקטרוניקה, יתרון
מזכיר/ת מחלקה
הדפסה ע/א, נסיון בניהול משרד
טל': 04-626267
צלצל דנאל זה עובד

למשרד עורכי-דין דרוש/ה:
מזכיר/ה בכיר/ה
למשרה מלאה
שפת אם עברית ושליטה טובה באנגלית
נא לפנות בכתב לת.ד. 227 תל-אביב 61001

לחברה ארצית מתפתחת דרוש
טכנאי/ת שירות לציוד טכני חשמלי
* רשיון חשמלאי מוסמך
* רקע טכני נרחב
* מגורים באזור גוש דן
תנאים טובים למתאימים
לפנות בכתב יד לת.ד. 58112 תל-אביב
סודיות מובטחת

א.י. הכוונים בע"מ
✓ יעוץ בשיווק ✓ אבחון והשמה ✓ שרותים פיננסיים
לחברה בתחום שירותים משפטיים דרושים/ות
איש/ת מכירות שטח
השכלה בתחום הפיננסי, הנהח"ש
נסיון מעשי בשיווק ומכירות
קורות חיים לשלוח לת.ד. 2159 רחובות 76121
טלפקס 08-361774, טלפון 03-6136992 ר"ג

קיבוץ אלמוג דרושים/ות
טבח/ית-סוג 1
עובד/ת לחדר אוכל
טלפון בשעות: 08:00-14:00 02-9945206
טלפון בשעות: 17:00-21:30 02-9945256

הקיסר החדש אילת
למלון קיסר החדש אילת דרושים/ות:
למחלקת מזון ומשקאות:
- קפטנים
- מבחים/ות
- מחסנאי
למחלקת אחזקה:
- נגר
- מסגר/מכונאי
- חשמלאי
אפשרות למגורים במקום

דנאל כח אדם בכירים
לחברת היי-טק
בוגרי/ות הנדסת אלקטרוניקה
אפשרי שנה ג'
תנאים מעולים למתאימים
טל': 04-626267
צלצל דנאל זה עובד

ל"צילומעתיק בע"מ"
בוגרי בי"ס מקצועי
חשמל/אלקטרוניקה
להכשרה כטכנאי שרות
למכונות צילום מסמכים ופקסימיליות
★ רשיון רכב חובה
מיום א' - 03-5715773

לחברה ארצית לציוד טכני דרוש
מחסנאי אחראי
* רקע בחשמל ובמכניקה מורחב (מפ"ס)
* מגורים באזור גוש דן
* ידיעת אנגלית
קורות חיים בכתב יד ת.ד. 53360 תל-אביב
- סודיות מובטחת -

באירופה Bolero היא שם דבר
באוכל, באוירה ובמוסיקה
בולרו הינה מסעדה הממוקמת
על חוף ימה של תל - אביב

דרושים לנו:

טבחים/ות בעלי נסיון רב
עוזרי/ות - טבחים
מלצרים/ות
ברמנים/ות

לפנות לאלון/ליאורה **טל': 03-5100312**

בנק גדול מחפש אנשים להשקיע בהם.

אם את/ה רוצה לעבוד בסביבה יוקרתית,
ואם את/ה אוהב/ת לעבוד עם אנשים -
זו ההזדמנות שלך להכנס לעולם הבנקאות.

חברת מנפאואר מחפשת עובדים מוכשרים בעלי/ות תעודת בגרות מלאה, עברית רהוטה ונכונות לעבודה בשעות מפוצלות. העבודה המוצעת, בשטח הבנקאות, למשרה מלאה או חלקית לתקופה ממושכת.

למתאימים הכשרה - בת שבועיים בשכר, במלון במרכז הארץ.

MANPOWER מנפאואר
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית
פנו לסניף מנפאואר החל מיום ב':
סניף ירושלים: טל' 02-254440

מסלול בע"מ
ייעוץ ארגוני והדרכה בתשאבי אנוש

ל ל ק ו ח ו ת י נ ו   ד ר ו ש י ם

אנשי מכירות-שטח
★ כושר ביטוי בכתב ובעל פה
★ כושר ניהול מו"מ
★ יכולת בסגירת עיסקאות
★ נכונות לעבודה מאומצת

מזכירות
★ ריכוז מערך ההזמנות-בשיווק
★ מתן שרות ללקוחות החברה
★ ידע בהפעלת מחשב
★ יכולת עבודה בצוות
★ יכולת ארגונית טובה

טכנאי שטח/מחסנאים
★ הבנה בתחומי האלקטרוניקה/חשמל
★ תקשורת בין אישית טובה
★ אוריינטציה לשרות לקוחות
★ יכולת ברמה ניוד גבוהה

מנהלי חשבונות
★ סוג 3-2-1
★ ידע ונסיון בעבודה עם P.C וגליון אלקטרוני
★ הכרות בתחומי הגביה-רצוי
★ יכולת עבודה בצוות

★ **המשרות מיועדות לגברים ונשים** ★
רק מועמדים מתאימים ייענו

נא לשלוח קורות חיים בציון שם המשרה
לת.ד 6059 הרצליה 46497 או פקס: 09-589076
-סודיות מובטחת-

לחברה מסחרית
דרושים/ות
מאבטחים
●בוגרי יחידה קרבית ●רקע פיקודי
●לאחר קורס אבטחה ●בעלי נשק פרטי
יש להפנות קורות חיים בצרוף תמונה לת.ד 23333
ת"א 21631 (עבור "מאבטחים")
המודעה מיועדת לנשים וגברים כאחד

Pizza Hut.
לפיצה האט
בבקניון ערים בכפ"ס
ובנווה אמירים -הרצליה
דרושים/ות

מלצרים/מלצריות
★ רצוי אחרי שרות צבאי, לעבודה במשמרות.

טוגבי/ות מטבח

לפרטים נא לפנות לסניף כפ"ס בטלפון 09-959697
לסניף הרצליה בטלפון 09-547140
פיצה האט הפיצה האהובה בעולם

טכנאי אחזקה
ידע ונסיון באלקטרוניקה
חשמל הידראוליקה
פנאומטיקה
העבודה כרוכה בנסיעות
תנאים טובים
04-728594

לחברה ארצית מוכרת ומצליחה
דרושים/ות
אנשי מכירות איכותיים

עוד לפני שמתחילים לעבוד
עוברים חודש הכשרה ולאחר מכן השתלמויות מקצועיות שוטפות בתחומי התקשורת הבין אישית, שיווק ומכירות.

מה בדיוק מחכה לך?
פגישות מכירה מתואמות מראש, עם מסגרת תמיכה יומית ובגיבוי מחלקת הטלמרקטינג שלנו.

מגורים, רכב והיקף משרה
משרה מלאה לתושבי מרכז הארץ ו/או חיפה, בעלי רכב.

כל הדרך פתוחה לפניך
המצטיינים יקודמו לניהול צוותי מכירות בסניפנו באזור מגוריהם.

אפשר להרוויח...
תנאי השכר כוללים שכר בסיס, עמלות על מכירות, בונוסים ותמריצים. המצטיינים יקבלו גם רכב חברה, ביטוח מנהלים, טלפון סלולרי ויוכלו להרוויח עד 200,000 ש"ח ברוטו לשנה.

אם את/ה רואה עצמך מתאים שלח/י אלינו את קורות חייך בכתב יד לת.ד. 25131 ת"א 61250 (ציין/י עבור מכירות)
המודעה מיועדת לגברים ונשים כאחד. סודיות מובטחת.

מחפש ג'וב עולמי?
קורס מלווי קבוצות לחו"ל של "מגה"

מגה, חברת טיולים צעירה חדשנית ודינמית מגדילה את צוות מלווי הקבוצות לחו"ל.

● הלימודים מיועדים לבעלי תעודת בגרות ומגמתם הקניית כלים וידע להנהיג - קבוצה, ארגון וביצוע כל הסידורים בסיור, להדריך את אנשי הקבוצה באתרי הביקור ולהנחותם בנושאים יומיומיים בזמן שהותם בחו"ל.
● על המועמדים להיות מעל גיל 23 השולטים באנגלית. שפות נוספות - יתרון.
● הקורס מוכר ע"י משרד התיירות וע"י קרנות ההשתלמות לעובדי הוראה (מסד/לאומי).
● תחילת הלימודים אוקטובר 1995.
● מקום הלימוד וימי הלימוד:
בתל-אביב - בימי א', ד' בין השעות 21:30 - 18:00
בראשל"צ - בימי ד' בין השעות 15:30 - 08:30

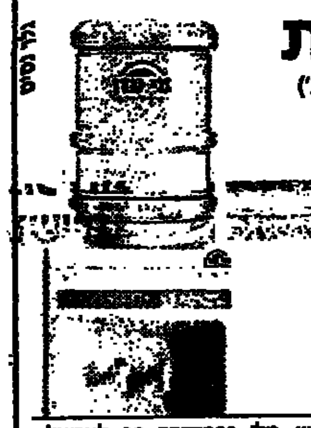
לפרטים והרשמה: "מגה" מחלקת הדרכה
בן-יהודה 92 (ק"ג) ת"א, טל: 03-5242233

MEGA
מגלים עולם בשבילך

בוא/י לבנות את עתידך
לסניפינו בתל אביב ובחיפה דרושים/ות:
מפיצים/ות
להפצת כדי מים מינרליים טבעיים ללקוחות עסקיים ופרטיים
● תודעת שירות גבוהה ● נכונות לעבודה מאומצת ● מוטיבציה גבוהה ● רשיון נהיגה (עדיפות לבעלי רשיון ג')

מחסנאים/יות
● רשיון נהיגה (עדיפות לבעלי רשיון ג')
● רשיון מלגזה - יתרון

תנאים טובים למתאימים



מי עדן
השמפניה של הטבע

לפרטים: יש לפנות למחלקת משאבי אנוש, טל' 03-5777880 לאריאלה, החל מיום א'. או בכתב לכתובת: רח' הברזל 7, רמת החייל ת"א 69710.

לפרסום מאיו-סימון
דרוש/ה
מקצוען אמיתי
בפוטושופ ופריהנד
לראיון אישי נא לפנות לאילן או לנועה
03-6968070

המכללה למבוגרים בירושלים
מנהלת סניף/ מזכירה בכירה
מזכירות
לעבודה במשמרות
תנאים טובים למתאימים
02-255299

לחברת בניה
דרוש/ה
מפעיל/ת ציוד
מכני הנדסי
(מעמיס טלסקופי)
לפרטים: ...
...אשדוד

תיל השמה

לחברה משגשגת בענף מוצרי הבנין
אחראי/ת מכירות מעולה
לאולם התצוגה + עבודת שטח באזור ירושלים.
★ נסיון מוכח במכירות.
★ חוש מסחרי ויכולת שכנוע גבוהים.
★ בעל/ת אחריות, מוטיבציה ויכולת קידום נושאים.
★ מגורים באזור ירושלים.
נא להפנות קו"ח בכתב יד לתיל ת.ד. 51888
ת"א 67132 בציון משרה מס. 471 ע"ג המעטפה
- רק פניות מתאימות תענינה -

לגלידות בנ&בריס
דרושים מנהל/ת סניף
לסניפנו בקניון ירושלים
טל: 02-793244

קבל החלטה קרה ותתקדם.
ג'ב טוב, משכורת טובה (כ-6000 ש"ח) רכב צמוד. והחיים נראים אחרת...
אם אתה רציני, צעיר, חרוץ, ישר ורוצה ג'ב טוב בהתקנת מערכות מיזוג אויר מרכזיות.
החיים יכולים להיות טובים אליך אצלנו.
התקשר 03-5495127
לרוני ניר - מנכ"ל
COLD POINT
יבוא ושווק רכיבים להסקה, קירור ומיזוג אויר בע"מ
רמת השרון, א. תעשיה נוה נאמן רח' המסגר 8-5

לאנציקלופדיה העברית - החדשה
דרושים/ות
אנשי טלמרקטינג
לפרויקט רווחי ומצליח
מיידי!
03-6130434

ביטחון אזרחי
לסניפנו בת"א דרושים:
ג ב ר י ם
לאבטחת מתקן בצפון ת"א
■ לוחמים, בוגרי קורס פיקודי (רובאי 07) ■ עד גיל 40
■ פרופיל 82 ומעלה ■ רשיון נהיגה חובה.
14.30 ש"ח לשעה + בונוסים!
לתושבי דרום וצפון הארץ אפשרות לתמיכה במגורים
מאבטחים
לאבטחת מתקנים ממשלתיים באזור גוש־דן והמרכז
■ יוצאי צבא ■ עד גיל 40 ■ בריאות תקינה
■ מגורים בגוש־דן ■ רשיון נהיגה
העבודה במשמרות בשעות היום והלילה.
תנאים טובים - מתאים לסטודנטים!
לקבלת פרטים ותאום ראיון להתקשר לטל. 03-6391244

ל ק ב ו צ ת עלית
דרושים/ות
למפעל עלית בצפת
חשמלאי/ת
לפיתוח והחזקת מערכות חשמל ובקרה
דרישות התפקיד:
• ידע ונסיון בתחום החשמל, בקרים מתוכנתים, מערכות MMI וניוד אלקטרוני
• מגורים בצפת והסביבה.
נא להפנות קורות-חיים מפורטים ל: מחלקת משאבי אנוש עלית, ת.ד. 19, רמת-גן 52100 או לפקס מס' 03-6752376 עבור משרה 48
רק פניות מתאימות תענינה
- סודיות מובטחת

טוב לי עם עלית

שח"ל. כי כל תפקיד קובע!
דרושים/ות
רופאים/ות
פארמדיקים/ות
אחים/ות מוסמכים/ות
נהגים/ות חובשים/ות
לעבודה על ניידות טיפול נמרץ
* בעלי רשיון ישראלי בר תוקף
* תנאי שכר טובים למתאימים

שח"ל
לפרטים נא לפנות:
04-512455

למפעל השייך לקונצרן ארצי
דרושים/ות
עובדים
לאחר שרות צבאי לעבודה במשמרות

☐ אחראים
☐ בעלי נכונות לעבודה מאומצת
☐ עבודה קבועה אפשרות קידום
☐ במסלול טכנולוגי או ניהולי
☐ מקום עבודה בת־ים.

לפנות לקרן, טל: 03-563247

לעמותת "לב־זהב" דרושים/ות
מטפלות/ים
לטיפול בקשישים בבתי־אבות ובקהילה.
ברמת־אביב - טל' 03-6995531, 6992036
רמת־אפעל וגבעתיים - טל' 03-5344359, 5351073

מעצב/ת
דרוש/ה, יעל/ה, מקיטוש/ית, אינטליגנטי/ת, חייתי/ת, יצירתי/ת, רגיש/ה, חזק/ה עם נסיון
...03-5047736

דרוש:
מנהל עבודה
עם נסיון
לאתר בניה
במודיעין

מבני גזית (2000)
חברה לבנין ופיתוח

טל: 09-552222

בנק גדול מחפש אנשים להשקיע בהם.

אם את/ה אוהב/ת לעבוד עם אנשים -
זו ההזדמנות שלך להכנס לעולם הבנקאות.

חברת מנפאואר מחפשת עובדים מוכשרים בעלי/ות תעודת בגרות מלאה, עברית רהוטה ונכונות לעבודה בשעות מפוצלות. העבודה המוצעת, בשטח הבנקאות, למשרה מלאה או חלקית לתקופה ממושכת.

MANPOWER מנפאואר
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית
פנו לסניף מנפאואר החל מיום א':
סניף חדרה: רח' הגבורים 80 טל' 06-330230

לעמותת "לב־זהב"
דרושים/ות
מטפלות/ים
לעבודה בחדרי קשישים
בבתי אבות - גבעתיים ורמת אפעל
שעות עבודה גמישות,
גם בשעות אחה"צ והערב
לפנות 5351073, 5344359 - 03

Budget rentacar
לחברה בינלאומית להשכרת רכב למחלקת הזמנות חו"ל
דרושים/ות:
דיילים/ות
למשרה קבועה וזמנית
שליטה מלאה
בעברית ובאנגלית
לקבלת פרטים יש להתקשר בין השעות 14:00-16:00
לטלפון 03-5623111 לנטע.

לחברה קמעונאית גדולה בתנופה
דרוש/ה
פקיד/ה למח' רכש
כישורים:
✓ 3 שנות נסיון
✓ שליטה טובה בעברית/אנגלית
✓ יכולת עבודה במערכת ממוחשבת
✓ יחסי אנוש מעולים
✓ נכונות לעבודה מאומצת
היקף המשרה: 6 ימים בשבוע
טל. 09-460602 13:00-18:00

א.ב. קידום שרותי כ"א
דרושים/ות
טכנאי מחשבים
מחסנאים/ע.מחסנאים
בעלי רקע טכני
בלתי מקצועיים
בעלי רקע טכני להתקנות
מסגר/רתך
בעלי נסיון
03-5103811

לסוכנות ביטוח גדולה בשרון
דרושה
פקידת ביטוח
עם נסיון
טלפון: 09-406602

לחברה סיטונאית ארצית לשיווק מוצרי אינסטלציה, ברזים, פרזול, כלי עבודה ומוצרים לבניה ולבית
דרוש/ה
סוכן מכירות
לאזור המרכז והשרון
■ נסיון במכירות, רצוי בענף.
■ יכולת ורצון לעבודה עצמאית ומאומצת.
■ בעל/ת רשיון נהיגה ב' (ינתן רכב חברה).
■ מגורים באזור המרכז/השרון - חובה.
נא לפנות בכתב יד בצרוף קורות חיים ונסיון
לת.ד. 107 כפר-סבא 44100 (עבור סוכן מכירות לשרון)

לחנות רשת של חברה מובילה בענף התכשיטים
דרוש/ה
מוכר/ת מנוסה ביותר
מועמדים/ות רציניים בעלי נסיון בלבד יפנו טלפונית
לאיל 02-793254, 07-230161

לחברה ארצית דרושים
מנהלי שיווק
תנאים מעולים | אפשרויות קידום
177-022-8860

דרוש
טכנאי מיזוג אויר
למערכות ביתיות שירות / התקנה.
אפשרות לקבלן עצמאי
טל: 03-9349530

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

קופת חולים מכבי הטובה בישראל

דרושים/ות

למחוז דן

ליחידה לטפול-בית

אח/ות מוסמך/ת

דרישות התפקיד:

* רצוי נסיון באונקולוגיה / גריאטריה.

לפרטים נא לפנות לגב' חוה מלמן טל: 03-6750314

מרפא/ה בעיסוק

דרישות התפקיד:

* רצוי בעל/ת נסיון בתחום השיקומי.

לפרטים נא לפנות לגב' יעל שכטר טל: 03-6720110

העבודה במשרות חלקיות ברמת-גן

למרכז הקופה

לאגף הרפואי

מעבד/ת נתונים

דרישות התפקיד:

* B.A בסטטיסטיקה, מחשבים או אפידימיולוגיה.
* נסיון בעבוד נתונים רפואיים-יתרון.
* ידע בעבודה על PC לשם טפול במסד נתונים ועבודה עם גליון אלקטרוני.
* נסיון בעבודה בסביבת מחשבי AS-400
* נסיון בעבודה על תוכנות סטטיסטיות SAS או SPSS

העבודה במשרה מלאה בתל-אביב

קורות חיים נא לשלוח לקופ"ח מכבי, מח' משאבי אנוש ת.ד. 50493 תל-אביב 61504, בציון שם המשרה.

—רק פניות מתאימות תיענה—

לחברה לבטוח אשראי דרושים/ות

סטודנטים לכלכלה, מנהל עסקים או חשבונאות

* 5 ימי עבודה בשבוע.
* ל-5 שעות, לפני הצהרים.
* יום חופשי נתון לבחירה.
* בנוסף לשכר, השתתפות בשליש משכר הלימוד השנתי.

לפרטים: 03-5164861

רוצים להגיע במהירות לתנאים הטובים ביותר בואו אלינו

שליחים/ות

* לעבודה על קטנוע
* בעלי/ות רשיון נהיגה לקטנוע (מינימום 150 סמ"ק)
* עברית ברמה טובה
* יכולת קריאה מטובת באנגלית

תנאי שכר מעולים למתאימים/ות

סניף ירושלים מערב רח' יפו 33 טל' 02-235323

מנפאואר MANPOWER

החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית

תגבור כח אדם בע"מ

דרושים/ות

דיילים/ות

ברמה גבוהה בכל הארץ משרות קבועות וזמניות

טל. 03-6136888

HYATT REGENCY JERUSALEM

דרושים/ות

מנהל/ת מסעדה
מנהל/ת לילה
פקיד/ת קבלה לילה
מפקח/ת קומה – משק בית
קציני/ות בטחון
פקיד/ת הזמנות
פקידי/ות קבלה
פקיד/ת מודיעין
אחראי/ת משמרת קופאים
אחראי/ת משמרת מזון ומשקאות
מציל/ה בבריכה

דרישות התפקידים:

עדיפות לבעלי/ות נסיון.
בוגרי/ות קורסים ילונוטיים או מלונאות.
אנגלית ברמה טובה.

עבודה במשמרות

נא לפנות למח' כ"א בימים א'-ה' בין השעות 14.00-16.00.
טל' ישיר: 02-331265, טל' כללי: 02-331234
רח' לחי 32 ירושלים 97656

לגלידות בן & ג'ריס

דרושים עובדים/ות

* לסניפינו בת"א
* דיילות מכירה
* צוות אחזקה

טלפון: 03-6044953

לחברת תעוש אחזקה לעבודות אחזקה דרושים/ות

טכנאי מז"א

עם רשיון חשמלאי מוסמך

חשמלאים

לפנות לטל. 03-9241785

לעיריית תל-אביב-יפו דרושים:

מינהל החינוך והתרבות

להנהגת צופי תל-אביב

רכז/ת הדרכה הנהגתי

תיאור המשרה:

- לווי ופיקוח על כל מערך ההדרכה בשבטי הצופים בתל-אביב-יפו.
- כתיבת תוכניות הדרכה.
- יוזמה, רכוז וביצוע מפעלים מיוחדים.

דרישות המשרה:

- הכשרה פדגוגית ואקדמאית.
- עדיפות לבוגרי/ות תנועת הצופים.
- נסיון בהדרכה במערכות גדולות.
- נסיון בארגון וביצוע של אירועים גדולים.
- לאחר שירות צבאי מלא.

דרוג עובדי הוראה במשרה מלאה.

לפרטים נא לפנות בצרוף קורות חיים: למחלקה לצופים, תנועות נוער וחינוך ימי - עיריית תל-אביב-יפו - טל': 5218710, 5218767 - לפנות לפרי.

מרכזי/ות שבטים

רכזי/ות הדרכה

מדריכים/ות לשכבות הבוגרות

דרישות המשרה:

- עבודה בשעות לא שיגרתיות (מחנות, טיולים, סמינרים וכו').
- כושר ארגון, תכנון וניהול.
- עדיפות לבוגרי/ות תנועת נוער.
- עדיפות לבוגרי/ות תנועת הצופים עם ניסיון בהדרכה וארגון.

(העבודה מתאימה גם לסטודנטים בתוכנית לימודים חלקית).

לפרטים נא לפנות: למחלקה לצופים ותנועות נוער טל': 5218710, 5218767 לפנות לפרי.

אגף קהילה נוער וספורט

מפעילי/ות בריכות

מצילים/ות בריכות

מגישי/ות עזרה ראשונה

דרישות המשרה:

בעלי/ות נסיון - משאי/ות תעודות

כל המשרות הנ"ל באמצעות החברה למוסדות חינוך.

לפרטים נא לפנות למחלקה לספורט, טל' 5218366.

האגף לרפואה ציבורית

אחים/ות מוסמכים/ות

המעוניינים יפנו לגב' חנה גפרית טל' 5643440, 5643441/2, בין השעות 07:00-15:00.

מינהל ההנדסה

בוגרי/ות גיאוגרפיה

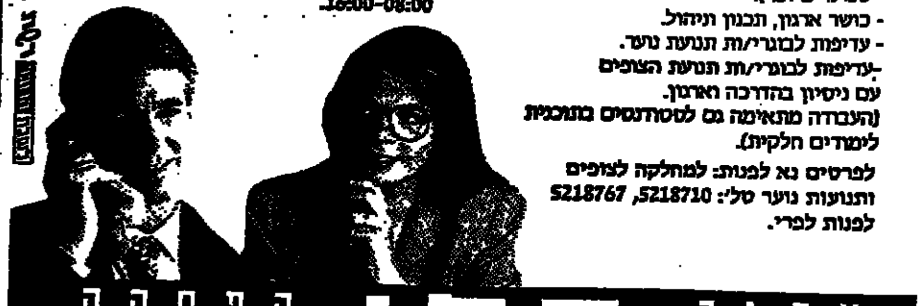
תיאור המשרה:

- לעבודות דיגיטציה, עריכת מפות וקליטת תוכניות בנין עיר במערכת ממוחשבת.

דרישות המשרה:

- (תואר B.A. חובה) וקורס אוטוקד
- ידע קודם בהפעלת מחשבים, תוכנות גרפיות - חובה.

לקביעת ראיון וקבלת פרטים נוספים נא לפנות לטל: 5217082 בימים א' - ה' בשעות 08:00-16:00.



אתגר בכלי הפסקה.

קח חלק ביצירת עידן התקשורת החדש בישראל.

סלקום ישראל בע"מ, מציעה לך לקחת חלק ביצירתו של עידן התקשורת החדש במדינה. כחברה דינמית, אנו מציעים לך משרות בעלות אופי ייחודי עם אפשרויות להתפתחות בלתי מוגבלות, ואתגרים מגוונים.

לאגף השיווק

לחנות הרשת העתידה להפתח בבאר-שבע

דרושים/ות

מנהלי/ות חנות סלקום

ניהול הפעילות השוטפת של החנות המוכרת ציוד ושרותי סלקום; ניהול מקצועי של נציגי המכירות בחנות; אחריות על ניהול החשבונות של החנות; אחריות על תחזוקת מלאי החנות.

כישורים נדרשים:

- השכלה תיכונית, על תיכונית - יתרון.
- הכשרה בתחום שווק ומכירות.
- 3-5 שנות נסיון לפחות בניהול חנות. בסביבת הייטק/תקשורת - יתרון.
- יכולת ונסיון בניהול עובדים והקניית תרבות שרות.
- הבנה עסקית, כושר שכנוע וניהול מו"מ.
- ידיעת אנגלית - יתרון.
- מגורים בבאר-שבע - חובה.

(משרה מספר 1032)

מועמדים/ות מתאימים/ות יפנו בצרוף קורות חיים אל סלקום ישראל בע"מ, מחלקת גיוס וקליטה לת.ד. 12653 הרצליה 46733. בצרוף שם ומספר המשרה על גבי קורות החיים והמעטפה.

סודיות מובטחת

סלקום Cellcom

BELLSOUTH

עיריית בת-ים

דרושים/ות

מפקחים/ות

הכישורים הדרושים:

- השכלה תיכונית מלאה + בגרות
- בריאות תקינה
- עד גיל 25
- לאחר שרות צבאי מלא (עדיפות לבוגרי יחידות קרביות/קורס פיקודי)
- בעל/ת רשיון נהיגה סוג ב', רצוי גם רשיון לקטנוע.
- ידיעת השפה העברית על בוריה / אנגלית קרוא וכתוב.
- נכונות לעבודה מאומצת במשמרות ובשעות לא שגרתיות.
- מגורים בגוש דן - חובה.

לפרטים נא לפנות לטל' - 587078/5552408 פיקוח עירוני

לחברה בתחום הפקיד העסקי דרוש/ה

סוכן מכירות

בעל יוזמה

לאזורים: ת"א-י-ם-ב"ש

לפנות לאורה שווק מוקדם

03-5782438

לאולם אירועים לפטל והסעדה

דרוש

מנהל/ת חשבונות...

* ידע בהנהלת חשבונות-הפקה על מחשב

טל. 03-6488833/2

למלון גני שולמית באילת דרושים/ות

רקדנים/יות

מקצועיים/ות לצוות הבידור.

לפרטים לפנות לקורס לטל: 07-333999

למשרד נסיעות בירושלים לתיירות נכנסת דרושים/ות

*מזכיר/ה משרד

עברית ואנגלית (גרמנית-יתרון)

למשרה מלאה

קורות חיים בפקס. 02-795540
או לפנות לטלפון: 02-795520

ביטחון אזרחי

ליחידת האבטחה בנמל אשדוד:

מאבטחים

- יוצאי יחידות קרביות ■ עד גיל 35
- פרופיל 82 ומעלה ■ מגורים באזור אשדוד
- רשיון נהיגה - יתרון
- לעבודה קבועה במשמרות גמישות.

שכר 13 ש"ח לשעה!

מתאים גם לסטודנטים

מפקדי משמרות

קצינים בעלי הכישורים הנ"ל, רשיון נהיגה חובה!

שכר 17 ש"ח לשעה!

לתיאום ריאיון נא להתקשר 08-512560, 560933

החברה להגנת הטבע

לביה"ס שדה שקמים (בניצנים)

*בעל/ת נסיון בעבודת מזכירות עצמאית
*נסיון בעבודה עם מחשב
*התמצאות בנושא כספים
*יכולת עבודה עם קהל

משרה: **מלאה**, התחלה: **מיידית**

לקבלת פרטים נא להתקשר לטל:

07-727895, 07-728755

אדם

מכון אדם לאבחון ויעוץ במשאבי אנוש

עבור אחד מלקוחותינו דרוש/ה

איש/ת מכירות לתחום הכימיקלים

(משרה 90)

- ידיעה טובה באנגלית; ידע בסיסי בכימיה - יתרון.
- עצמאות, יוזמה ויכולת ארגון עבודה.
- עדיפות לקצין/ה לאחר שרות צבאי (גיל 22-30).
- רשיון נהיגה לרכב פרטי ומגורים באזור חיפה/קריות.
- שכר בסיס + עמלות.

נא להפנות קורות חיים, בציון מספר המשרה ע"ג המעטפה למכון אדם, רח' ד'יזראעלי 54, חיפה 34334.

סודיות מובטחת! רק פניות מתאימות תיענה.

דיאיי מכנולוגיות בע"מ

למפעלם באזור עקיבא דרושים/ות:

אחראי/ת מחסן

* ידע בניהול מחסן ממוחשב
* נסיון בעבודה: 3 – 2 שנים
* הנדסאי/ת תעשיה וניהול–יתרון
* רשיון נהיגה חובה

מנהל טכני

* הנדסאי/ת מכונות-אלקטרוניקה
* נסיון ורקע טכני
* נסיון בפיתוח מוצרים 5 – 4 שנים

מנהל עבודה

* הנדסאי/ת תעשיה וניהול
* ידע בניהול ייצור ממוחשב–יתרון
* נסיון ניהול בתעשיה–שנתיים

מועמדים מתאימים יפנו (החל מיום א') לטל: 06-262877 לאיילת או בכתב לפקס: 06-262878

היפרשוק

לרגל פתיחת סניפנו החדש בגבעת-שאול דרושים/ות

קופאים/ קופאיות
עובדי/ות אולם
עובדי/ות מעדניה ומאפית

הכשרה תנתן במקום. תנאים טובים למתאימים/ות!

נא לפנות למני - טל. 02-6541071

לחברה ליבוא טרקטורים וכלי גיוון דרושים

1. מכונאי לטרקטורים עם נסיון
2. איש מכירות לטרקטורים בעל רקע טכני וידע רחב בתיפעול טרקטורים

רצוי בעל נסיון במכירות עד גיל 40

* רשיון נהיגה

מגורים במרכז (ת"א-קסמינה)

08-439294, 08-421120

לקפולסקי

בהרצליה פיתוח מלון "מרין-הייטס" דרושים/ות

1. מנהל/ת משמרת
2. טבחים/ות
3. עוזרי טבחים/ות

עדיפות תנתן לבעלי/ות נסיון

לפרטים נא לפנות לרחל לטלפון: 09-508644

למט"ב סניף ת"א

אח/ות

בחצי משרה לתפקיד חדש עם אתגר ועניין

03-5288898

פיתוח והקמת מערכי שיווק לאחד מלקוחותינו קונצרן שוויצרי בינלאומי יוקרתי

לאזור ירושלים דרושים/ות:

מוכשרים למכירות

בשעות הפנאי

- למתאימים - קורס ע"ח החברה
- אפשרות לשכר חודשי: 3,300 ש"ח (עבור 45 שעות עבודה חודשיות - מינימום)

בתוספת בונוסים ועמלות גבוהות!!!

ראיון ופרטים נוספים:

במלון הייאט ריג'נסי - ירושלים, ביום רביעי 21.6.95 בשעה 18.30.

נא לדייק!

טל. 177 022 5594

ATIS ELECTRONICS Ltd

SMT-Subcontracting

למפעל אטיס אלקטרוניקה בכרמיאל דרוש/ה

אחראי/ת קו הרכבות

- נסיון בניהול צוות עובדים כ-20 איש
- נסיון בהרכבות אלקטרוניות לפי תקן IPC-610
- קריאת שרטוטים
- עדיפות לתושב/ת כרמיאל

טל. 04-9880938 - בת אלה

קופת חולים מכבי הטובה בישראל

דרושים/ות

למחוז הצפון

מנהלת למרכז יום לקשיש בחיפה

דרישות התפקיד:

* עובד/ת סוציאלי/ת – רצוי בעל/ת תואר שני.
* התמחות בתחום הזיקנה – יתרון.

למכון השמיעה בחיפה

קלינאי/ת תקשורת

לעבודה במשרה חלקית

דרישות התפקיד:

* נסיון של שנתיים לפחות.

קורות חיים נא לשלוח אל מינהלת מחוז הצפון ת.ד. 5199 חיפה 31051, בציון שם המשרה.

—רק פניות מתאימות תיענה—

לרשת מסעדות ארצית

דרושים/ות

מנהל/ת מסעדה
ברמנים
עוזרי טבח

אם את/ה

- ✓ אהבת את ענף המזון
- ✓ בעל/ת נסיון קודם בתחום
- ✓ בעל/ת כישורים ניהוליים וידע בהפעלת צוות עובדים
- ✓ גיל 21-35
- ✓ תושב/ת ת"א והשרון או חיפה והקריות

הינך מוזמן/ת לפנות בכתב בצירוף קורות חיים לת.ד. 13247 ת"א 61132 (עבור איל)

לפרוייקט מלהיב-לעבודה קבועה (או לעבודה שפוגעת בול במטרה)

דרושים/ות

נציגי/נציגות מכירה

- משכורת בסיס+עמלות.
- הדרכה אישית ומקצועית
- אפשרויות לקידום.
- אין צורך בנסיון קודם.
- דרושה נכונות לעבודה קשה.
- רצון להצלחה והופעה ייצוגית.

לרוני 03-5794422

ליפאורה-תבורי בע"מ

דרושים/ות

סדרני/ות סחורה

לרשתות השיווק

לאזורים: חיפה, עכו וטבעון

★ לעבודה קבועה
★ רכב/קטנוע-חובה
★ תנאים טובים למתאימים/ות

נא לפנות בימים א'-ה' לאודית בטל': 03-9628640 03-9628418

למודולוס

דרושים/ות

1. למזכירות -
פקיד/ה אחראי/ת חרוצ/ה ומסור/ה לעבודה מעניינת, שולטת בשפה האנגלית כולל הדפסה עברית/אנגלית, משרה מלאה
2. למחלקת יבוא -
פקיד/ה אחראי/ת, שולטת בשפה האנגלית, ראש גדול, אחריות, יחסי אנוש טובים, כולל הדפסה עברית/אנגלית, משרה מלאה

נא לשלוח קורות חיים בכתב יד למודולוס, רח' הבונים 2, ר"ג 52522, לידי רוחמה

מודולוס. המשרד לבוש לעסקים

לחברת כ"א ארצית לסניפה בבאר-שבע

רכז/ת כ"א בכיר/ה

◆ לגיוס מיון והשמת עובדים ◆ יכולת ניהול מו"מ וטיפול בעובדים ◆ בעל/ת השכלה אקדמאית ◆ ראיונות יתקיימו בבאר-שבע

נא לשלוח קו"ח לידי אפרת ת.ד. 4737 חיפה 31042 או פקס 04-640595 טל. 04-622272

לחברה ייחודית בתחום המשקאות לאזורים: חיפה והצפון, ירושלים והדרום

מפיצים/ות עצמאיים/ות

- תודעת שרות גבוהה.
- נכונות לעבודה מאומצת.
- מוטיבציה גבוהה.
- רכב מסחרי.

תנאים טובים למתאימים/ות

לפרטים יש לפנות לטל': 09-560325 ללימור החל מיום א', או בכתב לת.ד. 46915 רשפון.

LINK EXECUTIVE SEARCH

לחברה מסחרית בתחום אספקה לתעשיה דרוש/ה מיידית

מנהל/ת מכירות אזורי

(משרה 666)

- ✓ 3 שנות נסיון בפעילות בשוק העסקי
- ✓ נסיון מוכח בניהול מו"מ עם מפעלים וחברות מדולות
- ✓ אחריות, יוזמה ומוטיבציה גבוהה
- ✓ בעל/ת תואר אקדמאי-יתרון

נא להפנות קו"ח בציון משרה ע"ג המעטפה לת.ד 33571 חיפה מיקוד 33033

- סודיות מובטחת -

א.דורי

חברה לעבודות הנדסיות בע"מ

למשרדנו ברמת-גן דרוש/ה

מזכיר/ה בכיר/ה

לשעות עבודה:

ימים א'-ה' 12:00-20:00 יום ו' 08:00-13:00

דרישות התפקיד:

- נסיון מעשי של מספר שנים במזכירות.
- שליטה במעבד תמלילים תוכנת WORD-חובה!
- נכונות לעבודה מאומצת.

מועמדים יפנו בכתב יד בעט כדורי בלבד ויפרטו קורות חיים ונסיון קודם למחלקת כח אדם ת.ד. 166 קרית אתא מיקוד 28101

שטראוס

מובילים עם אהבה

לסניף ההפצה בפתח-תקוה

מפיצים/ות עצמאיים/ות

לאזור אשקלון ואשדוד

לקווי חלוקה לגלידה, סלטים ומחלבה.

דרישות התפקיד:

- נכונות להשקעה כספית גבוהה כעצמאי/ת.
- נכונות לעבודה מאומצת - עבודת שטח.
- רשיון ג' - חובה.

למתאימים ניתן להתקשר טלפונית לניר טני - ב"ח 777 03-9265777

לחברה מסחרית דרושים/ות

2 מנהלי מחסנים

* לניהול מחסן במרכז הארץ
* לניהול מחסן בחיפה

דרישות התפקיד

נסיון בניהול מחסן ולוגיסטיקה.
ניהול מלאי. ידע בהבטחת איכות.
נסיון בניהול עובדים הכרחי.

נא לפנות בכתב יד, בצירוף קו"ח לת.ד. 151 רמת השרון

מאגרי אנוש

שרותי כח אדם

לעבודה מיידית בפ"ת והאיזור

★ מהנדסים/ות
תעו"נ, מבנות + נסיון.
★ מחסנאים
רקע במחסן ממוחשב.
★ חשמלאים
למערכות אוטומטיות בגוף רכב.
למערכות קירור ומיזוג.
לתעשייה ובניין.
★ עוזרי חשמלאים בכל הרמות
★ מסגרים מכניים
רתכים +רקע טכני ונסיון מוכח.
★ נהגים
עד/מעל 15 טון להובלות + חלוקה.
★ דיילות
לרשתות שיווק + רכב.
★ עובדים/ות בלתי מקצועיים
לעבודות שונות
★ נערים/ות
בחופשה למגוון עבודות זמניות.

 פ"ת - 03-9345662
פקס - 03-9345665

TOYS"R"US

The World's Largest Toy store is opening its first branch in

תוצות המפרץ

We are looking for individuals who are keen to develop a retailing career.

Department Heads & Store Assistants

With

- *An appreciation of customer service and/or*
- *Cash handling experience*

Please send resum'e and photo to
Toys "R" Us
P.O.B. 2171 Herzlia 46120

לכפר נוער בדרום דרוש/ה

אחראי/ת חדר אוכל

* ניסיון קודם חובה
* מגורים במקום
* תנאים טובים למתאים/ה

07-424705 מ-19:00-22:00 לאנדרי

מ.עמית יועצים בע"מ

עו"ס, אח/ות מוסמך/ת

מקצוע אקדמי קרוב

לעבודה במסגרת "חוק סיעוד".
אפשרות לניהול שלוחה.
רכב וידיעת שפות-יתרון.
שאיפה למצוינות בעבודה-תנאי

שנקין 19 גבעתיים, 316834 ; 03-5710024

לזרמון

דרושים/ות

מקינטושאי/ת

עם נסיון בפרי הנד ופוטושופ

מנהל/ת סטודיו

סיסטם מנגר אשר ישולט בתוכנות ובמערכת לעבודה ניהולית מתוקנת

תקציבאי/ת

שנתיים נסיון לפחות במשרד פרסום

ארט דירקטור

מעצב גרפי בוגר ויצו-בצלאל עם נסיון

לפנות לליאורה 5611558

לפרויקט בתחום החינוך באזור ת"א

דרוש.ה

מזכיר/ה

למשרה מלאה בשעות 9:00-17:00

* נסיון וידע בעבודות מזכירות
* נסיון במעבדי תמלילים קיוטקסט, WORD.
* יכולת לעבודה מאומצת
* יחסי אנוש טובים

קורות חיים יש לשלוח לפקס. 02-612069 ולציין "עבור מרכז".

לחברת כח־אדם ארצית עבור סניף ירושלים

רכז/ת כח אדם ושיווק

לטיפוח ויצירת קשר עם לקוחות ולטיפול בעובדים

כישורים דרושים:
✓ השכלה אקדמאית
✓ אוריינטציה שיווקית
✓ יכולת ניהול מו״מ
✓ יכולת איבחון
✓ יחסי אנוש ותודעת שירות מעולים
✓ דינמיות, נמרצות וחריצות

משרה מלאה, שעות 8:00-17:00, ימים א־ה

לתאום ראיון נא להתקשר בין השעות 8:00 - 13:00, לטל׳: 02-234265, לשרה

לחברת כח אדם גדולה בירושלים דרוש/ה:

איש/אשת שיווק ומכירות

צעיר/ה, נמרץ/ת ואינטליגנט/ית

למשרה חלקית

מתאים לסטודנטים עם רקע מתאים

לפרטים נא לטלפן 02-234265 לשרה

להוצאה לאור דרושים/ות

נציג מכירות

לפגישות מתואמות+רכב

למשרה מלאה / שכר בסיס + עמלות

04-9886611

04-9888215

אם את/ה רציני/ת בן/ת 23-35

רוצה להרוויח 12,000 ש״ח

מוכן לעבוד 18 שעות ביום 5 ימים בשבוע

יש לנו הצעה עבורך

לפרטים: סניף מרכזי- 03-9349566

סניף ירושלים- 02-618615

סניף השרון- 09-959024

אלעד מערכות תוכנה בע״מ

לפרוייקט מיחשוב **בנתניה**

דרושים/ות:

רכז/ת תמיכה

איש/ת תמיכה/הדרכה

עדיפות לבעלי ידע ב-WINDOWS, LINKWORKS, MAGIC, NOVELL

[illegible]

נא לפנות בטלפון לפקס: 03-6916113

או להעביר קורות חיים בפקס: 03-6916114

לחברה מובילה בתחום הציוד הרפואי דרושים/ות

מקדמי/ות מכירות למח׳ טלמרקטינג

אם את/ה בעל/ת:

* מוטיבציה גבוהה * כושר שכנוע

* תודעת שירות ויכולת עבודה בצוות

אנא פנו לגבי בטל: 03-5101066

[illegible]

למרכז הרפואי אסף הרופא

דרושים/ות

אחים/יות מוסמכים/ות

למחלקה להמודיאליזה

במשרות מלאות או חלקיות

לפרטים נא להתקשר לטלפונים

08-449550 08-449552

דיירקט ליין מח׳ הפצה

מנהל/ת ביצוע/תפעול

*כושר ארגוני וביצועי
*יחסי אנוש מעולים
*נכונות לשעות עבודה ארוכות
*גיל 24-40

[illegible]

לחברת הייטק דרוש/ה למשרה מלאה

מזכירה לניהול משרד

* אנגלית ברמת שפת אם
* הדפסה בעברית ובאנגלית
* ידע בסיסי בהנהלת חשבונות

טל. 09-925801

פקס. 09-427215

הארץ

לעיתון הארץ

דרושה

מזכירה למוסף השבועי

העבודה בשעות לא שגרתיות

פרטים: 5121305 נורית בין השעות 14:00-17:00

לעיתון "הארץ" דרושים/ות

פקידים/ות למח׳ המנויים

למשרה מלאה בשעות הבוקר

דרישות התפקיד:
● נסיון לעבודה עם קהל
● נסיון בעבודה עם מחשב
● 12 שנות לימוד

להתקשר מיום א׳ 03-5121340 למאיר

למפעל מזון גדול ברמת השרון

דרושים/ות

❖ מפעילי מחשב לעבודה במשמרות
❖ אנשי אחזקה מכונות/אוטומציה/מסגרות
❖ מלגזן רצוי ידע טכני
❖ נהגי חלוקה - רשיון ג׳
❖ עובדי ייצור

לפרטים נא לפנות לשלומי

טל: 03-5491717

Power Sell

המרכז הישראלי להשמת אנשי שיווק ומכירות

עבור אחד מלקוחותינו

לניהול פרוייקט מנויים חדשני

דרושים/ות

מנהל/ת מכירות משרה 230

נסיון רב במכירות, יכולת ניהולית.

ראש צוות משרה 231

נסיון במכירות; יחסי אנוש מעולים וסבלנות רבה לאנשים.

תנאים מעולים רכב+פלאפון

שכר+עמלות

אפשרות להשתלב בחברה רצינית

[illegible]

לחברת בניה דרושים במרכז הארץ

1. מהנדס ביצוע

2. מנופאי לעגורן צריח 5 טון מינימום

- נסיון הכרחי -

טל: 03-5339212

חצי מליון מבוטחים מרוצים

קופת חולים לאומית

דרושים/ות

לאזור תל-אביב

אח/ות מוסמך/ת

למרפאה משולבת עם בריאות הציבור

לפנות למיכאלה טל: 03-6970359

למרפאת השיניים בכפר יונה

רופא/ת שיניים

בוגר/ת לימודים בארץ

לפנות למרפאת השיניים טל: 09-494701

- תנאים טובים למתאימים -

"למי שיש לו את זה ועדין לא ניסה"

[illegible]

דרושים/ות

אנשי שיווק מעולים

- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

- רכב חובה

קורות חיים יש להפנות לת.ד. 20565

מיקוד 61205 ת״א לידי איציק גלזר

להקמת מערך המכירות הגדול והמקצועי ביותר באזור דרושים/ות

אנשי טלמרקטינג

בוקר/ערב

דיילים/ות

סוכני מכירות לפגישות מתואמות

תנאים מצוינים למתאימים

משכורת יסוד+עמלות+בונוסים+נסיעות

התפקידים מוצעים לאנשים איכותיים בעלי פוטנציאל

נא להתקשר ביום ו׳ לטל. 08-513055

ביום ב׳ 08-513012/29

ביום ג׳ והלאה 08-513042

אבולעפיה

דרושים/ות:

מפעילים/ות / מוקדנים/ות

מנוסים/ות, לאחר שרות צבאי ו/או מעל גיל 21, לעבודה במשמרות בוקר/ערב לקבלת הזמנות טלפוניות במשלוחים למשרה קבועה ואחראית.

שליחים/ות

בעלי/ות נסיון, למשמרות בוקר/ערב למשרה קבועה ואחראית.

נא לפנות לאמיר בטלפון: 03-6812334/5

לעבודת בקרה במתקן גז

דרושים

יוצאי צבא

12 שנות לימוד

14 ש״ח לשעה

לראיון- 09-988058

דרושים סטודנטים

[illegible]

טל׳ 03-6858041

או לענת 03-6851273

לעמותת "לב־זהב"

דרושים/ות:

מטפלות/ים

לעבודה עם קשישים באזור חיפה והקריות

עובד/ת סוציאלי/ת לפיקוח

דרוש נסיון בעבודה ורכב

לפנות: 341150, 344151 - 04

Power Sell

המרכז הישראלי להשמת אנשי שיווק ומכירות

חברה ציבורית מובילה בתחום הפיננסי למשרדיה בת״א

מזכירת חברה משרה 235

בעלת "ראש גדול"

לעבודה מול מנהלי החברה, לתאום וניהול שוטף של המשרד.

פקידה/כתבנית משרה 236

רצינית ואחראית מהירת הדפסה בתכנה ה- QTEXT

שליחה+עזרה בעבודות משרד משרה 237

בעל/ת רשיון לאופנוע

אם את/ה מחפש/ת מקום עבודה איכותי ודינמי

[illegible]

עם הרחבת הפעילות של חברתנו חיון מחשבים בע״מ דרושים

למשרה מלאה לסניפי החברה: רמת גן, חיפה, ירושלים

חיון מחשבים בע״מ CHAYON COMPUTERS Ltd.

1. טכנאי שרות למחשבי PC ולמדפסות

2. אנשי מכירות מנוסים

בדבר פרטים:

טל: 04-616666 03-5751399

לחברה ארצית לציוד טכני דרושים/ות

אנשי מכירות נמרצים

* הנדסאי מכונות/חשמל/מיזוג
* מגורים באזור המרכז
* נכונות לעבודה מאומצת

תנאים טובים למתאימים

קו״ח בכתב-יד ת.ד. 53360 ת״א

- סודיות מובטחת -

לעבודה בתחום העיתונות הכתובה דרושה

יועץ/ת פרסום שטח

*בעל כושר שכנוע
*רצינות והתמדה בעבודה
*נסיון קודם בתחום המכירות

אנו מציעים:
*5 ימי עבודה בשבוע
*משכורת בסיס+עמלות
*עבודה בחברה צעירה ודינמית

מועמדים/ות מתאימים מעל גיל 24

מוזמנים להתקשר לאיציק 03-6282030

לחברה מהמובילות בתחום מוצרי המזון

דרושים/ות

★ מנהלי חשבונות מקצועיים ומנוסים
★ סוג 3 לפחות
★ בעלי נסיון בעבודה מול מחשב
★ נסיון בהתאמות
★ רצוי נסיון בענף המזון

קו״ח בכתב-יד יש להפנות ל- L.F. רח׳ גנוסר 2 ת״א 67442

לחברת הפצה ארצית דרושה:

מפיץ/ה

רשיון ב׳ (בי-יתרון)

מגורים בת״א בלבד

לפנות לחיים 050-264081

שכר גבוה לרציניים

CASIO

[illegible]

למשרה מלאה

טל. 03-5103456

למשרד פרסום והוצאה לאור

דרושה

בחורה אינטליגנטית ובעלת יוזמה

5 ימים 8:00-16:00

טל. 03-5467239

[illegible]

דרוש/ה

מנהל/ת חשבונות

למשרה חלקית [illegible]

קורות חיים לפקס: 09-7713634

[illegible]

בית יד לבנים, אחוזה 147 רעננה

ל"בית נועם"

פיזיותרפיסט/ית

מרפא/ה בעיסוק

[illegible]

טל. 03-5351344/5354220

לקיבוץ גת

דרוש/ה

אח/ות מוסמך/ת

לעבודה שוטפת ותורנויות, מגורים במקום.

07-871220

לוח העיר

לוועדה המקומית לתכנון ובניה קרית אונו

דרוש/ה

מפקח/ת בניה

פרטים בטלפון:

03-5311165

03-5356840

High Q-ל

דרושים/ות

בעלי 750 ומעלה

להוראה בפסיכומטרי

03-6910357 לשרשי

למשרה מלאה במשרד

עובד/ת לתפקיד עצמאי מעניין ולא שגרתי

דרישות:
* מוטיבציה גבוהה להצלחה.
* כושר תקשורת טלפוני.
* חשיבה שיווקית.
* נכונות להשקיע (ולקבל על כך תגמול)

נא לפנות לחביבה 03-5460105

לחב׳ מטבחים ברעננה דרוש/ה

מעצב/ת מטבחים מנוסה

תנאים טובים

ואוירה נעימה למתאימים/ה

טל: 09-421189

JCS חב׳ ת״א דרושים/ות

מעצב/ת

בוגר/ת בצלאל, ויצ״ו או המכללה בחולון

לעבודה באנימציה ממוחשבת דו-מימדית

שליטה באנגלית במחשבים נסיון קודם הכרחי

ביצועיסט/ית מעולה

עם 3 שנים נסיון לעבודה באנימציה ממוחשבת דו-מימדית

נסיון מוכח בתוכנות גרפיות PC/MAC

שליטה באנגלית הכרחית

לתאום ראיון [illegible] 03-5371559

לחברה צעירה ודינמית המובילה בענף הטקסטיל

דרושים/ות

סוכני/ות מכירות

■ נמרצים/ות, בעלי/ות מוטיבציה להצלחה.
■ כושר ביטוי ויכולת שכנוע.
■ נסיון מוכח במכירות (בתחום האופנה-יתרון).
■ יכולת הפעלת קבוצת לקוחות קיימת.
■ רכב חובה.

למתאימים/ות תנאים ותמורה גבוהה

נא להתקשר לזיוה בטל: 03-9224915

חצי מליון מבוטחים מרוצים

קופת חולים לאומית.

דרושים/ות

למרפאה בתל-אביב

אח/ות מוסמך/ת

רצוי עם ידע בבריאות הציבור

למרפאה בקרית - אונו

אח/ות מוסמך/ת

למשרה חלקית

אח/ות מוסמך/ת

עם ידע ונסיון בעבודה בתחנה לבריאות הציבור

לפנות למשרד האחות הראשית טל: 03-6970360

למרפאה בבת־ים

רוקחים/ות מוסמכים/ות

לפנות לרוקח הראשי: 03-9222016, 03-9231747

תנאים טובים למתאימים

לחברת שיווק למוצרים טכניים דרוש/ה

מנהל מחסן

לתפקיד רב עניין ואתגר במוביל מהלך של שינוי ועיצוב

הכישורים הנדרשים:

יכולת ביצוע וכושר ניהול ברמה גבוהה

נסיון והכרות עם מערכות מחסן ממוחשבות

מגורים באזור חולון

נא לפנות בכתב-יד בצרוף קורות חיים לת.ד. 1786 א. תעשייה חולון 58117

- סודיות מובטחת -

לחברה קבלנית בנושא חשמל דרושים/ות

1. קבלני משנה

2. מנהל/ת עבודה בשטח

3. מנהל/ת אחרים

תנאים מעולים למתאימים

דרישות התפקיד:
*משרה מלאה
*נכונות לעבודה בשעות נוספות
*יכולת מוכחת בניהול צוות
*ידע בנושא חשמל *רכב פרטי חובה

נא לפנות לטל. 03-6701875 לרונית

להוצאה לאור

נציגי מכירות

+רכב

לפגישות מתואמות

משרה מלאה/ שכר בסיס+עמלות

03-6952311

מעל 5000.- ש״ח!!!

נהגים/סבלים

לחברת הובלות הגדולה בגוש-דן

03-5374525

[illegible]

שכר גבוה

בונוסים+טיסה לחו״ל

03-6969622

03-6722935

לצוות בידור

אנשי צוות

בעלי כשרון משחק וריקוד

עדיפות לבעלי נסיון

לעבודה יום יומית.

09-690786

אלתן תקשורת בע״מ

חברה-בת של אלביט בע״מ

דרושים/ות

לעבודה בתחום כתיבה טכנית

יוצאי ח״א, בעלי נסיון של 5 שנים לפחות במערך הטכני במקצועות מכ״ס/חמ״מ למסוקים/ מטוסי תובלה/ קלים.

■

קלדן/ית עברית ואנגלית

הכרת תוכנת MS Word יתרון.

לקביעת ראיון נא לפנות למר אהרון ברק או מר אמנון פלד בטל. 03-5108499

סודיות מובטחת

קופת חולים מכבי הטובה בישראל

דרושים/ות

למחוז השרון

עובד/ת מעבדה לחדשי הקיץ

דרישות התפקיד:

* נסיון בלקיחות דם ורידי - הכרחי

נא לפנות לגב׳ לילי גוטפריד טל: 09-5484617

אם העבודה אצלך היא טבע...

החברה להגנת הטבע

פקיד/ה

ללשכה לייעוץ ולתכנון טיולים בבאר שבע

ידע בעבודות מזכירות כולל עבודה במחשב

נסיון בעבודה עם קהל

רצוי ידע בנושאי ידיעת הארץ

היקף משרה: חצי משרה, מקום העבודה: ב״ש

לקבלת פרטים נוספים נא להתקשר לטל׳: 07-279258

החברה להגנת הטבע

תיל השמה

לארגון בענף התיירות בתל-אביב

פקיד/ה

למשרה מלאה, ימים א-ה

★ תעודת בגרות מלאה.
★ הדפסה בשיטה "עיוורת" ע/א.
★ ידע במעבד תמלילים-רצוי WORD

לתיאום ראיונות נא להתקשר בין השעות 12:00-16:00 לטל: 03-5628889

סנו מפעלי ברונוס בע״מ

דרושים/ות

מלקטי הזמנות במחסן ההפצה המרכזי בהוד השרון

העבודה מחייבת:
■ עובדים בעלי כושר גופני טוב
■ גיל 25 ומעלה
■ עדיפות לבוגרי 10 שנות לימוד, תושבי הוד השרון, פתח-תקוה, כפר-סבא ורעננה

נא לפנות טלפונית לפיני [illegible]

טלפון: 09-402194

לחברת מזון מובילה בתחומה לסניפה בחיפה (לאזור הצפון) דרוש/ה

מקדם/ת מכירות

רצוי עם נסיון בתחום המזון

● השכלה תיכונית ולאחר שירות צבאי.
● כושר שכנוע ויכולת ניהול מו״מ מסחרי עם לקוחות.
● צעיר/ה, דינמי/ית, חרוץ/ה המוכן/ה להשקיע מאמץ ורצון לעסוק בתפקיד עם אתגר.
● רשיון נהיגה ומגורים בחיפה או הצפון - חובה.

מועמדים/ות יפנו בכתב לת.ד. 669 בני ברק 51106 ויציינו ע״ג המעטפה "עבור מקדם/ת בצפון"

מתרגם/ת לעבודת לילה

מעברית לאנגלית

עדיפות לבעלי רקע עיתונאי

(נא לפנות לדוד ת.ד. 30646 תל-אביב)

להוצאה לאור

נציגי מכירות+רכב

למכירת מוצר חינוכי, יחודי ובלעדי

לאזורים: רחובות, נס ציונה, יבנה, רמלה, לוד, אשדוד, אשקלון, קרית גת, ב״ש וישובי הסביבה

אזורי מכירה בלעדיים מובטחים

המשרה מתאימה גם למורים, מורים בשבתון וגם לנציגי מכירות עצמאיים

טל: 08-585566, 08-585885

לרציניים לחלוקת לילה

עם נכונות לעבודה מאומצת.

ששכרה בצידה

לפנות בכתב יד לת.ד. 4 כפר-דרום ד.נ. חוף עזה מיקוד- 79720

טום הנקס

ג׳וליה רוברטס

ובראד פיט

כבר עובדים אצלנו.

ואתם?

בלוקבסטר, רשת הוידאוסטור׳ס הגדולה בעולם, מגיעה לישראל ומחפשת

נציגי/ות שירות לקוחות לעבודה במשמרות

1. צעירים אחרי שירות צבאי
2. מגורים באיזור המרכז וירושלים בלבד
3. חובבי קולנוע ובעלי ידע בתחום
4. השכלה תיכונית, ומיומנויות קריאה וכתיבה באנגלית
5. הופעה נאותה ותודעת שירות גבוהה

המשרה מתאימה גם לסטודנטים ומיועדת לגברים ולנשים כאחד.

BLOCKBUSTER VIDEO

בידור זה באמריקה

לקביעת ראיון קבלה התקשרו לאורנה 09-596888 בין השעות 11:00 - 16:00

יעדים תעסוקה

לעבודה קבועה בחברה ארצית דרושים/ות:

יועצי/ות יופי

לרשת ארצית

עבודה קבועה גמישות שעות עבודה

סביבת עבודה נעימה

אזור השרון:

09-500147 03-5444608

09-332193

יעדים תעסוקה

לעבודה קבועה בחברה ארצית דרושים/ות:

● **מנהלי/ות חשבונות**

[illegible]

● **פקידי/ות** [illegible]

■ ידע במעבד תמלילים

עבודה קבועה-שכר הולם למתאימים

● **מוקדנים/ות** שרות לקוחות

למתן שירות טלפוני מקצועי למנויי החברה

■ תודעת שירות גבוהה ■ כושר ביטוי

■ יכולת עבודה בתנאי לחץ

הכנסה נאותה - עבודה קבועה

טל. 500147, 09-332193

לדיקו בע״מ BOSCH

דרושים/ות

מזכיר/ת מחלקה

שליטה באנגלית וגרמנית ברמה של שפת אם.

נסיון בעבודה עם מחשב.

יחסי אנוש מעולים.

מנהלי/ות חשבונות

סוג 3.

נסיון מוכח.

גישת לקוח מפותחת

מחסנאי/ת

נא לשלוח קורות חיים בכתב יד לת.ד. 1746 חולון 58117 או לפקס. 03-5568150. רק מועמדים/ות מתאימים/ות ייענו

למלון יוקרתי בירושלים דרושים/ות

מנהל/ת קבלה

בעל/ת נסיון במלונות יוקרה בארץ ובחו״ל

מבקר/ת הכנסות

בעל/ת ידע ונסיון בקבלה/קופה

לתאום פגישה נא להתקשר לטל׳ 02-254935

לפרויקט חינוכי באזור ירושלים

דרוש/ה

מזכיר(ה)/מנהלן(ית)

* כושר ארגון וניהול משרד
* נסיון של כ-5 שנים.
* יחסי אנוש טובים.
* יכולת הדפסה.

משרה מלאה.

נא לשלוח קורות חיים לת.ד. 8567 ירושלים 91083 ולציין "עבור הילה".

פרץ ג.ג. מהנדסים

חברה לבניה [illegible]

דרוש/ה

מנופאי לעגורן צריח

לעבודה בירושלים - התחלה מיידית

● דרוש נסיון של 5 שנים

לקביעת ראיון טל. 02-737288

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

למגדל חברה לביטוח בע"מ
דרוש/ה
מתאם/ת פרסום והפקה
תאור התפקיד:
• הפקת עלונים וחומר פרסומי.
• תיאום בין החברה למשרד הפרסום.
• טיפול בהצעות מחיר בתחום ההפקות.
דרישות התפקיד:
• נסיון כנ. תקציבאי במשרד פרסום.
• יכולת ארגונית, תיאום ועמידה בלו"ז.
• יחסי אנוש טובים.
• השכלה אקדמאית - יתרון.
מועמדים/ות מתאימים/ות יפנו בצירוף קורות חיים לת.ד. 20326 ת"א 61202 בציון המלה "פרסום"

לשמירה ובטחון בע"מ
דרוש/ה
קב"ט/ית לרשות הדואר
הפקיד בעל אתגר העבודה במשרה מלאה
תנאים מעולים למתאימים
עדיפות לקצינים
דרושים/ות מאבטחים/ות
לעבודות יום ומשמרות
יוצאי יחידות שדה
עדיפות לבעלי קורס פיקודי
שכר נאות למתאימים
עבודה במתקנים איכותיים
טל' 02-585752

דרוש/ה
פקיד/ה
ידע בסיסי בהנה"ח ובחשבשבת
נהג
עם רשיון מעל 15 טון + נסיון
טל' 413635, 02-431286

טיאון אבטחה שמירה ושירותים בע"מ
דרוש/ה
מוקדן/ית עבודה במשמרות
לאחר שירות צבאי מתאים לסטודנטים/יות
תנאי שכר מעולים
נא לפנות בטלפון 02-257002

לחברת ישראל מלמוד [illegible]
חברה [illegible]
דרושים/ות
עובדים/ות באזור [illegible]
אנשי מכירות ושיווק
נסיון קודם חובה!!!
דיילות מכירה
בעלות נסיון בדיול בתוך סניפי רשתות.
דוברות עברית ובעלות הופעה נאה.
תנאים טובים למועמדים המתאימים
מועמדים מתאימים המבקשים לפנות בכתב בלבד ובצרוף קורות חיים ופירוט נסיון קודם לכתובה:
ישראל מלמוד [illegible] בע"מ
ת.ד. 415 תל-אביב מיקוד 20302

דרושים/ות
אנשי/ות טלמרקטינג
* בוגרי תיכון * בעלי יכולת ביטוי טובה
* נסיון בטלמרקטינג - יתרון * שעות עבודה גמישות
נא לפנות החל מיום א'
■ תושבי ראשל"צ, נס-ציונה, רחובות לירדנה 03-9694778
■ תושבי גוש-דן (ר"ג, ב"ב, גבעתיים, פ"ת) לאריאל 95 94 03-6122638
■ תושבי ת"א (יפו, בת-ים, חולון) לציון 03-384554
פקיד/ה-קלדן/ית
■ תושבי ראשל"צ, נס-ציונה, רחובות לירדנה 03-9694778

לחברה מובילה [illegible]
צעירים/ות טלמרקטינג
למתאימים/ות תנאי [illegible]
אפשרות קידום [illegible]

FLYING CARGO EXPRESS · FedEx
סטודנטים לר"ג
• [illegible]
• [illegible] 19:00-01:00
פרטים בטל: 03-5763979 כ"א

בי"ס ממ"ד כפר אדומים
דרושים/ות
מורים/ות
1. מחנכת כיתה א'.
2. שילוב א' - ח.מ.
3. רכז תושב"ע.
4. חינוך גופני.
להתקשר לאבא 02-234391
02-722052

למשרד פרסום דרוש/ה
ארט דירקטור
נסיון, הוכחות וראש קריאטיבי במיוחד
סודיות מובטחת
03-5607049

מאגרי אנוש
שרותי כח אדם
לחברה גדולה דרוש/ה
*חשמלאי/ת מוסמך למתח גבוה
נסיון - חובה
טלפקס: 04-674789
שמריהו לוין 10 חיפה מיקוד 33102

נעמת
רשת מוסדות חנוך בישראל
לבית הילד אמי"ת בגילה דרושים/ות:
א. פסיכולוג/ית קליני/ת
(רצוי מומחה)
לעבודה עם ילדים, הורים והנחיית צוות, בחצי משרה
ב. מדריך/ה
(עם רקע בתחום החינוך/טיפול)
לעבודה עם ילדים- שישה ימי עבודה בשעות מפוצלות למשרה מלאה
לפרטים נא לפנות לטלפונים: 02-765066, 02-765866

---

pilat פילת
לחברת תקשורת מובילה בתחומה
אנו מחפשים
עובדים/ות למוקד שרות טלפוני
■ שעות גמישות סביב השעון.
■ סביבת עבודה ממוחשבת ומתקדמת.
■ עבודה בצוות צעיר ודינמי.
■ שכר ותנאים טובים.
דרישות התפקיד:
■ סובלנות ותודעת שרות מפותחת.
■ כושר ביטוי בע"פ ברמה גבוהה.
■ נכונות לעבודה מאומצת.
■ התחייבות לטווח של שנה לפחות.
נא לפנות לטלפון מס' 03-6928867 לקבלת פרטים.

לחברת החשמל
דרושים/ות
מסגרים(יות)
רתכים(יות)
לבניית קונסטרוקציות
* נסיון של שנתיים לפחות
* יתרון לבעלי/ות סיווג מקצועי ק-4
* מגורים-אזור ראשל"צ בדרום עד נתניה בצפון
תנאים טובים למתאימים/ות
הסעות למקום העבודה
נא לפנות מיום א'
לטל: 06-330230
מנפאואר MANPOWER
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית

עושר (1980) [illegible] בע"מ
דרושים/ות
לתפקיד מיון וגיוס עובדים
• אקדמאי- מדעי ההתנהגות- יתרון
• יחסי אנוש מעולים
• נסיון בראיונות מועמדים- יתרון
• אחריות, עצמאות, רצון ומוטיבציה להצלחה הכרחית
משרה 010
מנהל/ת חשבונות
• 1-4 שנות נסיון
• סוג 2 או 3 בהנהח"ש
• ידע בשכר עבודה הכרחי
• ידע במיכפל הכרחי
משרה 011
מועמדים מתאימים לשתי המשרות מתבקשים להעביר קורות חיים בפקס: 03-5333312 או לכ' כתובתם רח' יוני נתניהו בא' אור יהודה 60370
- סודיות מובטחת -

הצטרף לחברה ותיקה והיה שותף לצמיחתה
הפרה מעבדות רפא בע"מ
דרושים/ות
רכז/ת רישום רפואי
הכישורים:
☐ בעל/ת תואר במדעי הטבע או מדעי הרפואה.
☐ ידיעת השפה האנגלית ברמת שפת אם כולל ניסוח בכתב.
מנהל/ת חשבונות
הכישורים:
☐ בעל/ת תעודת מנהל/ת חשבונות סוג 3.
☐ נסיון של 3 שנים בעבודה עם מערכת כספים ממוחשבת, עבודה עם ספקים בארץ ובחו"ל.
☐ עדיפות לבעלי/ות נסיון בתעשיה.
☐ ידיעת השפה האנגלית והכרת לוטוס יתרון.
על המועמדים להיות תושבי ירושלים והסביבה משרה מלאה 5 ימים בשבוע.
פניות בכתב יד עם פירוט קורות חיים נא להפנות לגב' נעמה מור,
מעבדות רפא בע"מ ת.ד. 405 ירושלים 91003
יש תרופה – רפא

לעמותה ציבורית בי-ם
דרוש/ה
פיזיותרפיסט/ית
במסגרת 50% משרה בשעות הצהריים
לעבודה עם ילדי שיתוק מוחין
המשולבים בחינוך הרגיל
02-412631 (ב), שרון - 02-783677 (ע)

אלול
דרוש/ה **מנהל/ת**
לצוות הניהול של אלול ולרכז פרוייקטים חינוכיים
כישורים נדרשים: * נסיון בניהול מוסד חינוכי ובניהול כספים. * יכולת עבודה בצוות * אנגלית טובה * יצירתיות ויכולת פיתוח פרוייקטים חינוכיים. המשרה לשנה בלבד.
אלול הינו מרכז חינוכי ובית מדרש המשותף לחילונים ודתיים, גברים ונשים העוסקים בלימוד יוצר של מקורות ההתרבות היהודית ובעשיה חינוכית.
על המועמדים לפנות בכתב, בצירוף קורות חיים והמלצות, עד ה-7.7.95 אל
עמותת "אלול-אני ואלול" ת.ד. 8153 י-ם 91081 או לפקס: 02-619425

בר
החברה הגדולה בישראל לשיווק והפצה בלעדית של מיונזה, בשרי עוף
שיווק והפצה בע"מ
דרוש/ה:
סוכן הפצה ומכירות
לאזור רחובות נס-ציונה
תאור התפקיד:
עבודת שטח הכוללת אחריות בלעדית על אזורי הפצה ומכירה של מוצרים מבוקשים ובלעדיים לנקודות קמעונאיות וקידום מכירות למאגר לקוחות קיימים.
דרישות התפקיד:
עצמאי, בעל רכב מסחרי קטן, מגורים באזור, גיל 25-35 לאחר שירות צבאי, כושר גופני גבוה, כושר ביטוי, מוטיבציה גבוהה, יחסי אנוש מעולים.
הכנסה של 7,000 ש"ח ומעלה.
אנו מבטיחים למתאים פוטנציאל להתפתחות והכנסה גבוהה במיוחד.
מועמדים מתאימים יפנו בכתב-יד בצרוף קורות חיים ל"בר"- שיווק והפצה בע"מ
רח' יגאל אלון 129 ת"א 67433 פקס-03-6952110

אוליבקס בע"מ
למפעל בפתח-תקוה
דרוש/ה
עוזר/ת למהנדס מפעל
הכישורים הדרושים:
הנדסאי מכונות או
מכונאי מכונות בכיר
נא לפנות טלפונית לעדנה:
03-9223781

לחברה מסחרית דרושים/ות
2 מנהלי מחסנים
* לניהול מחסן במרכז הארץ
* לניהול מחסן בחיפה
דרישות התפקיד:
נסיון בניהול מחסן ולוגיסטיקה.
ניהול מלאי, ידע באבטחת איכות
נסיון בניהול עובדים הכרחי
נא לפנות בכתב יד, בצירוף קו"ח לת.ד. 2070 הרצליה

לבתי המשפט בירושלים, לעבודה מול שופטים
תמליליות/ים
רציניות/ים **מעולות/ים** אחראיות/ים
שכר ותנאים מצוינים למתאימות/ים!
הדפסה עיוורת ברמה גבוהה,
הכרת תוכנת א"ב - יתרון
לקביעת ראיון נא לטלפן: 02-234265 לשרה

טוק בשופר סל
לחברת קטיף
דרושים/ות
עובדים/ות כלליים/ות
כישורים נדרשים:
⋈ גיל: 22-35
⋈ נכונות לעבודה במשמרות
⋈ עבודה מאומצת
נא לפנות לחברת קטיף א.ת. חולון רח' הכישור 10 למר זאב גולדברג כל יום בין השעות 11:30-17:00
שופרסל

לקרית הממשלה במזרח ירושלים
דרושים/ות
מאבטחים/ות
* בוגרי 12 שנות לימוד לפחות
* יוצאי יחידות שדה
* מצב בריאותי תקין, עד גיל 35
* תחילת עבודה מותנית בהליך מיון וקורס בתנאי פנימיה
* **העבודה מתאימה לסטודנטים**
ועדת קבלה תתקיים בימים א'-ה' בין השעות 10.00-13.00, בקרית הממשלה, שיחי גארח במזרח ירושלים, בניין ג' חדר 51ק
לפנות לטיראן, בצירוף תעודת שחרור, פנקס מלואים, 2 תמונות
טלפונים: 02-847829, 02-847232
פרטים ניתן לקבל גם במשרדי מודיעין אזרחי רחוב הסורג 2,
טלפונים: 02-231934, 02-234028, 02-258755

לאור הביקוש ללא תקדים למנויי
תיאטרון ירושלים
דרושים עובדים/ות לשיווק ומכירות
העבודה בתיאטרון בשעות הערב.
מתאימה גם למורים בחופשה ולסטודנטים.
עדיפות לבעלי נסיון בטלמרקטינג.
בסיס+בונוסים.
לפרטים: יהודה, ליאת - 02-612342
המודעה מיועדת לנשים וגברים כאחד

לקייטנת קיץ של "בית חדש"
דרושים/ות עוד:
• מדריכים/ות מעל גיל 20
• פקיד/ה
• רכז/ת נוסף/ת
• מזכיר/ה
• חובש/ת
• איש/ת אירגון
• מאבטח
• איש/ת שיווק
• נהג/ת עם רכב פרטי
• דינמי/ת עם ראש גדול
• נהג/ת עם רכב מסחרי
• עובד/ת נקיון
820242, 02-821513, מירב

למשרד ותיק של עורכי-דין בירושלים:
דרוש/ה:
מזכיר/ה כתבנ/ית
בעלת ותק ונסיון השולט/ת שליטה מלאה בתוכנה WM 4.5. שעות העבודה מ-13:00-19:00
המעוניינים במשרה הנ"ל יפנו לת.ד. 391, ירושלים עבור מזכירה/כתבנית או לפקס 02-252122

פאר
שירותי כח אדם
האדם הנכון במקום הנכון
רח' יפו 72, טל. 375811

לעבודה מגוונת ודינמית בתחום כח-אדם
דרוש/ה
רכז/ת כח-אדם
* בעל/ת תודעת שירות גבוהה
* בעל/ת רצון ללמוד ולהתפתח
* אפשרות לאקדמאי/ת ללא נסיון קודם
משרה מלאה
לפרטים נא לפנות לזיוה
סניף ירושלים צפון
רח' יפו 217, בנין רשות הדואר (מול תחנה מרכזית)
טל' 02-377622
קו"ח ניתן לשלוח לפקס 02-376929 ולציין "כח-אדם"
מנפאואר MANPOWER
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית

לסוכנות ביטוח גדולה
דרוש/ה
ג'ינג'י בביטוח חיים
סוכנים/ מפקחים
נמרצים והשגיים עם ידע ונסיון של שנתיים ומעלה
יפנו לת.ד. 4225 ת"א או טל. 03-5654245
- סודיות מובטחת -

לחברת ת.ד.ל. בע"מ
דרוש/ה לעבודה קבועה
בביה"ח לוינשטיין רעננה
שרברב/ת
מקצועי/ת. עם נסיון בעבודת אחזקה
מגורים: רעננה והסביבה
09-7715070

למוסד ציבורי רפואי
דרוש/ה
1. עוזר/ת למנהל שיווק
בעל/ת תואר ראשון בשיווק;
רצוי נסיון בפרסום, תושב/ת ירושלים,
בעל/ת רכב.
2. מנהל/ת חשבונות
סוג 3, רצוי עם נסיון
נא לפנות בכתב לת.ד. 770 ירושלים,
לא יאוחר מיום 2.7.95.

ד.א.מ D.A.M
קפיטריות, מסעדות וארועים בע"מ
דרוש/ה
***טבח ראשי**
לניהול מטבח בבית הארחה
***טבחים מקצועיים**
עבודה מיידית
טלפון: 252995, 02-243570

ISRAEL BONDS
מפעל מלווה העצמאות והפיתוח
המשרד הישראלי - ירושלים
מחפש
מנהל/ת לשכה/מזכיר/ה בכירה
לניהול לשכת המנכ"ל
לקשר עם משרדי הבונדס בחו"ל, לטיפול בשליחים ובתורמים.
אנגלית ועברית, השכלה כללית ונסיון קודם - הכרחיים.
פניות בכתב בלבד, לת.ד. 679, ירושלים 91006

לא.ר. מערכות
איש/ת מכירות
בעל רכב ונסיון קודם במכירות
איש/ת טלמרקטינג
אינטליגנטי/ת, בעל/ת כושר ביטוי
לפרטים טל. 02-6536866 (דנה)

למעון החדש במבשרת י-ם
דרושות/ים
1. מטפל/ת -
נסיון בגיל הרך
2. מבשל/ת
3. עוזר/ת מבשלת
לפרטים טל: 02-344242
בין השעות 08.30-13.00

עבודה בשעות גמישות, אפשר בבית
* עובד/ת ב - Ventura
* כתבנ/ית מהיר/ה
* מגיהים מקצועיים
* מתורגמנים מאנגלית ושפות אחרות
לפרטים: 02-345967

מועצה המקומית מבשרת ציון
ביה"ס הממ"ד אראל
דרושים דרושות
מחנכים/ות
לכיתות ג, ד,
עדיפות תינתן לבוגרי/ות המכללה
בעלי ידע בשיטות הוראה.
פרטים נוספים: טל': 02-342541

דרוש/ה
מנהל/ת אדמינסטרציה
לחברת מחשבים
הכישורים הדרושים:
* אנגלית כשפת אם
* כישורי מזכירות בסיסים
* יכולת ארגונית טובה
* רקע בניהול כספים(הנה"ח)
לשליחת קורות חיים מס' פקס: 02-232132
דרך 02-233111

למעון שפולי למתבגרות
דרושים/ות
מדריכים/ות
מעמדים/ות בגלאי 25+
העבודה בחצי משרה בשעות אחה"צ והערב
המעוניינים יפנו ללאה / אבשלום 436557

למלון דן אכדיה בהרצליה
דרוש/ה
* אחראי/ת משמרת במחלקת הקבלה
* **פקיד/ת קבלה**
* **קופאי/ת קבלה**
מועמדים/ות עם נסיון בענף המלונאות מתבקשים/ות לפנות למשאבי אנוש בטל' 09-597014 בין השעות 09:00-15:00
מלונות דן

סיירת
י. לבוק בע"מ
דרושים/ות
עובדי/ות נקיון
חדרניות/ים
חצרן/ית / גנן/ית
לחצי משרה באזור תל אביב.
טל. 052-455959, 050-322276

לחברת קוסמטיקה ארצית מובילה
אנשי מכירות
נדרש נסיון מוכח במכירת מוצרי צריכה
יתרון רב למוצרי קוסמטיקה
מועמדים/ות רציניים (28-40) יפנו
בכתב ויפרטו קורות חיים
ונסיון קודם לת.ד. 2280 ירושלים
סודיות מובטחת

חברת מוסדות חינוך ותרבות בירושלים
מיסודה של הסוכנות היהודית לא"י בע"מ
לבתי הספר של החברה בירושלים
דרושים/ות
מורים/ות
לשנה"ל תשנ"ו לפי הפירוט הבא:
1. לביה"ס דנמרק: פיזיקה, חנ"ג בנות, לשון, אלקטרוניקה, אנגלית
לפרטים נא לפנות 788970 02 למר אלי משה
2. לביה"ס הניסויי: ביולוגיה, כימיה, חנ"ג בנות
לפרטים נא לפנות 255401 02 למר חיים ארליך
דרישות:
השכלה אקדמאית, רשיון הוראה קבוע, נסיון בהוראה.

פנימיה טפולית לילדים עם הפרעות נפשיות מחפשת
מדריכים/ות
טיפוליים/ות חברתיים/ות
לשנה"ל תשנ"ו
דרישות העשרה:
★ נסיון בעבודה טיפולית חברתית במסגרת פנימייתית או/ו השכלה רלוונטית בתחומי החינוך ומדעי ההתנהגות
★ במשרה מלאה – שעות אחה"צ והערב - כולל חגים ושבתות
★ המשרה לשנתיים לפחות
המעוניינים יפנו בכתב לת.ד. 16051 ירושלים 91160 עבור "מדריכים"

לעמותה לשיקום פסיכוסוציאלי
למתבגרים ומבוגרים צעירים
דרוש/ה בירושלים
מרפא/ה בעיסוק
עובד/ת שיקום
משרה חלקית, מיידית.
אריה 02-733548

HASBRO
הסברו ישראל בע"מ
ISRAEL
מנהל/ת חשבונות
סוג 3-2
נסיון של שנתיים לפחות במערכת ממוחשבת
[illegible]
נא לשלוח קורות חיים לפקס: 02-434281
HASBRO · MB · Kenner

האוזן הירושלמי
מאפרדוז
דרושים/ות
אנשי/ות מכירות
לעבודת שטח ומכירה בדוכנים
תחילת העבודה מיידית
שכר: בסיס + עמלות
כישורים דרושים: כושר שכנוע, יכולת מכירה מוכחת, הופעה ייצוגית.
טלפון: 02-718281, פקס: 02-733095

לחברת היי-טק דינמית ומעניינת דרוש/ה
1. מנהל/ת חשבונות
לחצי משרה
2. מזכיר/ה
עם יכולת הדפסה טובה באנגלית ובעברית (Qtext)
3. זוזר/ת חוץ/ת
אין צורך בנסיון קודם
נא לשלוח קורות חיים, לת.ד. 3580 י-ם 91035 ולציין מספר משרה, כתובת וטלפון.

לגני כל הנשמה דרושים/ות לשנה"ל תשנ"ו
עובדים/ות אחראים/ות ויצירתיים/ות
לשעות הבוקר ולצהרון:
1. גננות מוסמכות (או בתהליכי הסמכה)
2. סייעות לבוקר
3. סייעות לצהרון
פרטים נא להתקשר לטל' 02-724878

לחברה צעירה ודינמית
דרוש/ה
מנהל/ת חשבונות
לעבודה עצמאית, 5 שנות נסיון.
02-235455 בשעות 08:30-16:00

לשנה"ל תשנ"ו דרושים/ות
מורים/ות
לבית ספר תיכון בוקר לבנות בירושלים
לביאוגרפיה, ספרות, תנ"ך ואזרחות.
טלפונים: בבוקר 02-639906
ובערב לירון 02-363261

מנהל/ת משרד
במשרה חלקית
בעל/ת יכולת ארגון, עברית ואנגלית על בוריין.
קורות חיים והמלצות, לגלוס אנג'לס טיימס,
ת.ד. 1847 ירושלים

לעיריית תל-אביב-יפו דרושים:

לפנימית ילדים בת"א

מדריכים/ות חינוכיים/ות

תיאור המשרה:
- לשעות אחה"צ/ערב כולל שבתות ותורנויות לילה.

דרישות המשרה:
- נסיון ורקע בהדרכה/חינוך מיוחד.

מטפלים/ות בית
- בעלי/ות נסיון.
- אפשרות למגורים.
- העבודה גם בשבתות וחגים.

טרפיסט/ית

באומנויות ו/או במוסיקה.

טבח/ית

תיאור המשרה:
- משרה מלאה 6 ימים בשבוע בשעות הבוקר.

מחסנאי/ת מזון

תיאור המשרה:
- חצי משרה בשעות הבוקר.

לכל המשרות הנ"ל לפנות לריקה כוכבי פרופ' שור 10, ת"א טל: 6042848, 03-6055946.

לשרות הפסיכולוגי-חינוכי

פסיכולוגים/ות לפנימיות

תיאור המשרה:
- תפקיד רב אתגרים ועניין, משולב בעבודה פרטנית ומערכתית.

דרישות המשרה:
- בעלי/ות נסיון בעבודה
- בוגרי/ות מגמות חינוכית, קלינית או שיקומית.

פסיכולוג/ית

תיאור המשרה:
- עבודה חינוכית במסגרות החינוך ברחבי העיר.

דרישות המשרה:
- בעלי/ות נסיון,
- בוגרי/ות מגמות חינוכית, קלינית, שיקומית או יעוצית.

לפרטים נא לפנות למשה אלון טל: 6049700/9, 5465338.

לבתי הספר העל-יסודיים לשנה"ל תשנ"ו

מורה לכלכלה
- כולל הכנה לבגרות.

מורה לספרות+לשון
- כולל הכנה לבגרות.

מורים/ות לאנגלית
- כולל הכנה לבגרות.

מורה למקרא
- כולל הכנה לבגרות.

מורה לצרפתית

מורה למחשב

מורים/ות ברוב המקצועות

למאגר מורים

לפרטים נא לפנות אישית לגבי רבקה קרמר בניין העיריה חדר 229 א' בימים א-ה' בשעות 08:00-13:00, טל. 5218044.

לפנימיה בצפון ת"א

מדריכים/ות חינוכיים/ות

דרישות המשרה:
- בעלי רקע בהדרכה ו/או השכלה רלוונטית לאחר שירות צבאי.
- נסיון קודם - יתרון.
- אפשרות למגורים במקום.

מדריך/ת גינון

תיאור המשרה:
- משרה חלקית.

דרישות המשרה:
- ידע בעבודות גינה וחצר.
- נסיון בהדרכה אחרי שירות צבאי.

מדריך/ת פינת חי

תיאור המשרה:
- משרה חלקית.
- עבודה עם ילדים בפינת חי כולל טיפול בסוסים.

דרישות המשרה:
- רקע בהדרכה ובעבודה עם בע"ח אחרי שירות צבאי.

מטפלים/ות בריאות

דרישות המשרה:
- לליווי ילדים במרפאות ומעקב אחרי בריאות הילדים.
- טיפול בילדים.
- ניהול תיקי בריאות בפנימיה.
- מים מטפלת בקבוצות.
- שעות עבודה מפוצלות.
- רצויה השכלה כמטפלת.

לקביעת ראיון נא לפנות לצביה בטל: 6483002, 6479853.

מכרז מס': מח' 143/95

מנהל/ת אזור

הדרגה: 9-7 של הדירוג המנהלי

תיאור המשרה:
- אחריות לאחזקת גינות באזור.
- אחריות לניהול, ארגון ומתן הדרכה מקצועית לצוות העובדים באזור (כולל מחלות צמחים, דישון וכו').
- פיקוח על עבודות פיתוח בגנים שבאחזקתו.
- אחריות לפעולתן התקינה של מערכות ההשקיה.
- ניהול יומני עבודה וטיפול בנוכחות העובדים.
- הכנת תוכנית עבודה לפי לוח שנה ועונתיות ודיווח לממונה על ביצוע העבודה.

דרישות המשרה:
- בוגר/ת בית ספר מקצועי בתחום העיסוק (חקלאות, גננות).
- נסיון של 4 שנים לפחות בעבודות גינון.
- ידע בקריאת מפות ומדידת שטחים.
- ידע ונסיון בהפעלת כלי עבודה חקלאיים מכניים.
- כושר ניהול ופיקוח של צוות עובדים.
- כושר הבעה בכתב ובע"פ.
- ידיעת השפה העברית על בוריה ידיעת שפות נוספות רצויה.

הערות:

מעומד/ת שיי/תמצא מתאים/ה למלא המשרה המוכרזת יי/תדרש לעבור מבחן התאמה.
בקשות למכרז בצירוף תיאור תולדות החיים התעודות, המעידות על כישורי המועמד/ת והמלצות יש להגיש במעטפה סגורה בשני עותקים, לעיריית תל-אביב-יפו, ככר מלכי ישראל, לאגף כח אדם, על גבי "שאלון/בקשה למשרה פנויה", טופס מס' 2024, ולציין על המעטפה את מס' המכרז.

טפסים להגשת בקשות אפשר לקבל באגף כח אדם באופן אישי או על ידי הדואר. טל: 5218599, 5218118 חדר 740 או 741.
בקשות, שתגענה ללא תעודות כאמור, לא תובאנה בחשבון.

תאריך אחרון להגשת הצעות 6 ביולי 95.

אתגר בכל הפסקה.

---

icon
ומי כן להדריכו חייכנה בסרון

מדריכי/ות תוכנה

להדרכת כל תוכנות המקינטוש וה-P.C השונות:
גרפיקה, אנימציה, עיבוד תמלילים...
חסרי נסיון קודם בהדרכה יוכשרו על-ידנו.
שכר מעולה למתאימים (אפשרות לפרילנסרים).
פניות בכתב: ת.ד. 348 הוד-השרון מיקוד: 45103.
כל הפונים ייענו. סודיות מובטחת.

אופיס דישר

כל השוק לפניך!

למוצר חדשני ללא מתחרים
דרושים/ות:

ראשי צוותי מכירות ואנשי מכירות

אנו מציעים:
- תנאים טובים למתאימים/ות
- קידום מהיר
- מוצר חדשני וייחודי

אם יש לך:
- נסיון מוכח במכירות לשוק העיסקי
- אמביציה ומרץ לעבודה קשה
- רשיון נהיגה

- סודיות מובטחת -

נא לפנות בכתב בצרוף קורות חיים:
לאופיס דישר - רח' הבריכה 11 רמה"ש
או לפקס: 03-6483825 לידי צביקה

אופיס דישר (ישראל) בע"מ
מקבוצת מי-עדן

למתנ"ס קרית הצעירים ברמת-השרון
דרוש/ה

רכז/ת ספורט-ונוער בחצי משרה

- העבודה בשעות אחה"צ והערב
- בעל/ת יוזמה ומוטיבציה להפעלת חוגים וארועים
- עדיפות לבעלי נסיון והשכלה רלוונטיים

לשלוח קורות חיים עד 5.7.95
למתנ"ס לר' רח' ארלוזורוב 20 רמת השרון
ולציין עבור רכז ספורט קרית הצעירים

עיריית גבעתיים
דרושים/ות

מדריכים/ות חברתיים/ות
מדריכים/ות מקצועיים/ות לחוגים
אמהות מועדונית

לגני הנלמוד ולמרכזים הקהילתיים של העירייה, למנהל חינוך
יש להביא תעודות, המלצות ותמונת פספורט למשרדי מינהל תרבות נוער וספורט רח' ויצמן 15, גבעתיים, טל. 03-5722276

לביה"ס המקומי
בקיבוץ מעגן מיכאל
דרוש/ה:

מורה מנוסה לכיתה א'

לשנה"ל תשנ"ו
לכיתה קטנה
(המונה עד 20 תלמידים).
נא להתקשר ליוני:
בביה"ס: 06-394300/5 בערב: 06-394628

לבי"ס יהודי גדול בגרמניה
דרוש

מנהל חינוכי

הנתונים הנדרשים:
- ידיעת השפה הגרמנית
- נסיון קודם
- ידע ביהדות ומסורת

המועמדים המתאימים והמבקשים לשלוח קורות חיים לפי הכתובת:
רחוב אלחריזי 4 ירושלים מיקוד 92424
או לבקס 202594 עבור מוהל

מתנ"ס אור יהודה
דרושים/ות

מדריכים/ות לשנת הפעילות 95/96

האומנויות	קרמיקה, תכשיטנות, צורפות, רקמה, ציור, תיאטרון בובות.
למחול	כלס מודרני וקלאסי, סטפס, ריקודי עם, ריקודי שנות ה-60.
לטכנולוגיה	מחשבים, אלקטרוניקה, מדע יומשל, מיסטוק.
לכיתה	מכונות לכיתה א', חשיבה מתמטית, אנגלית לגיל הרך, ברידג', שחמט.
למוסיקה	שר והבעה ולהעצמת הבדרות זמרה, הכנה למוסיקה.
לספורט	התעמלות לגיל הרך, התעמלות קרקע ומכשירים.
מאמנים	לכדורגל, לכדורסל, כדור-יד, כדור-עף, ג'ודו.
מבקרים/ות	לעבודה אחה"צ.

מועמדות להגיש בפקס: 5336742 טלפון: 5337933
מען: ת.ד. 115 אור יהודה

לביה"ס המקיף עתיד 1 ע"ש "עיבוד" בית שמש
לשנה"ל תשנ"ו דרושים/ות

מורים/ות

במקצועות הבאים:
- תקשורת-משרה מלאה
- תנ"ך-משרה מלאה
- ספרות-משרה מלאה
- לשון-חצי משרה
- ספרן/ית
- יועץ/ת חינוכי/ת

לפרטים לפנות למזכירות בית הספר
טל: 02-9917333, 02-9911635, 02-9917971

עמל 1

לפרוייקט לימודי
דרושים:

1. רכז אנגלית
בעל נסיון בהוראה.
תואר אקדמי בחינוך/אנגלית

2. מדריכי אנגלית
לתוכנית חוויתית.
לפרטים: 03-9696233/6
לשירלי/פזית

דרושים

רכז/ת מנוסה
למשרה מלאה

מדריך/ה מנוסה
למשרה חלקית
לעמותה חינוכית בת"א
העובדת עם בני נוער
בשכונות ובעיירות פיתוח
נא לצרף קורות חיים
המלצות לת.ד. 26427
ת"א 61263 או בפקס:
03-5101366

בית הספר הניסויי מציע
הזדמנויות ללמידה והתפתחות
אישית של ילדים, מורים והורים

אתגרי

לביה"ס הניסויי - יסודי
דרושים/ות

מחנכים לכתות ה'-ו'

לפנות לחנה, ביה"ס הניסויי טל. 255162, 02-256647

החברה להגנת הטבע

רכז/ת חוגי סיירות

התפקיד כולל ניהול והנחיה מקצועית של צוות מדריכים, קביעת מדיניות וארגון מנהלי של מערכת החוגים באזור.
התפקיד מחייב שעות עבודה ארוכות ובלתי שגרתיות וכולל לינה בשטח במסגרה מחנות בני מספר ימים.
הכישורים: ידע ונסיון רב בניווט טיולים ובידיעת הארץ, נסיון בהדרכה ו/או חינוך, כושר תכנון, ארגון וניהול ויכולת שיווק.
מועמדים יפנו בכתב לחברה להגנת הטבע, מחלקת כח אדם, רח' השפלה 4, תל אביב 66183, בציון אזור העבודה המבוקש.

מדריכים/ות לחוגי הסיירות ברחבי הארץ להדרכת נוער בגילאי ו' עד י"ב

נחוץ ידע ונסיון קודם בניווט, בנושאי טבע וידיעת הארץ ונסיון בהדרכת נוער.
העבודה בהיקף חלקי וכוללת: פעולה שבועית עם החניכים בשעות אחה"צ ויציאה לטיולים ומחנות עם לינה בשטח אחת לחודש ובחופשות. המתאימים יעברו הכשרה לפני פתיחת שנת הלימודים והשתלמויות במשך השנה. העבודה מתאימה לסטודנטים.

לפרטים נא לפנות למשרדי החוגים:
רעננה, כפ"ס, הרצליה, רמה"ש- 09-910664
ר"ג, גבעתיים, פ"ת, ק. אונו- 03-5719879, 03-5730526
ת"א, חולון, בת ים- 03-6825233, 03-6816829
ראשל"צ- 03-9666468, 03-9666967
רחובות, נס ציונה- 08-405114, 08-409022
או למשרד הראשי - 03-6818063, 03-6816785, פקס- 03-6818433.

לעיתון ידוע
אנשי טלמרקטינג
לאחה"צ-נסיון-אפשרי לסטודנטים
שכר גבוה ואפשרויות קידום
03-6133558

לתפקיד בחברה דינמית
אנו מחפשים

מזכיר/ה בכיר/ה

- נסיון קודם בעבודת מזכירות - חובה.
- ידיעת אנגלית ועברית על בוריין.
- העבודה במשרה מלאה 08:00-17:00.
- נסיון בהדפסה ועבודה על מחשב.

משאבי אנוש

נא לשלוח קורות חיים מודפסים אל "משאבי אנוש" ת.ד. 24107 ת"א 61240
פקס: 03-6470236. המודעה מיועדת לנשים וגברים כאחד. סודיות מובטחת.

יצחק אבטחה
דרוש/ה

חשב/ת שכר

- עם נסיון בהנהלת שכר של...
- ל-2/3 משרה
פרטים בטלפון 02-793777 למירה

למשרד יבוא והפצה בשרון

מזכיר/ה
- שליטה טובה בהתכתבות אנגלית
- עיבוד תמלילים
- הנהלת חשבונות בסיסית

אנשי/ות מכירות
- ידע וקשרים בענף הבניה ובטוסים-יתרון
- רשיון נהיגה

טל: בערב 04-9832110 פקס: 04-9832457

למנפאואר
דרוש/ה

רכז/ת כח-אדם בכיר

עם הרבה מרץ...
- צעיר/ה עם השכלה אקדמאית
- אינטליגנציה שיווקית
- נכונות לעבודה מאומצת
- משרה מלאה (5 ימים בשבוע)
- נסיון קודם רלוונטי רצוי

תאור התפקיד:
- אחריות על צוות עובדים
- ראיון עובדים
- טיפול שוטף בעובדי החברה ולקוחותיה

יש להעביר קו"ח לפקס. 02-241790

ROKAR INTERNATIONAL
A Tracor Company

למפעל עתיר ידע בירושלים
דרושים/ות

מהנדס/ת אלקטרוניקה

- משנתיים נסיון בפיתוח.
- נסיון בפיתוח צב"דים-יתרון.
- ידיעת השפה האנגלית-יתרון

הנדסאי/ת אלקטרוניקה

- 2-4 שנים נסיון בפיתוח.
- יכולת פיתוח כרטיסים מבוססים מיקרו מעבדים
- יתרון ליוצאי חיל האויר

נא לשלוח קו"ח לרוקר אינטרנשיונל בע"מ אזור התעשיה הר החוצבים ת.ד. 45049 ירושלים 91450 פקס: 02-866238

לביה"ס האזורי "מגילות" (בקיבוץ קליה)
דרושים/ות

מחנכות/ים לכתות יסוד גננת (לחטיבה צעירה) מורים מקצועיים:

* אנגלית * חינוך טפני

אפשרות למגורים בקיבוצי הסביבה
הסעות מאורגנות מירושלים
לפרטים לפנות להגר 02-9942276, 02-9936274

לעתון מוביל באזור

דרושים/ות יועצי פרסום

- נסיון מוכח - רכב חובה - גיל 35 ומעלה
תנאים טובים ואפשרויות קידום
לפרטים:
08-405188
לפנות לחנה

לוח העיר
הלוח של אזור המרכז

דאבל קליק
הדשת לאחשבים
דרושים:

מדריכים חסרי מנוחה

- איש תמיכה בעל נסיון במקינטוש, בתוכנה ובחומרה
- טכנאי PC עם נסיון במקינטוש, בתוכנה ובחומרה
- גוט מכירות לעולם הבכנה ...
- איש מכירות שטח נסיון בעבודה של ...
- עמלנות ...

קורות חיים יש לשלוח בכתב ל-
דאבל קליק - דיזנגוף סנטר, ת"א
או בפקס: 03-5252962

למבדא
Leaders in the International Power Supply market
דרוש/ה
הנדסאי/ת אלקטרוניקה

למפעל תעשייתי גדול בענף המזון
דרוש/ה

אחראי/ת תחום בקרה וחשמל

* מהנדס/ת חשמל ובקרה - יתרון
* נסיון קודם של שנתיים לפחות במפעל תעשייתי עתיר בקרה
* הכרת מערכות MMI-ו(SIEMENS) PLC
* הכרת מערכות P.C
* שליטה בשפה האנגלית

מועמדים/ות מתאימים/ות יפנו/תפנינה בכתב בצרוף קורות חיים לפקס 07-740780
או לת.ד. 9186 אשקלון 78171
רק מתאימים/ות ייענו. הענינה

תדיראן מערכות מידע
לסניפנו בירושלים
דרוש/ה

מפעיל/ת מחשב IBM/MVS

ידע בדיגיטל יתרון
לפרטים נא לפנות לרחל 03-5313565
סודיות מובטחת

דרוש/ה

מהנדס/ת תוכנה

- פיתוח C, PC
- ידע ב- VME הכרחי!

זי-טק מחשבים בע"מ
Z זיטק
דרושים/ות

אנשי/נשות

- UNIX - פיתוח וניהול תשתית
- Pc/DOS - מערכות זמן אמת
- Pc/WINDOWS-NT

המכבים 17 פ"ת 49220 טלפקס: 03-9347552

ל"אדמתי" מחקרים וייעוץ שיווקי בע"מ
דרוש.ה

מנחה/ת קבוצות מנוסה

נסיון הכרח
טלפון: 03-5717094 (ללודי. גילה)

هكذا من الأصل

מדור בכירים. לוח העיר

RADCOM
TEST-OF-THE-ART

רדקום הינה חברה צעירה בקבוצת רד-בינת.
רדקום מפתחת ומשווקת מוצרי בדיקה מתקדמים ומובילים בעולם לרשתות תקשורת בחזית הטכנולוגיה (SMDS, Frame Relay, ATM)
עם הרחבת פעילותה וכניסתה לשווקים חדשים אנו מחפשים:

להקמת שלוחות יצור
בהר החוצבים בירושלים

אחראי/ת יצור (משרה 310)

להקמה וניהול של שלוחת היצור בירושלים
* מהנדס/ת / הנדסאי/ת אלקטרוניקה
* ידע בתקשורת - יתרון
* יכולת ניהול וארגון
* יכולת עבודה עצמאית, נכונות לעבודה מאומצת
* בקיא/ה בתהליכי בדיקות סופיות.

הנדסאי/ת בד"ס (משרה 319)

* הנדסאי/ת אלקטרוניקה
* בעל/ת 3 שנות נסיון בייצור פוטוגרפיה של מעגלים דיגיטלים מהירים.

נא לפנות בכתב, בציון מספר המשרה, ולצרף קורות חיים ונסיון קודם לחברת רדקום מחלקת כ"א, רחוב הברזל 8, תל אביב 69710, או בפקס מס' 03-6475945.
פניות מתאימות בלבד תענינה. סודיות מובטחת.

נציבות שירות המדינה
מודעה על פרסום מכרז קיבוצי מס' 6/95

לקורס להכשרת נציגים/ות מסחריים/ות במינהל לסחר-חוץ, במשרד התעשיה והמסחר

תאור התפקיד:
טיפול בעידוד קשרי החוץ הכלכליים של ישראל, בקידום היצוא, הסחר וההשקעות בתעשיה הישראלית. ניהול משא ומתן עם גורמים ומוסדות כלכליים. פעילות קידום עם שלטונות זרים ועם ארגונים בין לאומיים.

תאור הקורס:
א. המועמדים שייבחרו ישתתפו בקורס מרוכז שיתקיים באזור ירושלים במשך שלושה חודשים, בתנאי פנימיה.
ב. המועמדים שיסיימו את הקורס בהצלחה יוצבו לעבור התמחות במשך כ-21 חודשים ביחידות השונות של משרד התעשיה והמסחר בירושלים.
ג. המועמדים שיעמדו בדרישות הקורס וההתמחות במהלך השנה הראשונה, ימשיכו במשך שנה נוספת בהתמחות בה ישולבו השתלמויות נוספות.

תנאי העסקה:
א. המועמדים (שאינם עובדי מדינה) יועסקו על פי חוזים מיוחדים בהתאם לדרגות המכרז (35-39 מחי"ר/מהנדסים) ובהתאם לכישוריהם.
ב. עובדי מדינה (ממשרדים אחרים) יועסקו בתקופת הקורס וההתמחות במינוי בפועל (בהסכמת הממונים במשרד האם) על פי תקן המשרות בהן ישובצו ועל-פי כללי התקשי"ר (אם משכורתם גבוהה מרמת התקן יקבלו משכורת שאינה גבוהה מדרגת השיא בתקן בו ישובצו)

דרישות התפקיד:
א. השכלה אקדמאית תואר ראשון לפחות. עדיפות לבוגרי כלכלה, מינהל עסקים והנדסה. רשאי להגיש מועמדותו גם מי שאינו בעל השכלה אקדמאית מושלמת אך עומד לקבל תואר ראשון בתום שנה"ל תשנ"ה. מועמד כזה יהיה חייב להמציא בעת ההרשמה אישור על לימודיו בשנת הלימודים האחרונה לתואר, ויהיה עליו להמציא אישור זכאות לתואר ראשון עד 17.9.1995.
ב. הכרת המשק הישראלי בכלל והתעשיה בישראל בפרט, התמצאות בסקטור העיסקי בישראל.
ג. ידיעה מושלמת בכתב ובעל פה בשפות העברית והאנגלית. יתרון לבעלי ידיעה מושלמת בשפות נדרשות נוספות.
ד. כושר ניהול משא ומתן.
ה. כושר הבעה בכתב ובעל-פה.
ו. מצב בריאות תקין (יש להמציא אישור רפואי).
ז. אזרחות ישראלית לרבות בת או בן זוג, משנת 1960.
ח. גיל עד 35 שנה.

הערות:
א. המועמדים יידרשו לעמוד בהצלחה בשלושה שלבי בחינות: בכתב, בעל פה ובמרכז הערכה. על מועדי הבחינות ישלחו הודעות בנפרד.
ב. הנהלת המשרד שומרת לעצמה את הזכות להפסיק השתתפות מועמד בקורס או בהתמחות אם יימצא בלתי מתאים לדרישות התפקיד.
ג. מועמדים שיעמדו בדרישות הקורס המשולב וההתמחות ישובצו במשרות (בתקן 37-39 מחי"ר/מהנדסים) במשרד, לפי כישוריהם והמלצת הנהלת הקורס ולפי אפשרויות השיבוץ של המשרד.
ד. על בוגרי הקורס וההתמחות להיות מוכנים למלא כל תפקיד בארץ או בחו"ל, על-פי צרכי המשרד ובהתאם להוראות התקשי"ר. אם ישלח בוגר הקורס לעבודה בחו"ל הוא יהיה רשאי לצרף את בני משפחתו בהתאם לתנאי שירות החוץ.
ה. הנהלת המשרד אינה מתחייבת לשגר את בוגרי הקורס לשירות בחו"ל.
ו. בוגרי הקורס ידרשו לעמוד בבדיקות בטחוניות ובריאותיות.
ז. בתקופת הקורס ובתקופת ההתמחות תישמרנה זכויותיהם הסוציאליות של המועמדים שאינם עובדי המדינה, אולם תקופות אילו לא ישאו זכות לגמלאות לפי חוק שירות המדינה (גמלאות) (נוסח משולב) תשי"ל-1970.
ח. בכל מקום שבו מפורט תיאור תפקידים בלשון זכר הכוונה גם ללשון נקבה ולהיפך. ניתנת הזדמנות שווה לאשה ולגבר בעלי כישורים מתאימים, להתמודדות על אותה משרה.
ט. מועמד משוער לפתיחת הקורס, נובמבר 1995.

הגשת מועמדות:
א. בקשות למועמדות למכרז יש להגיש על גבי טופס מדף 2115 "בקשה למילוי משרה פנויה בשרות המדינה" את הטופס ניתן להשיג בכל אחת מלשכות הנ"מ, במשרדי הממשלה ובמרבית המועצות והרשויות המקומיות.
ב. יש לצרף לבקשת המועמדות אישור על תואר אקדמי (ראשון לפחות) 2 תמונות דרכון וקורות חיים.
ג. את הבקשות יש להפנות לאחת מלשכות נציבות שירות המדינה בצירוף ההעתקים המאושרים של המסמכים המדרשים.

להלן כתובות ומספרי הטלפון של נציבות שירות המדינה:
ירושלים- הקריה, רח' קפלן 3 ת.ד. 91340-34076 טל' 02-705148
תל אביב- הקריה, רח' קלמן מגן 10, 61070 טל' 03-6955381
חיפה- רח' חסן שוקרי 11, 33105 טל' 04-660348
באר שבע- רח' החלוץ 136 ת.ד. 10050 טל' 07-236554

מועד אחרון להגשת הבקשות עד ליום: כ"ט בסיון התשנ"ה 27.6.1995

EYRON — Microsoft® SOLUTION PROVIDER

דרוש/ה

איש/אשת פיתוח מערכות
לסביבת
Microsoft Windows

■ יכולת אישית גבוהה ללימוד מהיר ועבודה עצמאית.
■ ידע ונסיון בפיתוח אפליקציות ל- Windows .
■ הכרת התוכנות V.B./MS-ACCESS, יתרון.

נא לפנות בצרוף קורות חיים לת.ד. 3522 רמת גן

למכון לחקר הגולן
דרושים/ות

מדענים/ות
בעלי תואר שלישי בתחום מדעי החיים:

1. אקולוגיה- ניצול משאבי טבע
ביולוגיה- של בעלי חיים
2. מדען/ית עולה-
בתחום מדעי החיים/הצומח

על המועמד/ת להגיש קורות חיים, רשימת פרסומים והמלצות למכון לחקר הגולן ת.ד. 97 קצרין עד תאריך ה-15.8.95 טל. 06-961330

למינהל הקהילתי בפסגת זאב
דרוש/ה

רכז/ת תקשורת קהילתית
50% משרה
(אפשרות להרחבה לבעל/ת מיומנות בעריכה)

דרישות התפקיד:
■ ידע נרחב בתקשורת
■ נסיון בניהול והפעלת צוות
■ יכולת ארגון והפקה
■ הכרת המערכת הקהילתית
■ ידע בהפעלה טכנית של ציוד הפקה
ידע בעריכה - יתרון
כניסה לתפקיד - מיידית

קורות חיים נא לשלוח לרח' משה עשר 2 ירושלים 97534 טלפון 02-831486 (נועה)

הטכניון — המכון הטכנולוגי לישראל

מהנדס/ת מחשבים
תאור התפקיד:
ניהול שרותי המחשב והתקשורת בפקולטה.
יעוץ ופיתוח מערכות משולבות מחשב הכוללות איסוף נתונים ממוחשב.
אחריות טכנית על המעבדה.
אפיון רכש ציוד מחשבים.
הכישורים הדרושים:
תואר אקדמי בהנדסה.
רצוי: נסיון במחשבים שונים ומערכות הפעלה מגוונות: DOS מקינטוש, UNIX
תחנות עבודה - UNIX ו-VMS,
הכרת יישומים וגרפיקה, ידע ונסיון באלקטרוניקה, ידע ונסיון ברשתות תקשורת.
ידע ונסיון באיסוף נתונים ממוחשב ובבקרת תהליכים.

הנדסאי/ת מחשבים אלקטרוניקה
נה/103
תאור התפקיד:
אחזקה וטיפול שוטף במחשבים תואמי PC מקינטוש ותחנות עבודה, מדפסות - סיכות וליזר.
אחזקה וטיפול ברשתות תקשורת, חוות וכתות מחשבים, מעבדות הוראה וציוד המחשה.
קשרים עם ספקים ומעבדות שרות.
הכישורים הדרושים:
בעל/ת תעודת הנדסאי/ת מחשבים/אלקט׳.
נסיון של לפחות 3 שנים במעבדת מיכשור ואלקטרוניקה. שליטה בשפה האנגלית לקריאת חומר כתוב והבנתו.
בעל/ת נסיון בתכנון והרכבה של רכיבים מכניים ואלקטרוניים.
עצמאי/ת ואחראי/ת בביצוע עבודות.
יכולת עבודה עם סטודנטים.

הנדסאי/ת בנין
נה/111
תאור התפקיד:
הכנת מעבדות סטודנטים בחומרי בנייה.
עזרה בביצוע התרגילים במעבדה.
ביצוע ניסויים ובדיקות בתחום חומרי בנייה.
הפעלת מערכות וציוד למדידה ובקרה אלקטרוניים.
הכישורים הדרושים:
בוגר/ת בי"ס להנדסאי/טכנאי בנין.
רצוי נסיון במעבדות מחקר ו/או עבודה בחומרי בנייה.
בעל/ת כושר ביטוי להסברה והדרכה.
רצוי בעל/ת ידע בהפעלת ציוד ממוחשב.
ידיעת השפות עברית ואנגלית כולל חומר טכני.
העבודה כרוכה במאמץ פיסי.

מועמדים/ות מתאימים/ות העונים/ות לדרישות יפנו בכתב, בציון קורות חיים, נסיון קודם, שמות ממליצים ומספר המשרה עד יום 2.7.95 אל: אגף כח אדם, קרית הטכניון, חיפה 32000.

למשרד ממשלתי כלכלי
דרוש/ה
כלכלן/נית
העונה על אחת או יותר מהדרישות הבאות:

- תכנון הכולל ביצוע סקרים ומחקרים, תחזיות, מחירים וכמויות
- הכנת תקציב.
- ריכוז פעילות חברות ממשלתיות
- ריכוז נתונים סטטיסטיים והערכתם
- ביצוע בדיקות כדאיות

הדרישות
השכלה אקדמית (תואר ראשון לפחות) באחד התחומים הבאים:
כלכלה, מינהל עסקים, סטטיסטיקה
- נסיון של 4 שנים
- ידיעת השפה האנגלית כדי קריאת חומר מקצועי
- כושר הבעה בכתב ובעל-פה

מועמדים/ות מתאימים/ות מתבקשים/ות להפנות קורות חיים לידי: מח' משאבי אנוש, ת"ד 33106, ירושלים 91130, עד ליום 25.6.95

לחברה תעשייתית באזור חיפה
דרוש/ה
כימאי/ת אורגני/ת
באגף המו"פ (משרה מס' 212)

כישורים דרושים:
*נסיון בעבודות מו"פ בתעשיה הכימית
*יוזמות, יצירתיות ומרצות לקידום עבודות מחקר
*שליטה בשפות עברית ואנגלית (שפות נוספות-יתרון)
*נכונות ויכולת לעבוד עצמאית ובצוות

בעלי/ות כישורים מתאימים/ות מתבקשים/ות לפנות לת.ד. 4496 חיפה בציון מס' המשרה ע"ג המעטפה

לחברה מסחרית ותיקה העוסקת ביבוא/יצוא דרוש/ה
חשב/ת
* 5 שנות נסיון בתחום
* נסיון בניהול עובדים
* מגורים באזור המרכז

קורות חיים בכתב-יד נא לשלוח לת.ד. 986 ת"א 61008 עבור "חשב"
– סודיות מובטחת –

לחברת היי-טק
מתקדמת בתחומה
דרושים/ות
הנדסאי/ת אלקטרוניקה

מהנדס(ת)/הנדסאי(ת) מכשור ובקרה
* בעלי/ות נסיון - יתרון
שכר גבוה למתאימים/ות
למשרות לתקופות ממושכות

סניף ירושלים צפון
רח' יפו 217, בניין רשות הדואר
(מול תחנה מרכזית)
טל' 02-377622

מנפאואר MANPOWER
החברה הגדולה בעולם לעבודה זמנית

למרכז הקונגרסים הבינלאומי – ירושלים
בנייני האומה בע"מ
דרוש/ה
מנהל/ת כספים

תאור התפקיד
■ אחריות כוללת בתחום הכספים, הנהלת חשבונות ותקציב החברה.

דרישות התפקיד
■ השכלה אקדמאית מתאימה (רו"ח או כלכלה ומינהל עסקים).
■ ניסיון קודם מוכח.
■ ניהול מערכות כספים לרבות תקציבי בניה.
■ ניהול מערכות מחשב ותוכנה.
■ יכולת ניהול מו"מ מול לקוחות, ספקים ובנקים.
■ בניית מערכות דו"חות בנושא הכספים.
■ שליטה טובה בעברית ובאנגלית.
■ מקום מגורים בירושלים.

קורות חיים יש לשלוח למנכ"ל מרכז הקונגרסים הבינלאומי ת.ד. 6001 ירושלים 91060
סודיות מובטחת.
רק המתאימים ייענו.

בס, בולקינד ושות'
עורכי דין
למשרדנו בחיפה
דרוש/ה
עורך/ת דין
בעל/ת נסיון בהופעות ובטיפול משפטי בתביעות כספיות ובמקרקעין
לקביעת ראיון נא לפנות
טלפונית- 04-668642

למשרד מהנדסים בר"ג
דרושים
מהנדס לניהול ומכירה
5 שנות נסיון + עברית + בעל רכב
מוכירה עם ידע באיינשטיין
רקע טכני יתרון
050-211107
03-5340578 בערב

למשרד ותיק של עורכי-דין בירושלים:
ד ר ו ש י ם :

1. עורך/כת דין בעל/ת ותק של לפחות שנתיים בהופעות בבתי משפט בתחום האזרחי.

2. עורך/ת דין מתמחה/ה.

המעוניינים בשורות הנ"ל יפנו לת.ד. 391, ירושלים עבור משרד עו"ד תוך ציון פרטיהם האישיים

למקי צקר
אדריכלים ומתכננים
דרוש/ה
אדריכל/ית
הנדסאי/ת
אדריכלות
המעוניינים/ות
לעבוד בתכנון פרויקטים
בפרויקטים מעניינים ומגוונים
טל': 03-6480903

דרוש/ה
מהנדס/ת/הנדסאי/ת
לפיקוח על עבודות בניה
באיזור אשדוד
03-6738219

לעמותת "אדם טבע ודין"
דרוש/ה
עו"ד במרץ/ת
בעל/ת מודעות סביבתית
קורות חיים
לרח' זלמן שניאור 21
ת"א 63326

לקמפוס חדש
באיזור התעשיה
ראשון לציון
— דרוש/ה —
חשב/ת מהח"ש בכיר
נסיון + ידע בניהול
משרה מלאה
03-9617[illegible]

למשרד לאיכות הסביבה
דרוש/ה
מתכנן/ת סביבתי/ת

תיאור התפקיד:
בדיקת תכניות בהיבטים של תכנון סביבתי ברמה המחוזית
השתתפות בישיבות הועדה המחוזית לתכנון ובניה.
הכנת חוות דעת לתכניות המובאות לדיון.
השתתפות בהכנת הנחיות לתסקירי השפעה על הסביבה ובדיקתם.
מעקב אחר יישום ההחלטות של מוסדות התכנון לגבי תנאים סביבתיים נדרשים במסגרת מתן אישורים לתכניות.
יעוץ לאנשי הצוות בנושאי תכנון ובניה.
יעוץ שוטף לרכזי התכנון ביחידות הסביבתיות.

דרישות המשרה:
תואר ראשון באדריכלות או גיאוגרפיה והתמחות בתכנון עירוני ואיזורי. עדיפות לבעלי תואר שני.
לאדריכלים – רישום בפנקס המהנדסים.
נסיון של 3 שנים לפחות בתחום התכנון הפיזי.
יכולת להשתלב בעבודת צוות רב-תחומי.
כושר ביטוי וניסוח מעולים בע"פ ובכתב בעברית.
ידיעה טובה באנגלית.
ידע בהפעלת מחשב.

המעוניינים מתבקשים לשלוח קורות חיים למשרד לאיכות הסביבה- מחוז ת"א, רח' קפלן 2, ת"א 64734.
לפרטים נוספים נא לפנות למילי, טל: 03-6952494
מועמדים/ות מתאימים/ות בלבד יענו.
סודיות מובטחת

מילא
לחברה ציבורית גדולה
דרוש/ה
עו"ד בכיר/ה (משרה מס' 1100)
בעל/ת ותק של 10 שנים לפחות,
בתחומים: מסחרי, מקרקעין וחוזים.
העבודה הינה דינמית תחת לחצים ועומס תמידיים.
מקום העבודה באיזור המרכז.
נא להפנות קו"ח למכון מילא, ת.ד. 52049 ת"א, בציון מס' המשרה ע"ג המעטפה.
-סודיות מובטחת-

לבנק ישראל בירושלים
דרושים/ות
מהנדסים/ות (2/95)

הכישורים הדרושים:
1. תואר מוכר בהנדסת מכונות או חשמל.
2. ניסיון של לפחות 5 שנים.
3. ידע רב בתפעול ותחזוקת מערכות גדולות של מיזוג אוויר, חשמל, גנרטורים, אינסטלציה ומערכות לאספקה מים, מעליות, גילוי וכיבוי אש.
4. יכולת מוכחת בניהול צוותי עבודה מקצועיים והתמצאות בנושאי בטיחות בעבודה.
5. הבשרה בהכנת תוכניות, מפרטים טכניים תרשימים וכו'.
6. שליטה בשפה האנגלית.

העסקה תהיה על-פי חוזה מיוחד.

המעוניינים/ות יפנו בצירוף קורות חיים ובציון מספר המשרה המבוקשת אל היחידה לניהול כוח אדם, בבנק ישראל בירושלים, קריית בן-גוריון, ת"ד 780, מקוד: 91007, עד ליום 30.6.95.

סולל בונה בע"מ מרחב ירושלים
דרושים/ות

מנהלי/ות פרוייקטים
■ מהנדס/ת או הנדסאי/ת בנין
■ בעל/ת נסיון מוכח של 5 שנים לפחות בניהול פרוייקטים בבניה בארץ
■ כושר ניהול מו"מ עם ספקים וקבלני משנה
■ כושר שליטה והפעלה בעלי מקצוע בעבודות

מנהלי/ות עבודה
■ בעל/ת הסמכה לניהול עבודה
■ נסיון מוכח של 5 שנים בניהול עבודה באתרי בניה בארץ

המעוניינים/ות בעבודה באזור המרכז ירושלים והסביבה יפנו בצרוף קורות חיים למח' כ"א ת.ד. 9042 ירושלים 94666

קרן קימת לישראל
דרושים/ות

שליחים/ות להתרמה בארה"ב ובקנדה - 3/95

דרישות התפקיד:
השכלה אקדמאית מתאימה; ניסיון רב בעבודה ארגונית ברמה גבוהה, בעריכת מגביות ובעבודה ציבורית; ידיעת השפות עברית ואנגלית על בוריין וכושר הבעה בכתב ובע"פ בשפת הנ"ל; ידיעה יסודית בהיסטוריה, בתרבות ובמסורת של עם ישראל; כושר וניסיון בקיום בית פתוח ומגע טאות עם אנשים, מוסדות ציבור וכיו"ב; רצוי הכרת הקהילות היהודיות בארה"ב ובקנדה.

הצעות של מועמדים/ות אשר לא גרו בישראל שלוש שנים ברציפות לפני מועד הודעה זו לא תובאנה לדיון.

מועמדים/ות מתאימים/ות הממלאים/ות אחר הדרישות הנ"ל מתבקשים/ות לפנות בכתב עד 10 ביולי 1995, בצירוף תולדות חיים מפורט הכולל השכלה וניסיון, לקרן קימת לישראל, לחטיבה לגיוס משאבים, ת"ד 283, ירושלים 91002 ולציין על-גבי המעטפה "מכרז מס' 3/95".

מנע אש ביערות

לחברה המובילה בנושא ציפוי בניינים באלומיניום
מהנדס/ת-אדריכל/ית
* לתכנון וניהול פרוייקטים
* ידע באוטוקד
לפנות לאביבה 03-5590171

לחברת בניה גדולה לתפקידי תכנון וביצוע דרושים/ות:
* **מהנדס/ת בנין בוגר/ת הטכניון**
* **הנדסאי/ת בנין מנוסה**
קידומים פרסונל חנית 03 5270925

עיריית בת-ים
מכרז פומבי מס' 5/95
בהתאם לסעיף 3 לתקנות העיריות (מכרזים לקבלת עובדים תשל"ט 1979)
מכריזה עיריית בת-ים על משרה פנויה כדלקמן:

מנהל/ת היחידה לאדריכלות נוף

היקף המשרה: מלאה
תנאי שכר: לפי כישורים
הכישורים הנדרשים
1. נסיון מוכח בתכנון, ניהול, ביצוע ותחזוקה של גנים ציבוריים, עיצוב רחובות ואתרי נוף אחרים.
2. ידע ונסיון מעשי בעריכת מכרזים לעבודות קבלניות (פיתוח ותחזוקה), בדיקת חשבונות ואישורם.
3. נסיון מעשי בריכוז הטיפול בעבודות פיתוח ותחזוקה לרבות תיאומים עם גורמים ריצוניים וגורמים עירוניים.
4. נסיון מעשי בביצוע עבודות באזורים מבונים בצפיפות.
5. יכולת להעריך את ההשלכות הסביבתיות של פיתוח אתרי נוף תיננו.
6. טיפול בפניות הציבור ובפניות של גורמים רשמיים.
7. תואר ראשון לפחות באדריכלות ו/או הנדסה עם התמחות בנושאי אדריכלות נוף, עיצוב עירוני, פיתוח וגינון.
8. שליטה מלאה בשפה העברית ויכולת התבטאות טובה בכתב ובעל פה בשפה העברית.

הצעות מועמדות יש להגיש בכתב יד למחלקת המנגנון ת.ד 10 בת-ים בצרוף המסמכים המעידים על הכישורים הנדרשים עד לתאריך 7.7.95

יהושע שגיא
ראש העיר

לחברה מסחרית גדולה העוסקת ביבוא ויצוא
דרוש/ה
מנהל/ת סניף חיפה
דרישות התפקיד:
*נסיון ניהולי קודם
*ניהול צוות עובדים – חובה
*אנגלית-חובה שפה נוספת – יתרון
*נסיון בשיווק ומכירות
*ידע בהפעלת מערכות ממוחשבות

נא לשלוח קורות חיים+המלצות למאיר בפקס 03-6470316, 03-5755181

למוסד בנקאי בנצרת עילית
דרוש/ה
בנקאי/ת
הכישורים הדרושים:
- כושר הבעה בכתב ובע"פ בעברית.
- השכלה אקדמאית-כלכלה/מינהל עסקים.
- נסיון בשיווק וקידום מכירות.
- ניהול מו"מ.
- ניהול צוות עובדים.
- נסיון מנהלי.

נא לפנות בכתב בצירוף קורות חיים לת.ד. 31497 ירושלים.
רק מועמדים/ות מתאימים/ות ייענו
-סודיות מובטחת-

למוסד בנקאי בבאר שבע
דרוש/ה
בנקאי/ת
הכישורים הדרושים:
- כושר הבעה בכתב ובע"פ בעברית.
- השכלה אקדמאית-כלכלה/מינהל עסקים.
- נסיון בשיווק וקידום מכירות.
- ניהול מו"מ.
- ניהול צוות עובדים.
- נסיון מנהלי.

נא לפנות בכתב בצירוף קורות חיים לת.ד. 31497 ירושלים.
רק מועמדים/ות מתאימים/ות ייענו
-סודיות מובטחת-

למוסד בנקאי בירושלים
דרוש/דרושה
רואה/ת חשבון
הכישורים הדרושים:
* השכלה אקדמאית בתחום חשבונאות.
* נסיון מוכח בתחום גיליונות אלקטרוניים.
* נסיון של 2-3 שנים במערכת פיננסית.
* כושר הבעה בכתב ובע"פ בעברית

נא לפנות בכתב בצירוף קורות חיים לת.ד. 31497 ירושלים.
רק מועמדים/ות מתאימים/ות ייענו
-סודיות מובטחת-

יניב YANIV
יועצי ניהול בכירים בע"מ
דרושים/ות
מהנדסי תעשיה וניהול
*נסיון בפרוייקטים בניהול איכות
*נסיון ב- ISO 9000 יתרון

לפנות לת.ד. 13326 ת"א 61131 עבור מהנדסים או בפקס: 03-6476404 עבור מהנדסים

לחברה לייעוץ ארגוני
דרוש/ה
הנדסאי/ מהנדס תעשיה וניהול או סטודנט לתעשיה וניהול שנה אחרונה למשרה חלקית

לפרטים וקביעת ראיון נא לפנות לטל' 08-404331 בימים א'-ה' 8:00-13:00 כתובת למשלוח קו"ח: מתאם בע"מ מגדל הקניות האירוסים 53 נס ציונה 74066